

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი

ს/ნ 200002120

ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები
დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნასთან ერთად
2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული
საანგარიშგებო წლისათვის

შ ი ნ ა ა რ ს ი

#	დოკუმენტის დასახელება	გვ
1	შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობის ანგარიში 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებების მომზადებასა და დამტკიცებაზე	3
2	დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებების აუდიტის შედეგების შესახებ	4
3	შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის 2019 წლის ფინანსური ანგარიშგების პაკეტი	
	ანგარიშგება ფინანსური მდგომარეობის შესახებ 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის	8
	მოგების ან/და ზარალის და სხვა სრული შემოსავლების ანგარიში 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის	9
	ანგარიშგება ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის	10
	ანგარიშგება კაპიტალში ცვლილებების შესახებ 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის	11
	განმარტებითი შენიშვნები შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლის ფინანსურ ანგარიშგებაზე	12
4	მმართველობის ანგარიშგება (2019 წლის საქმიანობის მიმოხილვა)	22

**შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის ხელმძღვანელობის
პასუხისმგებლობის ანგარიში 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის
წარდგენილ ფინანსური ანგარიშგებაზე**

ხელმძღვანელობა ადასტურებს, რომ პასუხისმგებელია ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და წარდგენაზე. ვაცხადებთ, რომ წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია მცირე და საშუალო საწარმოების ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (მსს ფასს) შესაბამისად და ასახავს შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის რეალურ ფინანსურ მდგომარეობას, წარმოებული ოპერაციების შედეგებს, ფულადი სახსრების მოძრაობასა და კაპიტალში ცვლილებებს 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია:

- შესაფერისი სააღრიცხვო პრინციპების არჩევასა და მათ თანმიმდევრულად შესრულებაზე;

- განსჯასთან და შეფასებებთან დაკავშირებულ მართებული და გონივრული გადაწყვეტილებების მიღებაზე;

- განაცხადოს ნებისმიერი არსებული დარღვევების შესახებ და ახსნას ისინი ფინანსურ ანგარიშგებაში;

- მოამზადოს ფინანსური ანგარიშგება წარმოების უწყვეტობის პრინციპზე იმ შემთხვევაში, თუ უნივერსიტეტს შესწევს უნარი გააგრძელოს თავისი საქმიანობა მომავალში.

ხელმძღვანელობა აგრეთვე პასუხისმგებელია:

- შექმნას, განახორციელოს და შეინარჩუნოს ეფექტური და ხარისხიანი შიდა კონტროლის მექანიზმები;

- სარწმუნოდ აწარმოოს უნივერსიტეტის სააღრიცხვო ჩანაწერები მსს ფასს-ების მიხედვით ფინანსური ანგარიშგების მომზადების უზრუნველსაყოფად;

- განუხრელად დაიცვას ბუღალტრული აღრიცხვის სავალდებულო მოთხოვნები საქართველოს კანონმდებლობისა და ბუღალტრული სტანდარტების შესაბამისად;

- უზრუნველყოს აქტივების უსაფრთხოების დაცვის საჭირო ქმედებების განხორციელება;

- იზრუნოს თაღლითობის, შეცდომებისა და სხვა დარღვევების აღმოჩენასა და თავიდან აცილებაზე.

2019 წლის 31 დეკემბრის დასრულებული წლისთვის მომზადებული ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები დამტკიცებულია გამოსაშვებად 2020 წლის 7 სექტემბერს.

**შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის დირექტორი**

**/მამუკა თავხელიძე/
08 სექტემბერი 2020 წელი
თბილისი, საქართველო**

**შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის ხელმძღვანელობის
პასუხისმგებლობის ანგარიში 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის
წარდგენილ ფინანსური ანგარიშგებაზე**

ხელმძღვანელობა ადასტურებს, რომ პასუხისმგებელია ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და წარდგენაზე. ვაცხადებთ, რომ წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია მცირე და საშუალო საწარმოების ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (მსს ფასს) შესაბამისად და ასახავს შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის რეალურ ფინანსურ მდგომარეობას, წარმოებული ოპერაციების შედეგებს, ფულადი სახსრების მოძრაობასა და კაპიტალში ცვლილებებს 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია:

- შესაფერისი სააღრიცხვო პრინციპების არჩევისა და მათ თანმიმდევრულად შესრულებაზე;

- განსჯასთან და შეფასებებთან დაკავშირებულ მართებული და გონივრული გადაწყვეტილებების მიღებაზე;

- განაცხადოს ნებისმიერი არსებული დარღვევების შესახებ და ახსნას ისინი ფინანსურ ანგარიშგებაში;

- მოამზადოს ფინანსური ანგარიშგება წარმოების უწყვეტობის პრინციპზე იმ შემთხვევაში, თუ უნივერსიტეტს შესწევს უნარი გააგრძელოს თავისი საქმიანობა მომავალში.

ხელმძღვანელობა აგრეთვე პასუხისმგებელია:

- შექმნას, განახორციელოს და შეინარჩუნოს ეფექტური და ხარისხიანი შიდა კონტროლის მექანიზმები;

- სარწმუნოდ აწარმოოს უნივერსიტეტის სააღრიცხვო ჩანაწერები მსს ფასს-ების მიხედვით ფინანსური ანგარიშგების მომზადების უზრუნველსაყოფად;

- განუზრელად დაიცვას ბუღალტრული აღრიცხვის სავალდებულო მოთხოვნები საქართველოს კანონმდებლობისა და ბუღალტრული სტანდარტების შესაბამისად;

- უზრუნველყოს აქტივების უსაფრთხოების დაცვის საჭირო ქმედებების განხორციელება;

- იზრუნოს თაღლითობის, შეცდომებისა და სხვა დარღვევების აღმოჩენასა და თავიდან აცილებაზე.

2019 წლის 31 დეკემბრის დასრულებული წლისთვის მომზადებული ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები დამტკიცებულია გამოსაშვებად 2020 წლის 7 სექტემბერს.

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის დირექტორი



/მამუკა თავხელიძე/

08 სექტემბერი 2020 წელი
თბილისი, საქართველო

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ხელმძღვანელობას

დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2019 წლის 31 დეკემბრის
მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ფინანსური და მმართველობის
ანგარიშგებების აუდიტის შედეგების შესახებ

შესავალი

ჩვენ ჩავატარეთ შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებების აუდიტი, რომელიც მოიცავს: 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ანგარიშგებას ფინანსური მდგომარეობის შესახებ (ბალანსს); ანგარიშგებას მოგების ან ზარალისა და სხვა სრული შემოსავლების შესახებ; ანგარიშგებას საკუთარ კაპიტალში ცვლილების შესახებ; ანგარიშგებას ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ და ფინანსურ ანგარიშგებაზე დართული განმარტებით შენიშვნებს, მათ შორის, ყველა მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვას, ასევე, 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის მმართველობის ანგარიშგებას.

მოსაზრება ფინანსურ ანგარიშგებაზე

ჩვენი აზრით, თანდართული ფინანსური ანგარიშგება, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით, მომზადებულია მსს ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად, უტყუარად და სამართლიანად ასახავს შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ფინანსურ მდგომარეობას, აგრეთვე მისი საქმიანობის ფინანსურ შედეგებსა და ფულადი სახსრების მოძრაობას.

შპს „აუდიტი და კონტროლი“, ს/ნ 401952856, 0159 თბილისი, დიდმის მასივი, მე-4 კვარტალი, 1-ლი
„ა“ კორპუსი, ბ. №5, გარიგების პარტნიორი: გია ტუხაშვილი, რეგისტრირებულია სახელმწიფო
რეესტრში: № SARAS-A-469815; SARAS-F-833498, auditori.tukhashvili@gmail.com; ტელ.: 599 54 03 55
პროფესიული პასუხისმგებლობა დაზღვეულია 100.000 ₾.

დასკვნა სხვა საკანონმდებლო და მარეგულირებელ მოთხოვნებზე

ჩვენი ვალდებულებაა ჩატარებული პროცედურების საფუძველზე გამოვთქვათ მოსაზრება 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის მმართველობის ანგარიშგების „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის მე-7 მუხლის მე-2 პუნქტის „ა“ ქვეპუნქტის, ამავე მუხლის მე-3, მე-6 და მე-10 პუნქტების მოთხოვნებთან შესაბამისობაზე და არსებითი უზუსტობების შემთხვევაში, მივუთითოთ მათ არსზე, ასევე, განვაცხადოთ მმართველობის ანგარიშგებაში კანონით განსაზღვრული რაიმე ინფორმაციის წარმოუდგენლობის შესახებ.

მოსაზრება მმართველობის ანგარიშგებაზე

ჩვენი აზრით, 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის მმართველობის ანგარიშგება შეესაბამება კანონის მოთხოვნებს, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით.

მოსაზრების საფუძველი

აუდიტი დაიგეგმა და განხორციელდა მხარეთა შორის 2020 წლის 8 სექტემბერს დადებული № 04/2020 ხელშეკრულების საფუძველზე. ხელშეკრულება ითვალისწინებდა შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ფინანსური ანგარიშგების აუდიტს „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის მოთხოვნათა მიხედვით და შესაბამისი მოსაზრების წარმოდგენას. აუდიტის ჩატარებისას ვხელმძღვანელობდით აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტებით გათვალისწინებული პროცედურებით. აღნიშნული აქტებით დაკისრებული ვალდებულებები აღწერილია „აუდიტორის პასუხისმგებლობის“ განმსაზღვრელ ნაწილში.

ჩვენ ვადასტურებთ, რომ ვართ დამოუკიდებელი დამკვეთისაგან, დავიცავთ კონფიდენციალობის ვალდებულებებს, არ გაგვაჩნია არანაირი დაინტერესება აუდიტის შედეგის მიმართ. ვმოქმედებდით შესაბამისი ეთიკური ნორმების დაცვით. მიგვაჩნია, რომ აუდიტის პროცესში მოპოვებული მტკიცებულებები საკმარისი და შესაფერისია აუდიტორის მოსაზრების გამოთქმისთვის აუცილებელი საფუძვლის შესაქმნელად.

ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობა ფინანსურ და მმართველობის ანგარიშგებებზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია თანდართული ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებების მომზადებასა და სამართლიან წარდგენაზე, ასევე, შიდა კონტროლზე, რომელსაც იგი აუცილებლად მიიჩნევს ისეთი ანგარიშგებების მოსამზადებლად, რომელიც არ შეიცავს თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობებს.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას ხელმძღვანელობას ევალება, შეაფასოს შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ფუნქციონირებადობის უნარი და, აუცილებლობის შემთხვევაში, ფინანსური ანგარიშგების შენიშვნებში განმარტოს საკითხები, რომლებიც დაკავშირებულია მის ფუნქციონირებადობასთან და ანგარიშგების საფუძვლად ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენებასთან, იმ შემთხვევის გარდა, როდესაც ხელმძღვანელობას განზრახული აქვს მისი ლიკვიდაცია ან საქმიანობის შეწყვეტა, ან თუ არა აქვს სხვა რეალური არჩევანი, ასე რომ არ მოიქცეს.

აუდიტორის პასუხისმგებლობა ფინანსურ და მმართველობის ანგარიშგებების აუდიტზე

აუდიტორი პასუხისმგებელია დაიცვას ეთიკის ნორმები, წარმართოს აუდიტორული პროცედურები იმგვარად, რომ მოიპოვოს დასაბუთებული რწმუნება, შეიცავს თუ არა

ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები არსებით უზუსტობებს და აუდიტის შედეგების საფუძველზე გამოთქვას მოსაზრება წარმოდგენილ ანგარიშგებებზე.

აუდიტი ითვალისწინებს პროცედურების ჩატარებას აუდიტორული მტკიცებულებების მოსაპოვებლად. პროცედურები შეირჩევა აუდიტორის განსჯის საფუძველზე, რაც მოიცავს არსებითი უზუსტობების რისკების შეფასებას, რომლებიც გამოწვეულია თაღლითობით ან შეცდომით. ამ რისკების შეფასების დროს, აუდიტორი განსაზღვრავს შესაფერისია თუ არა შიდა კონტროლი უტყუარი ანგარიშგებების მომზადებისათვის. შიდა კონტროლის შეფასება მიზნად ისახავს მოცემული გარემოებების შესაფერისი აუდიტორული პროცედურების დაგეგმვას და არა შიდა კონტროლის ეფექტიანობაზე მოსაზრების გამოთქმას.

აუდიტი აგრეთვე გულისხმობს ხელმძღვანელობის მიერ გამოყენებული სააღრიცხვო პოლიტიკისა და მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებების მართებულობის, ასევე მთლიანად ანგარიშგებების წარდგენის შეფასებას.

დასაბუთებული რწმუნება მაღალი დონის რწმუნებაა, მაგრამ არ არის იმის გარანტია, რომ ჩატარებული აუდიტი ყოველთვის გამოავლენს ნებისმიერ არსებით უზუსტობას. უზუსტობები შეიძლება გამოწვეული იყოს თაღლითობით ან შეცდომით და არსებითად მიიჩნევა იმ შემთხვევაში, თუ გონივრულ ფარგლებში, მოსალოდნელია, რომ ისინი, ცალ-ცალკე ან ერთობლივად, გავლენას მოახდენს მომხმარებლების ეკონომიკურ გადაწყვეტილებებზე.

შპს „აუდიტი და კონტროლის“ გარიგების პარტნიორი:  გია ტუხაშვილი

ქ. თბილისი, დიდმის მასივი, მე-4 კვ. 1-ლი „ა“ კორპუსი, ბ. №5

29 სექტემბერი 2020 წელი



ფინანსური ანგარიშგებები

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი ს/ნ 200002120				
ანგარიშგება ფინანსური მდგომარეობის შესახებ 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის				
ყველა თანხა მოცემულია ლარში				
	შენიშვნა	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
აქტივი				
აქტივები				
ფული და ფულის ექვივალენტები	1 ა	69,702	103,176	62,953
მოკლევადიანი მოთხოვნები	2 ა	200,613	143,971	108,164
სასაქონლო მატერიალური მარაგი	3 ა	253,294	266,407	243,166
საგადასახადო აქტივები	4 ა	24,040	107,801	212,143
სულ მიმდინარე აქტივები		<u>547,649</u>	<u>621,354</u>	<u>626,426</u>
ძირითადი საშუალებები	5 ა	7,432,924	10,270,190	10,308,315
არამატერიალური აქტივები	6 ა	8,284	21,913	14,616
სხვა აქტივები	7 ა	12,112		
სულ გრძელვადიანი აქტივები		<u>7,453,320</u>	<u>10,292,103</u>	<u>10,322,931</u>
სულ აქტივები		<u>8,000,968</u>	<u>10,913,457</u>	<u>10,949,357</u>
პასივი				
ვალდებულებები				
მოკლევადიანი ვალდებულებები	8 ა	1,849,047	1,774,804	784,458
გრძელვადიანი ვალდებულებები	9 ა	6,302,672	8,935,359	9,059,646
სულ მიმდინარე ვალდებულებები		<u>8,151,720</u>	<u>10,710,164</u>	<u>9,844,104</u>
კაპიტალი	10 ა			
საწესდებო კაპიტალი		2,400	2,400	2,400
მოგება/ ზარალი		-173,681	180,363	1,082,323
ძირითადი საშუალების გადაფასების რეზერვი		20,530	20,530	20,530
სულ კაპიტალი		<u>-150,751</u>	<u>203,293</u>	<u>1,105,253</u>
სულ ვალდებულებები და კაპიტალი		<u>8,000,969</u>	<u>10,913,457</u>	<u>10,949,357</u>

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის“ დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი

მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

ფინანსური ანგარიშგებები

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი ს/ნ 200002120				
ანგარიშგება ფინანსური მდგომარეობის შესახებ 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის				
ყველა თანხა მოცემულია ლარში				
	შენიშვნა	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
აქტივი				
აქტივები				
ფული და ფულის ექვივალენტები	1 ა	69,702	103,176	62,953
მოკლევადიანი მოთხოვნები	2 ა	200,613	143,971	108,164
სასაქონლო მატერიალური მარაგი	3 ა	253,294	266,407	243,166
საგადასახადო აქტივები	4 ა	24,040	107,801	212,143
სულ მიმდინარე აქტივები		<u>547,649</u>	<u>621,354</u>	<u>626,426</u>
ძირითადი საშუალებები	5 ა	7,432,924	10,270,190	10,308,315
არამატერიალური აქტივები	6 ა	8,284	21,913	14,616
სხვა აქტივები	7 ა	12,112		
სულ გრძელვადიანი აქტივები		<u>7,453,320</u>	<u>10,292,103</u>	<u>10,322,931</u>
სულ აქტივები		<u>8,000,968</u>	<u>10,913,457</u>	<u>10,949,357</u>
პასივი				
ვალდებულებები				
მოკლევადიანი ვალდებულებები	8 ა	1,849,047	1,774,804	784,458
გრძელვადიანი ვალდებულებები	9 ა	6,302,672	8,935,359	9,059,646
სულ მიმდინარე ვალდებულებები		<u>8,151,720</u>	<u>10,710,164</u>	<u>9,844,104</u>
კაპიტალი	10 ა			
საწესდებო კაპიტალი		2,400	2,400	2,400
მოგება/ ზარალი		-173,681	180,363	1,082,323
ძირითადი საშუალების გადაფასების რეზერვი		20,530	20,530	20,530
სულ კაპიტალი		<u>-150,751</u>	<u>203,293</u>	<u>1,105,253</u>
სულ ვალდებულებები და კაპიტალი		<u>8,000,969</u>	<u>10,913,457</u>	<u>10,949,357</u>

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის“ დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი



მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი ს/ნ 200002120

**მოგების ან/და ზარალის და სხვა სრული შემოსავლების ანგარიში 2019 წლის 31 დეკემბრით
დასრულებული წლისათვის**

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

	2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით	2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
შემოსავალი რეალიზიციიდან	7,461,369	4,623,896
გაყიდული/შემძენილი საქონელი	(3,722)	(7,012)
საოპერაციო მოგება	7,457,647	4,616,884
სხვა საოპერაციო შემოსავლები	139,410	0
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი/ზათუმი/		0
სხვა სრული შემოსავლები	139,410	0
პრაქტიკის ხარჯები	(37937.00)	0
წარმომადგენლობითი ხარჯები	(28053.00)	0
მივლინებების ხარჯები	(14859.00)	(4016.00)
რემონტის დანახარჯები	(36262.20)	(24984.74)
რეკლამის ხარჯები	(26594.19)	(529407.70)
შრომის ანაზღაურება	(2715556.40)	(2626261.30)
საიჯარო ქირა	(217206.21)	(179495.31)
კომუნიკაციის ხარჯები	(221312.00)	0.00
დაზღვევა	(6431.32)	(8360.95)
სამეურნეო ხარჯი	(10058.84)	(9059.13)
კომპიუტერის აქს. და სახარჯი მასალები	(25922.00)	(4879.37)
სტამბის - ქსეროქსის ხარჯი	(1520.00)	(884.00)
საკონსულტაციო ხარჯები	(53029.79)	(90726.72)
ცვეთა და ამორტიზაცია	(414289.46)	(344407.86)
სხვა არასაოპ. ხარჯები /ძ/საშ. ჩამოწერა/	(2679032.47)	0.00
უფასო მიწოდება	(124763.00)	0.00
საწევრო გადასახადი	(16697.00)	0.00
საპროცენტო ხარჯები	(561561.62)	(620510.00)
კონვერტაცია /კურსთაშორის სხვაობა		(315786.00)
ბიოლოგიური აქტივები		(739.00)
მოგების გადასახადი	(22435.52)	(17178.00)
სხვა არასაოპ. ხარჯები	(563620.39)	(742147.68)
სხვა სრული ხარჯები	(7777141.41)	(5518843.76)
მოგება დაბეგვრამდე	(319494.45)	(901960.24)
მოგების გადასახადი	0.00	0.00
წმინდა მოგება/ ზარალი	(319494.45)	(901960.24)

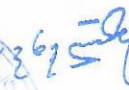
შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის დირექტორი
საფინანსო სამსახურის უფროსი

მამუკა თავხელიძე
ზაირა მესხი

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი ს/ნ 200002120
მოგების ან/და ზარალის და სხვა სრული შემოსავლების ანგარიში 2019 წლის 31 დეკემბრით
დასრულებული წლისათვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

	2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით	2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
შემოსავალი რეალიზიციიდან	7,461,369	4,623,896
გაყიდული/შემძენილი საქონელი	(3,722)	(7,012)
საოპერაციო მოგება	7,457,647	4,616,884
სხვა საოპერაციო შემოსავლები	139,410	0
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი/ზათუმი/		0
სხვა სრული შემოსავლები	139,410	0
პრაქტიკის ხარჯები	(37937.00)	0
წარმომადგენლობითი ხარჯები	(28053.00)	0
მივლინებების ხარჯები	(14859.00)	(4016.00)
რემონტის დანახარჯები	(36262.20)	(24984.74)
რეკლამის ხარჯები	(26594.19)	(529407.70)
შრომის ანაზღაურება	(2715556.40)	(2626261.30)
საიჯარო ქირა	(217206.21)	(179495.31)
კომუნიკაციის ხარჯები	(221312.00)	0.00
დაზღვევა	(6431.32)	(8360.95)
სამეურნეო ხარჯი	(10058.84)	(9059.13)
კომპიუტერის აქს. და სახარჯი მასალები	(25922.00)	(4879.37)
სტამბის - ქსეროქსის ხარჯი	(1520.00)	(884.00)
საკონსულტაციო ხარჯები	(53029.79)	(90726.72)
ცვეთა და ამორტიზაცია	(414289.46)	(344407.86)
სხვა არასაოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/	(2679032.47)	0.00
უფასო მიწოდება	(124763.00)	0.00
საწევრო გადასახადი	(16697.00)	0.00
საპროცენტო ხარჯები	(561561.62)	(620510.00)
კონვერტაცია /კურსთაშორის სხვაობა		(315786.00)
ბიოლოგიური აქტივები		(739.00)
მოგების გადასახადი	(22435.52)	(17178.00)
სხვა არასაოპ. ხარჯები	(563620.39)	(742147.68)
სხვა სრული ხარჯები	(7777141.41)	(5518843.76)
მოგება დაბეგრამდე	(319494.45)	(901960.24)
მოგების გადასახადი	0.00	0.00
წმინდა მოგება/ ზარალი	(319494.45)	(901960.24)

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის დირექტორი  მამუკა თავხელიძე

საფინანსო სამსახურის უფროსი



ზაირა მესხი

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი ს/ნ 200002120

ანგარიშგება ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის				
ყველა თანხა მოცემულია ლარში				
მაჩვენებლები	2019		2018	
	ფულადი სახსრების გასვლა	ფულადი სახსრების შემოსვლა	ფულადი სახსრების გასვლა	ფულადი სახსრების შემოსვლა
საოპერაციო საქმიანობა				
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან	0	8,169,812	0	4,830,959
მოწოდებიდან და მომსახურებიდან წარმ. ვალდებულებები	(8,204,112)	0	(5,855,337)	0
კონვერსიის ხარჯი				
	(8,204,112.3)	8,169,812	(5,855,337)	4,830,959
ცვლილება პერიოდში		(34,300)		(1,024,378)
საფინანსო საქმიანობა				
მიღებული სესხები		636,145		1,053,771
გადახდილი სესხები	(636,145)			
ცვლილება პერიოდში		0		1,053,771
საინვესტიციო საქმიანობა				
კაპიტალური დანახარჯები	0	0	0	0
გადახდილი დივიდენდები	0	0	0	0
ცვლილება პერიოდში		0		0
კურსთა შორის სხვაობიდან მიღებული შემოსავალი		826		10,829
ცვლილება პერიოდში		826		10,829
ფული და ფულის ექვივალენტები პერიოდის დასაწყისში	-	<u>103,176</u>		62,953
ფული და ფულის ექვივალენტები პერიოდის ბოლოს	-	<u>69,701</u>		103,176
წმინდა ცვლილება პერიოდში		(33,475)		40,223

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის დირექტორი

მამუკა თავხელიძე

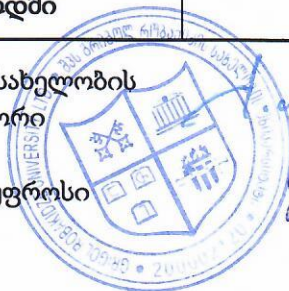
საფინანსო სამსახურის უფროსი

ზაირა მესხი

ანგარიშგება ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის				
ყველა თანხა მოცემულია ლარში				
მაჩვენებლები	2019		2018	
	ფულადი სახსრების გასვლა	ფულადი სახსრების შემოსვლა	ფულადი სახსრების გასვლა	ფულადი სახსრების შემოსვლა
საოპერაციო საქმიანობა				
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან	0	8,169,812	0	4,830,959
მოწოდებიდან და მომსახურებიდან წარმ. ვალდებულებები	(8,204,112)	0	(5,855,337)	0
კონვერსიის ხარჯი				
	(8,204,112.3)	8,169,812	(5,855,337)	4,830,959
ცვლილება პერიოდში		(34,300)		(1,024,378)
საფინანსო საქმიანობა				
მიღებული სესხები		636,145		1,053,771
გადახდილი სესხები	(636,145)			
ცვლილება პერიოდში		0		1,053,771
საინვესტიციო საქმიანობა				
კაპიტალური დანახარჯები	0	0	0	0
გადახდილი დივიდენდები	0	0	0	0
ცვლილება პერიოდში		0		0
კურსთა შორის სხვაობიდან მიღებული შემოსავალი		826		10,829
ცვლილება პერიოდში		826		10,829
ფული და ფულის ექვივალენტები პერიოდის დასაწყისში	-	<u>103,176</u>		62,953
ფული და ფულის ექვივალენტები პერიოდის ბოლოს	-	<u>69,701</u>		103,176
წმინდა ცვლილება პერიოდში		(33,475)		40,223

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი



მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი ს/ნ 200002120

ანგარიშგება კაპიტალში ცვლილებების შესახებ 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული პერიოდისთვის			
ყველა თანხა მოცემულია ლარში			
მაჩვენებლები	საწყისი ნაშთი წლის დასაწყისში	წმინდა ცვლილება პერიოდში	საბოლოო ნაშთი წლის ბოლოს
გაუნაწილებელი მოგება	180,363	354,044	(173,681)
საწესდებო კაპიტალი შპს-ში	2,400	0	2,400
სხვა რეზერვები და დაფინანსება	11,068	0	11,068
ძირ. საშუალებების გადაფასების რეზერვი	9,462	0	9,462
სულ	203,293	354,044	(150,751)

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის დირექტორი

მამუკა თავხელიძე

საფინანსო სამსახურის უფროსი

ზაირა მესხი

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი ს/ნ 200002120

ანგარიშგება კაპიტალში ცვლილებების შესახებ 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული პერიოდისთვის			
ყველა თანხა მოცემულია ლარში			
მაჩვენებლები	საწყისი ნაშთი წლის დასაწყისში	წმინდა ცვლილება პერიოდში	საბოლოო ნაშთი წლის ბოლოს
გაუნაწილებელი მოგება	180,363	354,044	(173,681)
საწესდებო კაპიტალი შპს-ში	2,400	0	2,400
სხვა რეზერვები და დაფინანსება	11,068	0	11,068
ძირ. საშუალებების გადაფასების რეზერვი	9,462	0	9,462
სულ	203,293	354,044	(150,751)

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი



Handwritten signature in blue ink.

მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის 2019 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლის ფინანსურ ანგარიშგებაზე

განმარტებითი შენიშვნები

1. ზოგადი ინფორმაცია უნივერსიტეტზე

საფირმო სახელწოდება: გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი;

სამართლებრივი ფორმა: შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება;

საიდენტიფიკაციო ნომერი: 200002120;

რეგისტრაციის ნომერი, თარიღი: 1/4-64; 20/10/1995

მარეგისტრირებული ორგანო: ნაძალადევის რაიონის სასამართლო;

იურიდიული მისამართი: საქართველო, ქალაქი თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, ირინა ენუქიძის ქუჩა, N3

ხელმძღვანელობა/წარმომადგენლობა

დირექტორი - მამუკა თავხელიძე პ/ნ 01020006864,

პარტნიორები

მესაკუთრე	წილი
მამუკა თავხელიძე - პ/ნ 01020006864	75%
ეკატერინე ბატიაშვილი - პ/ნ 01005011489	25%

ცვლილებები

სარეგისტრაციო მონაცემებში 2019 წელს ცვლილება არ მომხდარა. ბოლო ცვლილება განხორციელდა 2018 წლის 27 ივნისს, რომლის თანახმადაც დაფიქსირდა ახალი იურიდიული მისამართი: საქართველო, თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, ირინა ენუქიძის ქუჩა N3, ნაცვლად საქართველო, თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, აღმაშენებლის ხეივანი, მე-13 კმ (საფუძველი: განაცხადის რეგისტრაციის ნომერი, მომზადების თარიღი: B18068919, 27/06/2018 10:54:48).

უნივერსიტეტი წარმოადგენს უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებას. მისი ძირითადი საქმიანობაა საგანმანათლებლო-კვლევითი და საზოგადოებრივი სერვისის მიწოდება. სანგარიშგებო პერიოდში უნივერსიტეტის საქმიანობის მიმოხილვა ასახულია მმართველობის ანგარიშგებაში და წარმოდგენილია ფინანსურ ანგარიშგებასთან ერთად.

2. ბუღალტრული აღრიცხვის ძირითადი პოლიტიკა

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და წარდგენაზე პასუხისმგებელია უნივერსიტეტის დირექტორი. ფინანსური ანგარიშგების შედგენას ახორციელებს საფინანსო სამსახური.

შესაბამისობა

➤ წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია მცირე და საშუალო საწარმოთა ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (მსს „ფასს“) შესაბამისად და დაფუძნებულია ორ ძირითად დაშვებებზე: **დარიცხვის მეთოდი** და **ფუნქციონირებადი საწარმო**. გარდა ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ ინფორმაციისა, ფინანსური ანგარიშგების ყველა სხვა კომპონენტი და ელემენტი განსაზღვრულია დარიცხვის მეთოდის გამოყენებით.

უნივერსიტეტი ფუნქციონირებადია და პროგნოზირებად მომავალში გააგრძელებს ფუნქციონირებას. საწარმოს აქტივები (ძირითადი საშუალებები, რომლებიც აკმაყოფილებენ ძირითად საშუალებებად აღიარების კრიტერიუმებს) შეფასებულია ისტორიული ღირებულების კონცეფციის საფუძველზე. ისტორიული ღირებულება ზოგადად ეფუძნება ანაზღაურების რეალურ ღირებულებას.

ფუნქციონალური ვალუტა

ფუნქციონალური ვალუტაა ქართული ლარი. ფინანსური ანგარიშგების საპრეზენტაციო ვალუტას წარმოადგენს ქართული ლარი.

ძირითადი საშუალებები

ძირითადი საშუალებები აღიარება განხორციელდა ბასს 16-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

ძირითადი საშუალების ერთეული, რომელიც აკმაყოფილებს აქტივის აღიარების კრიტერიუმებს, შეფასებულია მისი თვითღირებულებით.

თავდაპირველი აღიარების შემდგომი შეფასება მოხდენილია თვითღირებულების მოდელის მიხედვით.

ძირითადი საშუალებები ბალანსში ასახულია ნარჩენი (თავდაპირველ ღირებულებას - ცვეთა) ღირებულებით.

ძირითადი საშუალებების ექსპლუატაციის პროცესში მათ შეკეთებასთან, ტექნიკურ მომსახურებასთან და სრულყოფასთან დაკავშირებული კაპიტალიზებადი ხარჯებით იზრდება ძირითად საშუალებათა შესაბამისი ჯგუფის ღირებულებითი ბალანსი.

უნივერსიტეტის ინვესტიციები ბალანსზე აისახება საბაზრო ღირებულებასა და თვითღირებულებას შორის უმცირესი თანხით.

გრძელვადიან აქტივებად, გრძელვადიან ინვესტიციებად, გრძელვადიან სესხებად და კრედიტებად, გრძელვადიან მოთხოვნილებებად და ვალდებულებებად ითვლება ყველა აქტივი ან/და პასივი, საექსპლუატაციოდ გათვლილი ერთ წელზე მეტი ვადით. ფინანსური იჯარა აისახება გრძელვადიან აქტივებში.

ცვეთა. ცვეთადი ღირებულება და ცვეთის პერიოდი

თითოეული ძირითადი საშუალებისათვის განსაზღვრულია ექსპლოატაციის (ცვეთის) პერიოდი და ცვეთის ღირებულება.

ცვეთადი ღირებულება იანგარიშება, როგორც სხვაობა აქტივის თვითღირებულებასა და ნარჩენ ღირებულებას შორის. ნარჩენი ღირებულება მიიჩნევა, როგორც არაარსებითი და ამდენად, ნულს უტოლდება. ცვეთადი ღირებულება აქტივის (ძირითადი საშუალების) თვითღირებულების ტოლია.

ცვეთის მეთოდად არჩეულია წრფივი მეთოდი.

სასაქონლო-მატერიალურ ფასეულობის აღრიცხვა

მარაგის შეფასება ხდება მის თვითღირებულებასა და ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესი თანხით. მარაგის თვითღირებულების ჩამოწერა ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებამდე ლოგიკურად გამომდინარეობს ბასს2-ის მოთხოვნიდან, რომ არ შეიძლება აქტივების აღრიცხვა იმაზე მეტი თანხით, რომლის მიღება შესაძლებელია მათი გაყიდვის ან გამოყენების შედეგად.

მარაგის თვითღირებულება მოიცავს მის შემენასთან და გადამუშავებასთან დაკავშირებულ ყველა დანახარჯს, აგრეთვე დანახარჯებს, რომლებიც გაწეულია მისი მოცემულ ადგილამდე ტრანსპორტირებისათვის და სათანადო მდგომარეობაში მოსაყვანად.

სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობის შეფასება მიმდინარე აღრიცხვაში წარმოებს ფაქტობრივი თვითღირებულებით, ხოლო ბალანსზე ასახავს, მარაგები შეფასდება მის თვითღირებულებასა და ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესი თანხით.

სასაქონლო-მატერიალურ ფასეულობათა მოძრაობის აღსაღრიცხად გამოიყენება მატერიალურ-ფასეულობათა აღრიცხვის მუდმივი (წრფივი) მეთოდი (საბოლოო ნაშთი = საწყის ნაშთს + მიღება - გასვლა).

ხარჯებად აღიარება

მატერიალური ფასეულობების აღიარება ხარჯებად მოხდება მათი ფაქტიურად გახარჯვის (და არა შეძენის) მომენტში.

საბუღალტრო აღრიცხვის და ფინანსური ანგარიშგების უტყუარობის უზრუნველყოფის მიზნით, საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოსთვის ტარდება ძირითადი საშუალებების, სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობის, ასევე ფულადი საშუალებებისა და დაუმთავრებელი წარმოების ფაქტობრივი ნაშთების დადგენა/ ინვენტარიზაცია.

საქონლის (მომსახურების) რეალიზაციის აღრიცხვა

საქონლის მიწოდება და მომსახურების გაწევა აღირიცხება ბასს 18-ს მოთხოვნათა შესაბამისად.

მომსახურების გაწევასთან დაკავშირებული ამონაგები აღიარებულია საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოს, მომსახურების ხელშეკრულების შესრულების სტადიის მიხედვით.

დარიცხული დღგ-ს აღრიცხვა. საქონლის მიწოდებისა და მომსახურების გაწევისას დღგ-ს დარიცხვა ხდება სსკ-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

პროცენტები, როიალტები და დივიდენდები ანგარიშგებაში ასახულია ბასს 18-ის 30-ე პუნქტის შესაბამისად.

საკურსო სხვაობების აღიარება

საკურსო სხვაობები, რომლებიც წარმოიშობა ფულად მუხლებთან დაკავშირებული ანგარიშსწორებისას, ან ფულადი მუხლების გადაყვანის დროს ისეთი სავალუტო კურსით, რომელიც განსხვავდება მოცემულ პერიოდში თავდაპირველი აღიარების დროს, ან წინა პერიოდის ფინანსურ ანგარიშგებაში გადასაყვანად გამოყენებული სავალუტო კურსისაგან, აღიარდება მოგებაში ან ზარალში იმ საანგარიშგებო პერიოდში, როდესაც წარმოიშობა, ბასს 21-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

სალაროსა და საანგარიშსწორებო ოპერაციების აღრიცხვა

სხვადასხვა პირებს შორის ანგარიშსწორებისას უპირატესად გამოიყენება უნაღდო ფორმა.

ანგარიშსწორების ანგარიშით შესრულებული ოპერაციები ედრება ბანკების მიერ მოწოდებულ ამონაწერებში დაფიქსირებულ ბრუნვის მონაცემებსა და ნაშთებს.

უცხოურ ვალუტაში შესრულებული ოპერაციები სამუშაო ვალუტაში გადაყვანილია ბასს 21-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

მომწოდებლებთან ანგარიშსწორების აღრიცხვა

უცხოურ ვალუტაში განხორციელებული ოპერაციების აღრიცხვა წარმოებს ბასს 21-ის მოთხოვნათა დაცვით.

შრომის ანაზღაურების აღრიცხვა

შრომის ანაზღაურება აღირიცხება ბასს 19-ს – „დაქირავებულ პირთა გასამრჯელოების“ მიხედვით. დაქირავებული პირის მოკლევადიანი გასამრჯელოები აღიარდება და შეფასება ხდება ამ სტანდარტის მე-11 პუნქტის შესაბამისად. დაქირავებული პირის მოკლევადიანი გასამრჯელოების არადისკონტირებული ოდენობა აღიარდება, როგორც ხარჯი.

ხელფასების გაცემა ხორციელდება დადგენილ ვადებში, მომდევნო თვის 15 რიცხვამდე, შრომის კოდექსით განსაზღვრული წესით.

სახელმწიფო ბიუჯეტთან ანგარიშსწორების აღრიცხვა

დამატებული ღირებულების გადასახადის აღრიცხვა, გაანგარიშება, დეკლარირება და გადახდა წარმოებს - სსკ-ის XXI თავის 156-181 მუხლების მოთხოვნათა შესაბამისად.

მოგების გადასახადის აღრიცხვა ხორციელდება სსკ-ს XIII თავის - მოგების გადასახადი, 96 -99 მუხლების მოთხოვნათა შესაბამისად.

2017 წლის პირველი იანვრიდან გამოიყენება ე.წ. ესტონური მოდელი.

უნივერსიტეტის ფინანსური შემოსავლები და ხარჯები ფინანსურ ანგარიშგებაში, აისახება ფაქტობრივი ოდენობებით, მოგების გადასახადის დეკლარაციაში კი - სსკ-თ განსაზღვრული შეზღუდვებისა და სხვა პირობების გათვალისწინებით.

საშემოსავლო გადასახადი აღირიცხება სსკ-ს XI თავის 79-82 მუხლების მოთხოვნათა შესაბამისად.

ქონების გადასახადის აღრიცხვა წარმოებს - სსკ-ს XIX თავის 200 -206-ე მუხლების მოთხოვნათა მიხედვით.

ფაქტობრივი გარემოებები

სააღრიცხვო პოლიტიკის შესაბამისად განსაზღვრულია და შემდეგი სახით ჩამოყალიბდა ფინანსური ანგარიშგების ქვემოთ წარმოდგენილი მუხლები:

1 ა) ფული და ექვივალენტები

დასახელება	01-01-2019 საწყისი დებეტი	01-01-2019 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებეტი	ბრუნვა კრედიტი	31-12-2019 საბოლოო დებეტი	31-12-2019 საბოლოო კრედიტი
ნაღდი ფული ეროვნულ ვალუტაში	0	0	13,727	13,727	0	0
ეროვნული ვალუტა რეზიდენტ ბანკში	94,698	0	11,852,011	11,892,700	54,009	0
უცხოური ვალუტა რეზიდენტ ბანკში	8,478	0	3,993,379	3,986,164	15,693	0
სულ	103,176	0	15,859,118	15,892,591	69,702	0

2 ა) მოკლევადიანი მოთხოვნები

დასახელება	01-01-2019 საწყისი დებეტი	01-01-2019 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებეტი	ბრუნვა კრედიტი	31-12- 2019 საბოლოო დებეტი	31-12-2019 საბოლოო კრედიტი
მოთხ. ხელმძღვ. და სამეთვ.ორგ.წევრ.მიმართ	61,596	0	180,650	144,313	97,933	0
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან	506,104	431,134	8,385,103	8,405,187	519,785	464,899
მოთხოვნები საწარმოს პერსონალის მიმართ	7,823	412	122,678	82,294	48,249	455
სულ	575,523	431,546	8,688,431	8,631,794	665,967	465,354

3 ა) სასაქონლო-მატერიალური მარაგი

დასახელება	01-01-2019 საწყისი დებეტი	01-01-2019 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებეტი	ბრუნვა კრედიტი	31-12-2019 საბოლოო დებეტი	31-12-2019 საბოლოო კრედიტი
მზა პროდუქცია	9,161	0	1,568	4,876	5,853	0
საქონელი	13,230	0	2,596	0	15,826	0
სხვა სასაქონლო- მატერიალური მარაგი	244,352	0	128,021	140,756	231,617	0
სულ	266,743	0	132,185	145,632	253,296	0

მარაგები შეფასებულია თვითღირებულებით, პრაქტიკულად არ არსებობს მარაგები, რომელთა შეფასებაც საჭირო გახდებოდა თვითღირებულებაზე ნაკლები შესაძლო ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებით.

4 ა) საგადასახადო აქტივები

დასახელება	01-01-2019 საწყისი დებეტი	01-01-2019 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებეტი	ბრუნვა კრედიტი	31-12-2019 საბოლოო დებეტი	31-12-2019 საბოლოო კრედიტი
საგადასახადო ვალდებულებები	120,145	0	1,207,846	1,303,951	24,040	0
სულ	120,145	0	1,207,846	1,303,951	24,040	0

5 ა) ძირითადი საშუალებები

დასახელება	01-01-2019 საწყისი დებეტი	01-01-2019 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებეტი	ბრუნვა კრედიტი	31-12-2019 საბოლოო დებეტი	31-12-2019 საბოლოო კრედიტი
ავეჯი და სხვა ინვენტარი	610,511	0	29,133	4,768	634,876	0
იჯარით აღებული ქონების კეთილმოწყობა	586,963	0	0	0	586,963	0
მანქანა-დანადგარები	44,738	0	0	0	44,738	0
მიწის ნაკვეთები	687,442	0	0	390,460	296,982	0
ნაგებობები	113,897	0	0	0	113,897	0
ოფისის აღჭურვილობა, სპეციალური ინსტრუმენტები	844,458	0	212,996	13,374	1,044,080	0
სატრანსპორტო საშუალებები	141,066	0	698	0	141,764	0
შენობები	9,778,116	0	0	2,323,126	7,454,990	0
ავეჯისა და სხვა ინვენტარის ცვეთა	0	260,882	740	51,843	0	311,985
იჯარით აღებული ქონების კეთილმოწყ. ცვეთა	0	98,527	0	17,979	0	116,506
მანქანა-დანადგარების ცვეთა	0	20,984	0	3,742	0	24,726
ნაგებობების ცვეთა	0	13,784	0	5,609	0	19,393
ოფისის აღჭურვილობის ცვეთა	0	525,276	10,580	124,391	0	639,087
სატრანსპორტო საშუალებების ცვეთა	0	49,856	0	17,379	0	67,236
შენობის ცვეთა	0	1,567,691	40,903	179,647	0	1,706,435
სულ	12,807,191	2,537,000	295,050	3,132,318	10,318,291	2,885,367

6 ა) არამატერიალური აქტივები ბალანსზე აღირიცხება რეალური ღირებულებით.

დასახელება	01-01-2019 საწყისი დებეტი	01-01-2019 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებეტი	ბრუნვა კრედიტი	31-12-2019 საბოლოო დებეტი	31-12-2019 საბოლოო კრედიტი
სხვა არამატერიალური აქტივები	48,274	0	72	0	48,346	0
სხვა არამატერიალური აქტივების ამორტიზაცი	0	26,362	0	13,700	0	40,062
სულ	48,274	26,362	72	13,700	48,346	40,062

7 ა) სხვა აქტივები

დასახელება	01-01-2019 საწყისი დებეტი	01-01-2019 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებეტი	ბრუნვა კრედიტი	31-12-2019 საბოლოო დებეტი	31-12-2019 საბოლოო კრედიტი
სხვა წინასწარ გაწეული ხარჯები	0	0	1,134	0	1,134	0
სხვა მიმდინარე აქტივები	0	0	10,978	0	10,978	0
სულ	0	0	12,112	0	12,112	0

8 ა) მოკლევადიანი ვალდებულებები

დასახელება	01-01-2019 საწყისი დებეტი	01-01-2019 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებეტი	ბრუნვა კრედიტი	31-12-2019 საბოლოო დებეტი	31-12-2019 საბოლოო კრედიტი
გადასახდელი ხელფასები	0	642,602	2,701,455	2,762,575	0	703,722
ვალდებულებები საწარმოს პერსონალის წინაშე	0	0	3,089	3,089	0	0
მოწ. და მომსახ. წარმოქმნილი ვალდებულებები	197,935	92,805	1,106,437	1,070,369	202,960	74,446
მოკლევადიანი სესხები	0	0	636,145	636,145	0	0
სესხები პარტნიორებისგან /დამფუძნებლის შემონატანი	0	1,054,098	0	0	0	1,054,098
გადასახდელი დღგ	0	3,137	598,420	594,709	574	0
გადასახდელი მოგების გადასახადი	0	10,233	21,862	22,435	0	10,806
გადასახდელი საშემოსავლო გადასახადი	0	170,890	553,496	575,106	0	192,500
გადახდილი დღგ	11,617	0	304	11,921	0	0
სოც. გადასახადი 27%+1%	0	0	40,420	57,824	0	17,404
სხვა საგადასახადო ვალდებულებები	0	813	3,450	2,240	396	0
ქონების გადასახადი	0	9,779	106,652	96,873	0	0
სულ	209,552	1,984,357	5,771,730	5,833,288	203,930	2,052,977

9 ა) გრძელვადიანი ვალდებულებები

დასახელება	01-01-2019 საწყისი დებეტი	01-01-2019 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებეტი	ბრუნვა კრედიტი	31-12-2019 საბოლოო დებეტი	31-12-2019 საბოლოო კრედიტი
გრძელვადიანი სესხები	0	8,920,142	3,108,375	477,445	0	6,289,212
გადავადებული შემოსავალი/გრანტი/	0	15,217	65,407	63,650	0	13,460
სულ	0	8,935,359	3,173,782	541,095	0	6,302,672

10 ა) კაპიტალი

დასახელება	საწყისი ნაშთი წლის დასაწყისში	წმინდა ცვლილება პერიოდში	საბოლოო ნაშთი წლის ბოლოს
გაუნაწილებელი მოგება	180,363	354,044	(173,681)
საწესდებო კაპიტალი შპს-ში	2,400	0	2,400
სხვა რეზერვები და დაფინანსება	11,068	0	11,068
ძირ. საშუალებების გადაფასების რეზერვი	9,462	0	9,462
სულ	203,293	354,044	(150,751)

შემოსავლები

დასახელება	2019 წ
ბათუმის ფილიალი -სწავლის გადასახადი -ბაკალავრი, მაგისტრატურა	804,261
რეალიზაცია /წიგნების,მასალების, ძირითადი საშუალებების/	3,248,400
საზღვარგარეთ სასწავლებლად წამსვლელებიდან მიღებ	18,986
საკონტროლო სალარო აპარატით წიგნების რეალიზაცია	60
საქ.განათლების სამინისტროს მერ სტუდენტების დაფინ.გრანტი	98,018
სტუდენტების სწავლის ქირა	3,276,503
სხვა საოპერაციო შემოსავლები	3,272
ტრენინგები, კურსი	13,730
ქსეროქსის მომსახურება	1,411
არასაოპერაციო შემოსავალი/საპენსიოდან დამსაქმებლისთვის დაბრუნებული თანხები/	1,168
ბიოლოგიური აქტივი /ბათუმი/	0.00
ბიოლოგიური აქტივი /თბილისი/	0.00
დაცვის, ლიფტი, დასუფთავება - მომსახურება	11,843
იჯარა/კომუნალური მომსახურება /ბათუმი/	273
იჯარით გაცემული ქონებიდან მიღებული შემოსავლები	22,834
კონვერტაცია /კურსთაშორის სხვაობა	0.00
კურსთაშორის სხვაობა	20,989
საექსპერტო, საკონსულტაციო, კვლევითი მომსახურება	3,898
საპროცენტო შემოსავლები	6,631
საპროცენტო ხარჯები	0.00
სარეკლამო /სასპონსორო/ მომსახურება /რადიო/	1,695
საჩუქრად მიღებული /წიგნები და სხვა/	15,608.79
სხვა არასაოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/მცირეფასიანი/	0.00
სხვა არასაოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/ ბათუმი	0.00
სხვადასხვა	387
ფონდი "ღია საზოგადოება საქართველო"	1,656
შოთა რუსთაველის ფონდი	50,858

ხარჯები

დასახელება	2019 წ
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან	123,718
მოწ. და მომსახ. წარმოქმნილი ვალდებულებები	400
დაუფარავი ზარალი	0
სხვა საოპერაციო შემოსავლები	0
შემოსავალი რეალიზიციიდან	0
გაყიდული/შეძენილი საქონელი	3722
დამხმარე მასალების დანახარჯები/შემქნა	5113
კომუნიკაციის ხარჯები	189031
რეკლამის ხარჯები	24441
რემონტის დანახარჯები	17309
საიჯარო ქირა	177735
საკონსულტაციო ხარჯები	456699
სამეურნეო ხარჯი/მასალები, იარაღები, ელ. საქონელი, ტექნიკის სახარჯი მასალა/	7154
სხვა საერთო ხარჯი	818062
შრომის ანაზღაურება	2335284
არასაოპერაციო შემოსავალი/საპენსიოდან დამსაქმებლისთვის დაბრუნებული თანხები/	0
საპროცენტო შემოსავლები	0
საპროცენტო ხარჯები	1062720
სხვა არასაოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/მცირეფასიანი/	2679722
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი	0
უსასყიდლო მიწოდებისთვის მოგების გადასახადი	22436

ახალი და შესწორებული ფინანსური აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების დანერგვა

უნივერსიტეტმა იჯარის აღრიცხვა (ბათუმის წარმომადგენლობისთვის შენობის იჯარის ოპერაციები) მოახდინა 2019 წლის 1 იანვრიდან ძალაში შესული ფასს-16-ის შესაბამისად.

ახალი და რედაქტირებული, გამოქვეყნებული, მაგრამ ძალაში ჯერ არსებული ფასს-ები:

უნივერსიტეტი არ იყენებს ახალ და რედაქტირებულ, გამოქვეყნებულ მაგრამ ძალაში ჯერ არშესულ ფასს-ებს, რომელთა გამოყენება ნებადართულია.

შემდგომი მოვლენები

2019 წლის 31 დეკემბრის შემდგომ, ანგარიშგებაში ასახულ ინფორმაციაზე გავლენის მქონე მნიშვნელოვან მოვლენებს ადგილი არ ჰქონია.

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის
დირექტორი

მამუკა თავხელიძე

საფინანსო სამსახურის უფროსი

ზაირა მესხი

ხარჯები

დასახელება	2019 წ
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან	123,718
მოწ. და მომსახ. წარმოქმნილი ვალდებულებები	400
დაუფარავი ზარალი	0
სხვა საოპერაციო შემოსავლები	0
შემოსავალი რეალიზიციიდან	0
გაყიდული/შემენილი საქონელი	3722
დამხმარე მასალების დანახარჯები/შემენა	5113
კომუნიკაციის ხარჯები	189031
რეკლამის ხარჯები	24441
რემონტის დანახარჯები	17309
საიჯარო ქირა	177735
საკონსულტაციო ხარჯები	456699
სამეურნეო ხარჯი/მასალები, იარაღები, ელ. საქონელი, ტექნიკის სახარჯი მასალა/	7154
სხვა საერთო ხარჯი	818062
შრომის ანაზღაურება	2335284
არასაოპერაციო შემოსავალი/საპენსიოდან დამსაქმებლისთვის დაბრუნებული თანხები/	0
საპროცენტო შემოსავლები	0
საპროცენტო ხარჯები	1062720
სხვა არასაოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/მცირეფასიანი/	2679722
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი	0
უსასყიდლო მიწოდებისთვის მოგების გადასახადი	22436

ახალი და შესწორებული ფინანსური აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების დანერგვა

უნივერსიტეტმა იჯარის აღრიცხვა (ბათუმის წარმომადგენლობისთვის შენობის იჯარის ოპერაციები) მოახდინა 2019 წლის 1 იანვრიდან ძალაში შესული ფასს-16-ის შესაბამისად.

ახალი და რედაქტირებული, გამოქვეყნებული, მაგრამ ძალაში ჯერ არსებული ფასს-ები:

უნივერსიტეტი არ იყენებს ახალ და რედაქტირებულ, გამოქვეყნებულ მაგრამ ძალაში ჯერ არშესულ ფასს-ებს, რომელთა გამოყენება ნებადართულია.

შემდგომი მოვლენები

2019 წლის 31 დეკემბრის შემდგომ, ანგარიშგებაში ასახულ ინფორმაციაზე გავლენის მქონე მნიშვნელოვან მოვლენებს ადგილი არ ჰქონია.

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის
დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი



მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი
ს/ნ 200002120

მმართველობის ანგარიშგება
(2019 წლის საქმიანობის მიმოხილვა)

2020

შინაარსი

შესავალი -----	3
საქმიანობის მიმოხილვა:	
ზოგადი ინფორმაცია უნივერსიტეტის შესახებ -----	3
წარმომადგენლობის შესახებ -----	6
რესურსების და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა -----	7
საერთაშორისო ინტეგრაცია -----	9
2019 წელს განხორციელებული აქტივობები -----	13
მართვის სტილი, კომუნიკაციის ფორმალური და არაფორმალური არხები -----	15
უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარება - -----	16
ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა -----	17
სამოქმედო გეგმები -----	18
შესრულების ანგარიშები -----	18
საქმიანობის ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები -----	19
ანალიზური მაჩვენებლები -----	20
რისკები და მათი მართვის სტრატეგია -----	22

შესავალი

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი, უკვე მესამე წელია, „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ კანონის მოთხოვნათა შესაბამისად, ადგენს და ფინანსურ ანგარიშგებასთან ერთად მომხმარებლებისთვის აქვეყნებს მმართველობის ანგარიშგების საქმიანობის მიმოხილვას.

უნივერსიტეტის საქმიანობის შესახებ დეტალური ინფორმაცია, მიღწევები და მნიშვნელოვანი ფაქტები ისტორიული წარსულიდან მანამდეც ქვეყნდებოდა და განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე: <http://www.gruni.edu.ge/>. აქვეა ასახული ყველა სამოქმედო ნორმატიული დოკუმენტი, სტრუქტურა, განვითარების გეგმები, მათი შესრულება, მუშაობის ანგარიშები და ფინანსური შედეგები. ისინი ხელმისაწვდომია ყველა დაინტერესებული პირისთვის.

უნივერსიტეტის შესახებ ვრცელი ინფორმაცია ასახულია აგრეთვე ვიკიპედიაშიც: https://ka.wikipedia.org/wiki/გრიგოლ_რობაქიძის_სახელობის-უნივერსიტეტი.

ამიტომ მართველობის ანგარიშგების ქვემოთ მოცემული სავალდებულო ნაწილი - **საქმიანობის მიმოხილვა** წარმოადგენილია მხოლოდ ძირითადი და განსაკუთრებით მნიშვნელოვანი მონაკვეთებით. ანგარიშის სტრუქტურა, ფაქტობრივად, უცვლელია, მაგრამ ამასთან, მასში ასახულია საანგარიშგებო პერიოდში მომხდარი ძირითადი მოვლენები და საქმიანობის შედეგები.

საქმიანობის მიმოხილვა:

ზოგადი ინფორმაცია უნივერსიტეტის შესახებ ისტორიული წარსულიდან

გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი – კერძო უმაღლესი სასწავლებელი, სამეწარმეო რეესტრში რეგისტრირებულია 1992 წლიდან და მინიჭებული აქვს საიდენტიფიკაციო ნომერი 200002120. ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმაა შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება (შპს). მისი დამფუძნებლები არიან: მამუკა აბესალომის ძე თავხელიძე; თამარ ონისიმეს ასული ციხისელი და ეკატერინე თეიმურაზის ასული ბატიაშვილი.

დაარსებისას უნივერსიტეტს ერქვა დამოუკიდებელი უნივერსიტეტი „ალმა-მატერ“. 1995 წლის 20 ოქტომბრიდან კი დიდი ქართველი მწერლისა და საზოგადო მოღვაწის, გრიგოლ რობაქიძის სახელს ატარებს.

საწყისი საწესდებო კაპიტალი შეადგენდა 1100 აშშ დოლარს.

2001 წლის 7 აპრილიდან, გარდაცვლილი პარტნიორის - თამარ ონისიმეს ასული ციხისელის წილი გადაეცა მემკვიდრეს - მამუკა აბესალომის ძე თავხელიძეს. საწესდებო კაპიტალი გაიზარდა 2400 ლარამდე და პარტნიორთა წილობრივი თანაფარდობა შემდეგნაირად ჩამოყალიბდა:

მამუკა თავხელიძე, პ/ნ 01020006864 - 75%;

ეკატერინე ბატიაშვილი, პ/ნ 01005011489 - 25%.

აღმასრულებელი ხელმძღვანელობა და წარმომადგენლობა აკისრია დირექტორს, უნივერსიტეტის რექტორს - **მამუკა თავხელიძეს**.

უნივერსიტეტის იურიდიული მისამართია: 0131, საქართველო, ქალაქი თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, ირინა ენუქიძის ქუჩა №3 (საქმიანი ურთიერთობებისთვის 2018 წლის 27 ივნისამდე მისი იურიდიული მისამართი იყო დავით აღმაშენებლის ხეივანი, მე-13 კმ.). **ელ-ფოსტა:** m.tavkhelidze@gruni.edu.ge; **ვებ-გვერდი:** www.gruni.edu.ge.

სუბიექტის ხელმძღვანელობისა და პარტნიორების შესახებ საანგარიშგებო პერიოდში სამეწარმე რეესტრის მონაცემები არ შეცვლილა.

ვებ-გვერდი ასრულებს საკომუნიკაციო და საინფორმაციო ფუნქციას, მასზე განთავსებულია საუნივერსიტეტო საქმიანობის, ფაქტობრივად, ყველა ინფორმაცია (უნივერსიტეტის, ადმინისტრაციის, ადმინისტრაციის აპარატის, უნივერსიტეტის სტრუქტურის, საგანმანათლებლო პროგრამების, აკადემიური პერსონალის, განხორციელებული კვლევების, სწავლების, ბიბლიოთეკის ელექტრონული კატალოგის შესახებ, განვითარების სტრატეგიის, ბიზნესუწყვეტობის და სხვა). ინფორმაციის განახლება ხდება რეგულარულად, ისე, რომ დაცული იყოს ინფორმაციის გონივრულ ვადაში მიღების ინტერესი.

უნივერსიტეტის, როგორც „მეწარმეთა შესახებ“ საქართველოს კანონის შესაბამისად შექმნილი კერძო სამართლის სუბიექტის, მართვის უმაღლესი ორგანოა პარტნიორთა

კრება. ამასთან, უნივერსიტეტი წარმოადგენს უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებას. ადგილების ზღვრული რაოდენობა გათვლილია 2000 სტუდენტზე. მისი ძირითადი საქმიანობაა საგანმანათლებლო-კვლევითი და საზოგადოებრივი სერვისის მიწოდება. ამ მხრივ, მისი, როგორც უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულების, მართვის ორგანოებია რექტორი და აკადემიური კომიტეტი.

საგანმანათლებლო-კვლევითი მმართველობა სამი სტრუქტურული ერთეულისგან შედგება. ესენია:

1. ძირითადი საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები (აკადემიური სკოლები, ბიბლიოთეკა, კლინიკები).

2. კვლევითი სტრუქტურული ერთეულები (კვლევითი ცენტრები, ინსტიტუტები, კვლევითი ლაბორატორიები, რომლებიც შეიძლება გაერთიანებული იყოს სკოლების შემადგენლობაში).

3. დამხმარე სტრუქტურული ერთეულები (ადმინისტრაციული აპარატი, რომელშიც შედის ყველა ის სტრუქტურული ერთეული, რომელიც აუცილებელია უნივერსიტეტის ძირითადი ფუნქციების განხორციელებისათვის).

უნივერსიტეტი ახორციელებს აკადემიურ (ბაკალავრიატი, მაგისტრატურა, დოქტორანტურა) საგანმანათლებლო პროგრამებს. ამჟამად უნივერსიტეტში მოქმედებს 11 საბაკალავრო, 5 სამაგისტრო, 5 სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამები, მოქმედებს აგრეთვე 6 დამატებითი პროგრამა (Minor) სასწავლო დისციპლინებით ჟურნალისტიკა და მასობრივო კომუნიკაცია, ბიზნესის ადმინისტრირება (ფინანსები, მენეჯმენტი, მარკეტინგი), ტურიზმი და ფსიქოლოგია.

ბაკალავრიატი, როგორც საუნივერსიტეტო განათლების პირველი საფეხური, ისეთი აკადემიური პროგრამების ერთობლიობაა, რომელიც ითვალისწინებს სტუდენტთა პროფესიულ მომზადებას და შემდგომი აკადემიური ციკლის - მაგისტრატურისთვის აუცილებელი თეორიული საფუძვლების სწავლა/სწავლებას. ბაკალავრიატში სწავლა გულისხმობს არანაკლებ 240 კრედიტის დაგროვებას;

მაგისტრატურა, როგორც საუნივერსიტეტო განათლების მეორე საფეხური, ისეთი აკადემიური პროგრამების ერთობლიობაა, რომელიც შეიცავს სამეცნიერო კვლევის ელემენტებს და გულისხმობს ბაკალავრის შემდგომი, უფრო მაღალი დონის სპეციალისტისა და მკვლევარის მომზადებას. მაგისტრატურაში სწავლის ხანგრძლივობა განისაზღვრება ყოველი კონკრეტული პროგრამით და მოიცავს არანაკლებ 120 კრედიტს;

დოქტორანტურა არის უნივერსიტეტის მესამე საგანმანათლებლო საფეხური, რომელიც გულისხმობს სასწავლო და კვლევითი პროგრამების ერთობლიობას და მთავრდება დოქტორის აკადემიური ხარისხის მინიჭებით.

ავტორიზაციის და აკრედიტაციის ექსპერტთა ჯგუფის დასკვნისა და საგანმანათლებლო დაწესებულებების ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილებით, 2018 წელს უნივერსიტეტმა შვიდივე სტანდარტის მიხედვით დადებითი შეფასება დაიმსახურა და კიდევ ექვსი წლით მიიღო საგანმანათლებლო საქმიანობის განხორციელების უფლება. უნივერსიტეტმა გაიარა საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაცია.

წარმომადგენლობის შესახებ

2014 წლის მარტში ბათუმში დაარსდა უნივერსიტეტის წარმომადგენლობა (მისამართი: მახინჯაური - თამარ მეფის გამზ N 60, ტელ: 0422 24 51 33, +99 5 571 34 34 20, Mail: g.turmanidze@gruni.edu.ge; ხელმძღვანელი ამირან მესხიშვილი ტელ: (+995 0422)245133 ელ. ფოსტა: a.meskhishvili@gruni.edu.ge).

ბათუმის წარმომადგენლობაში ფუნქციონირებს ოთხი: საჯარო მმართველობისა და პოლიტიკის, ჰუმანიტარული და სოციალური მეცნიერების, ბიზნესისა და მართვის და სამართლის აკადემიური სკოლა. ყველა სკოლა გამოირჩევა მაღალკვალიფიციური აკადემიური პერსონალით და თანამედროვე მატერიალურ-ტექნიკური აღჭურვილობით.

წარმომადგენლობაში ხორციელდება 5 აკადემიური პროგრამა: სამართალი, ბიზნესის ადმინისტრირება - ტურიზმი, ბიზნესის ადმინისტრირება - ფინანსები, საჯარო მმართველობა და პოლიტიკა, ჟურნალისტიკა და მასობრივი კომუნიკაცია. ასევე,

ქართულ-გერმანული სამაგისტრო პროგრამა საჯარო მმართველობასა და ადმინისტრირებაში.

სასწავლო დისციპლინის ფარგლებში, სემინარულ და პრაქტიკულ მეცადინეობებს უძღვებიან ადგილობრივი წამყვანი სპეციალისტები, ხოლო თეორიულ კურსებს, ძირითადად, თბილისიდან ჩასული პროფესორები და სპეციალისტები კითხულობენ.

ბათუმის წარმომადგენლობის სტუდენტები სარგებლობენ ყველა იმ სერვისით, რომელსაც უნივერსიტეტი თავის სტუდენტებს სთავაზობს, მათ შორის, უცხოეთის პარტნიორ უნივერსიტეტებთან გაცვლით პროექტებში მონაწილეობა, ერაზმუს-მუნდუსის პროგრამებში ჩართვა, უცხოეთში სტაჟირებაზე გაგზავნა და ა.შ. დეტალები იხ. <http://www.gruni.edu.ge/schools/index/1460704212>.

რესურსები და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა

უნივერსიტეტის მისიის და დანიშნულების უზრუნველყოფისთვის გენერალურ მიმართულებას წარმოადგენს კაპიტალური, ტექნოლოგიური, ფინანსური, აკადემიური და სამეცნიერო რესურსების განვითარება.

უნივერსიტეტს საკუთრებაში ან მფლობელობაში აქვს მატერიალური რესურსი, რომელიც გამოიყენება მისი მისიით განსაზღვრული მიზნების რეალიზაციისათვის და შეესაბამება საგანმანათლებლო და კვლევით პროგრამებს. მათ შორის: თბილისში, ჯანო ბაგრატიონის №6 (საკადასტრო კოდი: 01.10.14.029.001, მიწის ფართი - 705 კვ.მ. შენობის ფართი 1451,3 კვ.მ) - ძველი კორპუსი დათმობილი აქვს მედიცინის (სტომატოლოგიის) მიმართულებას; თბილისში, ირინა ენუქიძის №3 (საკადასტრო კოდი: 01.72.14.013.331, არასასოფლო-სამეურნეო მიწის ფართი 7300 კვ.მ, შენობა-ნაგებობა №1, საერთო ფართობი 4716,37 კვ.მ.), განთავსებულია ახალი სასწავლო კორპუსი; ბათუმში, მახინჯაურის დასახლება (საკადასტრო კოდი: 05.34.23.131, 1 164,40 კვ.მ.), ხანგრძლივადიანი იჯარითაა აღებული შენობა; თბილისში, ირინა ენუქიძის №5ა (საკადასტრო კოდი: 01.72.14.013.679, სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების 726 კვ.მ. მიწის ფართი) და თბილისში, დ.

აღმაშენებლის ხეივანი, მე-12 კმ (საკადასტრო კოდი: 01.72.14.013.680, 3569 კვ.მ. მიწის ნაკვეთი და მასზე განთავსებული შენობა-ნაგებობის საერთო ფართობით 2150,0 კვ.მ).

უნივერსიტეტისთვის განსაკუთრებულ კომფორტს ქმნის ახალი სასწავლო კორპუსი (სრულ ექსპლოატაციაში შევიდა 2015 წლიდან), რომელიც აღჭურვილია თანამედროვე სასწავლო და ტექნოლოგიური რესურსებით (აუდიტორიები, ლინგვო კაბინეტი, ბიბლიოთეკა, კრიმინალისტიკის ცენტრი, კომპიუტერული კლასები); შექმნილია საგანმანათლებლო პროცესის წარმართვისთვის აუცილებელი გარემო - ელექტროენერგიის მიწოდების უწყვეტი სისტემა, სველი წერტილები, ბუნებრივი განათების შესაძლებლობა და გათბობის საშუალებები; დამონტაჟებულია ელექტრო სტაბილიზატორები ელექტროენერგიის უსაფრთხოების მიზნით - უზრუნველყოფილია სრული ბუნებრივი განათებით და 24 საათიანი დღის სინათლის ელექტრო განათებით, სტუდენტების კვების ბლოკით, ერთდროულად 100-მდე სტუდენტის მომსახურების შესაძლებლობით; აქვეა განთავსებული უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია და სპორტულ-გამაჯანსაღებელი კომპლექსი.

უნივერსიტეტს საკუთრებაში აქვს ფიზიკური და ტექნიკური რესურსები, მდიდარი ბიბლიოთეკა, ადაპტირებული გარემო სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროებების მქონე სტუდენტებისათვის; ორი საქვაზე ცენტრალური გათბობის უზრუნველსაყოფად; დერეფნის გასათბობი ელექტრო სისტემა, რაც ერთობლიობაში უზრუნველყოფს, ერთი მხრივ, სტუდენტებისა და თანამშრომლებისათვის კომფორტული სამუშაო გარემოს შექმნას, მეორე მხრივ, ემსახურება პროგრამით განსაზღვრული საგანმანათლებლო და კვლევითი მიზნების მიღწევას.

უნივერსიტეტს ქალაქის შემოგარენში (თბილისი, ირინა ენუქიძის ქუჩა №5), გააჩნდა ოთხსართულიანი, 100 სტუდენტზეა გათვლილი) კამპუსი (სტუდენტების საცხოვრებელი კორპუსი), რომელზეც ჩასატარებელი იყო სარემონტო სამუშაოები. ლარის დევალვაციისა და ხალიკბანკის არახელსაყრელი სასესხო პოლიტიკის გამო, უნივერსიტეტი იძულებული შეიქმნა გაეყიდა აღნიშნული აქტივი, რამაც ნეგატიურად იმოქმედა აქედან მოსალოდნელ შემოსავლების პერსპექტივაზე.

ისევე როგორც ყველა უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებისათვის ფინანსური მდგრადობა წარმოადგენს უნივერსიტეტის წარმატებული საქმიანობის ერთ-ერთ მნიშვნელოვან ფაქტორს. ამჟამად, უნივერსიტეტის ფინანსური რესურსების წარმოშობის წყაროს ძირითად წარმოადგენს სტუდენტების სწავლების გადასახადი, თუმცა შემოსავლების ნაწილი ასევე წარმოიშვება გრანტებიდან, სხვადასხვა მომსახურების საქმიანობიდან (კრიმინალისტიკის სასწავლო ცენტრი, სტომატოლოგიური კლინიკა). გრძელვადიანი კაპიტალური დანახარჯების და ინვესტიციების განხორციელებას უნივერსიტეტი აწარმოებს კომერციული ბანკებიდან მოზიდული სესხებით.

აკადემიური რესურსების განვითარებისა და მართვის მიზნით უნივერსიტეტი იყენებს შემდეგ მიდგომებს:

ა) საკუთარი შიდა რესურსის განვითარება - ეს ქმნის სტაბილური განვითარების გარანტიას.

ბ) შიდა საგრანტო პროგრამები სტუდენტებისათვის (ბაკალავრი, მაგისტრი) ლაბორატორიებში და კლინიკებში - ხელს უწყობს საკუთარი სამეცნიერო-აკადემიური „სკოლის“ და სტილის ჩამოყალიბებას.

გ) პრაქტიკოსების მოწვევა (მოწვეული კადრები, ძირითადად ლაბორატორიების და კლინიკების ხარჯზე) - ინდუსტრიების პროფესიონალების/პრაქტიკოსების მოწვევა და საგანმანათლებლო-კვლევით პროცესში აქტიური ჩართვა. პრაქტიკოსი პროფესიონალების მოწვევა ხორციელდება უნივერსიტეტის ხილვადობის გაზრდის პროგრამასთან კოორდინაციაში, სხვადასხვა ტიპის საჯარო ან/და ინდუსტრიებზე ორიენტირებულ ღონისძიებებში აქტიური მონაწილეობის გზით (მაგ. ბიზნეს ფორუმები, დარგობრივი კონფერენციები, სემინარები, გამოფენები, სტუმარი ლექტორის პროგრამა და ა. შ.).

საერთაშორისო ინტეგრაცია

დაფუძნებიდან მალევე, უნივერსიტეტი იწყებს აღმავალ განვითარებას, მონაწილეობს საერთაშორისო ფორუმებში, იღება ხელშეკრულებები და ფორმდება თანამშრომლობის მემორანდუმები მსოფლიოს წამყვან უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან, სტუდენტები ერთვებიან გაცვლით პროგრამებში, ტარდება

საერთაშორისო სამეცნიერო და სტუდენტური კონფერენციები. თავის მხრივ, უნივერსიტეტს სტუმრობენ გამოჩენილი მეცნიერები, საზოგადო მოღვაწეები, ლექციებს კითხულობენ საქვეყნოდ ცნობილი პროფესორები.

მიზანმიმართულმა და სწორად განსაზღვრულმა სტრატეგიამ განაპირობა უნივერსიტეტის საერთაშორისო აღიარება, ინტეგრაცია მსოფლიოს წამყვან სამეცნიერო ცენტრებთან, უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან და სასწავლო პროგრამებთან.

ისტორიული ფაქტების შესახებ ვრცელი ინფორმაცია ასახულია უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე: იხ. http://www.gruni.edu.ge/menu_content/index/266.

ანგარიშგების ამ ნაწილში ავლნიშნავთ მხოლოდ განსაკუთრებულად მნიშვნელოვან შემდეგ ფაქტებს:

✓ **1995 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი შედის მსოფლიო უმაღლესი სასწავლებლების კატალოგში (საქართველოდან მხოლოდ 5 კერძო უმაღლესი სასწავლებელი);

✓ **1996 წელს** - უნივერსიტეტი აფუძნებს საუნივერსიტეტო სტომატოლოგიურ კლინიკას (კერძო სასწავლებელთა შორის პირველად);

✓ **1998 წელს** - სტომატოლოგიურ კათედრაზე, პირველად საქართველოში, დამუშავდა სტომატოლოგიური სწავლების კომპიუტერული პროგრამა ქართულ ენაზე (საავტორო უფლება 01/3-3-40);

✓ **2004 წელს** - უნივერსიტეტი უმაღლესი შეფასებით იღებს სახელმწიფო აკრედიტაციას. ყოველი პარამეტრით იგი 13,6-ჯერ აჭარბებს დადგენილ ნორმატივებს.

✓ **2006 წელს** - უნივერსიტეტი მეორედ იღებს სახელმწიფო აკრედიტაციას. ის კერძო სასწავლებლებს შორის, მისაღები კონტინგენტის ყველაზე მაღალ ქვოტას იღებს - 333 სტუდენტი.

✓ **2006 წლიდან** გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი შესულია World List of Universities-ში (მსოფლიო უნივერსიტეტების კატალოგი) და აღიარებულია გერმანიაში.

✓ **2007 წელს** - უნივერსიტეტი იწყებს უპრეცედენტო პროექტის განხორციელებას, ქართულ-ბრიტანულ-უნგრული პროგრამით სტუდენტთა მიღებას, რაც ნიშნავს ერთდროულად

ოქსფორდის ბრუკის უნივერსიტეტის აკადემიური ხარისხისა და დიპლომის და გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის აკადემიური ხარისხისა და დიპლომის მინიჭებას.

✓ **2008 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი გახდა ევროპული სამართლის ფაკულტეტების ასოციაციის (ELFA) სრული წევრი, რის შედეგადაც უნივერსიტეტს შესაძლებლობა ეძლევა მიიღოს მონაწილეობა ამ ასოციაციის მიერ გამართულ კონფერენციებსა და სემინარებში და იყოს პრივილეგირებული პარტნიორი მათ პროექტებში.

✓ **2008 წელს** - დაიდო პარტნიორული ხელშეკრულება საერთაშორისო ორგანიზაციასთან STUDEX, რაც უნივერსიტეტის სტუდენტებს აძლევს საშუალებას დარეგისტრირდნენ სპეციალურ ვებ-გვერდზე, რის შემდეგაც მათ შეუძლიათ შეარჩიონ მათთვის სასურველი უნივერსიტეტი მსოფლიოს ნებისმიერ ქვეყანაში შესაბამის პროგრამაზე (საბაკალავრო, სამაგისტრო, სადოქტორო) სწავლის გასაგრძელებლად. <http://www.studdex.com/university/university-of-grigol-obakidze/4820/>

✓ **2009 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი შევიდა Ullbe - მსოფლიოს უნივერსიტეტებისა და კოლეჯების კატალოგში. <http://www.ullbe.com/index.php?tbl=univ&act=search>

✓ **2012 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტში განხორციელდა დაიწყო ერაზმუს მუნდუსის პროგრამის EMINENCE პროექტმა.

✓ **2015 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი გახდა ცენტრალური და აღმოსავლეთ ევროპის საჯარო ადმინისტრირების სკოლებისა და ინსტიტუტების ქსელის (NISPAcee) წევრი;

✓ **2016 წელს** - უნივერსიტეტმა გაიმარჯვა ევროკავშირის პროგრამის ერაზმუს+ (Erasmus+) პროექტში. პროექტის ფარგლებში უნივერსიტეტის პარტნიორია ლაზარსკის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), იან კოხანოვსკის სახელობის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), შჩეცინის უნივერსიტეტი (პოლონეთი).

✓ **2016 წელს** - უნივერსიტეტმა გაიმარჯვა ევროკავშირის პროგრამის ერაზმუს+ (Erasmus+) პროექტში მობილობა+2 (Mobility+2). პროექტის ფარგლებში უნივერსიტეტის პარტნიორია პორტოს უნივერსიტეტი (პორტუგალია).

2017 წელი, როგორც საანგარიშგებო პერიოდი, უხვი იყო საუნივერსიტეტო ღონისძიებებით, მათ შორის, განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია:

2017 წელს - დაიდო თანამშრომლობის ხელშეკრულება კლაიპედას უნივერსიტეტთან (ლიტვა), რაც ითვალისწინებს სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებელთა მობილობასა და ერთობლივ სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებას.

✓ **2017 წელს** - დაიდო მემორანდუმი დელტას სახელმწიფო უნივერსიტეტთან (აშშ), რაც ითვალისწინებს სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებელთა მობილობასა და ერთობლივ სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებას.

✓ **2017 წელს** - დაიდო ხელშეკრულება ადამ მიცკევიჩის სახელობის უნივერსიტეტთან (პოლონეთი), რაც ითვალისწინებს სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებელთა მობილობასა და ერთობლივ სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებას, მათ შორის ერთობლივი სამეცნიერო ჟურნალის „წელიწდეული“ გამოცემას.

✓ **2017 წელს** - მოეწერა თანამშრომლობის ხელშეკრულებას პარი სორბონ აბუ-დაბის უნივერსიტეტთან. შეთანხმება ითვალისწინებს გრიგოლ რობაქიძის უნივერსიტეტის ბაზაზე მოსამზადებელი ცენტრის დაფუძნებას საფრანგეთის ნებისმიერ უნივერსიტეტში, უპირატესად, პარიზის სორბონის უნივერსიტეტსა და სორბონის აბუ-დაბის კამპუსში ჩასარიცხად.

✓ **2017 წელს** - დაიდო თანამშრომლობის მემორანდუმი აგილ პრეს ვენჩერსთან (აშშ), რაც ითვალისწინებს სტუდენტების სტაჟირებას ამერიკის შეერთებული შტატების კომპანიებში.

✓ **2017 წელს** - საქართველოს პრეზიდენტის სარეზერვო ფონდის ფინანსური მხარდაჭერით უნივერსიტეტში დაარსდა პროფესიული ეთიკის განვითარების ცენტრი.

✓ **2017 წელს** - უნივერსიტეტმა გაიმარჯვა ევროკავშირის პროგრამის ერაზმუს+ (Erasmus+) რამდენიმე პროექტში. პროექტის პარგლებში უნივერსიტეტის პარტნიორი უნივერსიტეტებია: პორტოს უნივერსიტეტი (პორტუგალია), ლაზარსკის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), შჩეცინის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), იან კოხანოვსკის სახელობის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), სლუჰსკის ზღვისპირა უნივერსიტეტი (პოლონეთი).

2019 წელს განხორციელებული აქტივობები

2019 წელიც, როგორც წინამორბედი წლები, დატვირთული იყო ადგილობრივი, საერთაშორისო თუ ინტეგრაციული სხვადასხვა ღონისძიებით. კერძოდ: 4 დეკემბერს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის ბათუმის წარმომადგენლობაში სტუდენტების ინიციატივით გაიმართა აქცია - „სისხლის უანგარო დონორი“.

29 ნოემბერს საქართველოს მთავრობის ადმინისტრაციის უწყებათაშორისი საბჭოს მიერ დაგეგმილი თექვსმეტდღიანი კამპანიის - „გენდერული და ქალთა მიმართ ძალადობის წინააღმდეგ“, ფარგლებში აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის ხელვაჩაურის რაიონული პროკურატურის პროკურორებმა დავით ხარძეიშვილმა და რომან ბოლქვაძემ გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის ბათუმის წარმომადგენლობის სტუდენტებთან საინფორმაციო ხასიათის შეხვედრა გამართეს.

25 ნოემბერს, გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის სტუდენტური თვითმმართველობის ინიციატივით, სტარტი მიეცა ახალგაზრდულ აქციას *სახელწოდებით: სტუდენტური გადაძახილი - არა დამოკიდებულებას, რომელიც* მიზნად ისახავს ახალგაზრდებს შორის ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოპულარიზაციის ხელშეწყობას და სტუდენტთა გაერთიანებას ამ იდეის გარშემო. ამ აქციის ფარგლებში, უნივერსიტეტის საკონფერენციო დარბაზში გაიმართა სტუდენტთა სამეცნიერო კონფერენცია,

ნოემბერში გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის ბათუმის წარმომადგენლობაში გაიმართა შიდასაუნივერსიტეტო სტუდენტური სამეცნიერო კონფერენცია „GRUNI- ბათუმი 2019“. კონფერენციის მიზანი იყო სამეცნიერო საქმიანობაში სტუდენტთა აქტიურად ჩართვა და სტიმულირება, ინოვაციურ ბიზნესგარემოსთან, საჯარო სექტორსა და აქტუალურ სამართლებრივ საკითხებთან დაკავშირებული ახალი იდეების გენერირების ხელშეწყობა და კვალიფიკაციური სპეციალისტების მომზადება.

უნივერსიტეტის სამართლის სკოლის სტუდენტები სასწავლო ვიზიტის ფარგლებში თბილისის საქალაქო სასამართლოს მედიაციის ცენტრს ეწვივნენ. აღნიშნული

ინსტიტუცია წლებია თანამშრომლობს უნივერსიტეტთან და სტუდენტები საგანმანათლებლო დაწესებულებაში თეორიულად მიღებულ ცოდნას პრაქტიკულად სწორედ პარტნიორ სამართლებრივ უწყებებში განიმტკიცებენ.

უნივერსიტეტმა, ფრანკოფონიის საუნივერსიტეტო სააგენტოსთან (AUF) თანამშრომლობის ფარგლებში, უმასპინძლა საქართველოს საშუალო სკოლების ფრანგული ენის პედაგოგებს. შეხვედრაზე განიხილეს ჩვენს ქვეყანაში ფრანკოფონიასთან დაკავშირებით არსებული მიღწევები და გამოწვევები, მონაწილეებმა ერთმანეთს გაუზიარეს თავიანთი მოსაზრებები აღნიშნული პრობლემების გადაჭრის თაობაზე.

მნიშვნელოვან მოვლენად იქცა ხელმოაწერა ურთიერთთანამშრომლობის შესახებ ვებსტერის უნივერსიტეტთან, რომლის საფუძველზე საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამის სტუდენტებს შესაძლებლობა ექნებათ რამდენიმეთვიანი სასწავლო კურსი გაიარონ ამ უნივერსიტეტში, შეიძინონ ცოდნა და ის უნარ-ჩვევები, რომლებიც მათ ევრო-ატლანტიკურ საგანმანათლებლო სივრცესთან დაახლოებს, სწავლის დასრულების შემდგომ კი მიიღონ ორივე უნივერსიტეტის დიპლომი და აკადემიური ხარისხი ბიზნესის ადმინისტრირების ან ფსიქოლოგიის მიმართულებით.

17 ოქტომბერს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტს ისრაელის ოფიციალური დელეგაცია ეწვია საპარლამენტო პარტია „ავოდას“ თავმჯდომარის ამირ ფერეცის ხელმძღვანელობით.

ახალი სასწავლო წლიდან უნივერსიტეტში ჰოლოკოსტის ისტორია ისწავლება, რომელსაც ისტორიის დოქტორი ნონა ჭანტურია ხელმძღვანელობს, სწორედ ამ სასწავლო კურსის ფარგლებში სტუმრებმა სტუდენტებისათვის საჯარო ლექცია წაიკითხეს.

17 ოქტომბერს, გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტში, სტუდენტური თვითმმართველობის ორგანიზებით, გაიმართა 90-იანი წლების ეზოს თამაშები! სტუდენტებმა გააცოცხლეს ჩვენი ქვეყნის უახლესი წარსული, საქართველოს ისტორიის რთული პერიოდი - 90-იანი წლები და უნივერსიტეტის ეზოში შექმნეს იმ დროისთვის დამახასიათებელი ატმოსფერო.

მართვის სტილი, კომუნიკაციის ფორმალური და არაფორმალური არხები

მართვის და ორგანიზაციული განვითარების მნიშვნელოვან მიმართულებას წარმოადგენს გადაწყვეტილებათა მიღების დელეგირება, ასევე ეფექტური კომუნიკაციური არხების ჩამოყალიბება ორგანიზაციის მართველ რგოლებსა და თანამშრომლებს შორის. უნივერსიტეტის ფუნქციონირების პერიოდში ფაქტობრივად ჩამოყალიბდა კომუნიკაციის, დელეგირების, გუნდის შექმნის, გადაწყვეტილების მიღების და ლიდერობის, მმართველობითი სტილები, რაც დაფუძნებულია შემდეგ პრინციპებზე:

- ყოველი პოზიციისთვის თანამდებობრივი ინსტრუქციის არსებობა;
- სათანადო დელეგირება შესაბამისი ძალაუფლებით;
- ორგანიზაციის ყველა თანამშრომლებს შორის მუდმივი ინტერაქცია;
- კარგი ინტრაორგანიზაციული კომუნიკაციური სისტემა მათ შორის უკუკავშირის მექანიზმებით;

- რეგულარული, მიზანმიმართული და კარგად ორგანიზებული თათბირები;
- თანამშრომელთათვის ერთმანეთის როლების და ფუნქციების ნათლად გაცნობა;
- კარიერული განვითარების შესაძლებლობები;
- მტკიცე გუნდური სული;
- წახალისების სისტემის არსებობა.

სტრუქტურის დამტკიცების, თანამდებობრივი ინსტრუქციების ჩამოყალიბების და მმართველობითი რგოლების განსაზღვრის შემდეგ ხორცილედება არსებული თანამშრომლების განაწილება და გადაყვანა, მათთვის თანამდებობრივი მოვალეობების გაცნობა და ახალი პოზიციების მიხედვით შრომითი ხელშეკრულების გაფორმება ყველა თანამშრომელთან.

უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარება

უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარება ხორციელდება საგანგებოდ შემუშავებული სტრატეგიული დაგეგმარების ინსტრუქციის შესაბამისად. ეს ინსტრუქცია მოქმედებაშია 2016 წლიდან და ადგენს უნივერსიტეტის, მისი სტრუქტურული ერთეულების სტრატეგიის განსაზღვრის ზოგად წესს - მეთოდოლოგიას, პრინციპებს, პროცედურას, აყალიბებს მისი პრაქტიკულად განხორციელების მექანიზმს. მასზე დაყრდნობით უნივერსიტეტი ახდენს, ყოველი განსაზღვრული პერიოდისათვის, სტრატეგიულ დაგეგმვას, შეიმუშავებს ყოველწლიურ სამუშაო გეგმას - ახორციელებს მონიტორინგს და შეფასებას მის შესრულებაზე.

სტრატეგიული განვითარების გეგმა ესაა უნივერსიტეტის განვითარების სტრატეგიის და მისი განხორციელების მიდგომების, პრინციპების და გზების ჩარჩო. დოკუმენტი აყალიბებს, როგორც უნივერსიტეტის განვითარების სტრატეგიულ მიზნებს, ასევე ასახავს იმ ღონისძიებებს და მოქმედებებს, რომელთა განხორციელება აუცილებელია აღნიშნული მიზნების წარმატებით მისაღწევად. ამავდროულად, დოკუმენტი არ ზღუდავს უნივერსიტეტს განახორციელოს სხვა დამატებითი ღონისძიებები, რომელიც ხელს შეუწყობს უნივერსიტეტის განვითარებას და სტრატეგიის განხორციელებას ჩამოყალიბებული ჩარჩოების ფარგლებში. სტრატეგიის განხორციელება ითვალისწინებს მისი შესრულების რეგულარულ (წელიწადში ერთხელ) შეფასებას, შეფასების შედეგებზე დაყრდნობით, ასევე საგანმანათლებლო გარემოში განხორციელებული ცვლილებების გათვალისწინებით, სტრატეგიის გადახედვას, საჭიროების შემთხვევაში, ჩამოყალიბებული ჩარჩოს ფარგლებში ცვლილებების შეტანას და შემდეგი ორი წლის სამოქმედო გეგმის ჩამოყალიბებას.

სტრატეგიული გეგმა წარმოადგენს მართვის კონცეპტუალურ-ინსტრუმენტული სისტემას, რომელიც ემსახურება უნივერსიტეტის ფაქტობრივი მდგომარეობიდან სასურველ კონდიციამდე განვითარებას. მასში მოცემულია უნივერსიტეტის განვითარების ანალიზი; თანამედროვე გამოწვევები; უნივერსიტეტის მისია, ხედვა, ღირებულებები,

მიზნები; საუნივერსიტეტო გარემოს შეფასების (SWOT) ანალიზი; სტრატეგიული მიზნები და ამოცანები.

საანგარიშგებო პერიოდში დასრულდა მუშაობა და ამოქმედდა უნივერსიტეტის უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების შვიდწლიანი გეგმა 2018-2025 წლებისთვის (დამტკიცებულია უნივერსიტეტის რექტორის 2018 წლის 24 იანვრის №01-05/006 ბრძანებით).

სტრატეგიულ გეგმის პრაქტიკული განხორციელების მექანიზმს ქმნის მოკლევადიანი და ყოველწლიური სამოქმედო გეგმა. ყოველწლიურად, სტრატეგიული გეგმის შესრულების შესახებ, უნივერსიტეტი აწარმოებს მონიტორინგს, ახდენს შეფასებას, რომლის შედეგებსაც განიხილავს აკადემიური კომიტეტი.

უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების ინსტრუქცია განთავსებულია ვებ-გვერდზე, იხ. ბმული: http://www.gruni.edu.ge/footer_content/index/325/1447832401.

სტრატეგიული განვითარების ინსტრუქციის საფუძველზე შემუშავებულია ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა, სტრატეგიული განვითარების გეგმა და სამოქმედო გეგმა.

ბიზნესუწყვეტობის გეგმა

ბიზნესუწყვეტობის გეგმა (დამტკიცებულია რექტორის ბრძანებით №01-05/006, 24.01.2018) შემუშავებულია უნივერსიტეტის შეუფერხებელი მუშაობის უზრუნველსაყოფად კატასტროფის შემთხვევაში და მოიცავს ისეთი ღონისძიებების, პროცედურების, პროცესების ერთობლიობას, რომელიც განაპირობებს რისკებისა და მათი ზეგავლენის მინიმიზირებას უნივერსიტეტის საქმიანობისათვის შემაფერხებელი გარემოების დადგომის დროს ან საოპერაციო უწყვეტობის შენარჩუნებას შეზღუდული ინფრასტრუქტურული შესაძლებლობებით. ბიზნეს უწყვეტობის გეგმის შესახებ ინფორმაცია განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებგვერდზე. იხილეთ ბმული:

[http://www.gruni.edu.ge/uploads/files/brdzanebebi/debulebebi/ბიზნესუწყვეტობის%20გეგმა.p
df.](http://www.gruni.edu.ge/uploads/files/brdzanebebi/debulebebi/ბიზნესუწყვეტობის%20გეგმა.pdf)

სამოქმედო გეგმები

სტრატეგიული განვითარების გეგმებს ერთვის დანართები: სტრატეგიული განვითარების უზრუნველყოფის სამოქმედო გეგმები და სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმის მონიტორინგის საგზაო რუკა.

სამოქმედო გეგმა მოიცავს ღონისძიებების დეტალიზებულ ჩამონათვალს. მასში გამოკვეთილია შემდეგი ოთხი სტრატეგიული მიზანი:

1. სტუდენტთა ზრდის პერსპექტივის უზრუნველყოფა;
2. უნივერსიტეტის სამეცნიერო -კვლევის შედეგების ხარისხის გაუმჯობესება მეცნიერების განვითარებისა და საზოგადოებრივ მოთხოვნებზე ორიენტირებით;
3. უნივერსიტეტის სოციალური პასუხისმგებლობის ფარგლებში, საზოგადოებრივ საჭიროებებზე ორიენტირებული მომსახურების სისტემის განვითარება, მოსახლეობის განათლების დონის ამაღლებისა და პროფესიული მობილობის ხელშეწყობა - სწავლა სიცოცხლის ბოლომდე - პრინციპის შესაბამისად;
4. უნივერსიტეტის მდგრადობის უზრუნველყოფა.

კონკრეტული სტრატეგიული მიზნის მიხედვით, სამუშაო გეგმაში აღწერილია ამოცანა, ღონისძიება (აქტივობა), ინდიკატორები და მოსალოდნელი შედეგები; განსაზღვრულია შესრულების (განხორციელების) პერიოდი, საპროგნოზო ბიუჯეტი, კონკრეტული შემსრულებელი (პასუხისმგებელი სტრუქტურა) და რისკების აღბათობა.

იხ. <http://www.gruni.edu.ge/uploads/files/brdzanebebi/debulebebi/სამოქმედო%20გეგმა.pdf>

შესრულების ანგარიშები

წინა წლების, მათ შორის, 2017 წლის სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესრულებისა და სტრატეგიული გეგმით გათვალისწინებული ვადაგადაცილებული/ შეფერხებული პროექტების შესახებ ანგარიშები განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე. იხ. ბმული: http://www.gruni.edu.ge/menu_content/index/510.

საქმიანობის ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები

უნივერსიტეტის საქმიანობის ბოლო ორი წლის ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები წარმოდგენილია ცხრილში:

დასახელება	31.12.2018	31.12.19	წინა წელთან შედარებით თანხობრივი სხვაობა	% წინა წელთან შედარებით
აქტივების ჯამური ღირებულება	10,913,457	8,000,968	-2,912,489	-27%
ერთობლივი შემოსავალი	4,623,896	7,597,057	2,973,161	64%
დასაქმებულთა საშუალო რაოდენობა	260	255	-5	-2%
მიმდინარე აქტივები	621,354	547,649	-73,706	-12%
გრძელვადიანი აქტივები	10,292,103	7,453,320	-2,838,783	-28%
სულ აქტივები	10,913,457	8,000,968	-2,912,489	-27%
მიმდინარე ვალდებულებები	1,774,804	1,849,047	74,243	4%
გრძელვადიანი ვალდებულებები	8,935,359	6,302,672	-2,632,687	-29%
მოგება/ ზარალი	-901960.24	-319494.45	582,466	-65%
სულ კაპიტალი	203,293	-150,751	-354,044	-174%
შემოსავალი რელიზაციიდან	4,623,896	7,597,057	2,973,161	64%

როგორც ცხრილიდან ჩანს, საანგარიშგებო პერიოდში ერთობლივი შემოსავლები (შემოსავლების რეალიზაციიდან) და მიმდინარე ვალდებულებების გარდა, სხვა მაჩვენებლის დინამიკა წინა წელთან შედარებით, უარყოფითია. ერთობლივი შემოსავლების (რეალიზაციიდან შემოსავლების) ზრდა განსაზღვრა განსაზღვრა კამპუსის (სტუდენტთა საცხოვრებელი შენობის) გაყიდვამ. აქედან გამომდინარეა ის, რომ აქტივების ჯამური ღირებულება, მათ შორის, მიმდინარე და გრძელვადიანი აქტივების მოცულობა და ვალდებულებები შემცირდა. თუმცა ეს არ უკავშირდება და არ უქმნის საფრთხეს მის ფუნქციონირებას.

ისევე, როგორც ქვეყნის ეკონომიკაზე, ცხადია, ცუდად აისახა Covid-19-თან დაკავშირებული პანდემია, მაგრამ ეს უკანასკნელიც, პროგნოზირებად მომავალში, საფრთხეს არ უქმნის უნივერსიტეტის ფუნქციონირებადობას.

სტუდენტები და თანამშრომლები სრული შეგნებით შეხვდნენ პანდემიის გამო შეცვლილ რეჟიმს. უნივერსიტეტის საინფორმაციო-ტექნოლოგიური სისტემა, პრაქტიკულად, მზად აღმოჩნდა ახალი მოთხოვნების დასაკმაყოფილებლად, რადგან მანამდეც აქტიურად გამოიყენებოდა სწავლების ელექტრონული მეთოდები, განსაკუთრებით ბათუმის ფილიალთან. უნივერსიტეტმა ჩაატარა სტუდენტთა გამოკითხვა, რომლის შედეგებით გამოიკვეთა სტუდენტთა შეგნებული დამოკიდებულება დისტანციური სწავლების მიმართ. ისინი, ანიჭებენ რა უპირატესობას სააუდიტორიო მუშაობას, აღნიშნავენ, რომ საჭიროების შემთხვევაში, საკუთარი ჯანმრთელობის დაცვის უზრუნველსაყოფად, მზად არიან კვლავ განაგრძონ ონლაინფორმატით სწავლა, მით უფრო, უნივერსიტეტის საინფორმაციო-ტექნოლოგიური სისტემა ადვილად მოსახმარი და სანდოა ტექნიკური თვალსაზრისით.

არა ორდინალური ვითარების მიუხედავად, უნივერსიტეტში არ შეწყვეტილა მისიით გათვალისწინებული აქტივობების განხორციელება, რაც იმის საწინდარია, რომ უნივერსიტეტი მომავალშიც გააგრძელებს საქმიანობას.

ანალიტიკური მაჩვენებლები

საქმიანობის შედეგებზე უფრო ნათელ წარმოდგენას იძლევა შემდეგი ანალიტიკური მაჩვენებლები:

ა) **მიმდინარე ლიკვიდობის კოეფიციენტი** (Current ratio) - მიმდინარე აქტივებით მიმდინარე ვალდებულებების დაფარვის უნარი, მიმდინარე აქტივების მიმდინარე ვალდებულებებთან შეფარდება. ეს მაჩვენებელი 2019 წლის ბოლოსათვის უდრის 0.3 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 2.0);

ბ) **სწრაფი ლიკვიდობის კოეფიციენტი** (Quick ratio) – მიმდინარე ვალდებულებების კონვერტირებადი აქტივებით დაფარვის შესაძლებლობა შემოსავლების შეწყვეტის შემთხვევაში, მიმდინარე აქტივებისა და მარაგების სხვაობის თანაფარდობა მიმდინარე ვალდებულებებთან. 2019 წლის ბოლოსათვის ეს მაჩვენებელი შეადგენს 0.15 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 1.0);

გ) აბსოლუტური ლიკვიდობის კოეფიციენტი (Absolute liquidity ratio) მოკლევადიანი ვალდებულებების დაუყოვნებლივ დაფარვის შესაძლებლობა ანგარიშსწორების ანგარიშზე და ბანკებში სხვა ანგარიშზე ფულადი სახსრების ხარჯზე. თეორიულად საკმარისი მნიშვნელობაა 0,20-0,25. 2019 წლის ბოლოს იგი შეადგენდა 0,15 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.2);

დ) კაპიტალიზაციის კოეფიციენტი (capitalization ratio) იგი 2019 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 0,54 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი ნაკლებია 0.7);

ე) საკუთარი საბრუნავი სახსრებით უზრუნველყოფის კოეფიციენტი (Providing funds for working capital ratio) იგი 2019 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 0,3 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.5);

ვ) უკუგება აქტივებზე (Return on assets. ROA) მიუთითებს ფინანსურ უკუგებაზე გამოყენებული აქტივებიდან. იგი 2019 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 0,9 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.);

ზ) კაპიტალის უკუგების კოეფიციენტი (Return on equity ROE) იგი ასახავს რამდენად ეფექტიანად გამოიყენება დაბანდებული სახსრები. იგი 2019 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა -0.5 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.)

თ) უკუგება გაყიდვებზე - რენტაბელობა ((Return on sales ROS) იგი ასახავს გაყიდვების მომგებიანობას, იგი 2019 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა -4.2 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.15.)

ი) დებიტორული დავალიანების ბრუნვალობის კოეფიციენტი (Accounts receivable turnover ratio) იგი უჩვენებს რამდენადაა დალაგებული ურთიერთობა კონტრაგენტებთან. იგი 2019 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 4.6 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 4.0)

კ) კრედიტორული დავალიანების ბრუნვალობის კოეფიციენტი (Accounts payable turnover ratio) იგი უჩვენებს რამდენჯერ იფარება კრედიტორული დავალიანება წლის

განმავლობაში. იგი 2019 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 1,5 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 4.0)

აღნიშნული მონაცემების მიხედვით, 2019 წელს უნივერსიტეტი არ გამოირჩეოდა მაღალი მაჩვენებლებითა და ფინანსური შედეგებით, რაც განაპირობა პერიოდის შიგნით დროებითი გარემოებების გამო შემცირებულმა შემოსავლებმა და გაზრდილმა ხარჯებმა. ასევე, ვალდებულებების მომსახურებამ, თუმცა საგანგაშოს ამ მდგომარეობას ვერ დავარქმევთ, მით უფრო, სტრატეგიული განვითარება ითვალისწინებს მოსალოდნელ რისკებსა და მათი განრიდების შესაძლებლობებსაც.

რისკები და მათი მართვის სტრატეგია

სტრატეგიული გეგმის და საქმიანობის წარმატებულად განხორციელებისას ყოველთვის არსებობს შიდა და გარე რისკები, რომელთა გათვალისწინება აუცილებელია.

რისკების მართვის სტრატეგიით გათვალისწინებულია

რისკის კატეგორიები:

- მატერიალური რესურსის დაკარგვა/განადგურება;
- მატერიალურ-ტექნიკური რესურსის დაზიანება;
- კომუნალური მომსახურების შეფერხება და სისტემის დაზიანება;
- საკომუნიკაციო-ტექნოლოგიური სისტემის დაზიანება/მომსახურების შეფერხება;
- ინსტიტუციური მდგრადობა.

რისკ-ფაქტორები

ბიზნესუწყვეტობის რისკ-ფაქტორად, უნივერსიტეტისთვის, დაადგენილია სამი ძირითადი ფაქტორი - ბუნებრივი მოვლენები, ადამიანური და ტექნიკური ფაქტორები.

ექსპერტული შეფასების საფუძველზე მოხდენილია რისკების იდენტიფიცირება, გაანალიზებულია და დაადგენილია უნივერსიტეტის ბიზნესპროცესზე მათი ზეგავლენისა და აღბათობის ხარისხი.

რისკების ალბათობის შეფასების განმარტება

ნაკლებად სავარაუდო - ეს შეფასება კეთდება მაშინ, როცა ბუნებრივი მოვლენის დადგომის ფაქტს ადგილი არ ჰქონია, მინიმუმ, უახლოესი ათი წლის ფარგლებში ან ასეთი მოვლენა ივარაუდება რამდენიმე წელიწადში ერთხელ (50-70 წელი).

მცირე - ინციდენტის დადგომის ალბათობის ხარისხი ძალიან დაბალია.

იშვიათი - ინციდენტის ალბათობა დაბალია, შეიძლება შემთხვევა წელიწადში რამდენჯერმე მოხდეს.

მოსალოდნელი - ინციდენტის ალბათობის ხარისხი მაღალია.

რისკების ზეგავლენის ხარისხის შეფასების განმარტება

დაბალი - მოვლენა, რომელიც გავლენას ახდენს უნივერსიტეტის საქმიანობის რიტმზე, მაგრამ არ იწვევს მის შეფერხებას.

საშუალო - მოვლენა, რომელიც აფერხებს, მაგრამ არ წყვეტს ბიზნესპროცესს ან გარკვეული დროის შემდეგ გამოიწვევს მის შეჩერებას.

მასშტაბური - მოვლენა, რომლის გავლენა უნივერსიტეტის ბიზნესპროცესზე მაღალია - ქმნის საფუძველს მისი შეჩერებისათვის/შეწყვეტისათვის.

ექსტრემალური - ბუნებრივი მოვლენა, რომელიც მოიცავს ქვეყნის მასშტაბებს ან ადამიანური/ტექნიკური ფაქტორით გამოწვეული ფართომასშტაბიანი ხანძარი, რომელიც იწვევს უნივერსიტეტის ფუნქციონირების პროცესის შეფერხებას ან შეჩერებას.

უნივერსიტეტის საქმიანობისას არსებულ რისკებს წარმოადგენს კონკურენცია, ახალი შენობის და კაპიტალური რესურსების განვითარების შეფერხება, მიმდინარე მოვლენებით განპირობებული სახელისუფლებო გადაწყვეტილებები, კვალიფიციური და უნიკალური აკადემიური ადამიანური რესურსების გადინება, ფინანსური მდგრადობა. აღნიშნული რისკების მართვისას უნივერსიტეტი იყენებს შემდეგ სტრატეგიას:

– კონკურენციის რისკის მართვისას უნივერსიტეტი აქცენტს აკეთებს უნიკალური ლაბორატორიული რესურსების გამოყენებით აგებული პროგრამებისა და ახალი მიზნობრივ მომხმარებელზე გათვლილი პროგრამების განვითარებაზე;

– ახალი შენობის და კაპიტალური რესურსების განვითარების შეფერხების რისკის მართვას უნივერსიტეტის ახორციელებს კარგად გააზრებული კაპიტალური განვითარების დაგეგმარების მეშვეობით, რომელიც ყოველწლიურად ხორციელდება და ნაწილობრივ გათვალისწინებულია სტრატეგიული განვითარების გეგმით;

მიმდინარე მოვლენებით განპირობებული სახელისუფლებო გადაწყვეტილებების რისკის მართვას უნივერსიტეტის უზრუნველყოფს კვალიფიციური კადრების გამოყენებით საქმიანობის საკანონმდებლო ჩარჩოებში მოქცევის მეშვეობით;

– კვალიფიციური და უნიკალური აკადემიური ადამიანური რესურსების გადინების რისკის მართვა ხორციელდება ორგანიზაციული განვითარების შედეგად განხორციელებული ცვლილების ხარჯზე შექმნილი ორგანიზაციული კულტურის და მოტივაციის სქემების დანერგვის მეშვეობით;

– ფინანსური მდგრადობის რისკის დაზღვევა ხორციელდება მართებული ფინანსური დაგეგმარების და ფინანსურ ინსტიტუტებთან და დონორ ორგანიზაციებთან პარტნიორობის მეშვეობით.

ამდენად, უნივერსიტეტს მისი საქმიანობისას არსებული რისკების მართვის შესაძლებლობა გააჩნია, და მომავალში ორგანიზაციული განვითარების დასრულების შემდეგ იგი რისკების და კრიზისის მართვის გეგმასაც შეიმუშავებს.

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის

უნივერსიტეტის დირექტორი

მ. თავხელიძე

- კონკურენციის რისკის მართვისას უნივერსიტეტი აქცენტს აკეთებს უნიკალური ლაბორატორიული რესურსების გამოყენებით აგებული პროგრამებისა და ახალი მიზნობრივ მომხმარებელზე გათვლილი პროგრამების განვითარებაზე;

- ახალი შენობის და კაპიტალური რესურსების განვითარების შეფერხების რისკის მართვას უნივერსიტეტის ახორციელებს კარგად გააზრებული კაპიტალური განვითარების დაგეგმარების მეშვეობით, რომელიც ყოველწლიურად ხორციელდება და ნაწილობრივ გათვალისწინებულია სტრატეგიული განვითარების გეგმით;

მიმდინარე მოვლენებით განპირობებული სახელისუფლებო გადაწყვეტილებების რისკის მართვას უნივერსიტეტის უზრუნველყოფს კვალიფიციური კადრების გამოყენებით საქმიანობის საკანონმდებლო ჩარჩოებში მოქცევის მეშვეობით;

- კვალიფიციური და უნიკალური აკადემიური ადამიანური რესურსების გადინების რისკის მართვა ხორციელდება ორგანიზაციული განვითარების შედეგად განხორციელებული ცვლილების ხარჯზე შექმნილი ორგანიზაციული კულტურის და მოტივაციის სქემების დანერგვის მეშვეობით;

- ფინანსური მდგრადობის რისკის დაზღვევა ხორციელდება მართებული ფინანსური დაგეგმარების და ფინანსურ ინსტიტუტებთან და დონორ ორგანიზაციებთან პარტნიორობის მეშვეობით.

ამდენად, უნივერსიტეტს მისი საქმიანობისას არსებული რისკების მართვის შესაძლებლობა გააჩნია, და მომავალში ორგანიზაციული განვითარების დასრულების შემდეგ იგი რისკების და კრიზისის მართვის გეგმასაც შეიმუშავებს.

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის დირექტორი



367

მ. თავხელიძე