

შპს კარტლის მენეჯმენტისა
და მისი შვილობილი კომპანიების
კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება

*2019 წლის 31 დეკემბრით მდგომარეობით
დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნასთან ერთად*

სარჩევი

1. დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა ფინანსურ ანგარიშგებაზე	-2-
2. ფინანსური ანგარიშგება 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით:	
2.1 ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება	-7-
2.2 სრული შემოსავლისა და მოგება-ზარალის ანგარიშგება	-8-
2.3 ფულადი სახსრების მოძრაობის ანგარიშგება	-9-
2.4 კაპიტალში ცვლილებების ანგარიშგება	-10-
3. ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები	-11-

დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

შპს კარტლის მენეჯმენტის დამფუძნებლებს

დასკვნა ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე

მოსაზრება

ჩავატარეთ შპს კარტლის მენეჯმენტისა და მისი შვილობილი კომპანიების (შემდგომში კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფი) ფინანსური ანგარიშგების აუდიტი, რომელიც შედგება 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მომზადებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებისგან, აღნიშნული თარიღით დამთავრებული წლის სრული შემოსავლის ანგარიშგებისგან, საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგებისა და ფულადი ნაკადების ანგარიშგებისგან, ასევე ფინანსურ ანგარიშგებაზე დართული შენიშვნებისგან, მათ შორის ყველა მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვისგან.

ჩვენი აზრით, თანდართული ფინანსური ანგარიშგება, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით, სამართლიანად ასახავს კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფის ფინანსურ მდგომარეობას 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, აგრეთვე მისი საქმიანობის ფინანსურ შედეგებსა და ფულადი სახსრების მოძრაობას იმ წლისათვის, რომელიც დასრულდა მოცემული თარიღით მცირე და საშუალო საწარმოების ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (მსს ფასს) შესაბამისად.

მოსაზრების საფუძველი

აუდიტს წარვმართავდით აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად. ამ სტანდარტებით განსაზღვრული ჩვენი პასუხისმგებლობა დეტალურად აღწერილია ჩვენი დასკვნის „აუდიტორის პასუხისმგებლობა ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე“ ნაწილში. ჩვენ დამოუკიდებლობა ვართ კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფისაგან ბუღალტერთა ეთიკის საერთაშორისო სტანდარტების საბჭოს (ბესსს) პროფესიონალი ბუღალტრების ეთიკის კოდექსისა და საქართველოს კანონმდებლობის შესაბამისად. გარდა ამისა, შევასრულეთ ამ ნორმებით გათვალისწინებული სხვა ეთიკური ვალდებულებებიც. გვჯერა, ჩვენ მიერ მოპოვებული აუდიტორული მტკიცებულებები საკმარისი და შესაფერისია ჩვენი პირობითი მოსაზრების გამოთქმისთვის აუცილებელი საფუძვლის შესაქმნელად.

სხვა ინფორმაცია

სხვა ინფორმაციაზე პასუხისმგებელია ხელმძღვანელობა. სხვა ინფორმაცია მოიცავს მმართველობის ანგარიშგებას, რომელიც განსაზღვრულია „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის მე-7 მუხლით.

ჩვენი მოსაზრება ფინანსურ ანგარიშგებაზე არ მოიცავს ზემოაღნიშნულ სხვა ინფორმაციას და არანაირი ფორმის მარწმუნებელ დასკვნას არ წარმოვადგენთ მასზე.

ჩვენ მიერ ჩატარებულ ფინანსური ანგარიშგების აუდიტთან დაკავშირებით ჩვენი პასუხისმგებლობა იმაში მდგომარეობს, რომ გავცენოთ ზემოაღნიშნულ სხვა ინფორმაციას და

განვიხილოთ, სხვა ინფორმაცია არის თუ არა არსებითად შეუსაბამო ფინანსურ ანგარიშგებასთან ან აუდიტის პროცესში ჩვენ მიერ მოპოვებულ ინფორმაციასთან, ან სხვა მხრივ ხომ არ ტოვებს ისეთ შთაბეჭდილებას, რომ არსებითად მცდარია. თუ ჩვენ შესრულებულ სამუშაოზე დაყრდნობით დავასკვნით, რომ არსებითი უზუსტობა არსებობს ზემოაღნიშნულ სხვა ინფორმაციაში, გვევალება ამ ფაქტის ინფორმირება. ამასთან დაკავშირებით, ჩვენ არ აღმოგვიჩენია ისეთი საკითხი, რომლის შესახებაც აუცილებელი იქნებოდა ინფორმირება.

ხელმძღვანელობისა და მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელ პირთა პასუხისმგებლობა ფინანსურ ანგარიშგებაზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია თანდართული ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და სამართლიან წარდგენაზე ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად, ასევე შიდა კონტროლზე, რომელსაც იგი აუცილებლად მიიჩნევს ისეთი ფინანსური ანგარიშგების მოსამზადებლად, რომელიც არ შეიცავს თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობას. ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას ხელმძღვანელობას ევალება, შეაფასოს კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფის ფუნქციონირებადობის უნარი და, აუცილებლობის შემთხვევაში, ფინანსური ანგარიშგების შენიშვნებში განმარტოს საკითხები, რომლებიც დაკავშირებულია საწარმოს ფუნქციონირებადობასთან და ანგარიშგების საფუძვლად საწარმოს ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენებასთან, იმ შემთხვევის გარდა, როდესაც ხელმძღვანელობას განზრახული აქვს კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფის ლიკვიდაცია ან საქმიანობის შეწყვეტა, ან თუ არა აქვს სხვა რეალური არჩევანი, ასე რომ არ მოიქცეს. მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელი პირები პასუხისმგებლები არიან კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფის ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და წარდგენის პროცესის ზედამხედველობაზე.

აუდიტორის პასუხისმგებლობა ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე

ჩვენი მიზანია, მოვიპოვოთ დასაბუთებული რწმუნება იმის თაობაზე, მოცემული ფინანსური ანგარიშგება შეიცავს თუ არა თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობას და შევადგინოთ აუდიტორის დასკვნა, რომელიც მოიცავს ჩვენს მოსაზრებას. დასაბუთებული რწმუნება მაღალი დონის რწმუნებაა, მაგრამ არ არის იმის გარანტია, რომ ასს-ების შესაბამისად ჩატარებული აუდიტი ყოველთვის გამოავლენს ნებისმიერ არსებით უზუსტობას, რომელიც არსებობს. უზუსტობები შეიძლება გამოწვეული იყოს თაღლითობით ან შეცდომით და არსებითად მიიჩნევა იმ შემთხვევაში, თუ, გონივრულ ფარგლებში, მოსალოდნელია, რომ ისინი, ცალ-ცალკე ან ერთობლივად, გავლენას მოახდენს იმ მომხმარებლების ეკონომიკურ გადაწყვეტილებებზე, რომლებიც დაყრდნობიან მოცემულ ფინანსურ ანგარიშგებას.

ასს-ების შესაბამისად აუდიტის ჩატარება ითვალისწინებს აუდიტორის მიერ პროფესიული განსჯის გამოყენებას და პროფესიული სკეპტიციზმის შენარჩუნებას აუდიტის პროცესში. გარდა ამისა, ჩვენ:

- ვადგენთ და ვაფასებთ თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ, ფინანსური ანგარიშგების არსებითი უზუსტობის რისკებს; ვგეგმავთ და ვატარებთ ამ რისკებზე რეაგირებისთვის

გამიზნულ აუდიტორულ პროცედურებს და ვკრებთ ისეთ აუდიტორულ მტკიცებულებებს, რომლებიც საკმარისი და შესაფერისი იქნება ჩვენი მოსაზრების გამოთქმისთვის აუცილებელი საფუძვლის შესაქმნელად. რისკი იმისა, რომ ვერ გამოვლინდება თაღლითობით გამოწვეული არსებითი უზუსტობა უფრო მაღალია, ვიდრე რისკი იმისა, რომ ვერ გამოვლინდება შეცდომით გამოწვეული უზუსტობა, რადგან თაღლითობა შეიძლება გულისხმობდეს ფარულ შეთანხმებას, გაყალბებას, ოპერაციების განზრახ გამოტოვებას, აუდიტორისთვის წინასწარგანზრახულად არასწორი ინფორმაციის მიწოდებას ან შიდა კონტროლის იგნორირებას.

- შევისწავლით აუდიტისთვის შესაფერის შიდა კონტროლის საშუალებებს, რათა დავგვემოთ კონკრეტული გარემოებების შესაფერისი აუდიტორული პროცედურები და არა იმ მიზნით, რომ მოსაზრება გამოვთქვათ კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფის შიდა კონტროლის ეფექტიანობაზე.

- ვაფასებთ ხელმძღვანელობის მიერ გამოყენებული სააღრიცხვო პოლიტიკის მიზანშეწონილობას, ხელმძღვანელობის მიერ განსაზღვრული სააღრიცხვო შეფასებების დასაბუთებულობასა და შესაბამისი ახსნა-განმარტებების მართებულობას.

- დასკვნა გამოგვაქვს ხელმძღვანელობის მიერ ანგარიშების საფუძვლად საწარმოს ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენების მიზანშეწონილობაზე, ხოლო მოპოვებულ აუდიტორულ მტკიცებულებებზე დაყრდნობით ვადგენთ, არსებობს თუ არა რაიმე მოვლენებთან ან პირობებთან დაკავშირებული არსებითი განუსაზღვრელობა, რაც მნიშვნელოვან ეჭვს გამოიწვევდა კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფის ფუნქციონირებადობის უნართან დაკავშირებით. თუ დავასკვნით, რომ არსებობს არსებითი განუსაზღვრელობა, გვევალება ჩვენს აუდიტორის დასკვნაში ყურადღების გამახვილება ფინანსური ანგარიშების შესაბამის შენიშვნებზე, ან, თუ ამგვარი განმარტებითი შენიშვნები ადეკვატური არ არის - ჩვენი მოსაზრების მოდიფიცირება. ჩვენი დასკვნები ეყრდნობა აუდიტორის დასკვნის თარიღამდე მოპოვებულ აუდიტორულ მტკიცებულებებს. თუმცა, ამის შემდგომი მომავალი მოვლენების ან პირობების გავლენით შეიძლება კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფი უკვე აღარ იყოს ფუნქციონირებადი საწარმო.

- ვაფასებთ ფინანსური ანგარიშების წარდგენას მთლიანობაში, მის სტრუქტურასა და შინაარსს, მათ შორის, ახსნა-განმარტებებს და ასევე, ფინანსური ანგარიშგება უზრუნველყოფს თუ არა ფინანსური ანგარიშების საფუძვლად აღებული ოპერაციებისა და მოვლენების სამართლიან წარდგენას. მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელ პირებს, სხვასთან ერთად, ინფორმაციას ვაწვდით აუდიტის დაგეგმილი მასშტაბისა და ვადების, ასევე აუდიტის პროცესში წამოჭრილი მნიშვნელოვანი საკითხების, მათ შორის, შიდა კონტროლის სისტემაში გამოვლენილი მნიშვნელოვანი ნაკლოვანებების შესახებ. ამასთან, მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელ პირებს გადავცემთ დოკუმენტს, სადაც ვადასტურებთ, რომ დავიცავით დამოუკიდებლობასთან დაკავშირებული შესაფერისი ეთიკური ნორმები და მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელ პირებს ვაცნობთ ყველა ურთიერთობისა და სხვა საკითხების შესახებ, რომლებიც, გონივრულ ფარგლებში, შეიძლება მიჩნეულიყო, რომ დაკავშირებულია ჩვენს დამოუკიდებლობასთან, ასევე შესაბამისი დამცავი ზომების შესახებ,

აუცილებლობის შემთხვევაში. მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელი პირებისთვის ინფორმირებული საკითხებიდან განვსაზღვრავთ იმ საკითხებს, რომლებიც ყველაზე მნიშვნელოვანი იყო მიმდინარე პერიოდის ფინანსური ანგარიშგების აუდიტში და, მაშასადამე, მიიჩნევა აუდიტის ძირითად საკითხებად. ამ საკითხებს აღწერთ ჩვენს აუდიტორის დასკვნაში, თუ კანონმდებლობით არ იკრძალება საჯაროდ მოცემული საკითხის ინფორმირება ან, უკიდურესად იშვიათ შემთხვევებში, თვითონ არ გადავწყვეტთ, რომ აუდიტორის დასკვნაში არ უნდა მოხდეს ამა თუ იმ საკითხის ინფორმირება, რადგან, გონივრულ ფარგლებში, მოსალოდნელია, რომ ამგვარი ქმედებით განპირობებული მოსალოდნელი უარყოფითი შედეგები გადააჭარბებს მისი ინფორმირებით მოსალოდნელ სარგებელს, რომელიც საზოგადოებრივ ინტერესებს ემსახურება.

დასკვნა სხვა საკანონმდებლო და მარეგულირებელ მოთხოვნებზე

ჩვენი ვალდებულებაა ჩატარებული პროცედურების საფუძველზე გამოვთქვათ მოსაზრება მმართველობის ანგარიშგების „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონით განსაზღვრული ნაწილების (მუხლი მე-7 ნაწილები მე-2 და მე-6) ამ კანონთან შესაბამისობაზე და არსებითი უზუსტობების შემთხვევაში მივუთითოთ მათ არსზე, ასევე, განვაცხადოთ მმართველობის ანგარიშგებაში კანონით განსაზღვრული რაიმე ინფორმაციის წარმოუდგენლობის შემთხვევაში.

მოსაზრება მმართველობის ანგარიშგებაზე

ჩვენი აზრით, მმართველობის ანგარიშგების კანონით განსაზღვრული ნაწილები შეესაბამება კანონის მოთხოვნებს, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით.

მოცემული აუდიტის, რომლის შედეგადაც შედგენილია წინამდებარე დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა, გარიგების პარტნიორია ოთარ ახოზაძე. (აუდიტორთა სახელმწიფო რეესტრში რეგისტრაციის ნომერი SARAS-A-117835)

შპს აუდიტორული ფირმა „ალტერ ეგო“ (აუდიტორული ფირმების სახელმწიფო რეესტრში რეგისტრაციის ნომერი SARAS-F-564427)

პატივისცემით,

ოთარ ახოზაძე

გარიგების პარტნიორი

ხელმოწერა

თარიღი

შპს აუდიტორული ფირმა „ალტერ ეგო“

დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

შპს კარტლის მენეჯმენტის დამფუძნებლებს

დასკვნა ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე

მოსაზრება

ჩავატარეთ შპს კარტლის მენეჯმენტისა და მისი შვილობილი კომპანიების (შემდგომში კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფი) ფინანსური ანგარიშგების აუდიტი, რომელიც შედგება 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მომზადებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებისგან, აღნიშნული თარიღით დამთავრებული წლის სრული შემოსავლის ანგარიშგებისგან, საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგებისა და ფულადი ნაკადების ანგარიშგებისგან, ასევე ფინანსურ ანგარიშგებაზე დართული შენიშვნებისგან, მათ შორის ყველა მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვისგან.

ჩვენი აზრით, თანდართული ფინანსური ანგარიშგება, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით, სამართლიანად ასახავს კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფის ფინანსურ მდგომარეობას 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, აგრეთვე მისი საქმიანობის ფინანსურ შედეგებსა და ფულადი სახსრების მოძრაობას იმ წლისათვის, რომელიც დასრულდა მოცემული თარიღით მცირე და საშუალო საწარმოების ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (მსს ფასს) შესაბამისად.

მოსაზრების საფუძველი

აუდიტს წარემართავდით აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად. ამ სტანდარტებით განსაზღვრული ჩვენი პასუხისმგებლობა დეტალურად აღწერილია ჩვენი დასკვნის „აუდიტორის პასუხისმგებლობა ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე“ ნაწილში. ჩვენ დამოუკიდებლობები ვართ კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფისაგან ბუღალტერთა ეთიკის საერთაშორისო სტანდარტების საბჭოს (ბესს) პროფესიონალი ბუღალტრების ეთიკის კოდექსისა და საქართველოს კანონმდებლობის შესაბამისად. გარდა ამისა, შევასრულეთ ამ ნორმებით გათვალისწინებული სხვა ეთიკური ვალდებულებებიც. გვჯერა, ჩვენ მიერ მოპოვებული აუდიტორული მტკიცებულებები

საკმარისი და შესაფერისია ჩვენი პირობითი მოსაზრების გამოთქმისთვის აუცილებელი საფუძვლის შესაქმნელად.

სხვა ინფორმაცია

სხვა ინფორმაციაზე პასუხისმგებელია ხელმძღვანელობა, სხვა ინფორმაცია მოიცავს მმართველობის ანგარიშგებას, რომელიც განსაზღვრულია „ზუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის მე-7 მუხლით.

ჩვენი მოსაზრება ფინანსურ ანგარიშგებაზე არ მოიცავს ზემოაღნიშნულ სხვა ინფორმაციას და არანაირი ფორმის მარწმუნებელ დასკვნას არ წარმოვადგენთ მასზე. ჩვენ მიერ ჩატარებულ ფინანსური ანგარიშგების აუდიტთან დაკავშირებით ჩვენი პასუხისმგებლობა იმაში მდგომარეობს, რომ გავვცნოთ ზემოაღნიშნულ სხვა ინფორმაციას და განვიხილოთ, სხვა ინფორმაცია არის თუ არა არსებითად შეუსაბამო ფინანსურ ანგარიშგებასთან ან აუდიტის პროცესში ჩვენ მიერ მოპოვებულ ინფორმაციასთან, ან სხვა მხრივ ხომ არ ტოვებს ისეთ შთაბეჭდილებას, რომ არსებითად მცდარია. თუ ჩვენ შესრულებულ სამუშაოზე დაყრდნობით დავასკვნით, რომ არსებითი უზუსტობა არსებობს ზემოაღნიშნულ სხვა ინფორმაციაში, გვევალება ამ ფაქტის ინფორმირება. ამასთან დაკავშირებით, ჩვენ არ აღმოგვიჩენია ისეთი საკითხი, რომლის შესახებაც აუცილებელი იქნებოდა ინფორმირება.

ხელმძღვანელობისა და მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელ პირთა პასუხისმგებლობა ფინანსურ ანგარიშგებაზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია თანდართული ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და სამართლიან წარდგენაზე ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად, ასევე შიდა კონტროლზე, რომელსაც იგი აუცილებლად მიიჩნევს ისეთი ფინანსური ანგარიშგების მოსამზადებლად, რომელიც არ შეიცავს თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობას. ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას ხელმძღვანელობას ევალება, შეაფასოს კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფის ფუნქციონირებადობის უნარი და, აუცილებლობის შემთხვევაში, ფინანსური ანგარიშგების შენიშვნებში განმარტოს საკითხები, რომლებიც დაკავშირებულია საწარმოს ფუნქციონირებადობასთან და ანგარიშგების საფუძვლად საწარმოს ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენებასთან, იმ შემთხვევის გარდა, როდესაც ხელმძღვანელობას განზრახული აქვს კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფის ლიკვიდაცია ან საქმიანობის შეწყვეტა, ან თუ არა აქვს სხვა რეალური არჩევანი, ასე რომ არ მოიქცეს. მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელი პირები პასუხისმგებლები არიან კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფის ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და წარდგენის პროცესის ზედამხედველობაზე.

აუდიტორის პასუხისმგებლობა ფინანსური ანგარიშგების აუდიტზე

ჩვენი მიზანია, მოვიპოვოთ დასაბუთებული რწმუნება იმის თაობაზე, მოცემული ფინანსური ანგარიშგება შეიცავს თუ არა თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობას და შევადგინოთ აუდიტორის დასკვნა, რომელიც მოიცავს ჩვენს მოსაზრებას. დასაბუთებული რწმუნება მაღალი დონის რწმუნებაა, მაგრამ არ არის იმის გარანტია, რომ ასს-ების შესაბამისად ჩატარებული აუდიტი ყოველთვის გამოავლენს ნებისმიერ არსებით უზუსტობას, რომელიც არსებობს. უზუსტობები შეიძლება გამოწვეული იყოს თაღლითობით ან შეცდომით და არსებითად მიიჩნევა იმ შემთხვევაში, თუ, გონივრულ ფარგლებში, მოსალოდნელია, რომ ისინი, ცალ-ცალკე ან ერთობლივად, გავლენას მოახდენს იმ მომხმარებლების ეკონომიკურ გადაწყვეტილებებზე, რომლებიც დაეყრდნობიან მოცემულ ფინანსურ ანგარიშგებას. ასს-ების შესაბამისად აუდიტის ჩატარება ითვალისწინებს აუდიტორის მიერ პროფესიული განსჯის გამოყენებას და პროფესიული სკეპტიციზმის შენარჩუნებას აუდიტის პროცესში. გარდა ამისა, ჩვენ:

- ვადგენთ და ვაფასებთ თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ, ფინანსური ანგარიშგების არსებითი უზუსტობის რისკებს; ვეგვიკავთ და ვატარებთ ამ რისკებზე რეაგირებისთვის გამიზნულ აუდიტორულ პროცედურებს და ვკრებთ ისეთ აუდიტორულ მტკიცებულებებს, რომლებიც საკმარისი და შესაფერისი იქნება ჩვენი მოსაზრების გამოთქმისთვის აუცილებელი საფუძვლის შესაქმნელად. რისკი იმისა, რომ ვერ გამოვლინდება თაღლითობით გამოწვეული არსებითი უზუსტობა უფრო მაღალია, ვიდრე რისკი იმისა, რომ ვერ გამოვლინდება შეცდომით გამოწვეული უზუსტობა, რადგან თაღლითობა შეიძლება გულისხმობდეს ფარულ შეთანხმებას, გაყალბებას, ოპერაციების განზრახ გამოტოვებას, აუდიტორისთვის წინასწარგანზრახულად არასწორ ინფორმაციის მიწოდებას ან შიდა კონტროლის იგნორირებას.
- შევისწავლით აუდიტისთვის შესაფერის შიდა კონტროლის საშუალებებს, რათა დავეყრდნოთ კონკრეტული გარემოებების შესაფერისი აუდიტორული პროცედურები და არა იმ მიზნით, რომ მოსაზრება გამოვთქვათ კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფის შიდა კონტროლის ეფექტიანობაზე.
- ვაფასებთ ხელმძღვანელობის მიერ გამოყენებული საადრიცხო პოლიტიკის მიზანშეწონილობას, ხელმძღვანელობის მიერ განსაზღვრული საადრიცხო შეფასებების დასაბუთებულობასა და შესაბამისი ახსნა-განმარტებების მართებულობას.
- დასკვნა გამოგვაქვს ხელმძღვანელობის მიერ ანგარიშგების საფუძველად საწარმოს ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენების მიზანშეწონილობაზე, ხოლო მოპოვებულ აუდიტორულ მტკიცებულებებზე დაყრდნობით ვადგენთ, არსებობს თუ არა რაიმე მოვლენებთან ან პირობებთან დაკავშირებული არსებითი განუსაზღვრელობა, რაც მნიშვნელოვან ეჭვს გამოიწვევდა კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფის ფუნქციონირებადობის უნართან დაკავშირებით. თუ დავასკვნით, რომ არსებობს არსებითი განუსაზღვრელობა, გვევალება ჩვენს აუდიტორის დასკვნაში

ყურადღების გამახვილება ფინანსური ანგარიშგების შესაბამის შენიშვნებზე, ან, თუ ამგვარი განმარტებითი შენიშვნები ადეკვატური არ არის - ჩვენი მოსაზრების მოდიფიცირება. ჩვენი დასკვნები ეყრდნობა აუდიტორის დასკვნის თარიღამდე მოპოვებულ აუდიტორულ მტკიცებულებებს. თუმცა, ამის შემდგომი მომავალი მოვლენების ან პირობების გავლენით შეიძლება კარტლის მენეჯმენტის ჯგუფი უკვე აღარ იყოს ფუნქციონირებადი საწარმო.

• ვაფასებთ ფინანსური ანგარიშგების წარდგენას მთლიანობაში, მის სტრუქტურასა და შინაარსს, მათ შორის, ახსნა-განმარტებებს და ასევე, ფინანსური ანგარიშგება უზრუნველყოფს თუ არა ფინანსური ანგარიშგების საფუძველად აღებული ოპერაციებისა და მოვლენების სამართლიან წარდგენას. მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელ პირებს, სხვასთან ერთად, ინფორმაციას ვაწვდით აუდიტის დაგეგმილი მასშტაბისა და ვადების, ასევე აუდიტის პროცესში წამოჭრილი მნიშვნელოვანი საკითხების, მათ შორის, შიდა კონტროლის სისტემაში გამოვლენილი მნიშვნელოვანი ნაკლოვანებების შესახებ. ამასთან, მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელ პირებს გადავცემთ დოკუმენტს, სადაც ვადასტურებთ, რომ დაეიცავით დამოუკიდებლობასთან დაკავშირებული შესაფერისი ეთიკური ნორმები და მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელ პირებს ვაცნობთ ყველა ურთიერთობისა და სხვა საკითხების შესახებ, რომლებიც, გონივრულ ფარგლებში, შეიძლება მიჩნეულიყო, რომ დაკავშირებულია ჩვენს დამოუკიდებლობასთან, ასევე შესაბამისი დამცავი ზომების შესახებ, აუცილებლობის შემთხვევაში, მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელი პირებისთვის ინფორმირებული საკითხებიდან განსაზღვრავთ იმ საკითხებს, რომლებიც ყველაზე მნიშვნელოვანი იყო მიმდინარე პერიოდის ფინანსური ანგარიშგების აუდიტში და, მასასადასრულებად, მიიჩნევა აუდიტის ძირითად საკითხებად. ამ საკითხებს აღვწერთ ჩვენს აუდიტორის დასკვნაში, თუ კანონმდებლობით არ იკრძალება საჯაროდ მოცემული საკითხის ინფორმირება ან, უკიდურესად იშვიათ შემთხვევებში, თვითონ არ გადავწყვეტთ, რომ აუდიტორის დასკვნაში არ უნდა მოხდეს ამა თუ იმ საკითხის ინფორმირება, რადგან, გონივრულ ფარგლებში, მოსალოდნელია, რომ ამგვარი ქმედებით განპირობებული მოსალოდნელი უარყოფითი შედეგები გადაჭარბებს მისი ინფორმირებით მოსალოდნელ სარგებელს, რომელიც საზოგადოებრივ ინტერესებს ემსახურება.

დასკვნა სხვა საკანონმდებლო და მარეგულირებელ მოთხოვნებზე

ჩვენი ვალდებულებაა ჩატარებული პროცედურების საფუძველზე გამოვთქვათ მოსაზრება მმართველობის ანგარიშგების „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონით განსაზღვრული ნაწილების (მუხლი მე-7 ნაწილები მე-2 და მე-6) ამ კანონთან შესაბამისობაზე და არსებითი უზუსტობების შემთხვევაში მივუთითოთ მათ არსზე, ასევე, განვაცხადოთ მმართველობის ანგარიშგებაში კანონით განსაზღვრული რაიმე ინფორმაციის წარმოუდგენლობის შემთხვევაში.

მოსაზრება მმართველობის ანგარიშგებაზე

ჩვენი აზრით, მმართველობის ანგარიშგების კანონით განსაზღვრული ნაწილები შეესაბამება კანონის მოთხოვნებს, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით.

მოცემული აუდიტის, რომლის შედეგადაც შედგენილია წინამდებარე დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა, გარიგების პარტნიორია ოთარ ახოზაძე. (აუდიტორთა სახელმწიფო რეესტრში რეგისტრაციის ნომერი SARAS-A-117835)

შპს აუდიტორული ფირმა „ალტერ ეგო“ (აუდიტორული ფირმების სახელმწიფო რეესტრში რეგისტრაციის ნომერი SARAS-F-564427)

პატივისცემით,
ოთარ ახოზაძე
გარიგების პარტნიორი
ხელმოწერა
თარიღი

29.09.2025

შპს აუდიტორული ფირმა „ალტერ ეგო“



**შპს კარტლის მენეჯმენტისა და მისი შვილობილი
კომპანიების**

კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით

თანხები მოცემულია ლარებში

	31-Dec-19	31-Dec-18
აქტივები		
ფული და ფულის ექვივალენტები	209,789	104,328
მოთხოვნები მიწოდებიდან	1,075,190	1,718,094
მიმდინარე სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობები	8,715,898	9,728,456
გადახდილი ავანსები	265,840	171,524
საგადასახადო აქტივი	9,095	241,313
სხვა მიმდინარე აქტივები	215,146	170,964
წინასწარ გაწეული ხარჯი	34,367	51,627
სულ მიმდინარე აქტივები	10,525,325	12,186,305
ძირითადი საშუალებები	7,351,542	6,830,115
არამატერიალური აქტივები	55,128	62,663
სხვა გრძელვადიანი აქტივები	40,683	40,530
სულ გრძელვადიანი აქტივები	7,447,353	6,933,307
სულ აქტივები	17,972,678	19,119,612
ვალდებულებები		
სავაჭრო ვალდებულებები	3,868,604	6,298,788
სხვა მოკლევადიანი ვალდებულებები	10,050	57,890
მოვლვადიანი სესხი	9,646,361	7,760,716
მიმდინარე ვალდებულებები	13,525,015	14,117,394
გრძელვადიანი სასესხო ვალდებულებები	85,686	85,971
გრძელვადიანი ვალდებულებები	85,686	85,971
სულ ვალდებულებები	13,610,701	14,203,365
კაპიტალი		
სააქციო კაპიტალი	2,000	2,000
გაუნაწილებელი მოგება/ზარალი	(3,649,872)	(2,994,794)
უმცირესობის წილი	21,424	61,604
გადაფასების რეზერვი	191,345	50,358
სხვა რეზერვები	7,797,080	7,797,080
მთლიანი კაპიტალი	4,361,977	4,916,247
მთლიანი ვალდებულებები და კაპიტალი	17,972,678	19,119,612

შპს კარტლის მენეჯმენტის

დირექტორი

მთავარი ბუღალტერი

რობერტ რევია

ირმა რაქვიაშვილი

**შპს კარტლის მენეჯმენტისა და მისი შვილობილი
კომპანიების**

კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით

თანხები მოცემულია ლარებში

	31-Dec-19	31-Dec-18
აქტივები		
ფული და ფულის ექვივალენტები	209,789	104,328
მოთხოვნები მიწოდებიდან	1,075,190	1,718,094
მიმდინარე სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობები	8,715,898	9,728,456
გადახდილი ავანსები	265,840	171,524
საგადასახადო აქტივი	9,095	241,313
სხვა მიმდინარე აქტივები	215,146	170,964
წინასწარ გაწეული ხარჯი	34,367	51,627
სულ მიმდინარე აქტივები	10,525,325	12,186,305
ძირითადი საშუალებები	7,351,542	6,830,115
არამატერიალური აქტივები	55,128	62,663
სხვა გრძელვადიანი აქტივები	40,683	40,530
სულ გრძელვადიანი აქტივები	7,447,353	6,933,307
სულ აქტივები	17,972,678	19,119,612
ვალდებულებები		
სავაჭრო ვალდებულებები	3,868,604	6,298,788
სხვა მოკლევადიანი ვალდებულებები	10,050	57,890
მოკლევადიანი სესხი	9,646,361	7,760,716
მიმდინარე ვალდებულებები	13,525,015	14,117,394
გრძელვადიანი სასესხო ვალდებულებები	85,686	85,971
გრძელვადიანი ვალდებულებები	85,686	85,971
სულ ვალდებულებები	13,610,701	14,203,365
კაპიტალი		
სააქციო კაპიტალი	2,000	2,000
გაუნაწილებელი მოგება/ზარალი	(3,649,872)	(2,994,794)
უმცირესობის წილი	21,424	61,604
გადაფასების რეზერვი	191,345	50,358
სხვა რეზერვები	7,797,080	7,797,080
მთლიანი კაპიტალი	4,361,977	4,916,247
მთლიანი ვალდებულებები და კაპიტალი	17,972,678	19,119,612

შპს კარტლის მენეჯმენტის

დირექტორი
შპს კარტლის მენეჯმენტის
გენერალური დირექტორი
205100326
ტელ. 244 55 42
ელ-ფოსტა: info@cartlis.ge
www.cartlis.ge
მოსტავას ქ. 75, თბილისი 0171

მთავარი ბუღალტერი

ირმა რაქვიაშვილი

შპს კარტლის მენეჯმენტისა და მისი
შვილობილი კომპანიების
კონსოლიდირებული

სრული შემოსავლისა და მოგება-ზარალის ანგარიშგება
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით

(თანხები მოცემულია ლარში)

	2019 წელი	2018 წელი
შემოსავალი რეალიზაციიდან და მომსახურებიდან	20,743,087	18,147,477
რეალიზებული პროდუქციის თვითღირებულება	-14,845,591	-12,993,116
Gross profit	5,897,496	5,154,361
ხელფასის ხარჯი	-1,267,318	-1,117,709
მიწოდების ხარჯი	-258,790	-321,647
საიჯარო ქირა	-333,094	-266,643
კომუნალური ხარჯი	-100,467	-73,773
ბუღალტრული და საკონსულტაციო ხარჯი	-41,650	-99,946
პერსონალთან დაკავშირებული ხარჯი	-60,119	-109,727
ცვეთის ხარჯი	-285,434	-249,991
სხვა ხარჯები	-957,043	-696,953
უიმედო დებიტორების ხარჯი	-825,209	
EBITDA	1,768,372	2,217,972
საპროცენტო შემოსავალი/ხარჯი	-550,770	-851,737
წმინდა შემოსავალი/ზარალი კურსთაშორის სხვაობიდან	-682,487	-201,090
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი/ხარჯი	-398,163	
Net profit	136,952	1,165,145
მოგების გადასახადი	0	0
Net profit	136,952	1,165,145
მათ შორის უმცირესობის წილი	(40,180)	(28,788)

უმცირესობის წილი

შპს კარტლის მენეჯმენტის

დირექტორი

მთავარი ბუღალტერი

_____ რობერტ რევია

_____ ირმა რაქვიაშვილი

შპს კარტლის მენეჯმენტისა და მისი შვილობილი
კომპანიების კონსოლიდირებული
სრული შემოსავლისა და მოგება-ზარალის ანგარიშგება
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით

(თანხები მოცემულია ლარში)

	2019 წელი	2018 წელი
შემოსავალი რეალიზაციიდან და მომსახურებიდან	20,743,087	18,147,477
რეალიზებული პროდუქციის თვითღირებულება	-14,845,591	-12,993,116
Gross profit	5,897,496	5,154,361
ხელფასის ხარჯი	-1,267,318	-1,117,709
მიწოდების ხარჯი	-258,790	-321,647
საიჯარო ქირა	-333,094	-266,643
კომუნალური ხარჯი	-100,467	-73,773
ბუღალტრული და საკონსულტაციო ხარჯი	-41,650	-99,946
პერსონალთან დაკავშირებული ხარჯი	-60,119	-109,727
ცვეთის ხარჯი	-285,434	-249,991
სხვა ხარჯები	-957,043	-696,953
უიმედო დებიტორების ხარჯი	-825,209	
EBITDA	1,768,372	2,217,972
საპროცენტო შემოსავალი/ხარჯი	-550,770	-851,737
წმინდა შემოსავალი/ზარალი კურსთაშორის სხვაობიდან	-682,487	-201,090
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი/ხარჯი	-398,163	
Net profit	136,952	1,165,145
მოგების გადასახადი	0	0
Net profit	136,952	1,165,145
მათ შორის უმცირესობის წილი	(40,180)	(28,788)

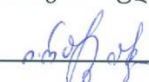
უმცირესობის წილი

შპს კარტლის მენეჯმენტის

დირექტორი

 რობერტ რევი

მთავარი ბუღალტერი

 ირმა რაქვაშვილი



შპს კარტლის მენეჯმენტისა და მისი შვილობილი
კომპანიების კონსოლიდირებული
ფულადი სახსრების მოძრაობის ანგარიშგება
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით

(თანხები მოცემულია ლარში)

	2019 წელი	2018 წელი
წმინდა ფულადი სახსრები საოპერაციო საქმიანობიდან	635,459	-458,558
წმინდა ფულადი სახსრები საინვესტიციო საქმიანობიდან	-572,203	0
წმინდა ფულადი სახსრები ფინანსური საქმიანობიდან	186,818	375,221
საკურსო სხვაობა	-144,613	-7,579
წმინდა ზრდა (კლება) ფულსა და ფულის ეკვივალენტებში	105,461	-90,916
ფული და ფულის ეკვივალენტები წლის დასაწყისში	104,328	195,244
ფული და ფულის ეკვივალენტები წლის ბოლოს	209,789	104,328

შპს კარტლის მენეჯმენტის

დირექტორი

მთავარი ბუღალტერი

_____ რობერტ რევია

_____ ირმა რაქვიაშვილი

შპს კარტლის მენეჯმენტისა და მისი შვილობილი
კომპანიების კონსოლიდირებული
ფულადი სახსრების მოძრაობის ანგარიშგება
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით

(თანხები მოცემულია ლარში)

	2019 წელი	2018 წელი
წმინდა ფულადი სახსრები საოპერაციო საქმიანობიდან	635,459	-458,558
წმინდა ფულადი სახსრები საინვესტიციო საქმიანობიდან	-572,203	0
წმინდა ფულადი სახსრები ფინანსური საქმიანობიდან	186,818	375,221
საკურსო სხვაობა	-144,613	-7,579
წმინდა ზრდა (კლება) ფულსა და ფულის ეკვივალენტებში	105,461	-90,916
ფული და ფულის ეკვივალენტები წლის დასაწყისში	104,328	195,244
ფული და ფულის ეკვივალენტები წლის ბოლოს	209,789	104,328

შპს კარტლის მენეჯმენტის

დირექტორი

 რობერტ რევია

მთავარი ბუღალტერი

 ირმა რაქვიაშვილი



შპს კარტლის მენეჯმენტი

კაპიტალში ცვლილებების კონსოლიდირებული ანგარიშგება

2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით

(თანხები მოცემულია ლარში)

	მფლობელთა კაპიტალი	დაგროვილი მოგება/ ზარალი	გადაფასების რეზერვი	სხვა რეზერვი	სულ
31.Dec.17	2,000	-2,535,611	50,358	7,797,080	5,313,827
შენატანები კაპიტალში					0
პერიოდის შემოსავალი/გასავალი		1,165,145			1,165,145
გადახდილი დივიდენდი		-1,562,725			-1562725
31.Dec.18	2,000	-2,933,190	50,358	7,797,080	4,916,247
შენატანები კაპიტალში					0
პერიოდის შემოსავალი/გასავალი		136,952	140,987		277,939
გადახდილი დივიდენდი		-832209			-832209
31.Dec.19	2,000	-3,628,447	191,345	7,797,080	4,361,977

შპს კარტლის მენეჯმენტი

დირექტორი

მთავარი ბუღალტერი

_____ *რობერტ რევია*

_____ *ირმა რაქვიაშვილი*

შპს კარტლის მენეჯმენტი

კაპიტალში ცვლილებების კონსოლიდირებული ანგარიშგება

2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით

(თანხები მოცემულია ლარში)

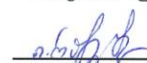
	მფლობელთა კაპიტალი	დაგროვილი მოგება/ ზარალი	გადაფასების რეზერვი	სხვა რეზერვი	სულ
31.Dec.17	2,000	-2,535,611	50,358	7,797,080	5,313,827
შენატანები კაპიტალში					0
პერიოდის შემოსავალი/გასავალი		1,165,145			1,165,145
გადახდილი დივიდენდი		-1,562,725			-1562725
31.Dec.18	2,000	-2,933,190	50,358	7,797,080	4,916,247
შენატანები კაპიტალში					0
პერიოდის შემოსავალი/გასავალი		136,952	140,987		277,939
გადახდილი დივიდენდი		-832209			-832209
31.Dec.19	2,000	-3,628,447	191,345	7,797,080	4,361,977

შპს კარტლის მენეჯმენტი

დირექტორი

 **რობერტ რევია**

მთავარი ბუღალტერი

 **ირმა რაკვაშვილი**



შპს კარტლის მენეჯმენტის

კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით

(თანხები მოცემულია ლარში)

1. ინფორმაცია „კომპანიის“ შესახებ

შპს კარტლის მენეჯმენტი (შემდგომში „კომპანია“) არის საქართველოში დაფუძნებული შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება.

„კომპანიის“ იურიდიული მისამართია: თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, კოსტავას ქ. #75გ.

შპს კარტლის მენეჯმენტის საქმიანობის სფეროს წარმოადგენს საბუღალტრო მომსახურება და უძრავი ქონების იჯარით გაცემა. კომპანიის საოპერაციო შედეგების ანალიზს ხელმძღვანელობა ახორციელებს მცირე და საშუალო საწარმოების ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (შემდგომში „მსს ფასს“) მიხედვით მომზადებული ფინანსური ინფორმაციის საფუძველზე.

კომპანიის დამფუძნებელი არის:

რობერტ რევია - 35% (დირექტორი)
ზაალ სულაძე - 25% (დირექტორი)
ზურაბ სულაძე - 25%
ვალერი ჟვანია - 15%

კომპანიას გააჩნია შვილობილი კომპანიები:

შპს კარტლის აგროსისტემები ს/ნ 208168640	წილი 100%
---	-----------

შპს კარტლის პროდაქშენი ს/ნ 404883578	წილი 55%
--------------------------------------	----------

შპს აგროალიანსი ვარდისუბანი ს/ნ 233147680	წილი 100%
---	-----------

შპს აგროალიანსი ს/ნ 205160993	წილი 100%
-------------------------------	-----------

შპს აგროალიანსი ნახიდური ს/ნ 225398307	წილი 100%
--	-----------

შპს აგროალიანსი წნორი ს/ნ 240420549	წილი 100%
-------------------------------------	-----------

შპს გეოლინკსი ს/ნ 202214683	წილი 100%
-----------------------------	-----------

შპს აგროუ ს/ნ 205192548	წილი 100%
-------------------------	-----------

შპს კარტლის აგროტექსი ს/ნ 404917462	წილი 70%
-------------------------------------	----------

შპს დელტა გაზ ჯგუფი ს/ნ 204477547	წილი 100%
-----------------------------------	-----------

ამას გარდა შპს აგროალიანსს დაფუძნებული ჰყავს შპს აგროალიანსი-თელავი ს/ნ 231277230

ზემოაღნიშნული ფინანსური ანგარიშგება მოიცავს ამ საწარმოების ინდივიდუალურ ანგარიშგებების მონაცემებს.

ფინანსური ანგარიშგება დამტკიცებულია დამფუძნებელთა კრებაზე.

2. მომზადების საფუძვლები

წინამდებარე ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ბუღალტრული აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების საბჭოს (IASB) მიერ გამოცემული მცირე და საშუალო საწარმოების ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად. ფინანსურ ანგარიშგებაში ყველა თანხა წარმოდგენილია ლარში.

საგადასახადო კანონმდებლობა. „ჯგუფი“ თავისი საქმიანობისას ხელმძღვანელობს საქართველოს საგადასახადო კოდექსით.

3. სააღრიცხვო პოლიტიკის ძირითადი პრინციპები

3.1 სამუშაო ვალუტა

„ჯგუფის“ სამუშაო ვალუტაა ლარი, რადგანაც ეს არის იმ ძირითადი ეკონომიკური გარემოს ვალუტა, რომელშიც „ჯგუფი“ ეწევა საქმიანობას. უცხოურ ვალუტაში შესრულებული ოპერაციების თავდაპირველ აღრიცხვას „ჯგუფი“ აწარმოებს ოპერაციის თარიღისთვის დადგენილი ფუნქციონალური ვალუტის კურსის შესაბამისად.

უცხოურ ვალუტებში გამოხატული ფულადი აქტივები და ვალდებულებები გადაყვანილია საანგარიშგებო თარიღისთვის ფუნქციონალური ვალუტის სპოტ გაცვლითი კურსის შესაბამისად. სხვაობების აღიარება ხდება სრული შემოსავლის ანგარიშგებაში. უცხოურ ვალუტაში გამოხატული და პირვანდელი ღირებულებით ასახული არაფულადი მუხლები გადაყვანილია თავდაპირველი ოპერაციების თარიღისათვის მოქმედი სავალუტო კურსების შესაბამისად.

3.2 ძირითადი საშუალებები

3.2.1 აღიარება და შეფასება

ძირითადი საშუალებები აღრიცხულია თვითღირებულებით, საიდანაც გამოკლებულია დაგროვილი ცვეთა და/ან გაუფასურების შედეგად დარიცხული ზარალი, ასეთის არსებობის შემთხვევაში. ძირითადი საშუალების კაპიტალური რემონტის ხარჯის აღიარება ხდება ამ ძირითადი საშუალების საბალანსო ღირებულებაში თუ მოსალოდნელია, რომ „ჯგუფი“ შედეგად მიიღებს თანმდევ სამომავლო ეკონომიკურ სარგებელს და თუ შესაძლებელია მისი ხარჯის სარწმუნოდ შეფასება. ყველა დანარჩენი შეკეთებისა და ტექნიკური მომსახურების ხარჯები გაწევისთანავე აისახება მოგებაში ან ზარალში.

ასევე ობიექტური აუცილებლობის შემთხვევაში, ხდება მათი გადაფასება მსს ფასს მე-17 განყოფილების მოთხოვნათა დაცვით.

ცვეთა

ცვეთის აღიარება მოგებაში ან ზარალში ხდება ძირითადი საშუალებების თითოეული ნაწილის სასარგებლო გამოყენების სავარაუდო ვადაზე ცვეთის დარიცხვის წრფივი მეთოდით, რადგან იგი ყველაზე ზუსტად ასახავს აქტივიდან მიღებული სამომავლო ეკონომიკური სარგებლის მოსალოდნელ ათვისებას. მიწას ცვეთა არ ხდება.

სასარგებლო გამოყენების სავარაუდო ვადაა:

შენობა-ნაგებობები	20-30 წლამდე
მანქანები და მოწყობილობები	20 წლამდე
საოფისე აღჭურვილობა და ინვენტარი	10 წლამდე
ავტოსატრანსპორტო საშუალებები	15 წლამდე

3.2.2 აღიარების შეწყვეტა

ძირითადი საშუალების აღიარება წყდება:

(ა) გაყიდვის/გასვლის შემთხვევაში; ან

(ბ) როდესაც მისი გამოყენებიდან ან გაყიდვიდან არანაირი ეკონომიკური სარგებლის მიღება აღარ არის მოსალოდნელი.

ძირითადი საშუალების აღიარების შეწყვეტის შედეგად წარმოქმნილი შემოსულობა ან ზარალი აისახება იმ პერიოდის მოგებაში ან ზარალში, როდესაც მისი აღიარება შეწყდა (გარდა იმ შემთხვევისა, როდესაც მსს ფასს სტანდარტის მე-20 განყოფილება – „იჯარა“ - მოითხოვს განსხვავებული მიდგომის გამოყენებას, აქტივის უკუიჯარის პირობით გაყიდვის შემთხვევაში). ასეთი სახის შემოსულობას არ ენიჭება ამონაგების კლასიფიკაცია.

ძირითადი საშუალების აღიარების შეწყვეტის შედეგად წარმოქმნილი შემოსულობა ან ზარალი განისაზღვრება, როგორც სხვაობა ძირითადი საშუალების გასვლის შედეგად წარმოქმნილ წმინდა შემოსულობასა (თუ ასეთი არსებობს) და მის საბალანსო ღირებულებას შორის.

3.3 არამატერიალური აქტივები

არამატერიალური აქტივები თავდაპირველი აღიარებისას ფასდება თვითღირებულებით.

შეზღუდული სარგებლობის ვადის მქონე არამატერიალურ აქტივებს ცვეთა ერიცხება წრფივი მეთოდით მომსახურების პერიოდის გათვალისწინებით.

განუსაზღვრელი სასარგებლო მომსახურების ვადის მქონე აქტივებს ამორტიზაცია ერიცხება ასევე წრფივი მეთოდით. ამასთან

სასარგებლო მომსახურების ვადა განისაზღვრება ცალკეული აქტივისათვის ინდივიდუალურად საუკეთესო შეფასების საფუძველზე იმ წინაპირობით, რომ ეს ვადა არ აღემატება 10 წელს.

3.4 სასაქონლო-მატერიალური მარაგები

სასაქონლო-მატერიალური მარაგები ფასდება თვითღირებულებასა და წმინდა სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესით. სასაქონლო-მატერიალური მარაგის თვითღირებულება ეყრდნობა FIFO ღირებულების პრინციპს და მოიცავს მარაგების შეძენის ხარჯებს, დამუშავების ხარჯს, სხვა ხარჯებს, რომელთა გაწევაც გახდა საჭირო მარაგების არსებულ მდებარეობამდე და მდგომარეობამდე მისაყვანად. წმინდა სარეალიზაციო ღირებულება არის ჩვეულებრივ სამეურნეო პროცესში სავარაუდო გასაყიდი ფასი, პროდუქციის დასრულების მიახლოებითი ხარჯებისა და გაყიდვისათვის საჭირო დანახარჯების გამოკლებით.

3.5 ფინანსური ინსტრუმენტები

მსს ფასს მე-11 განყოფილების 11.2 (ბ) პუნქტის შესაბამისად, კომპანია ფინანსური ინსტრუმენტების აღრიცხვას აწარმოებს ბასს 39-ის მიხედვით.

3.5.1 ფინანსური აქტივები

თავდაპირველი აღიარება და შემდგომი შეფასება

ბასს (IAS) 39-ის მიხედვით, ფინანსური აქტივები შემდეგ კატეგორიებს მიეკუთვნება: მოგებასა და ზარალში ასახული და სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული ფინანსური აქტივები, სესხები და მისაღები ანგარიშები, გასაყიდად არსებული ფინანსური აქტივები.

ყველა ფინანსური აქტივის აღიარება თავდაპირველად ხდება სამართლიანი ღირებულებით, რასაც ემატება პირდაპირ მიკუთვნებადი გარიგების დანახარჯები იმ თარიღისთვის, რომლითაც „კომპანია“ გახდა ინსტრუმენტთან დაკავშირებით გაფორმებული ხელშეკრულების მხარე.

აღიარების შეწყვეტა

„ჯგუფი“ წყვეტს ფინანსური აქტივის აღიარებას, როდესაც იწურება ხელშეკრულებით გათვალისწინებული უფლებები აქტივიდან ფულადი სახსრების ნაკადების მიღებაზე ან როდესაც გადასცემს ხელშეკრულებით გათვალისწინებულ უფლებას ფინანსური აქტივიდან ფულადი სახსრების მიღებაზე ისეთი გარიგების საფუძველზე, რომლის მიხედვითაც ამ ფინანსური აქტივების საკუთრებასთან დაკავშირებული თითქმის ყველა რისკისა და სარგებელის გადაცემა ხდება. ნებისმიერი მონაწილეობა გადაცემულ ფინანსურ აქტივში, რომელიც „ჯგუფმა“ შექმნა ან შეინარჩუნა აღიარდება ცალკე აქტივის ან ვალდებულების სახით.

3.5.2 ფინანსური ვალდებულებები

თავდაპირველი აღიარება და შეფასება

ფინანსური ვალდებულებები ბასს (IAS) 39-ის შესაბამისად კლასიფიცირებულია, როგორც სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული და მოგებაში ან ზარალში ასახული ფინანსური ვალდებულებები, სესხები და გადასახდელი ანგარიშები. „ჯგუფი“ თავისი ფინანსური ვალდებულებების კლასიფიკაციას განსაზღვრავს მათი თავდაპირველი აღიარებისას.

„ჯგუფის“ ფინანსური ვალდებულებები, რომლებიც მიეკუთვნება სესხებისა და გადასახდელი ანგარიშების კატეგორიას, მოიცავს სესხებსა და გადასახდელ ანგარიშებს და სავაჭრო და სხვა კრედიტორულ დავალიანებას.

აღიარების შეწყვეტა

„ჯგუფი“ ფინანსური ვალდებულების აღიარებას წყვეტს სახელშეკრულებო ვალდებულებების შესრულების, გაუქმების ან ამოწურვის შემთხვევაში.

როდესაც არსებული ფინანსური ვალდებულება ჩანაცვლდება სხვა ვალდებულებით იმავე კრედიტორის წინაშე, არსებითად განსხვავებული პირობებით, ან არსებული ვალდებულების პირობების მნიშვნელოვანი ცვლილების შემთხვევაში, ასეთი ჩანაცვლება ან ცვლილება მიიჩნევა საწყისი ვალდებულების აღიარების შეწყვეტად და ახალი ვალდებულების აღიარებად, ხოლო სხვაობა შესაბამის საბალანსო ღირებულებებს შორის აისახება მოგებაში ან ზარალში.

3.5.3 ფინანსური ინსტრუმენტების ურთიერთჩათვლა

ფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების ჩათვლა ხორციელდება და წმინდა თანხით აისახება ფინანსური მდგომარეობის შესახებ ანგარიშგებაში მხოლოდ მაშინ, როდესაც „ჯგუფს“ აქვს სამართლებრივი უფლება მოახდინოს ურთიერთჩათვლა და აპირებს განახორციელოს ურთიერთგაქვითვა ნეტო საფუძველზე, ან ერთდროულად მოახდინოს აქტივების რეალიზაცია და ვალდებულებების დაფარვა.

სამართლიანი ღირებულებით შეფასება

სამართლიანი ღირებულება არის ფასი, რომლის მიღება შესაძლებელია აქტივის გაყიდვის შემთხვევაში ან რომელიც გადახდილი უნდა იყოს ვალდებულების გადაცემის შემთხვევაში ჩვეულებრივი გარიგების დროს ბაზრის მონაწილეთა შორის, შეფასების თარიღის მდგომარეობით. სამართლიანი ღირებულების შეფასება ეფუძნება ვარაუდს, რომ აქტივის გაყიდვასთან ან ვალდებულებების გადაცემასთან დაკავშირებულ გარიგებას ადგილი აქვს:

- ▶ აქტივის ან ვალდებულების ძირითად ბაზარზე; ან
- ▶ ძირითადი ბაზრის არარსებობის შემთხვევაში, აქტივის ან ვალდებულებისათვის ყველაზე ხელსაყრელ ბაზარზე.

როგორც ძირითადი, ისე ყველაზე ხელსაყრელი ბაზარი ხელმისაწვდომი უნდა იყოს „ჯგუფისთვის“. აქტივის ან ვალდებულების სამართლიანი ღირებულების შეფასება ხორციელდება იმ დაშვების საფუძველზე, რომ ბაზრის მონაწილეები აქტივის ან

ვალდებულების შეფასებისას იმოქმედებენ საკუთარი ეკონომიკური ინტერესების მაქსიმალური გათვალისწინებით.

სესხით სარგებლობასთან დაკავშირებული ხარჯები

სესხებთან დაკავშირებული ყველა სხვა ხარჯი აისახება მათი გაწევის პერიოდში. სესხით სარგებლობასთან დაკავშირებული ხარჯები შედგება პროცენტისგან და სხვა დანახარჯებისგან, რომლებსაც „ჯგუფი“ გაიღებს სესხის მისაღებად.

3.6 გადასახადები

3.6.1 მოგების მიმდინარე გადასახადი

ზოგადად მოგების მიმდინარე საგადასახადო აქტივები და ვალდებულებები წარმოადგენს საგადასახადო ორგანოებისათვის გადასახდელ ან მათ მიერ დასაბრუნებელ თანხას. ამ თანხის გამოსათვლელად გამოიყენება ანგარიშგების თარიღისთვის მოქმედი საგადასახადო განაკვეთები და კანონები. 2017 წლის პირველი იანვრიდან ამოქმედებული ე.წ. „ესტონური“ მოდელის შესაბამისად მოგების მიმდინარე გადასახადის გადახდის ვალდებულება „ჯგუფს“ არ გააჩნია და იგი დაბეგვრას ახორციელებს კანონით განსაზღვრული წესის შესაბამისად.

3.6.2 დამატებული ღირებულების გადასახადი

შემოსავლების, ხარჯებისა და აქტივების აღიარება ხდება დამატებული ღირებულების გადასახადის თანხის გამოკლებით, ქვემოთ ჩამოთვლილი შემთხვევების გარდა:

► თუ აქტივების ან მომსახურების შესყიდვაზე დარიცხული დამატებული ღირებულების გადასახადი არ ექვემდებარება საგადასახადო ორგანოსგან დაბრუნებას, რა შემთხვევაშიც დამატებული ღირებულების გადასახადის აღიარება მოხდება აქტივის შესყიდვაზე გაწეულ დანახარჯებში ან ხარჯის მუხლში, კონკრეტული შემთხვევიდან გამომდინარე.

► დებიტორული და კრედიტორული დავალიანება, რომელიც მოიცავს დამატებული ღირებულების გადასახადს.

საგადასახადო ორგანოსგან მიღებული ან მისთვის გადასახდელი დამატებული ღირებულების გადასახადის აქტივის ან ვალდებულების წმინდა თანხა ასახულია ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგების სხვა საგადასახადო დავალიანების მუხლში.

3.7 ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები

ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები მოიცავს ნაღდი ფულის ნაშთებს.

3.8 შემოსავლები

შემოსავლების აღიარება ხორციელდება იმდენად, რამდენადაც მოსალოდნელია ეკონომიკური სარგებლის შემოძინება „კომპანიაში“, ამასთან შემოსავლების შეფასება შესაძლებელია რეალურად, მიუხედავად იმისა, თუ როდის განხორციელდა გადახდა. შემოსავლების შეფასება მიღებული ან მისაღები ანაზღაურების სამართლიანი ღირებულებით ხორციელდება გადახდის ხელშეკრულებით განსაზღვრული პირობების გათვალისწინებით და გადასახადების ან მოსაკრებლების გამოკლებით. შემოსავლების აღიარებამდე უნდა დაკმაყოფილდეს აღიარების შემდეგი სპეციალური კრიტერიუმები:

საქონლის გაყიდვა

საქონლის გაყიდვის აღიარება ხდება მისი კონტრაგენტისათვის მიწოდებისთანავე, რაც ფიქსირდება შესაბამისი საგადასახადო დოკუმენტით.

მომსახურების გაწევა

მომსახურების გაწევის შედეგად მიღებული შემოსავლების აღიარება ხდება მაშინ, როდესაც მომსახურება გაწეულია და ანაზღაურების მიღების ალბათობა მაღალია.

3.9 აქტივებისა და ვალდებულებების კლასიფიკაცია მიმდინარედ და გრძელვადიანად.

„კომპანია“ აქტივებსა და ვალდებულებებს ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებაში წარმოადგენს მათი მიმდინარედ და გრძელვადიანად კლასიფიკაციის საფუძველზე. აქტივი მიმდინარეა, როდესაც:

- ▶ მოსალოდნელია მისი რეალიზება ან გადაწყვეტილია მისი გაყიდვა ან მოხმარება ჩვეულებრივი საოპერაციო ციკლის განმავლობაში;
- ▶ ფლობის ძირითადი მიზანია ვაჭრობა;
- ▶ მოსალოდნელია მისი რეალიზება საანგარიშგებო პერიოდიდან თორმეტი თვის ვადაში; ან
- ▶ აქტივი წარმოადგენს ფულად სახსრებს და მათ ეკვივალენტებს, თუ არ არის შეზღუდული მისი გადაცვლა ან გამოყენება ვალდებულების დასაფარად მინიმუმ თორმეტი თვის განმავლობაში ანგარიშგების პერიოდის შემდეგ.

ყველა სხვა აქტივი გრძელვადიანია.

ვალდებულება მიმდინარეა, როდესაც:

- ▶ მოსალოდნელია მისი დაფარვა ნორმალურ სამუშაო რეჟიმში;
- ▶ ფლობის ძირითადი მიზანია ვაჭრობა;
- ▶ დასაფარია ანგარიშგების პერიოდიდან თორმეტი თვის განმავლობაში; ან
- ▶ არ არსებობს ვალდებულების დაფარვის ანგარიშგების პერიოდის შემდეგ მინიმუმ თორმეტი თვით გადავადების უპირობო უფლება.

ყველა დანარჩენ ვალდებულებას „ჯგუფი“ გრძელვადიან კატეგორიას მიაკუთვნებს.

4. სავაჭრო და სხვა დებიტორული დავალიანების რეზერვი

- დებიტორული დავალიანების რეზერვი წარმოიქმნება მაშინ, როდესაც არსებობს ობიექტური მტკიცებულება იმისა, რომ მომხმარებელი ვერ აკმაყოფილებს გადახდის ვალდებულებებს, რასაც უმეტეს შემთხვევაში საფუძვლად უდევს აღნიშნული მომხმარებლის ვადაგადაცილებული დებიტორული დავალიანების არსებობა.

5. ძირითადი საშუალებები

	მიწა	შენობები	მანქანა-დანადგარები	ოფისის აღჭურვილობა	ტრანსპორტი	სხვა	სულ
სულ 31.12.2018	4,083,497.00	1,931,058.00	60,960.00	281,268.00	245,428.00	232,218.00	6,834,429.00
შესყიდვები	606,397.00	140,987.00	12,428.00	74,306.00	167,852.00	52,825.00	1,054,795.00
რეალიზაცია	64,245.00	-	46,317.00	34,855.00	125,400.00	1,068.00	271,885.00
ცვეთა	-	97,534.00	9,929.00	43,238.00	65,313.00	49,783.00	265,797.00
ნაშთი 31.12.2019	4,625,649.00	1,974,511.00	17,142.00	277,481.00	222,567.00	234,192.00	7,351,542.00

6. არამატერიალური აქტივები

31 დეკემბერი 2017 წმინდა საბალანსო ღირებულება	<u>157 950</u>
შესყიდვები	0
რეალიზებული აქტივი	78 801
31 დეკემბერი 2018 ცვეთა	<u>16 486</u>
31 დეკემბერი 2018 წმინდა საბალანსო ღირებულება	<u>62 663</u>
შესყიდვები	12 102
რეალიზებული აქტივი	0
31 დეკემბერი 2019 აკუმულირებული ცვეთა	<u>19 637</u>
31 დეკემბერი 2019 წმინდა საბალანსო ღირებულება	<u>55 128</u>

არამატერიალური აქტივები ძირითადად შედგება საბუღალტრო, სასაწყობო და სხვა პროგრამული უზრუნველყოფისაგან სასაქონლო ნიშნის ღირებულებისგან.

7. ფული და ფულის ეკვივალენტები

	2019 წელი	2018 წელი
ნაღდი ფული საღაროში	24,066	16,983
ფული საბანკო ანგარიშებზე	185,723	87,345
სულ	209,789	104,328

8. თანამშრომელთა ხელფასები და ხელფასთან გათანაბრებული განაცემები

„ჯგუფის“ თანამშრომელთა შრომითი საქმიანობის ანაზღაურება ხდება ფიქსირებული განაკვეთით. ფიქსირებული განაკვეთი დამოკიდებულია შრომით ბაზარზე არსებული კვალიფიკაციის შესაბამისი ანაზღაურებასა და კომპანიაში სამუშაო სტაჟზე.

შპს კარტლის მენეჯმენტის დირექტორი:

რობერტ რევია -----

არამატერიალური აქტივები ძირითადად შედგება საბუღალტრო, სასაწყობო და სხვა პროგრამული უზრუნველყოფისაგან სასაქონლო ნიშნის ღირებულებისგან.

7. ფული და ფულის ეკვივალენტები

	2019 წელი	2018 წელი
ნაღდი ფული საღაროში	24,066	16,983
ფული საბანკო ანგარიშებზე	185,723	87,345
სულ	209,789	104,328

8. თანამშრომელთა ხელფასები და ხელფასთან გათანაბრებული განაცემები
კომპანიის თანამშრომელთა შრომითი საქმიანობის ანაზღაურება ხდება ფიქსირებული განაკვეთით. ფიქსირებული განაკვეთი დამოკიდებულია შრომით ბაზარზე არსებული კვალიფიკაციის შესაბამისი ანაზღაურებასა და კომპანიაში სამუშაო სტაჟზე.

შპს კარტლის მენეჯმენტის დირექტორი:
რობერტ რევია



მმართველობითი ანგარიშგება

საქმიანობის განვითარების, შედეგებისა და მდგომარეობის აღწერა

შპს „კარტლის მენეჯმენტი“-ს საქმიანობის ძირითად საგანს წარმოადგენს ჰოლდინგური საქმიანობა, საქართველოში და სხვადასხვა ქვეყნებში ოფისებისა და სავაჭრო ქსელების დაარსება, სასოფლო-სამეურნეო სავარგულების შეძენა. კომპანიის ძირითადი აქცენტი გადატანილია მისი შვილობილი კომპანიის გამართული და შეუფერხებელი მუშაობის ორგანიზებაში. იგი ახორციელებს შვილობილი კომპანიისათვის სერვის ცენტრებით უზრუნველყოფას, საბუღალტრო და ფინანსური მომსახურების გაწევას. ინვესტირებას აკეთებს რა სასოფლო-სამეურნეო მიწების შეძენაში (მის ბალანსზე უკვე 700 ჰა-მდე სასოფლო-სამეურნეო მიწა აღრიცხული) იგი ამით ეხმარება თავის შვილობილ კომპანიას, რათა მან შეძლოს ახალი ჯიშებისა და პრეპარატების გამოცდა.

შპს „კარტლის მენეჯმენტი“-ს მიერ დაფუძნებული შვილობილი კომპანიები:

- 1) შპს „კარტლის აგროსისტემები“ ს/კ 208168640
- 2) შპს „კარტლის პროდაქშენი“ ს/კ 404883578
- 3) შპს „კარტლის აგროტექსი“ ს/კ 404917462
- 4) შპს „აგროალიანსი“ ს/კ 205160993
- 5) შპს „აგროალიანსი ნახიდური“ ს/კ 225398307
- 6) შპს „აგროალიანსი ვარდისუბანი“ ს/კ 233147680
- 7) შპს „აგროუ“ ს/კ 205192548
- 8) შპს „გეოლინკსი“ ს/კ 202214683
- 9) შპს „აგროალიანსი წნორი“ ს/კ 240420549
- 10) შპს „დელტა-გაზ ჯგუფი“ ს/კ 204477547

დამფუძნებელმა კომპანიამ, შპს „კარტლის მენეჯმენტ“-მა გადაწყვიტა მის მიერ დაფუძნებული კომპანია შპს „კარტლის აგროსისტემები“-ს ბაზაზე ფოკუსირება გააკეთოს მცენარეთა დაცვის საშუალებების, სათესლე მასალებისა და სასუქების გაყიდვაზე, აგრეთვე მცენარეთა დაცვის ახალი ტექნოლოგიების შემუშავება-დანერგვაზე.

ვინაიდან აღნიშნული ამოცანის შესრულება მოითხოვს ხალხის გადამზადებას, ფინანსური რესურსების მობილიზებას, დამფუძნებლების მერ მიღებულ იქნა გადაწყვეტილება, რომ ზემოთ ჩამოთვლილი კომპანიებიდან შპს „კარტლის პროდაქშენი“-ს საქმიანობა (სასოფლო-სამეურნეო ერთწლიანი კულტურების მოყვანა) დროებით იქნას შეჩერებული, ხოლო ორგანიზაციები, სახელდობრ: შპს „კარტლის აგროტექსი“, შპს „აგროალიანსი“, შპს „აგროალიანსი ნახიდური“, შპს „აგროალიანსი ვარდისუბანი“, შპს „აგროუ“, შპს „გეოლინკსი“, შპს „აგროალიანსი წნორი“-ის საქმიანობა სამი წლის წინათ იქნა გაჩერებული.

ზემოთ აღნიშნული კომპანიების საქმიანობის გაჩერების ერთ-ერთი ძირითადი მიზეზი იყო ლარის კურსის მუდმივი რყევა, იმდენად რამდენადაც ჩვენ ვართ იმპორტიორი კომპანია.

შვილობილ კომპანიებს შორის არსებითად მნიშვნელოვან კომპანიას წარმოადგენს „კარტლის აგროსისტემები“, რომელიც ქართულ ბაზარზე 20 წელზე მეტია მოღვაწეობს და მომხმარებელს მცენარეთა დაცვის საშუალებების, სასუქების, სათესლე მასალისა და სარწყავის სისტემების ფართო ასორტიმენტს სთავაზობს. კომპანიის მომწოდებლები არიან მსოფლიო ლიდერები აგრობიზნესში - ამერიკული, იაპონური და ევროპული კორპორაციები: სათესლე მასალის - PIONEER, ENZA ZADEN, BEJO ZADEN; მცენარეთა დაცვის საშუალებები - DuPont, MITSUI, NUFARM; სასუქები: TIMAC AGRO, LIMA; სარწყავის სისტემები - JAIN.

საქართველოს ბაზარზე ჩვენს მიერ იმპორტირებული საქონელი საკმაოდ მოთხოვნილია, რადგანაც შემოგვაქვს უმაღლესი ხარისხის პროდუქცია, ფერმერებიც დაინტერესებულნი არიან მაღალი ხარისხის პროდუქტის მიღებისა და მოსავლიანობის გაზრდაში, რომლის მიღება შეიძლება მხოლოდ ხარისხიანი სათესლე მასალების, პესტიციდების, ჰერბიციდების, სასუქებისა და სარწყავი სისტემების გამოყენებით.

ქვეყანაში ლარის კურსის არასტაბილურობის გამო, კომპანიის დირექციამ მიიღო გადაწყვეტილება საქონელი გაიყიდოს ნაღდი ან უნაღდო ანგარიშსწორებით, აგრეთვე მიკროსაფინანსო და საბანკო სისტემის მონაწილეობით, ზოგადად კი მუდმივად იზრუნოს ეფექტური მენეჯმენტის განხორციელებაზე



კომპანია თავის თანამშრომლებს ყველაზე დიდ აქტივად მიიჩნევს. პერსონალის მართვის სისტემა აგებულია პატივისცემისა და სამართლიანობის, თანაბარი შესაძლებლობებისა და ხელმძღვანელობასთან ღია დიალოგის პრინციპებზე. ჩვენი საკადრო პოლიტიკა მოიცავს ნიჭიერი და საქმის კეთებისათვის მოტივირებული თანამშრომლების მოძიებასა და შენარჩუნებას, მათ სწავლებას ყოველდღიური მუშაობისათვის საჭირო უნარ-ჩვევების გამომუშავების მიზნით. ჩვენ ვახორციელებთ პერიოდულ შეხვედრა-სემინარებს, რომელიც ასწავლის და შემდეგ უზრუნველყოფს უკუკავშირს თანამშრომლების მხრიდან, მათი მოტივაციის ამაღლების მიზნით.

შპს „კარტლის მენეჯმენტი“ და შპს „კარტლის აგროსისტემები“ დაკომპლექტებულია მაღალკვალიფიციური კადრებით, მ. შ.

- სამეცნიერო კონსულტანტი (დოქტორის ხარისხის მფლობელი) – 2 კაცი
- კონსულტანტ-აგრონომი - 4 კაცი
- შეკვეთების მართვის მენეჯერი - 1 კაცი
- ტერიტორიული გაყიდვების მენეჯერი - 6 კაცი
- პროდუქტ მენეჯერი - 3 კაცი (აქედან 2 დოქტორის ხარისხის მფლობელი)
- ბოსტნეულის თესვების რეგიონალური მენეჯერი -1 კაცი
- სარწყავი სისტემების მონტაჟის სპეციალისტი - 5 კაცი
- ბუღალტერი - 7 კაცი
- ადმინისტრაციული პერსონალი - 5 კაცი
- სამეცნიერო კვლევითი მუშაკი--1 კაცი
- პიარ- მენეჯერი -1 კაცი
- იურისტი -1 კაცი
- კონსულტანტ-გამყიდველი -22 კაცი
- ლოჯისტიკის მენეჯერი - 1 კაცი

- კლიენტების მომსახურების მენეჯერი - 2 კაცი
- ბიოსტიმულატორებისა და სათესლე კარტოფილის პროდუქტ მენეჯერი - 1 კაცი
- სხვადასხვა - 17 კაცი

რაც შეეხება შპს „კარტლის მენეჯმენტი“-ს მუშაობას 2019 წლის განმავლობაში, შეიძლება ითქვას, რომ გრძელდება იმ კურსის სვლა, რომელიც აღებული ქონდა დაარსების დღიდან.

2019 წელს, შპს „კარტლის მენეჯმენტი“-ს შვილობილმა კომპანიამ, შპს „კარტლის აგროსისტემები“-მა, წინა წელთან შედარებით გაზარდა ბრუნვა და წამოიწყო ახალი პროექტები.

მიუხედავად იმისა, რომ შპს „კარტლის მენეჯმენტი“-ს საშტატო განრიგი 2019 წლის განმავლობაში არ შეცვლილა, კომპანიამ უზრუნველყო თავისი შვილობილი კომპანიის კვალიფიკაციური საბუღალტრო მომსახურება, რაც განპირობებული იყო შრომის ორგანიზაციის დახვეწითა და არსებული კადრების უფრო ეფექტური გამოყენებით.

გრძელდება 2019 წლის განმავლობაში კომპანიის ბალანსზე არსებული სასოფლო - სამეურნეო მიწის ფართის ზრდაც. ამ წლის განმავლობაში მოხდა დამატებით 4,7 ჰა სასოფლო-სამეურნეო მიწის შეძენა გორის და 14,6 ჰა გურჯაანის რაიონში, ასევე წყალტუბოში შეძენილ იქნა 0,3 ჰა სასოფლო-სამეურნეო მიწა. სტრატეგია მიწის შესყიდვისა მდგომარეობს იმაში, რომ მოხდეს უკვე მფლობელობაში მყოფ მიწის ნაკვეთების გარშემო მიწის შეყიდვა, რათა გაიზარდოს არსებული ნაკვეთების ფართი. საქმე იმაშია, რომ დიდი ზომის ნაკვეთები, მაგალითად 10 ჰექტრიდან, გარდა იმისა რომ უფრო ადვილი დასამუშავებელია, ასევე უფრო ადვილი გასაქირავებელიცაა. სწორედ ამ ნაკვეთების ზრდის გამო, 2019 წელს მოხერხდა კომპანიის მფლობელობაში არსებული სასოფლო-სამეურნეო მიწის ფონდის თითქმის სრულად გაქირავება, რამაც დამატებითი შემოსავალი მოუტანა კომპანიას.

სასოფლო-სამეურნეო მიწის ფართის მუდმივი ზრდა შპს „კარტლის მენეჯმენტი“-ს სტრატეგიის ერთ-ერთი მთავარი ნაწილია.

იყენებს რა „კარტლის მენეჯმენტი“-ს მფლობელობაში მყოფ მიწის ნაკვეთებს საქართველოს სხვადასხვა კუთხეში, შვილობილი კომპანია „კარტლის აგროსისტემები“-ც დიდ ახალ ჯიშებსა და პრეპარატებს, ამუშავებს სხვადასხვა კულტურის მოყვანის უახლოეს

ტექნოლოგიებს. კომპანია ამაყობს იმით, რომ საქართველოში პროფესიონალ ფერმერებში მისი სახელი ასოცირდება ცოდნასთან, ხარისხთან და გამოცდილებასთან.

შპს „კარტლის აგროსისტემები“-ს პროდუქციის ძირითადი მომხმარებლები არიან პროფესიონალი ფერმერები, რომელთა შემოსავლის წყარო წარმოადგენს მათ მიერ მოყვანილი სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის რეალიზაცია. სწორედ ამიტომ იმისათვის, რომ კომპანიის კლიენტები იყვნენ კონკურენტუნარიანი, არა მარტო საქართველოს, არამედ მსოფლიო ბაზართან მიმართებაშიც, „კარტლის აგროსისტემები“ დაკავებულია მსოფლიოში არსებული უახლესი, პროგრესული ტექნოლოგიების მოძებნა-შესწავლით, ადგილობრივ პირობებისათვის მორგებით და მათთან კონტაქტში მყოფი ფერმერებისათვის მიწოდებით. სწორედ თანამედროვე მიღწევებისა და ზოგადი ცოდნის ამაღლებისთვის კომპანიამ დაარსა აკადემია, სადაც ყველა მსურველი ფერმერი თუ დაინტერესებული პირი გადის ტრენინგს.

უწყვეტ რეჟიმში მიმდინარეობს ახალი ტექნოლოგიების, მცენარეთა დაცვის საშუალებების გამოცდა, შესაბამისი შედეგების საფუძველზე მათი სახელმწიფო რეგისტრაციაში გატარება და დანერგვა. კვლევის პროცესში განსაკუთრებული ყურადღება ექცევა ეკოლოგიური უსაფრთხოების საკითხებს.

კომპანია აწარმოებს აგრეთვე ჩვენი რეგიონისათვის შესაფერისი ბოსტნეულისა და მარცვლოვანი კულტურების ჯიშებისა და ჰიბრიდების მოძიებას, მათ პოპულარიზაციასა და დანერგვას. კომპანიის სკურპულოზური შრომის შედეგად მნიშვნელოვნად გაუმჯობესდა სიმინდის, ხახვის, კარტოფილისა და ხორბლის მოსავლიანობა.

ბოლო წლებში კომპანიამ გააძლიერა მუშაობა თხილის მოყვანით დაკავებულ ფერმერებთან, რადგან ამ მეტად პრესტიჟული საექსპორტო კულტურის მოვლა-მოყვანა მიახლოებულ იქნას მსოფლიო სტანდარტებთან. შედეგად, ყველა იმ ფერმერმა, რომებმაც გაიარა „კარტლისის აკადემია“-ს კურსი და მიყვებოდნენ კომპანიის სპეციალისტების მიერ შემუშავებულ ტექნოლოგიებს, მიიღეს საუკეთესო მოსავალი, მიუხედავად სოკოვანი დაავადებებისა და აღმოსავლური ფაროსანას აქტიურობის მაღალი ფონისა.

კომპანია გეგმავს კიდევ უფრო ინტენსიური გახადოს ფერმერთა კვალიფიკაციის ამაღლების ტრენინგები, რაც, როგორც განვლილმა პერიოდმა გვიჩვენა, იძლევა მუდმივი და რაც მთავარია ეკონომიკურად გაძლიერებული კლიენტთა რაოდენობის სტაბილურ ზრდას.

მაგალითი იმისა, რომ ზემოთ აღნიშნული კონცეფცია არ წარმოადგენს მხოლოდ ლიტონ სიტყვებს შეგვიძლია გამოვიყენოთ 2019 წლის მონაცემები.

იმის გამო, რომ გავაძლიერეთ მუშაობა თბილის მომყვანებთან და მესიმინდეებთან დასავლეთ საქართველოში, აუცილებელი გახდა გასულ წელს ახალი სავაჭრო ობიექტის გახსნა აბაშაში, რამაც პირველივე წელი საკმაოდ კარგი მაჩვენებლით დაასრულა.

განვახორციელეთ ასევე გასულ წელს ახალი სავაჭრო ობიექტის გახსნა ზესტაფონშიც, რათა გაგვეთვალისწინებინა ზესტაფონის რ-ნში მცხოვრებ მევენახეთა მოთხოვნა, მათთვის ხელმისაწვდომი გამხდარიყო ჩვენი კომპანიის ასორტიმენტში არსებული პესტიციდები და აგროქიმიკატები. რომ იტყვიან შედეგმაც აქაც დააყოვნა, მაღაზიის ნავაჭრმა პირველ 2 წელიწადში მცირეფართიანი მევენახეობის რეგიონისთვის საკმაოდ კარგი შედეგი აჩვენა.

კარგი შედეგებით დახურა წელი საგარეჯოში გახსნილმა ობიექტმაც.

გასული წლის ბოლოსთვის გაიხსნა ორი სავაჭრო ობიექტი: ერთი ლაგოდეხის რ-ნის სოფელ ჭაბუკიანში, რათა უფრო ფართოდ მოგვეცვა ლაგოდეხის რ-ნი და მეორე თბილისში, დიდუბის მეტროს მიმდებარე ტერიტორიაზე, რათა თბილისის მახლობლად მცხოვრებთათვის უფრო ხელმისაწვდომი გამხდარიყო ჩვენი კომპანიის პროდუქცია.

2019 წელში გაგრძელდა „კარტლისი“-ს სავაჭრო ქსელის გაფართოება კერძოდ,

კომპანიას დაემატა ცენტები მარტვილში, წნორში, ამბროლაურში, თელავის რ-ნ სოფ. ვარდისუბანსა და ლაგოდეხის რ-ნ სოფ. ჭაბუკიანში.

2019 წლის სეზონზე მომხმარებელს მივაწოდეთ სრულიად ახალი პროდუქტი, რომელიც აქამდე საქართველოს ბაზარზე უმნიშვნელოდ იყო წარმოდგენილი. ეს პროდუქცია იწარმოება ესპანური კომპანია SAS-ის მიერ და ჩვენ ბაზარზე იყიდება Coda-ს სავაჭრო ნიშნით.

ჩვენი მოღვაწეობის ახალ სფეროში, როგორიცაა კაკლის, ნუშის ბალები და მოცვის პლანტაციები Coda-ს სავაჭრო ნიშნით მიწოდებულმა სტიმულატორებმა შთამბეჭდავი შედეგები უჩვენა მომხმარებელს. სწორედ ამან და ასევე ჩვენს მიერ დატრენინგებულმა თანამშრომლების მუდმივმა კონსულტაციებმა მოიზიდა მსხვილი კლიენტების საკმაოდ დიდი რაოდენობა.

უნდა აღინიშნოს, რომ 2019 წელს ჩავატარეთ თანამედროვე მცენარეთა დაცვის საშუალებების გამოცდა და რეგისტრაცია, რაც საშუალებას მოგვცემს მომავალ წელს შევთავაზოთ ჩვენს ფერმერებს მსოფლიოში დღეისათვის არსებული უახლესი პრეპარატები.

ამ ახალი რეგისტრაციების მიზანია საქართველოში მოღვაწე ფერმერებს მივცეთ იმ უახლესი პროდუქციით სარგებლობის შესაძლებლობა, რომლითაც უკვე სარგებლობენ ევროკავშირის წევრი ქვეყნების ფერმერები. ეს, გარდა იმისა, რომ ხელს შეუწყობს ჩვენს ფერმერებს მოსავლიანობისა და პროდუქციის ხარისხის ზრდაში, ასევე აუცილებელია ევროკავშირის ექსპორტირებული პროდუქციის წარმოებისთვის. საქმე იმაშია, რომ ევროპის ბაზარზე დაიშვება მხოლოდ ის სასოფლო-სამეურნეო პროდუქცია, რომელთა მოყვანისას გამოყენებულია ევროკავშირში დარეგისტრირებული პესტიციდები.

2019 წელში ჩატარდა მორიგი სემინარები, როგორც ჩვენი თანამშრომლებისთვის, ასევე ჩვენთან მომუშავე ფერმერებისთვის. 2019 წელს წარმატებით გრძელდება „კარტლისის აკადემიის“ ფუნქციონირება, რაც გამოიხატა დამსწრეთა რიცხვის საგრძნობ ზრდაში. სემინარების ჩატარებაში იღებენ მონაწილეობას ჩვენი პარტნიორი კომპანიის მიერ გამოგზავნილი სპეციალისტებიც. სემინარებზე განხილულ იქნა, როგორც ჩვენი კომპანიის გაყიდვაში არსებული ახალი პროდუქცია, ასევე ის თანამედროვე ტექნოლოგიები, რომლებიც ბოლო წლებში დაინერგა ევროპელ ფერმერებში.

აღნიშნული სემინარები ჩატარეს ჩვენი პარტნიორი კომპანიის მიერ გამოგზავნილმა სპეციალისტებმა. კერძოდ, მებოსტნეობაში სემინარები ჩატარდა ჰოლანდიური კომპანიების Bejo Zaden-ისა და Enza Zaden-ის წარმონადგენლების მიერ. სემინარებში განხილულ იქნა, როგორც ზემოთაღნიშნული კომპანიების ახალი პროდუქცია, ასევე ის თანამედროვე ტექნოლოგიები, რომლებიც ბოლო წლებში დაინერგა ევროპელ ფერმერებში.

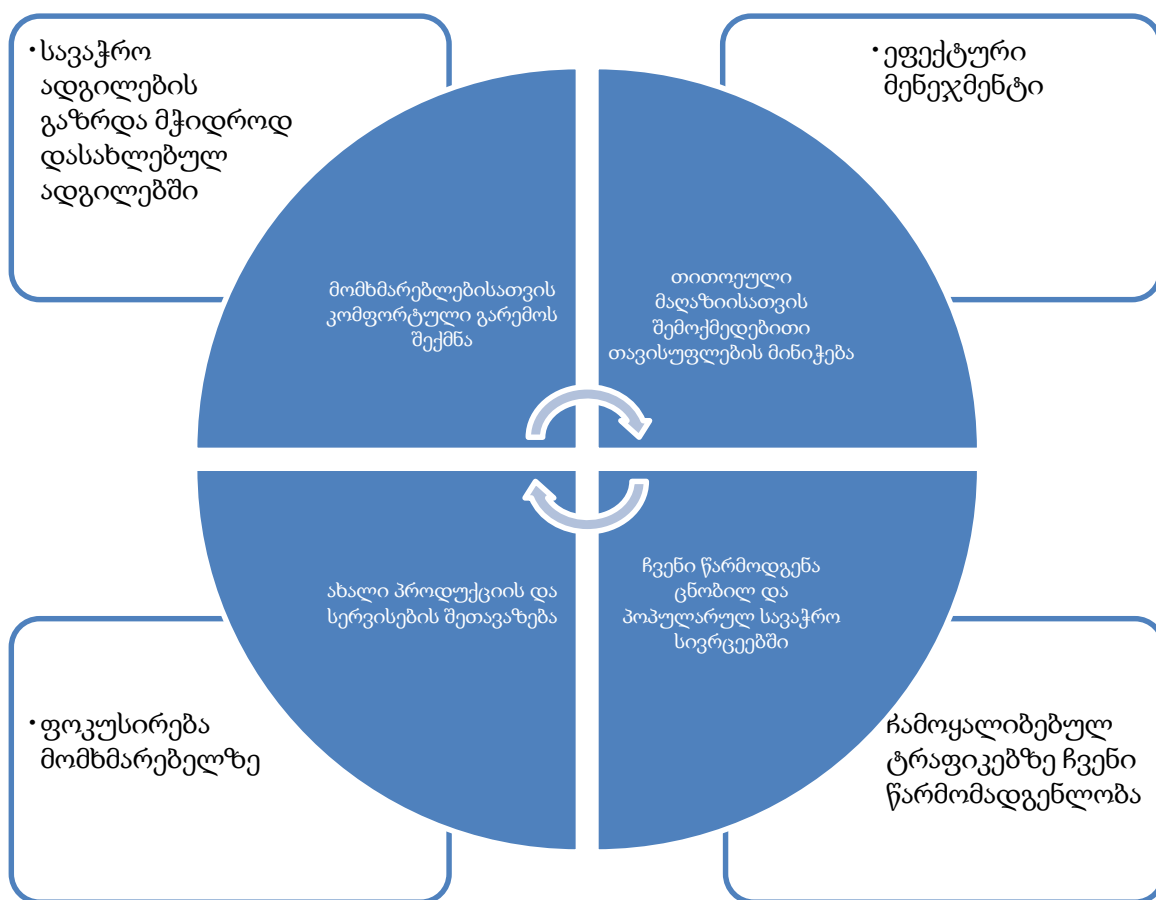
სასწავლო სემინარი ჩატარეს ასევე იაპონური კომპანია „Mitsui“-ს სპეციალისტებმა. ამ სემინარზე განხილული იყო „Mitsui“-ს პრეპარატების გამოყენების უფრო ეფექტური მეთოდები.

სემინარები ჩატარა ასევე ცნობილი ესპანური სასუქების მწარმოებელი კომპანიის „SAS“-ის წარმომადგენელმა, რომელმაც ტრენინგი ჩაუტარა ჩვენი კომპანიის თანამშრომლებს მათი მსოფლიოში ცნობილი აგროქიმიკატების, სავაჭრო სახელით „CODA“, გამოყენების მეთოდისაზე.

ბოლო წლებში ჩვენ ჩავერთეთ მოცვის მომყვან ფერმერებთან უფრო ინტენსიურ მუშაობაში. 2018-19 წელს დარეგისტრირებული აგროქიმიკატების ნაწილი დარეგისტრირდა სწორედ მოცვის მომყვანთა პრობლემების გადაჭრის მიზნით.

ცხადია ამ წარმატების ერთ-ერთი შემოქმედი კომპანიის დასაქმებული პერსონალია. გამოცდილი და კვალიფიციური კადრები კომპანიის მთავარი მონაპოვარია. კომპანია დღეისთვის 81 ადამიანი მუშაობს, მათ შორის ოთხი თანამშრომელი დოქტორის ხარისხის მფლობელია. „კარტლის აგროსისტემები“-ს ყველა სპეციალისტს აქვს სასოფლო-სამეურნეო კულტურებთან მუშაობის არა მხოლოდ თეორიული, არამედ პრაქტიკული გამოცდილება. სისტემატიურად ტარდება კვალიფიკაციის ასამაღლებლად სემინარები ცნობილი ევროპელი, ამერიკელი და იაპონელი მეცნიერებისა და დარგის სპეციალისტების დახმარებით.

ჩვენი ბიზნეს მოდელი:.



ყოველივე ზემოთ თქმული გვიჩვენებს, რომ კომპანია ნაბიჯ-ნაბიჯ განუხრელად მიჰყვება წლების წინ აღებულ კურსს, აფართოვებს და აახლებს თავის მოღვაწეობას რეგიონებში.

ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები

ჯგუფის შემოსავალმა 2019 წელს შეადგინა 20,743087 ლარი. 2018 წელთან შედარებით ერთობლივი შემოსავალი გაიზარდა დაახლ 14,3 %-ით.

Gross profit 2019 წელს არის დაახლოებით 27,43%, ეს მაჩვენებელი 2018 წელთან შედარებით თითქმის არ შეცვლილა.

აქტივების ჯამური მოცულობა 2019 წლის ბოლოს შეადგენს 18 მლნ ლარს, 2018 წლის ბოლოს შეადგემდა 19 მლნ ლარს. წინა წელთან შედარებით აქტივების მოცულობა შემცირდა 6 %-მდე.

კომპანიის წმინდა მოგებამ 2018 წელს შეადგინა დაახლ 1,16 მლნ ლარი, გასულ წელს- 102 ათასი ლარი.

წმინდა მოგება (მილიონი ლარი)		საოპერაციო შემოსავალი (მილიონი ლარი)	
2017	0.56	2017	16.3
2018	1.16	2018	8.15
2019	0,1	2019	20.7
უკუგება საშუალო კაპიტალზე		უკუგება საშუალო აქტივებზე	
2017	10%	2017	3.5%
2018	24%	2018	6.0%
2019	2.3%	2019	0.6%
მთლიანი აქტივები (მილიონი ლარი)		მთლიანი ვალდებულებები (მილიონი ლარი)	
2017	15.7	2017	10.3
2018	19.2	2018	14.2
2019	17.9	2019	13.6

თანამშრომელთა რაოდენობის ცვლილება (შემცირება) გასულ წელთან შედარებით შეადგენს 4 %-ს

მარაგების ბრუნვის კოეფიციენტი: 2018წ - 273, 2019წ -214

მიმდინარე აქტივების კოეფიციენტი: 2018წ - 0.97, 2019წ - 0.77

ფინანსური მაჩვენებლების განსაზღვრა

უკუგება საშუალო კაპიტალზე: კომპანიის წმინდა მოგების თანაფარდობა მის მთლიან კაპიტალთან.

უკუგება საშუალო აქტივებზე: კომპანიის წმინდა მოგების თანაფარდობა მის მთლიან აქტივებთან.

მარაგების ბრუნვის კოეფიციენტი: კომპანიის მარაგების ნაშთი წლის ბოლოს გაყოფილი რეალიზებული პროდუქციის თვითღირებულებაზე და გამრავლებული 365 დღეზე.

მიმდინარე აქტივების კოეფიციენტი: მიმდინარე აქტივები გაყოფილი მიმდინარე ვალდებულებებზე.

რისკების მართვა

რისკები ზოგადად ნებისმიერი ბიზნესის თანმდევი მოვლენაა. კომპანიის ფუნქციონირებას და ზრდას რისკებს უქმნის ქვეყნის წინააღმდეგ არსებული რისკები, რომლებიც პირდაპირ გავლენას ახდენს მომხმარებელი ფერმერების ქცევაზე და მათ ინტერესზე.

რისკების მართვას გადამწყვეტი მნიშვნელობა აქვს კომპანიის მომგებიანი ფუნქციონირებისათვის და კომპანიის თითოეული თანამშრომელი პასუხისმგებელია რისკების გამომჟღავნებასა და აღმოჩენაზე თავისივე საქმიანობის ფარგლებში. ძირითადი დამახასიათებელი რისკებია: საბაზრო ცვალებადობასთან დაკავშირებული რისკები, სავაჭრო და ლიკვიდურობასთან დაკავშირებული რისკები.

ამ რისკების მონიტორინგი და კონტროლი ხორციელდება კომპანიის მიერ დადგენილი სტანდარტების და პროცედურების მიხედვით. ნებისმიერ საქმიანობასთან დაკავშირებული ინფორმაციის შემოწმება ხდება ანალიზის და ადრეული რისკების გამოვლენის მიზნით. კომპანიის რისკების მართვის პროცესები მოწმდება შიდა კონტროლის

მიერ, რომელიც ამოწმებს როგორც პროცედურების ადეკვატურობას, ასევე პროცედურებთან შესაბამისობას.

თუმცა, რისკების მიმოხილვისას შეუძლებელია არ შევხებით მსოფლიო პანდემიის “კოვიდ-19” -ს თემას, რომელმაც ახალი გამოწვევების წინაშე დააყენა და სამომავლო პრობლემები შეუქმნა მსოფლიო ეკონომიკას. ამ ფონზე იმის გათვალისწინებით, რომ ლარის ინფლაციის დონე მაღალ ნიშნულზეა და ეროვნული ვალუტა ისევ აგრძელებს დევალვაციას, ასევე ის, რომ ქვეყანა და მ.შ ჩვენი კომპანია იმპორტდამოკიდებულია, ამიტომ აზრი, რომ ეკონომიკური კრიზისი მნიშვნელოვნად დააზარალებს ქვეყნის ბიზნეს კლიმატს - არ არის საღ აზრს მოკლებული.

მსოფლიო ეკონომიკური კრიზისის ფონზე ძალზედ მნიშვნელოვანია, რომ ბიზნესი, მ.შ ჩვენი კომპანია მაქსიმალურად შეეცადოს მოერგოს საჭირო, გარდაუვალ ცვლილებებს და შეინარჩუნოს სიცოცხლისუნარიანობა და ჩვენი გამოწვევა კი უფრო მეტია -- განვაგრძოთ ბიზნეს განვითარებაზე ზრუნვა.

გეგმები

შპს “კარტლის აგროსისტემები“ არის დინამიურად განვითარებადი კომპანია. ჩვენი კომპანია ცდილობს შეინარჩუნოს რელევანტურობა ამ მძიმე ბიზნეს კლიმატის გათვალისწინებით და ამისათვის გამოიყენოს სხვადასხვა მ. შ ციფრული ტექნოლოგიები - ვებ გვერდის დახმარებით ხელი შეუწყოს ონლაინ გაყიდვების გააქტიურებას, რაშიც ჩართავს ასევე კურიერულ მომსახურებას, რაც ვფიქრობთ დაეხმარება ჩვენი კომპანიის გაყიდვებს.

მომდევნო წლებში ვგეგმავთ გაყიდვის ობიექტების დამატებას, ამით კი გავზრდით მომხმარებლების კმაყოფილებასა და ლოიალურობას.

ქსელის გაზრდასთან ერთად გვსურს გავაუმჯობესოთ სტრატეგიული მარკეტინგის განვითარება სხვადასხვა მიმართულებით: რეკლამა, საზოგადოებასთან ურთიერთობა, გაყიდვების სტიმულირება და სხვა. ჩვენი მიზანია არ არის მხოლოდ ახალი მომხმარებლების მოზიდვა, არამედ არსებული კლიენტების კმაყოფილება და მათთან გრძელვადიანი თანამშრომლობის უზრუნველყოფა.

ჩვენი კომპანია მუდმივად ცდილობს ასორტიმენტის გაზრდას და გაუმჯობესებას.

კომპანია გეგმავს კიდევ უფრო ინტენსიური გახადოს ფერმერთა კვალიფიკაციის ამაღლების ტრენინგები, რაც, როგორც განვლილმა პერიოდმა გვიჩვენა, იძლევა მუდმივი და რაც მთავარია ეკონომიკურად გაძლიერებული კლიენტთა რაოდენობის სტაბილურ ზრდას.

ჩვენ მუდმუვად ვფიქრობთ რა ღირებულება შევუქმნათ ფერმერ მომხმარებლებს და როგორ გავუმარტივოთ მათ ცხოვრება ახალი პროდუქციისა თუ მომსახურების შეთავაზებით. ამისათვის საჭიროა მოვიძიოთ ბაზრისათვის უფრო მეტად კონკურენტუნარიანი და ღირებული პროდუქტები და მუდმივად განვავითაროთ ისინი.

დირექტორი:

რ რევი

სექტემბერი, 2020

თბილისი, საქართველო

ჩვენ მუდმუვად ვფიქრობთ რა ღირებულება შევუქმნათ ფერმერ მომხმარებლებს და როგორ გავუმარტივოთ მათ ცხოვრება ახალი პროდუქციისა თუ მომსახურების შეთავაზებით. ამისათვის საჭიროა მოვიძიოთ ბაზრისათვის უფრო მეტად კონკურენტუნარიანი და ღირებული პროდუქტები და მუდმივად განვავითაროთ ისინი.


 შპს კარტლუს მენეჯმენტი
 205100326
 ტელ. 244 55 42
 ელ.ფოსტა: info@cartlis.ge
 www.cartlis.ge
 ქობულაძის ქ. 75, თბილისი 0171