

შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
ტოიოტა ცენტრი თბილისი
კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
და
დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

სარჩევი

დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა	3
მნიშვნელოვან გარემოებათა ამსახველი აბზაცი.....	3
დასკვნა სხვა სამართლებრივი და მარეგულირებელი მოთხოვნების შესახებ	4
ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებული ფინანსურ ანგარიშგებაზე	4
აუდიტორის პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტის პროცესში	4
კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება	6
კონსოლიდირებული სრული შემოსავლის ანგარიშგება	7
კონსოლიდირებული კაპიტალში მომხდარი ცვლილებების ანგარიშგება	8
კონსოლიდირებული ფულადი სახსრების მოძრაობის ანგარიშგება.....	9
კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების ახსნა-განმარტებითი შენიშვნები	10
მნიშვნელოვანი ბუღალტრული აღრიცხვის საფუძველი	10
რისკის მართვა	21
ოპერაციები დაკავშირებულ მხარეებთან	23
სასამართლო დავები.....	24
საწარმოს უწყვეტობის განხილვა	24
კონსოლიდირებული მმართველობითი ანგარიში.....	26

დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

შპს „ტოიოტა ცენტრი თბილისი“-ს დამფუძნებლებს

პირობითი მოსაზრება

ჩვენ ჩავატარეთ შპს „ტოიოტა ცენტრი თბილისი“-ს თანდართული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტი, რომელიც მოიცავს კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშს 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, აგრეთვე მასთან დაკავშირებული კონსოლიდირებული სრული შემოსავლის, კონსოლიდირებული ფულადი ნაკადების მოძრაობისა და კონსოლიდირებული კაპიტალში ცვლილებების ანგარიშგების უწყისებს აღნიშნული თარიღით დასრულებული წლისათვის და ასევე ბუღალტრული აღრიცხვის პოლიტიკის ძირითადი პრინციპებისა და სხვა ახსნა-განმარტებითი შენიშვნების მოკლე მონახაზს.

ჩვენი აზრით, პირობითი მოსაზრების საფუძვლების აბზაცში აღწერილი შენიშვნების გარდა, წარმოდგენილი კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგება სხვა ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით უტყუარად და სამართლიანად ასახავს კომპანიის ფინანსურ მდგომარეობას 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, მისი საქმიანობის შედეგებსა და ფულადი სახსრების მოძრაობას მოცემული თარიღით დასრულებული წლისათვის ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (ფასს) შესაბამისად.

პირობითი მოსაზრების საფუძველი

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებაში ასახული სასაქონლო-მატერიალური მარაგები მოიცავს 2,263,458 ლარის ღირებულების არა ბრუნვად მარაგებს, რომლის გაუფასურების ტესტირებაც არ ხორციელდება მენეჯმენტის მიერ და მათი გავლენა წარმოდგენილ ფინანსურ ანგარიშგებაზე შესაძლოა იყოს არსებითი.

აუდიტი ჩატარდა აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების (ასს) შესაბამისად. აღნიშნული სტანდარტებით განსაზღვრული ჩვენი პასუხისმგებლობა განმარტებულია „აუდიტორის პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტის პროცესში“ ქვეთავში. ჩვენ ვმოქმედებდით ჯგუფისგან დამოუკიდებლად, როგორც ამას მოითხოვს ბუღალტერთა ეთიკის საერთაშორისო სტანდარტების საბჭოს დოკუმენტი „პროფესიონალ ბუღალტერთა ეთიკის კოდექსი“ და საქართველოში აუდიტის განხორციელებისას საჭირო ეთიკური მოთხოვნები. შესაბამისად, ჩვენ მიერ შესრულებული ეთიკური ვალდებულებები შეესაბამებოდა როგორც ეთიკის კოდექსის, აგრეთვე აღნიშნული მოთხოვნებით განსაზღვრულ სტანდარტებს. ჩვენი ღრმა რწმენით, ჩვენ მიერ მოპოვებული აუდიტორული მტკიცებულებები საკმარისია პროფესიული დასკვნის გასაკეთებლად.

მნიშვნელოვან გარემოებათა ამსახველი აბზაცი

გვინდა ყურადღება გავამახვილოთ იმ გარემოებაზე, რომ საანგარიშო პერიოდის ბოლოს ჯგუფში შემავალ ერთ-ერთ კომპანიაში დაინიშნა საგადასახადო შემოწმება. შემოწმების პირველადი შედეგები მენეჯმენტისათვის ცნობილი გახდა ფინანსური ანგარიშგების გამოცემამდე. ვინაიდან მენეჯმენტი არ ეთანხმება შემოწმების შედეგად დაკისრებულ ვალდებულებებს, რომლის ჯამური ღირებულებაც შეადგენს 3,043,897 ლარს, ის არ არის ასახული ბალანსის შემდგომი პერიოდის ფინანსურ ანგარიშგებაში. მენეჯმენტს აღნიშნული გადაწყვეტილება გასაჩივრებული აქვს ფინანსთა სამინისტროში და მოელის, რომ დავა დასრულდება კომპანიის სასარგებლოდ.

გვინდა ასევე ყურადღება გავამახვილოთ იმ გარემოებაზე, რომ ბალანსის შემდგომ პერიოდში მენეჯმენტისათვის ცნობილი გახდა ჯგუფში შემავალი კომპანიის წინააღმდეგ არსებული სასამართლო დავის შედეგები. აღნიშნული შედეგების თანახმად კომპანიას დაეკისრა სარჩელით განსაზღვრული ვალდებულების შესრულება, მაგრამ ვინაიდან აღნიშნულ კომპანიას შეჩერებული აქვს ეკონომიკური საქმიანობა და ამავდროულად არ ფლობს ვალდებულების დასაფარად საჭირო აქტივებს, მოელის რომ აღნიშნული ვალდებულება ვერ მოახდენს დამატებით გავლენას ბალანსის შემდგომი პერიოდის ანგარიშგებაზე.

დასკვნა სხვა სამართლებრივი და მარეგულირებელი მოთხოვნების შესახებ

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონის მოთხოვნების („კანონი“) შესაბამისად მმართველობის ანგარიშის მომზადებაზე და ისეთი შიდა კონტროლის არსებობაზე რომელიც, მისი აზრით აუცილებელია თაღლითობისა თუ შეცდომებით გამოწვეული მცდარი ინფორმაციისგან თავისუფალი მმართველობის ანგარიშის მოსამზადებლად.

ჩვენ ჩავატარეთ პროცედურები იმის შესამოწმებლად, არის თუ არა მმართველობის ანგარიში მომზადებული კანონის მოთხოვნების შესაბამისად და მოიცავს თუ არა იგი კანონით გათვალისწინებულ ინფორმაციას.

ჩვენ ავირჩიეთ და შევასრულეთ პროცედურები საკუთარი შეფასებების საფუძველზე მათ შორის, გამოკითხვების, დოკუმენტაციის ანალიზისა და შემოწმების, კანონის მოთხოვნებთან ბანკის პოლიტიკების, პროცედურების, მეთოდოლოგიებისა და ანგარიშგებული ინფორმაციის შედარებით, აგრეთვე რაოდენობრივი მონაცემებისა და სხვა ინფორმაციის გადათვლის, შედარებისა და შეჯამების საფუძველზე.

ჩვენი აზრით:

2019 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის კონსოლიდირებული მმართველობის ანგარიში მომზადებულია ბუღალტრული აღრიცხვის, ფინანსური ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონის მოთხოვნების შესაბამისად;

2019 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის კონსოლიდირებული მმართველობის ანგარიშში შესულია ბუღალტრული აღრიცხვის, ფინანსური ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონით გათვალისწინებული ინფორმაცია;

კონსოლიდირებულ მმართველობის ანგარიშში შესული ინფორმაცია ყველა არსებითი თვალსაზრისით შეესაბამება 2019 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის ფინანსურ ანგარიშგებას.

ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებული ფინანსურ ანგარიშგებაზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ამ ფინანსური ანგარიშგებების მომზადებასა და სამართლიან წარდგენაზე ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად. მოცემული პასუხისმგებლობა მოიცავს: შიდა კონტროლის სისტემის შემუშავებას, დანერგვას და შენარჩუნებას, რაც საჭიროა ისეთი ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და წარდგენისათვის, რომელიც არ შეიცავს შეცდომით და თაღლითობით გამოწვეულ არსებით უზუსტობას; აგრეთვე ბუღალტრული აღრიცხვის შესაფერისი პოლიტიკის შერჩევასა და დანერგვას და მოცემულ გარემოებებისათვის შესაბამისი და დასაბუთებული ბუღალტრული შეფასებების გაკეთებას. ხელმძღვანელობა ასევე პასუხისმგებელია ისეთი ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე, რომელიც წარმოადგენს და ხსნის კომპანიის გარიგებებს და ნებისმიერ დროს უზრუნველყოფს კომპანიის ფინანსური მდგომარეობის საკმარისი სიზუსტით წარდგენას და ფას-ის მოთხოვნებთან ფინანსური ანგარიშგების შესაბამისობას.

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონის მოთხოვნების შესაბამისად მმართველობის ანგარიშის მომზადებაზე და ისეთი შიდა კონტროლის არსებობაზე რომელიც, მისი აზრით აუცილებელია თაღლითობისა თუ შეცდომებით გამოწვეული მცდარი ინფორმაციისგან თავისუფალი მმართველობის ანგარიშის მოსამზადებლად.

აუდიტორის პასუხისმგებლობა კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტის პროცესში

ჩვენი პასუხისმგებლობაა ჩვენს მიერ ჩატარებულ აუდიტზე დაყრდნობით გამოვთქვამთ მოსაზრება ფინანსურ ანგარიშგებაზე. ჩვენ აუდიტი ჩავატარეთ აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად. ეს სტანდარტები მოითხოვს, რომ ჩვენი სამუშაო შეესაბამებოდეს ეთიკის ნორმებს და აუდიტის იმგვარად დაგეგმვასა და ჩატარებას, რომ მივიღოთ უტყუარი რწმუნება იმისა, რომ ფინანსური ანგარიშგება არ შეიცავს არსებით უზუსტობებს.

აუდიტი მოიცავს გარკვეული პროცედურების ჩატარებას ფინანსურ ანგარიშგებაში წარმოდგენილ თანხებსა და განმარტებებზე აუდიტორული მტკიცებულების მოსაპოვებლად. შერჩეული პროცედურები დამოკიდებულია აუდიტორის პროფესიულ მსჯელობაზე, რომელიც მოიცავს ფინანსურ ანგარიშგებებში თაღლითობის ან შეცდომის შედეგად წარმოქმნილი არსებითი უზუსტობის რისკის შეფასებას.

არსებული გარემოებების შესაფერისი აუდიტორული პროცედურების შემუშავებისთვის, მაგრამ არა ორგანიზაციის შიდა კონტროლის ეფექტურობაზე დასკვნის გაკეთების მიზნით, აუდიტორი რისკის შეფასებისას ითვალისწინებს შიდა კონტროლის სისტემებს, რომლებიც საჭიროა ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და სამართლიანი წარდგენისათვის. აუდიტი ასევე ითვალისწინებს გამოყენებული ბუღალტრული პოლიტიკისა და ხელმძღვანელობის მიერ გაკეთებული ბუღალტრული შეფასებების შესაფერისობის შეფასებასა და ფინანსური ანგარიშგების წარდგენის შეფასებას მთლიანობაში.

შპს ფინანსური მართვის ჯგუფი

გელა ჩადუნელი

12 დეკემბერი, 2020

თბილისი, საქართველო



WE ARE AN INDEPENDENT MEMBER OF
THE GLOBAL ADVISORY
AND ACCOUNTING NETWORK

შპს ფინანსური მართვის ჯგუფი
დოლიძის ქ. N2
თბილისი, საქართველო
ტელ:(995) 032 2 47 09 00
ე-ფოსტა: info@fmg.ge

Financial Management Group LTD
Dolidze Str. #2
Tbilisi, Georgia
Tel:(995) 032 2 47 09 00
E-mail: info@fmg.ge

აუდიტი მოიცავს გარკვეული პროცედურების ჩატარებას ფინანსურ ანგარიშგებაში წარმოდგენილ თანხებსა და განმარტებებზე აუდიტორული მტკიცებულების მოსაპოვებლად. შერჩეული პროცედურები დამოკიდებულია აუდიტორის პროფესიულ მსჯელობაზე, რომელიც მოიცავს ფინანსურ ანგარიშგებებში თაღლითობის ან შეცდომის შედეგად წარმოქმნილი არსებითი უზუსტობის რისკის შეფასებას.

არსებული გარემოებების შესაფერისი აუდიტორული პროცედურების შემუშავებისთვის, მაგრამ არა ორგანიზაციის შიდა კონტროლის ეფექტურობაზე დასკვნის გაკეთების მიზნით, აუდიტორი რისკის შეფასებისას ითვალისწინებს შიდა კონტროლის სისტემებს, რომლებიც საჭიროა ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და სამართლიანი წარდგენისათვის. აუდიტი ასევე ითვალისწინებს გამოყენებული ბუღალტრული პოლიტიკისა და ხელმძღვანელობის მიერ გაკეთებული ბუღალტრული შეფასებების შესაფერისობის შეფასებასა და ფინანსური ანგარიშგების წარდგენის შეფასებას მთლიანობაში.

შპს ფინანსური მართვის ჯგუფი

გელა ჩადუნელი

12 დეკემბერი, 2020

თბილისი, საქართველო



შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
საანგარიშგებო ვალუტა ლარი

	შენიშვნა	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
აქტივები				
გრძელვადიანი აქტივი				
ძირითადი საშუალებები	3	19,405,222	18,149,510	17,913,913
არამატერიალური აქტივები		107,919	92,761	133,153
გაცემული სესხები	4	4,988,848	5,585,079	4,211,886
გუდვილი		29,723	25,264	21,475
სულ გრძელვადიან აქტივები		24,531,712	23,852,614	22,280,428
მიმდინარე აქტივები				
სასაქონლო-მატერიალური მარაგები	5	7,254,091	6,078,797	7,332,336
გადახდილი ავანსები	6	2,290,560	628,443	1,476,683
სავაჭრო მოთხოვნები	6	1,847,133	825,962	533,636
გადახდილი გადასახადები		273,304	632	17,776
ფული და ფულის ექვივალენტები	7	1,650,235	2,991,933	1,517,705
სულ მიმდინარე აქტივები		13,315,323	10,525,767	10,878,136
სულ აქტივები		37,847,035	34,378,381	33,158,563
კაპიტალი				
საწესდებო კაპიტალი		306,815	306,815	306,815
გაუნაწილებელი მოგება		(28,925,623)	(31,447,888)	(33,316,706)
სულ კაპიტალი		(28,618,808)	(31,141,072)	(33,009,891)
ვალდებულებები				
გრძელვადიანი ვალდებულებები				
გრძელვადიანი სასესხო ვალდებულებები	8	26,970,203	28,421,751	28,829,148
სულ გრძელვადიანი ვალდებულებები		26,970,203	28,421,751	28,829,148
მიმდინარე ვალდებულებები				
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	9	576,263	408,148	1,750,099
მიღებული ავანსები	9	37,154,595	36,397,812	33,967,772
მიმდინარე სასესხო ვალდებულებები	10	1,535,517	115,480	1,116,999
გადასახდელი პროცენტები		132,268	145,798	173,596
გადასახდელი გადასახადები		88,627	30,465	330,842
ფრანშიზა		8,369	-	-
სულ მიმდინარე ვალდებულებები		39,495,639	37,097,703	37,339,307
სულ ვალდებულებები		66,465,842	65,519,453	66,168,455
სულ ვალდებულებები და კაპიტალი		37,847,035	34,378,381	33,158,563

დირექტორი

12 დეკემბერი 2020
თბილისი, საქართველო

შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
კონსოლიდირებული ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
საანგარიშგებო ვალუტა ლარი

	შენიშვნა	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
აქტივები				
გრძელვადიანი აქტივი				
ძირითადი საშუალებები	3	19,405,222	18,149,510	17,913,913
არამატერიალური აქტივები		107,919	92,761	133,153
გაცემული სესხები	4	4,988,848	5,585,079	4,211,886
გუდვილი		29,723	25,264	21,475
სულ გრძელვადიანი აქტივები		24,531,712	23,852,614	22,280,428
მიმდინარე აქტივები				
სასაქონლო-მატერიალური მარაგები	5	7,254,091	6,078,797	7,332,336
გადახდილი ავანსები	6	2,290,560	628,443	1,476,683
სავაჭრო მოთხოვნები	6	1,847,133	825,962	533,636
გადახდილი გადასახადები		273,304	632	17,776
ფული და ფულის ექვივალენტები	7	1,650,235	2,991,933	1,517,705
სულ მიმდინარე აქტივები		13,315,323	10,525,767	10,878,136
სულ აქტივები		37,847,035	34,378,381	33,158,563
კაპიტალი				
საწესდებო კაპიტალი		306,815	306,815	306,815
გაუნაწილებელი მოგება		(28,925,623)	(31,447,888)	(33,316,706)
სულ კაპიტალი		(28,618,808)	(31,141,072)	(33,009,891)
ვალდებულებები				
გრძელვადიანი ვალდებულებები				
გრძელვადიანი სასესხო ვალდებულებები	8	26,970,203	28,421,751	28,829,148
სულ გრძელვადიანი ვალდებულებები		26,970,203	28,421,751	28,829,148
მიმდინარე ვალდებულებები				
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	9	576,263	408,148	1,750,099
მიღებული ავანსები	9	37,154,595	36,397,812	33,967,772
მიმდინარე სასესხო ვალდებულებები	10	1,535,517	115,480	1,116,999
გადასახდელი პროცენტები		132,268	145,798	173,596
გადასახდელი გადასახადები		88,627	30,465	330,842
ფრანშიზა		8,369	-	-
სულ მიმდინარე ვალდებულებები		39,495,639	37,097,703	37,339,307
სულ ვალდებულებები		66,465,842	65,519,453	66,168,455
სულ ვალდებულებები და კაპიტალი		37,847,035	34,378,381	33,158,563

დირექტორი

12 დეკემბერი 2020
თბილისი, საქართველო



შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
კონსოლიდირებული სრული შემოსავლის ანგარიშგება
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
საანგარიშგებო ვალუტა ლარი

	შენიშვნა	31.12.2018	31.12.2019
შემოსავალი რეალიზაციიდან	11	116,025,474	126,068,815
რეალიზებული პროდუქციის თვითღირებულება	12	(105,535,735)	(114,367,474)
მოთიანი მოგება		10,489,739	11,701,341
ადმინისტრაციული ხარჯი	13	(2,521,290)	(2,587,272)
მიწოდების ხარჯი		(914,304)	(1,512,732)
ხელფასის ხარჯი		(2,928,086)	(3,659,396)
ცვთვის ხარჯი		(1,280,597)	(1,059,675)
საოპერაციო მოგება		2,845,463	2,882,266
არასაოპერაციო შემოსავალი		1,585,499	959,635
არასაოპერაციო ზარალი		(2,997,261)	(2,625,840)
ძირითადი საშუალების რეალიზაციიდან მიღებული შემოსავალი		595	13,814
საპროცენტო ხარჯი		(3,195,140)	(1,508,072)
მოგება-ზარალი საკურსო სხვაობიდან		(761,421)	(1,590,622)
სულ არასაოპერაციო მოგება/ზარალი		(5,367,727)	(4,751,085)
მოგება დაბერგვამდე		(2,522,265)	(1,868,819)
მოგების გადასახადი		-	-
წმინდა მოგება		(2,522,265)	(1,868,819)
სხვა სრული შემოსავალი		-	-
სულ სრული შემოსავალი		(2,522,265)	(1,868,819)

დირექტორი

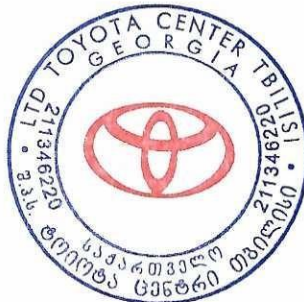
12 დეკემბერი 2020
თბილისი, საქართველო

შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
კონსოლიდირებული სრული შემოსავლის ანგარიშგება
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
საანგარიშგებო ვალუტა ლარი

	შენიშვნა	31.12.2018	31.12.2019
შემოსავალი რეალიზაციიდან	11	116,025,474	126,068,815
რეალიზებული პროდუქციის თვითღირებულება	12	(105,535,735)	(114,367,474)
მთლიანი მოგება		10,489,739	11,701,341
ადმინისტრაციული ხარჯი	13	(2,521,290)	(2,587,272)
მიწოდების ხარჯი		(914,304)	(1,512,732)
ხელფასის ხარჯი		(2,928,086)	(3,659,396)
ცვეთის ხარჯი		(1,280,597)	(1,059,675)
საოპერაციო მოგება		2,845,463	2,882,266
არასაოპერაციო შემოსავალი		1,585,499	959,635
არასაოპერაციო ზარალი		(2,997,261)	(2,625,840)
ძირითადი საშუალების რეალიზაციიდან მიღებული შემოსავალი		595	13,814
საპროცენტო ხარჯი		(3,195,140)	(1,508,072)
მოგება-ზარალი საკუროსო სხვაობიდან		(761,421)	(1,590,622)
სულ არასაოპერაციო მოგება/ზარალი		(5,367,727)	(4,751,085)
მოგება დაბერგვრამდე		(2,522,265)	(1,868,819)
მოგების გადასახადი		-	-
წმინდა მოგება		(2,522,265)	(1,868,819)
სხვა სრული შემოსავალი		-	-
სულ სრული შემოსავალი		(2,522,265)	(1,868,819)

დირექტორი

12 დეკემბერი 2020
თბილისი, საქართველო



შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
 კონსოლიდირებული კაპიტალში მომხდარი ცვლილებების ანგარიშგება
 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
 საანგარიშგებო ვალუტა ლარი

	საწესდებო კაპიტალი	გაუნაწილებელი მოგება	სულ საკუთარი კაპიტალი
ნაშთი 2017 წლის 31 დეკემბრისათვის	306,815	(28,925,621)	(28,618,808)
პერიოდის ზარალი		(2,522,265)	-
საწესდებო კაპიტალის გაზრდა	-		-
ნაშთი 2018 წლის 31 დეკემბრისათვის	306,815	(31,447,886)	(31,141,073)
პერიოდის ზარალი		(1,868,819)	-
საწესდებო კაპიტალის გაზრდა	-		-
ნაშთი 2019 წლის 31 დეკემბრისათვის	306,815	(33,316,704)	(33,009,889)

დირექტორი

12 დეკემბერი 2020
 თბილისი, საქართველო

შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
კონსოლიდირებული კაპიტალში მომხდარი ცვლილებების ანგარიშგება
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
საანგარიშგებო ვალუტა ლარი

	საწესდებო კაპიტალი	გაუნაწილებელი მოგება	სულ საკუთარი კაპიტალი
ნაშთი 2017 წლის 31 დეკემბრისათვის	306,815	(28,925,621)	(28,618,808)
პერიოდის ზარალი საწესდებო კაპიტალის გაზრდა	-	(2,522,265)	-
ნაშთი 2018 წლის 31 დეკემბრისათვის	306,815	(31,447,886)	(31,141,073)
პერიოდის ზარალი საწესდებო კაპიტალის გაზრდა	-	(1,868,819)	-
ნაშთი 2019 წლის 31 დეკემბრისათვის	306,815	(33,316,704)	(33,009,889)

დირექტორი

12 დეკემბერი 2020
თბილისი, საქართველო



შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
კონსოლიდირებული ფულადი სახსრების მოძრაობის ანგარიშგება
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
საანგარიშგებო ვალუტა ლარი

	12/31/2018	12/31/2019
წლის მოგება	(2,522,265)	(1,868,819)
კორექტირება:		
მოგების გადასახადი	-	-
წმინდა მოგება სავალუტო ოპერაციებზე	761,421	1,590,622
ცვეთის ხარჯი	1,280,597	1,059,675
ანარიცხების ამოტრიალება	488,053	668,406
ფულადი ნაკადები საოპერაციო საქმიანობიდან საოპერაციო აქტივების და ვალდებულებების ცვლილებებამდე	7,806	1,449,884
ცვლილებები სავაჭრო მოთხოვნებში	707,217	(152,402)
ცვლილებები სასაქონლო-მატერიალურ მარაგებში	1,175,294	(1,253,539)
ცვლილებები გადახდილ ავანსებში	1,560,506	(848,003)
ცვლილებები გადახდილ გადასახადებში	214,510	283,233
ცვლილებები სავაჭრო ვალდებულებებში	(163,172)	1,324,339
ცვლილებები მისაღებ პროცენტებში	(682,970)	-
ცვლილებები მიღებულ ავანსებში	(756,782)	(2,430,040)
ცვლილებები ფრანჩიზაში	(8,369)	-
ცვლილებები გადასახდელ პროცენტებში	13,530	27,798
სულ ფულადი ნაკადები საოპერაციო საქმიანობიდან	2,067,570	(1,598,728)
ფულადი სახსრები საინვესტიციო საქმიანობიდან		
ცვლილებები ძირითად საშუალებებში	(4,369)	(805,357)
ცვლილებები არამატერიალ აქტივებში	(900)	(55,324)
წმინდა ფულადი სახსრები საინვესტიციო საქმიანობიდან	(5,268)	(860,681)
ფულადი ნაკადები საფინანსო საქმიანობიდან		
შემოსავალი გრძელვადიანი სესხებიდან	771,097	(1,218,418)
მოკლევადიანი სესხების დაფარვა	(1,408,976)	904,128
ცვლილებები გაცემულ სესხებში	86,739	1,283,481
სულ ფულადი ნაკადები საფინანსო საქმიანობიდან	(551,140)	969,191
ფულზე და ფულის ექვივალენტებზე საკურსო სხვაობის ეფექტი	(169,463)	15,990
ფული და ფულადი ექვივალენტის ნეტო ცვლილება	1,341,698	(1,474,228)
ფული და ფულადი ექვივალენტის პერიოდის დასაწყისში	1,650,235	2,991,933
ფული და ფულადი ექვივალენტი პერიოდის ბოლოს	2,991,933	1,517,705

დირექტორი

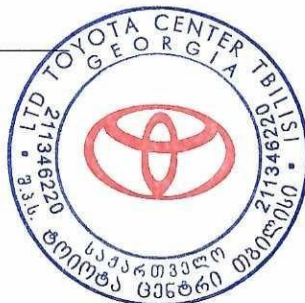
12 დეკემბერი 2020
თბილისი, საქართველო

შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
კონსოლიდირებული ფულადი სახსრების მოძრაობის ანგარიშგება
2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
საანგარიშგებო ვალუტა ლარი

	12/31/2018	12/31/2019
წლის მოგება	(2,522,265)	(1,868,819)
კორექტირება:		
მოგების გადასახადი	-	-
წმინდა მოგება სავალუტო ოპერაციებზე	761,421	1,590,622
ცვითის ხარჯი	1,280,597	1,059,675
ანარიცხების ამოტრიალება	488,053	668,406
ფულადი ნაკადები საოპერაციო საქმიანობიდან საოპერაციო აქტივების და ვალდებულებების ცვლილებებამდე	7,806	1,449,884
ცვლილებები სავაჭრო მოთხოვნებში	707,217	(152,402)
ცვლილებები სასაქონლო-მატერიალურ მარაგებში	1,175,294	(1,253,539)
ცვლილებები გადახდილ ავანსებში	1,560,506	(848,003)
ცვლილებები გადახდილ გადასახადებში	214,510	283,233
ცვლილებები სავაჭრო ვალდებულებებში	(163,172)	1,324,339
ცვლილებები მისაღებ პროცენტებში	(682,970)	-
ცვლილებები მიღებულ ავანსებში	(756,782)	(2,430,040)
ცვლილებები ფრანჩიზაში	(8,369)	-
ცვლილებები გადასახდელ პროცენტებში	13,530	27,798
სულ ფულადი ნაკადები საოპერაციო საქმიანობიდან	2,067,570	(1,598,728)
ფულადი სახსრები საინვესტიციო საქმიანობიდან		
ცვლილებები ძირითად საშუალებებში	(4,369)	(805,357)
ცვლილებები არამატერიალ აქტივებში	(900)	(55,324)
წმინდა ფულადი სახსრები საინვესტიციო საქმიანობიდან	(5,268)	(860,681)
ფულადი ნაკადები საფინანსო საქმიანობიდან		
შემოსავალი გრძელვადიანი სესხებიდან	771,097	(1,218,418)
მოკლევადიანი სესხების დაფარვა	(1,408,976)	904,128
ცვლილებები გაცემულ სესხებში	86,739	1,283,481
სულ ფულადი ნაკადები საფინანსო საქმიანობიდან	(551,140)	969,191
ფულზე და ფულის ექვივალენტებზე საკუროსო სხვაობის ეფექტი	(169,463)	15,990
ფული და ფულადი ექვივალენტის წესო ცვლილება	1,341,698	(1,474,228)
ფული და ფულადი ექვივალენტის პერიოდის დასაწყისში	1,650,235	2,991,933
ფული და ფულადი ექვივალენტი პერიოდის ბოლოს	2,991,933	1,517,705

დირექტორი

12 დეკემბერი 2020
თბილისი, საქართველო



კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების ახსნა-განმარტებითი შენიშვნები

ძირითადი საქმიანობა

შპს „ტოიოტა ცენტრი თბილისი“ (შემდგომში „ორგანიზაცია“) დაფუძნდა 1997 წლის 2 სექტემბერს, მარეგისტრირებული ორგანო არის თბილისის საბურთალოს რაიონის სასამართლო, იურიდიული მისამართი: საქართველო, ქ. თბილისის დავით აღმაშენებლის ხეივანი, მე-20 კმ. კომპანიის დამფუძნებელია ორი ფიზიკური პირი ირაკლი გურჩიანი 66.7% წილით და დავით ტაკიძე 33.3% წილით.

კომპანია არის ტოიოტას პირველი ოფიციალური დილერი საქართველოში, რომელიც მომხმარებელს სთავაზობს ტოიოტას ბრენდის ავტომობილებს, მათ სათადარიგო ნაწილებს, აქსესუარებს და ტექნიკურ მომსახურებას.

კომპანია ფლობს წილებს შემდეგ კომპანიებში:

დასახელება	რეგისტრაციის ქვეყანა	კომპანიის ფლობილი წილი		საქმიანობა
		31 დეკემბერი 2018	1 იანვარი 2018	
შპს იოკოჰამა ჯორჯია	საქართველო	100%	100%	ვაჭრობა
შპს ჯეო ექსი	საქართველო	100%	100%	ვაჭრობა
შპს იამაჰა ტურ	საქართველო	100%	100%	არ ფუნქციონირებს
შპს თბილისის ავტო კომპანია	საქართველო	70%	70%	არ ფუნქციონირებს

მიმდინარე საანგარიშო პერიოდში შვილობილი საწარმოებიდან ეკონომიკურ საქმიანობას ახორციელებს შპს იოკოჰამა ჯორჯია. შპს ჯეო ექს-მა ბაზარზე ოპერირება შეწყვიტა 2018 წლის დასაწყისში და ანგარიშგებაში ასახულია მხოლოდ გასული პერიოდის ვალდებულებები და შესაბამისი აქტივები.

მნიშვნელოვანი ბუღალტრული აღრიცხვის საფუძველი

ჯგუფის თანდართული ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ბუღალტრული აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების საბჟოს („ზას“) მიერ დამტკიცებული ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტებისა („ფას“) და ფინანსური ანგარიშგების ინტერპრეტაციების საერთაშორისო კომიტეტის („ფაისკ“) მიერ გამოცემული ინტერპრეტაციების შესაბამისად. ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია, როგორც მოქმედი საწარმო, რაც ითვალისწინებს აქტივების რეალიზაციას და ვალდებულებების დაფარვას ჩვეულებრივი საქმიანობის ფარგლებში. ამ შეფასების გამოყენებისას, მენეჯმენტი გაითვალისწინებს ჯგუფის ფინანსური მდგომარეობას, მიმდინარე სასაქონლო-მატერიალური მარაგების, ოპერაციების მომგებიანობას და ფინანსურ რესურსებზე წვდომას, და ფინანსურ ბაზრებზე არსებული მდგომარეობის გავლენის ანალიზს ჯგუფის ოპერაციებზე. როგორც ბალანსის შემდგომი მოვლენების შენიშვნაშია განხილული ხელმძღვანელობამ მიმოიხილა კორონა ვირუსის - COVID 19 -ის გავლენა ჯგუფის ფუნქციონირებაზე და შეიმუშავა სამოქმედო გეგმა. ამ გეგმაზე დაყრდნობით, ჩვენ მოვლით გარკვეული სახის უარყოფით გავლენას საკუთარ საქმიანობაზე, მაგრამ ეს არ შეუქმნის რისკს კომპანიის ფუნქციონირებას. შესაბამისად, ხელმძღვანელობას სჯერა, რომ ფუნქციონირებადი საწარმოს დავებების გამოყენება საფუძვლიანია.

აღნიშნული ფინანსური ანგარიშგება წარმოდგენილია ქართულ ლარში, თუ სხვა რამ არ არის მითითებული.

ბუღალტრული აღრიცხვის ძირითადი პოლიტიკა

ქვემოთ წარმოდგენილია სააღრიცხვო პოლიტიკის ძირითადი პრინციპები, რომელიც გამოყენებულია წინამდებარე ცალკეული ფინანსური ანგარიშგებების მომზადებაში. აღნიშნული პოლიტიკის გამოყენება მოხდა თანმიმდევრულად ყველა წარდგენილ პერიოდზე, თუ სხვა რამ არ არის მითითებული.

უცხოური ვალუტის ოპერაციები

ფულადი აქტივები და ვალდებულებები კომპანიის საოპერაციო ვალუტაში გადაიყვანება შესაბამისი საანგარიშო პერიოდის დასრულებისას არსებული საქართველოს ეროვნული ბანკის (სებ) ოფიციალური სავალუტო კურსის მიხედვით. ფულადი აქტივების და ვალდებულებების კონვერტაციის და ტრანზაქციების განხორციელების შედეგად წარმოქმნილი საკურსო მოგება და საკურსო ზარალი საოპერაციო ვალუტაში წლის ბოლოს არსებული სებ-ის ოფიციალური სავალუტო კურსის მიხედვით აღიარებულია მოგება-ზარალში

ფინანსური შემოსავლის ან ზარალის სახით. კონვერტაცია წლის ბოლოს არსებული კურსის მიხედვით არ გამოიყენება ისტორიული ღირებულებით აღრიცხულ არაფულად პუნქტებთან მიმართებით.

ვალუტის გაცვლითი კურსი

ქვემოთ მოცემულია წლის ბოლოსათვის არსებული გაცვლითი კურსები, რომლებიც ორგანიზაციამ გამოიყენა ფინანსური ანგარიშგების შედგენისას:

	31 დეკემბერი 2018	31 დეკემბერი 2019
ლარი/1 აშშ დოლარი	2.6766	2.8677
ლარი/1 ევრო	3.0701	3.2095

ფულადი სახსრები და მათი ექვივალენტები

ფულადი სახსრები და მათი ექვივალენტები მოიცავს ნაღდ ფულს ეროვნულ ვალუტაში, მიმდინარე საბანკო ანგარიშებზე არსებულ ნაშთებს ეროვნულ და უცხო ვალუტაში. ფული და ფულადი ექვივალენტები აღირიცხება ამორტიზირებული ღირებულებით, ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის გამოყენებით.

ინვესტიციები შვილობილ საწარმოებში

შვილობილი კომპანია არის პირი რომელზეც კომპანიას გააჩნია კონტროლი. კონტროლი მიიღწევა, როდესაც ინვესტორი მონაწილეობს ან აქვს უფლებები ინვესტირების ობიექტში ჩართულობიდან მისაღებ უკუგებაზე და უნარი. გამოიყენოს ინვესტირების ობიექტზე ფლობილი ძალაუფლება უკუგებაზე ზემოქმედების მიზნით.

წინამდებარე ინდივიდუალურ ფინანსურ ანგარიშგებაში ინვესტიციები შვილობილ საწარმოში აღირიცხულია თვითღირებულებით, იმ შენატანით რაც განხორციელებულია შვილობილი საწარმოს კაპიტალში.

შვილობილი საწარმოდან მიღებული დივიდენდები მოგებაში ან ზარალში აღირიცხება, როდესაც დივიდენდის მიღების უფლება დადგენილია.

ფინანსური აქტივების კლასიფიკაცია

ფინანსური აქტივების კლასიფიკაციით, საწყისი აღიარებისას, დგინდება მათი შემდგომი შეფასება ამორტიზებული ღირებულებით. საწყისი აღიარებისას ფინანსური აქტივების კლასიფიკაცია დამოკიდებულია ფინანსური აქტივის კონტრაქტის მიხედვით მისაღები ფულადი ნაკადების მახასიათებლებსა და მათი მართვის ბიზნეს-მოდელზე. კომპანია ფინანსურ აქტივებს ამორტიზებული ღირებულებით აფასებს, თუ დაკმაყოფილდა შემდეგი ორი პირობა:

- ფინანსურ აქტივს კომპანია ფლობს ისეთი ბიზნეს-მოდელით, რომლის ამოცანა არის ფინანსური აქტივების ფლობა მათგან ფულადი ნაკადების მიღების მიზნით; და
- ფინანსური აქტივის სახელშეკრულებო პირობები კონკრეტულ თარიღებში წარმოშობს ფულად ნაკადებს, რომლებიც წარმოადგენს „მხოლოდ ძირითადი თანხისა და მის დასაფარ ნაწილზე გადასახდელ საპროცენტო გადახდებს (SPPI)“. ამ შეფასებას SPPI ტესტი ეწოდება და ის ინსტრუმენტის დონეზე ხორციელდება.

ფინანსური აქტივები – რეკლასიფიკაცია

ფინანსური აქტივები მხოლოდ მაშინ რეკლასიფიცირდება, როდესაც პორტფელის მართვის ბიზნეს-მოდელი მთლიანად იცვლება. რეკლასიფიკაციას პერსპექტიული გავლენა აქვს და ტარდება ბიზნეს-მოდელის შეცვლიდან პირველი საანგარიშგებო პერიოდის დასაწყისიდან.

ფინანსური აქტივების გაუფასურება – საკრედიტო ზარალის ანარიცხი მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალისთვის (ECL).

კომპანია ფლობს ორი ტიპის ფინანსურ აქტივის, რომელთათვისაც გამოიყენება მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის მოდელი -სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები და ფულადი სახსრები და მათ ექვივალენტი. კომპანია იყენებს ფასს 9-ის გამარტივებულ მეთოდს რათა გაზომოს მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი, რომელიც თავის მხრივ იყენებს სრული ვადის განმავლობაში მოსალოდნელ ზარალის ანარიცხს ყველა სავაჭრო მოთხოვნისთვის და სადეპოზიტო ფულადი სახსრებისათვის. მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალის განსაზღვრისთვის, სავაჭრო მოთხოვნები და დეპოზიტზე განთავსებული ფულადი სახსრები დაჯგუფებულია საერთო საკრედიტო რისკის მახასიათებლებითა და ვადაგადაცილებული დღეების მიხედვით. შენიშვნაში მოცემულია ინფორმაცია მონაცემებზე, შეფასებებსა და განსჯის მეთოდებზე რომელიც გამოყენებულ იქნა მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალისთვის.

ფინანსური აქტივების აღიარების გაუქმება

კომპანია ფინანსური აქტივის აღიარებას აუქმებს მაშინ, როცა: (ა) აქტივები გადახდილია ან უფლებები აღნიშნული აქტივებიდან მისაღებ ფულად ნაკადებზე სხვაგვარად ამოიწურა ან (ბ) კომპანიამ გადასცა უფლებები ფინანსური აქტივებიდან მისაღებ ფულად ნაკადებზე ან გააფორმა კვალიფიციური გადაცემის ხელშეკრულება და ამასთან ერთად (i) განახორციელა აქტივების საკუთრებასა და კონტროლთან დაკავშირებული არსებითად ყველა რისკის და ჯილდოს გადაცემა ან (ii) საკუთრებასა და კონტროლთან დაკავშირებული არსებითად ყველა რისკი და ჯილდო არც გადაუცია, არც შეუნარჩუნებია, მაგრამ კონტროლი არ შეუნარჩუნებია. კონტროლის შენარჩუნება ხდება, თუ კონტრაგენტს არ აქვს გაყიდვაზე შეზღუდვების დაწესების გარეშე არა დაკავშირებულ მესამე მხარისთვის აქტივის მთლიანად მიყიდვის პრაქტიკული უნარი.

ფინანსური ვალდებულებების კლასიფიკაცია

კომპანიის ყველა ფინანსური ვალდებულება კლასიფიცირდება როგორც სხვა ფინანსური ვალდებულებები და აღირიცხება ამორტიზირებული ღირებულებით.

ფინანსური ინსტრუმენტების თავდაპირველი აღიარება

ფინანსური აქტივები და ვალდებულებები თავდაპირველად აღირიცხება რეალური ღირებულებისა და საოპერაციო ხარჯების ჯამით. თავდაპირველი აღიარებისას რეალური ღირებულების საუკეთესო მტკიცებულებაა გარიგების ფასი. მოგება ან ზარალი თავდაპირველ აღიარებისას აღირიცხება მხოლოდ იმ შემთხვევაში, თუ სამართლიან ღირებულებასა და გარიგების ფასს შორის არსებობს სხვაობა, რომლის დამტკიცება შესაძლებელია იმავე ინსტრუმენტში სხვა დაკვირვებადი მიმდინარე საბაზრო გარიგებების საფუძველზე ან ისეთი შეფასების მეთოდით, რომლის მონაცემებიც მოიცავს მხოლოდ დაკვირვებადი ბაზრების მაჩვენებლებს.

ფინანსური ვალდებულებების აღიარების გაუქმება

კომპანია ფინანსური ვალდებულების აღიარებას აუქმებს მაშინ, როცა ვალდებულება დაიფარება ან გაუქმდება ან ვადა გასდის. როდესაც არსებულ ფინანსურ ვალდებულებას ანაცვლებს იმავე გამსესხებლის სხვა ფინანსური ვალდებულება არსებითად შეცვლილი პირობებით, ან არსებული ვალდებულების პირობები დიდ წილად იცვლება, ამგვარი ჩანაცვლება ან მოდიფიცირება განიხილება როგორც თავდაპირველი ვალდებულების აღიარების შეწყვეტა და ახალი ვალდებულების აღიარება. სხვაობა საბალანსო ღირებულებებს შორის აღიარდება მოგების ან ზარალის ანგარიშგებაში.

სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები

სავაჭრო მოთხოვნები ძირითადად შედგება იმ მიუღებელი თანხებისგან რომელზეც ჯგუფმა გაუწია დამკვეთს გარკვეული სახის მომსახურება აღიარა შემოსავლად მაგრამ არ მიუღია შესაბამისი ანაზღაურება. საანგარიშო პერიოდის ბოლოს ჯგუფის ბალანსზე იდენტიფიცირებული უიმედო მოთხოვნები და მიმდინარე მოთხოვნების ვადაგადაცილებული ნაწილი დარეზერვებულია გამოყენებული სააღრიცხვო პოლიტიკის შესაბამისად და ფინანსურ ანგარიშგებაში წარდგენილი მოთხოვნები ასახულია რეალური ღირებულებით.

სასაქონლო-მატერიალური მარაგები

სასაქონლო-მატერიალური მარაგების ღირებულება მოიცავს უშუალოდ მარაგების და შესაბამის შემთხვევებში უშუალოდ იმ ზედნაღებ ხარჯებს, რომლებიც გაწეული იქნა სასაქონლო-მატერიალური მარაგების მათ თავდაპირველ მდგომარეობაში მოსაყვანად. სასაქონლო-მატერიალური მარაგების ღირებულება გამოითვლება საშუალო შეწონილი ღირებულების მეთოდით. ჯგუფის საკუთრებაში არსებული სასაქონლო-მატერიალური მარაგების არსებითი ნაწილი წარმოადგენს სწრაფად ბრუნვად მარაგებს, მაგრამ ასევე იდენტიფიცირებულია არა ბრუნვადი სასაქონლო-მატერიალური მარაგები, რომლებზეც არ ხორციელდება გაუფასურების ტესტირებას და შესაძლოა შეიცავდეს არსებით უზუსტობებს.

დამატებითი ღირებულების გადასახადი

გაყიდულ პროდუქციაზე თუ მომსახურებაზე დარიცხული დამატებითი ღირებულების გადასახადი საგადასახადო ორგანოებისათვის გადახდას ექვემდებარება პროდუქციისა თუ მომსახურების კლიენტებისთვის მიწოდებისთანავე. შეძენილ პროდუქციაზე თუ მომსახურებაზე დარიცხული დღგ-ის დაბრუნება ჩვეულებრივ შესაძლებელია გაყიდულ პროდუქციაზე თუ მომსახურებაზე დარიცხული დღგ-ის ხარჯზე დღგ-ის ანგარიშგაქტურის მიღებისთანავე. საანგარიშო პერიოდში კომპანიის მიერ გაყიდული სასაქონლო-მატერიალური მარაგების ნაწილი განთავსდებულია დამატებითი ღირებულების გადასახადის გადახდისგან და მენეჯმენტი იყენებს ჩასათვლელი დღგ-ს გაანგარიშების პროპორციას საანგარიშო თვის შემოსავლების შესაბამისად.

ძირითადი საშუალებები

ბალანსზე აღრიცხული ძირითადი საშუალებები მოცემულია ისტორიული ღირებულებით მინუს ცვეთა, რომელიც მოიცავს აღნიშნული აქტივების ღირებულებას და იმ ზედნაღებ დანახარჯებს, რომელიც გაწეული იყო მათ საექსპლუატაციოდ. თითოეული საანგარიშო პერიოდის ბოლოს ხელმძღვანელობა აფასებს, ხომ არ არსებობს ქონების, მოწყობილობებისა და აღჭურვილობის გაუფასურების რაიმე ნიშანი. თუ ასეთი ნიშანი არსებობს, ხელმძღვანელობა გაიანგარიშებს ამოსაღებ თანხას, რომელიც განისაზღვრება, როგორც შემდეგი ორიდან უფრო მაღალი ღირებულება: აქტივის რეალური ღირებულება სარეალიზაციო ხარჯების გამოკლებით, და აქტივის გამოყენების ღირებულება. საბალანსო ღირებულება მცირდება ამოღებად ღირებულებამდე და გაუფასურების ზარალის აღიარება ხდება წლის მოგება-ზარალში. წინა წლებში აღიარებული აქტივის გაუფასურების ზარალის შებრუნება (რევერსირება) ხდება იმ შემთხვევაში, თუ მოცემული აქტივის სამომხმარებლო ღირებულების ან რეალური ღირებულების (რეალიზაციის ხარჯის გამოკლებით) გაანგარიშებისას გამოყენებულ მონაცემებში შემდგომში ცვლილება მოხდა.

პერიოდის ცვეთის ხარჯი

მიწასა და მიმდინარე მშენებლობას ამორტიზაცია არ ერიცხება. ქონების, მოწყობილობებისა და აღჭურვილობის სხვა საგნებზე ამორტიზაცია გამოითვლება ნარჩენი ღირებულების მეთოდის გამოყენებით, საანგარიშო სასარგებლო გამოყენების ვადებში მათ ნარჩენ ღირებულებაზე მათი ღირებულების განაწილებით:

- შენობა-ნაგებობები - 20 წელი
- მანქანა დანადგარები - 5-20 წელი
- ავეჯი და ინვენტარი - 5 წელი
- ოფისის აღჭურვილობა - 5 წელი
- სატრანსპორტო საშუალებები - 5 წელი
- ინსტრუმენტები და ხელსაწყოები - 5 წელი

არამატერიალური აქტივები

არამატერიალური აქტივი არის ფიზიკური ფორმის არმქონე, იდენტიფიცირებადი არაფულადი აქტივი. არამატერიალური აქტივები ფინანსურ ანგარიშგებაში აღიარდება აქტივად მხოლოდ იმ შემთხვევაში, თუ მოსალოდნელია, რომ ა) მომავალში ამ აქტივის მეშვეობით ორგანიზაცია მიიღებს ეკონომიკურ სარგებელს და

ბ) შესაძლებელია ამ აქტივის ღირებულების სარწმუნო (რეალური) შეფასება. თავდაპირველი აღიარების შემდეგ არამატერიალური აქტივები აღირიცხება დაგროვილი ამორტიზაციით და ნებისმიერი გაუფასურების ზარალით შემცირებული ღირებულებით.

პერიოდის ბოლოს ფინანსურ ანგარიშგებაში ასახული არამატერიალური აქტივები მოიცავს საოპერაციო საქმიანობაში გამოყენებულ პროგრამულ უზრუნველყოფებს.

გადახდილი ავანსები

აღირიცხება თვითღირებულებით, საიდანაც გამოქვითულია გაუფასურების რეზერვი. გადახდილი ავანსი არამიმდინარედ აისახება, როცა გადახდილ ავანსთან დაკავშირებული საქონლის ან მომსახურების მიღება მოსალოდნელია ერთი წლის ვადაში ან როცა გადახდილი ავანსი დაკავშირებულია იმ აქტივთან, რომელიც თავდაპირველი აღიარებისას არამიმდინარედ იქნება კლასიფიცირებული. აქტივების შესაძენად გადახდილი ავანსები აქტივის საბალანსო ღირებულებაში გადადის, როგორც კი კომპანია ამ აქტივზე ამყარებს კონტროლს და არსებობს იმის ალბათობა, რომ კომპანია მიიღებს ამ აქტივთან დაკავშირებულ მომავალ ეკონომიკურ სარგებელს.

სხვა გადახდილი ავანსები მოგება-ზარალში ჩამოიწერება გადახდილ ავანსთან დაკავშირებული საქონლის ან მომსახურების მიღებისას. თუ არსებობს იმის ნიშნები, რომ გადახდილი ავანსთან დაკავშირებული საქონლის ან მომსახურების მიღება შეიძლება არ მოხდეს, გადახდილი ავანსის საბალანსო ღირებულება შესაბამისად ჩამოიწერება და შესაბამისი გაუფასურების ზარალი აისახება წლის მოგება-ზარალში.

სავაჭრო ვალდებულებები და სხვა ვალდებულებები

სავაჭრო დავალიანება წარმოადგენს ჯგუფის ვალდებულებას, რომელიც წარმოიქმნება ყოველდღიური საქმიანობის პირობებში მოწოდებული საქონლის ან მომსახურების შესაბამისად. ვალდებულებები ფინანსურ ანგარიშგებაში აისახება თვითღირებულებით, რაც წარმოადგენს მიღებული საქონლისა და მომსახურებისთვის მომავალში გადასახდელ საკომპენსაციო თანხას.

სესხები

ჯგუფის სასესხო ვალდებულებები მოიცავს საანგარიშო პერიოდის ბოლოს არსებულ ვალდებულებებს ეროვნულ და უცხოურ ვალუტაში. ფინანსურ ანგარიშგებაში აღნიშნული სესხები კლასიფიცირებულია ვადიანობის მიხედვით.

საანგარიშო პერიოდში გაცემული სესხები მოიცავს ჯგუფის დაკავშირებულ მხარეზე, დამფუძნებელზე გაცემულ სესხებს და შესაბამის დარიცხულ პროცენტებს.

საწესდებო კაპიტალი

კომპანიის უფლებამოსილი საწესდებო კაპიტალი განისაზღვრება კომპანიის წესების მიერ. ცვლილებები კომპანიის წესდებაში (საწესდებო კაპიტალში, მფლობელობაში და სხვა ცვლილებების ჩათვლით) იქნება განხორციელებული მხოლოდ კომპანიის მფლობელების გადაწყვეტილებაზე დაყრდნობით. უფლებამოსილი კაპიტალი აღიარდება როგორც საწესდებო კაპიტალი კომპანიის კაპიტალში იმ ზომით, რომლის მიხედვითაც ის გადანაწილდა კომპანიაზე მფლობელების მიერ. ყველა ფულადი ან მატერიალური კონტრიბუციები (წილი), რომელიც განხორციელდა კომპანიის მფლობელების მიერ და განსაზღვრული იყო კომპანიის საწესდებო კაპიტალის გასაზრდელად მაგრამ არ იყო ასახული კომპანიის წესდებაში ანგარიშგების პერიოდის ბოლოსთვის, არის აღიარებული როგორც გადახდილი კაპიტალი საწესდებო კაპიტალში.

გუდვილი

საწარმოთა გაერთიანებისას წარმოქმნილი გუდვილი წარმოადგენს კომპანიის მიერ შეძენილი აქტივებიდან მომავალი ეკონომიკური სარგებლის მიღებისათვის შესრულებულ გადახდას, რომელთა ცალ-ცალკე განსაზღვრა და აღიარება შეუძლებელია. საანგარიშო პერიოდის ბოლოს ბალანსზე აღრიცხული გუდვილი არ არის შეფასებული რეალური ღირებულებით და მოიცავს ისტორიულ ღირებულებას და აკუმულირებულ ცვეთას.

შემოსავალი

შემოსავლის აღიარება ხორციელდება დამატებითი ღირებულების გადასახადის გარეშე. შემოსავლების გაანგარიშება ხორციელდება მიღებული ან მისაღები ანაზღაურების რეალური ღირებულებით. შემოსავალი იზომება მიღებული ანაზღაურების ან მოთხოვნის რეალური ღირებულებით და მცირდება მოსალოდნელი ფასდათმობის და სხვა მსგავსი შედავათების საფუძველზე. პერიოდის წმინდა შემოსავალი აღიარებულია პერიოდის შემოსავალი შემცირებული თვითღირებულების დანახარჯებით, ფასდათმობით და პირდაპირი ხელფასებით.

ხარჯები

ორგანიზაცია ხარჯების აღრიცხვას აწარმოებს დარიცხვის მეთოდით. ხარჯების აღიარება ხდება იმ მომენტში როდესაც ორგანიზაციას წარმოექმნება გადახდის ვალდებულება მიღებული მომსახურების ან საქონლის სანაცვლოდ. საანგარიშო პერიოდში გაწეული ხარჯების ძირითადი ნაწილი მოიცავს ხელფასის, ცვეთის და სხვა ადმინისტრაციულ ხარჯს, რომელშიც გაერთიანებულია საოპერაციო საქმიანობაზე გაწეული დანახარჯები.

ხელფასის, სარგოს, ანაზღაურებადი შვებულებისა და ბიულეტენის, ბონუსებისა და არაფულადი სარგებელის დარიცხვა ხორციელდება იმ წლის განმავლობაში, როდესაც გაწეულ იქნა დაკავშირებული მომსახურება კომპანიის თანამშრომლების მიერ.

უიმედო ვალების რეზერვი

კომპანია, კლიენტების გადახდისუუნარობით გამოწვეული სავარაუდო დანაკარგების აღსაღრიცხად, ქმნის რეზერვს. მისი საკმარისობის შეფასებისას ხელმძღვანელობა ითვალისწინებს მიმდინარე ზოგად ეკონომიკურ პირობებს, სავაჭრო მოთხოვნების ნაშთების ვადიანობას, ჩამოწერის ისტორიულ გამოცდილებას, კლიენტის კრედიტ საიმედოობასა და გადახდის პირობების ცვლილებას. ეკონომიკის, დარგის თუ კლიენტის მდგომარეობის ცვლილებამ შეიძლება მოითხოვოს უიმედო ვალების რეზერვის მოდიფიცირება.

ახალი ფას-ების მიღება ან ცვლილებები სტანდარტებსა და ინტერპრეტაციებში

ა) 2019 წლის 1 იანვრის შემდეგ ძალაში მყოფი ახალი სტანდარტები, ინტერპრეტაციები და შესწორებები: ახალი სტანდარტები, რომლებიც 2019 წლის ფინანსურ ანგარიშგებაზე გავლენას არ ახდენს არის

- ფასს 16 - იჯარა;
 - ფასს 17 - სადაზღვევო კონტრაქტები ;
 - შესწორებები ფასს 9 - წინასწარი გადახდის მახასიათებლები უარყოფითი ანაზღაურებით ;
 - შესწორებები ბასს 28 - გრძელვადიანი წილები ასოცირებულ პირებსა და ერთობლივ საწარმოებში;
- ფასს-ების წლიური რედაქტირების 2015-2017 წწ. ციკლი .
- შესწორებები ბასს 19 - თანამშრომელთა ანაზღაურება;
 - ფასს 23 - მოგების გადასახადის აღრიცხვასთან დაკავშირებული გაურკვეველობა ;
 - ფასს 10 - ცალკეული ფინანსური ანგარიშგება და ბასს 28 (შესწორება)

საანგარიშო პერიოდში ძალაში შესული ახალი სტანდარტები და ინტერპრეტაციები გავლენას არ ახდენს წარდგენილ ფინანსურ ანგარიშგებაზე.

ახალმა და შეცვლილმა სტანდარტებმა, რომლებიც ბასსკ-მა გამოუშვა და გამოყენებულ იქნება შემდგომი წლის ანგარიშგებაში, არაა მოსალოდნელი, რომ გავლენა იქონიონ კომპანიაზე რამდენადაც ისინი ან არ არის რელევანტური კომპანიის საქმიანობისთვის ან ისეთ აღრიცხვას საჭიროებენ, რომელიც თანხვედრაშია კომპანიის მიმდინარე სააღრიცხვო პოლიტიკასთან.

ბ) ახალი სტანდარტები, ინტერპრეტაციები და შესწორებები, რომლებიც გამოიცა, მაგრამ ჯერ არ არის ძალაში შესული:

კომპანიის ფინანსური ანგარიშგების დამტკიცების თარიღამდე გამოქვეყნდა გარკვეული ახალი სტანდარტები, ინტერპრეტაციები და ცვლილებები არსებულ სტანდარტებში, რომლებიც ძალაში შედის 2020 წლის 1 იანვრიდან ან მის შემდგომ პერიოდში და რომლებიც კომპანიას ნაადრევად არ მიუღია. ისეთი სტანდარტები, რომლებიც სავარაუდოდ გავლენას მოახდენს კომპანიაზე ან რომელთა გავლენაც ამჟამად ფასდება, არის შემდეგი:

- ბასს 1 - ფინანსური ანგარიშგების წარდგენა და ბასს 8 - სააღრიცხვო პოლიტიკა, ცვლილებები სააღრიცხვო შეფასებებში და შეცდომები (შესწორება - არსებითის განმარტება);
- ფასს 3 - საწარმოთა გაერთიანება (შესწორება - ბიზნესის განმარტება);
- ფინანსური ანგარიშგების განახლებული კონცეპტუალური საფუძვლები.

ამჟამად, კომპანია აფასებს ცვლილებების მოსალოდნელ გავლენას მის ფინანსურ ანგარიშგებებზე. კომპანიას არ გააჩნია მოლოდინი, რომ ბასსკ-ის მიერ გამოშვებული სხვა რომელიმე სტანდარტს, რომელიც ჯერ არ არის ძალაში შესული, იქნება არსებითი გავლენა მის ფინანსურ ანგარიშგებაზე.

შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების ახსნა-განმარტებითი შენიშვნები
2019 წლის 31 დეკემბრის დასრულებული პერიოდისათვის
საანგარიშგებო ვალუტა ლარი

შენიშვნა 3 - ძირითადი საშუალებები

	მიწა	შენობა-ნაგებობები	მანქანა-დანადგარები	ავეჯი და ინვენტარი	ოფისის აღჭურვილობა	სატრანსპორტო საშუალებები	ინსტრუმენტები და ხელსაწყოები	სხვა ძირითადი საშუალებები
საწყისი ღირებულება								
ბალანსი 31/12/2017	6,160,194	8,282,752	714,681	310,241	301,498	2,793,415	182,854	659,587
დანამატები		130,364	27,030	15,707	72,735	84,251	12,531	14,167
აქტივების ჩამოწერა		-	-	-	(11,471)	(505,775)	(130)	-
ცვეთა პერიოდისათვის		(422,201)	(104,134)	(62,497)	(57,789)	(503,070)	(37,225)	(73,165)
ჩამოწერილი აქტივების ცვეთა		-	-	-	6,381	158,578		
ბალანსი 31/12/2018	6,160,194	7,990,915	637,578	263,450	311,355	2,027,399	158,030	600,589
დანამატები	-	887,645	2,306	9,170	47,652	690,193	29,150	1,237
აქტივების ჩამოწერა	-	(181,309)	-	-	(508)	(1,988,958)	-	-
ცვეთა პერიოდისათვის	-	(409,316)	(88,384)	(51,982)	(58,419)	(333,593)	(34,501)	(64,696)
ჩამოწერილი აქტივების ცვეთა	-	-	-	-	10	1,308,706	-	-
ბალანსი 31/12/2019	6,160,194	8,287,934	551,500	220,638	300,090	1,703,747	152,679	537,131
ბალანსი 31/12/2018	6,160,194	7,990,915	637,578	263,450	311,355	2,027,399	158,030	600,589
ბალანსი 31/12/2019	6,160,194	8,287,934	551,500	220,638	300,090	1,703,747	152,679	537,131

- *ჯგუფის ბალანსზე რიცხვული შენობა-ნაგებობები და სხვა ძირითადი საშუალებები დატვირთულია იპოთეკით კომპანიის სასესხო ხელშეკრულებების უზრუნველსაყოფად.*

შენიშვნა 4 - გაცემული სესხები და მისაღები პროცენტები

პერიოდის ბოლოს ჯგუფის მიერ გაცემული გრძელვადიანი სესხები მოიცავს დამფუძნებლებზე და დაკავშირებულ მხარეზე სესხად გაცემულ ფულად ნაკადებს და მათზე დარიცხულ მისაღებ პროცენტებს. ბალანსის შემდგომ პერიოდში, მსოფლიოში და მათ შორის საქართველოში პანდემიის გავრცელების გამოწვევულმა რისკებმა და შეზღუდვებმა გავლენა იქონია მოსახლეობის გადახდისუნარიანობაზე. აღნიშნული რისკებს გათვალისწინებით მიმდინარე საანგარიშო პერიოდში გაზრდილია გაცემულ სესხებზე და მისაღებ პროცენტებზე რეზერვის მოცულობა.

	ვალუტა	საპროცენტო განაკვეთი	31/12/2018	31/12/2019
გაცემული სესხები				
ფიზიკურ პირებზე გაცემული სესხები	ლარი	20%	3,513,400	3,458,500
იურიდიულ პირებზე გაცემული სესხები	ლარი	20%	123,932	142,972
დარიცხული პროცენტები				
ფიზიკური პირებისგან მისაღები პროცენტები	ლარი		1,848,426	2,515,468
იურიდიული პირებისგან მისაღები პროცენტები	ლარი		99,320	156,068
ანარიცხები			-	(2,061,122)
სულ გაცემული სესხები და დარიცხული პროცენტები			5,585,079	4,211,887

შენიშვნა 5 - სასაქონლო-მატერიალური მარაგები

საანგარიშო პერიოდის ბოლოს ჯგუფის ბალანსზე აღრიცხულია სასაქონლო-მატერიალური მარაგები მოიცავს ტოიოტას მარკის ავტომობილებს, საბურავებს, სათადარიგო ნაწილებს და აქსესუარებს:

	31/12/2018	31/12/2019
ავტომობილები	536,281	1,503,942
ავტომობილები გზაში	-	408,838
საბურავები	685,066	482,010
ზეთი და ხუნდები	693,776	119,010
სასაქონლო-მატერიალური მარაგები	4,163,673	4,818,536
სულ სასაქონლო-მატერიალური მარაგები	6,078,797	7,332,336

შენიშვნა 6 - სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები

2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, სავაჭრო მოთხოვნები და გადახდილი ავანსები მოიცავს საბალანსო ღირებულებას და მასთან დაკავშირებულ ანარიცხებს:

	31/12/2018	31/12/2019
სავაჭრო მოთხოვნები	1,314,016	576,476
გადახდილი ავანსები	628,443	2,020,447
სავაჭრო მოთხოვნების ანარიცხები	(488,053)	(586,604)
სულ დებიტორული დავალიანება	1,454,406	2,010,320

შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების ახსნა-განმარტებითი შენიშვნები
2019 წლის 31 დეკემბრის დასრულებული პერიოდისათვის
საანგარიშგებო ვალუტა ლარი

2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით არსებული მოთხოვნების ვადიანობის ანალიზი:

მოთხოვნები	საგაჭრო მოთხოვნები - გადაგადაცილებული დღეები			
	ბრუტო საბალანსო ღირებულება	ზარალის განაკვეთი	მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალი	საბალანსო ღირებულება
მიმდინარე მოთხოვნები	374,796	1%	(3,748)	371,048
30-90 დღის ვადა გადაცილება	379,001	5%	(18,950)	360,051
91-180 დღის ვადა გადაცილება	667,509	10%	(66,751)	600,758
181-360 დღის ვადა გადაცილება	1,064,753	50%	(532,377)	532,377
360 დღეზე მეტი ვადა გადაცილება	350,138	100%	(350,138)	-
შემცირებული გაუფასურების რეზერვით			(971,964)	
საბალანსო ღირებულება 31 დეკემბერი 2019	2,836,197			1,864,233

შენიშვნა 7-ფული და ფულადი ექვივალენტები

პერიოდის ბოლოს ჯგუფის ბალანსზე არსებული ფულადი სახსრები და მისი ექვივალენტები მოიცავს ნაღდ ფულს და ეროვნულ და უცხოურ ვალუტას საბანკო ანგარიშებზე

	31/12/2018	31/12/2019
ლარი საბანკო ანგარიშებზე	828,490	281,440
უცხოური ვალუტა საბანკო ანგარიშებზე	1,474,928	1,047,136
	2,303,419	1,328,576
ნაღდი ფული სალაროში	688,514	189,129
ჯამურად ნაღდი ფული სალაროში	688,514	189,129
სულ ფული და ფულადი ექვივალენტები	2,991,933	1,517,705

შენიშვნა 8 - გრძელვადიანი სასესხო ვალდებულებები და მისი მიმდინარე ნაწილი

პერიოდის ბოლოს არსებული გრძელვადიანი სასესხო ვალდებულებები მოიცავს უცხოურ და ეროვნულ ვალუტაში აღრიცხულ სესხებს:

	ვალუტა	საპროცენტო განაკვეთი	ვადიანობა	31/12/2018	31/12/2019
ქართუ ბანკი	ლარი	11%	12.01.2022	2,337,133	-
ქართუ ბანკი	ლარი	11%	12.01.2022	1,517,496	-
ქართუ ბანკი	ლარი	11%	12.01.2022	706,814	-
ქართუ ბანკი	ლარი			1,756,959	-
შპს მერკე	ლარი	20%	01.12.2020	-	54,417
დავით ტაკიძე	ლარი	20%	12.01.2020	80,580	80,580

შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების ახსნა-განმარტებითი შენიშვნები
2019 წლის 31 დეკემბრის დასრულებული პერიოდისათვის
საანგარიშგებო ვალუტა ლარი

	ვალუტა	საპროცენტო განაკვეთი	ვადიანობა	31/12/2018		31/12/2019	
				დოლარი	ექვივალენტი ლარი	დოლარი	ექვივალენტი ლარი
ქართუ ბანკი	დოლარი	11%	12.01.2022	5,653,260	15,131,516	5,612,807	16,095,847
ქართუ ბანკი	დოლარი	11%	12.01.2022	830,393	2,222,629	815,294	2,338,020
ქართუ ბანკი	დოლარი	11%	12.01.2022	96,500	258,291	93,996	269,554
ქართუ ბანკი	დოლარი	11%	12.01.2022	96,500	258,291	93,996	269,554
ქართუ ბანკი	დოლარი	11%	12.01.2022	96,500	258,291	93,996	269,554
ქართუ ბანკი	დოლარი	11%	12.01.2022	96,500	258,291	93,996	269,554
ქართუ ბანკი	დოლარი	11%	12.01.2022	96,500	258,291	93,996	269,554
ქართუ ბანკი	დოლარი	11%	12.01.2022	96,500	258,291	93,996	269,554
ქართუ ბანკი	დოლარი	11%	12.01.2022	96,500	258,291	93,996	269,554
ქართუ ბანკი	დოლარი	11%	12.01.2022	1,165,239	3,118,878	1,143,633	3,279,597
სულ გრძელვადიანი სესხები				7,062,650	22,022,768	14,228,515	29,811,149

შენიშვნა 9 - სავაჭრო ვალდებულებები

2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით სავაჭრო ვალდებულებები მოიცავს შემდეგს:

	31/12/2018	31/12/2019
სავაჭრო ვალდებულებები	309,253	1,640,899
გადასახდელი ხელფასები	98,895	109,200
მიღებული ავანსები	36,397,812	33,967,772
სულ სავაჭრო ვალდებულებები	36,805,960	35,717,871

შენიშვნა 10 - შემოსავალი რეალიზაციიდან

პერიოდის შემოსავალი მოიცავს ტოიოტას მარკის ავტომობილების რეალიზაციით მიღებულ შემოსავლებს, ავტონაწილების რეალიზაციიდან და მანქანების ტექ მომსახურებიდან მიღებულ შემოსავლებს, რომელიც შემცირებულია პერიოდის ფასდათმობით:

	31/12/2018	31/12/2019
შემოსავალი მანქანების რეალიზაციიდან	102,902,547	112,057,470
შემოსავალი ტექ. მომსახურებიდან	7,379,074	10,182,976
შემოსავალი საბურავების რეალიზაციიდან	807,688	261,922
სხვა შემოსავლები	5,397,721	3,680,272
ფასდათმობა	(461,556)	(113,825)
სულ შემოსავალი რეალიზაციიდან და მომსახურებიდან	116,025,474	126,068,815

შენიშვნა 11 - თვითღირებულების ხარჯი

	31/12/2018	31/12/2019
ავტომობილების ღირებულება	98,578,106	106,074,522
ტექ. მომსახურების ხარჯი	4,093,615	5,064,539
სასაქონლო-მატერიალური მარაგები	610,271	296,885
სხვა ხარჯი	921,495	1,404,055
პირდაპირი ხელფასი	1,332,248	1,527,473
სულ გაყიდული პროდუქციის და გაწეული მომსახურების თვითღირებულება	105,535,735	114,367,474

შენიშვნა 12 - საოპერაციო ხარჯები

	31/12/2018	31/12/2019
მივლინების ხარჯი	127,975	92,062
რეკლამის ხარჯი	135,940	207,357
დაზღვევის ხარჯი	39,192	20,834
საგადასახადო ხარჯი	153,693	145,016
კომუნალური ხარჯი	255,451	349,518
აუდიტის ხარჯი	40,000	40,000
საიჯარო ხარჯი	465,335	308,658
იურიდიული მომსახურების ხარჯი	-	-
ავტომობილების რემონტის ხარჯი	35,273	-
საბანკო ხარჯი	88,753	80,486
საკონსულტაციო ხარჯი	26,917	21,004
რეექსპორტის გაფორმების ხარჯი	-	570,784
ანარიცხები	488,053	65,111
სხვა საოპერაციო ხარჯი	604,943	686,443
სულ ადმინისტრაციული და სხვა ხარჯები	2,461,524	2,587,272

რისკის მართვა

კომპანიის საქმიანობა დაკავშირებულია სხვადასხვა ფინანსურ რისკთან: ბაზრის რისკი (შემდეგი რისკების ჩათვლით: სავალუტო, საკრედიტო და ლიკვიდობის რისკები). რისკების მართვის პოლიტიკის მიზანია ორგანიზაციის წინაშე არსებული რისკების იდენტიფიცირება, ანალიზი და მართვა, სათანადო რისკების ლიმიტების დაწესება, საკონტროლო მექანიზმების განსაზღვრა და რისკების დონისა და ლიმიტების დაცვის რეგულარული მონიტორინგი. რისკების მართვის პოლიტიკისა და პროცედურების გადახედვა ხდება რეგულარულად, საბაზრო გარემოში მიმდინარე ცვლილებების, შეთავაზებული პროდუქტებისა და მომსახურების და საუკეთესო პრაქტიკის გათვალისწინების მიზნით.

საკრედიტო რისკი

საკრედიტო რისკი არის ზარალის მიღების რისკი კონტრაგენტის მიერ დებიტორული დავალიანების დაუფარაობის შემთხვევაში. კომპანიის აქტივები, პოტენციურად ექვემდებარება საკრედიტო რისკს, რომელიც ძირითადად მოიცავს ფულად სახსრებს, სავაჭრო და სხვა მოთხოვნებს. მენეჯმენტის მიერ დანერგილი კონტროლები რიგ შემთხვევებში არ არის შესაბამისი საკრედიტო რისკების მინიმალიზაციისათვის, რის გამოც წამოიქმნება უიმედო მოთხოვნები. სავაჭრო და სხვა მოთხოვნებზე კომპანიამ დანაკარგების რეზერვის გამოსათვლელად გამოიყენა ფასს 9-ით გათვალისწინებული გამარტივებული მიდგომა. კომპანია ამ ერთეულებზე მოსალოდნელ საკრედიტო დანაკარგებს აფასებს რეზერვების მატრიცით, რომელიც მიიღება ისტორიული საკრედიტო დანაკარგების გამოცდილებაზე დაყრდნობით, რაც, თავის მხრივ, ეფუძნება მსესხებლების ვადაგადაცილების სტატუსს და კორექტირებულია მსესხებელთა სპეციფიურ ფაქტორებზე, მსესხებლის დარგის ზოგად ეკონომიკურ პირობებსა და საანგარიშგებო თარიღში პირობების მიმდინარე და საპროგნოზო მიმართულებების შეფასებით. შესაბამისად, ამ აქტივების საკრედიტო რისკის პროფილი წარმოდგენილია რეზერვების მატრიცით ვადაგადაცილების სტატუსის საფუძველზე.

ლიკვიდურობის რისკი

ლიკვიდურობის რისკი არის რისკი, რომ ორგანიზაციას შეეძლება სირთულეები მიმდინარე ფინანსური ვალდებულებების დაფარვის საკონტრაქტო პირობების შესრულებისას, რამაც შესაძლოა გავლენა მოახდინოს კომპანიის შემდგომ ფუნქციონირებადობაზე. ლიკვიდურობის რისკის მართვა გულისხმობს საკმარისი ფულადი სახსრების და ხელმისაწვდომი საკრედიტო რესურსების ქონას ვალდებულებების დასაფარად. ამ ტიპის რისკებს ხელმძღვანელობა აკონტროლებს ვადიანობის ანალიზით, მომდევნო ფინანსური პერიოდის სტრატეგიას დაგეგმვისას. ლიკვიდობის რისკის სამართავად კომპანია ყოველდღიურად აკონტროლებს მომავალ მოსალოდნელ ფულად ნაკადებს.

შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების ახსნა-განმარტებითი შენიშვნები
2019 წლის 31 დეკემბრის დასრულებული პერიოდისათვის
საანგარიშგებო ვალუტა ლარი

ფულადი ნაკადების პროგნოზირება ხორციელდება კომპანიის საოპერაციო განყოფილების მიერ და აგრეგირდება კომპანიის საფინანსო განყოფილების მიერ. კომპანიის საფინანსო განყოფილება იმ ლიკვიდურობის მოთხოვნის მონიტორინგს ატარებს რომელიც მას ჭირდება რწმუნებისთვის რომ გააჩნია საკმარისი ფულადი სახსრები საოპერაციო საქმიანობისთვის.

	მოთხოვნა 1 თვემდე ვადაში	1-3 თვე	3-12 თვე	12 თვიდან 5 წლამდე	5 წელზე მეტი	31 დეკემბერი 2018 სულ
ფინანსური ვალდებულებები						
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	1,750,099	33,967,772	-	-	-	35,717,871
ნასესხები სახსრები	-	-	1,116,999	-	28,829,148	29,946,146
სულ ფინანსური ვალდებულებები	1,750,099	33,967,772	1,116,999	-	28,829,148	65,664,017

ცხრილში მოცემულია ინფორმაცია პერიოდის ვალდებულებებზე, რომელიც არსებითად დიდია და ჯგუფის მიერ გამომუშავებული ფულადი სახსრებმა შესაძლოა ვერ უზრუნველყოს ყველა ვალდებულების დაფარვა შესაბამის ვადებში. საანგარიშო პერიოდის ბოლოს კომპანიის ლიკვიდურობის რისკები მაღალია.

ჯგუფი კაპიტალს მართავს იმის უზრუნველსაყოფად, რომ მასში შემავალმა ყველა წევრმა შეძლოს მოქმედი საწარმოს სტატუსის შენარჩუნება და, ამავედროულად, მოწილეთა უკუგება მაქსიმალურად გაიზარდოს სესხისა და საკუთარი კაპიტალის ბალანსის ოპტიმიზებით. საანგარიშო პერიოდის ბოლოს წმინდა სესხების ფარდობა კაპიტალთან მოცემულია უარყოფითი ნიშნულით, ვინაიდან გამომუშავებული მოგება ვერ უზრუნველყოფს სასესხო ვალდებულებების სრულად დაფარვას.

	31 დეკემბერი 2018	31 დეკემბერი 2019
აღებული სესხები	28,537,231	29,946,146
ნაღდი ფულისა და საბანკო ნაშთები	(2,991,933)	(1,517,705)
წმინდა სესხი	25,545,298	28,428,441
კაპიტალი	(31,141,072)	(33,009,891)
წმინდა სესხის ფარდობა კაპიტალთან	-82%	-86%

სავალუტო რისკი

სავალუტო რისკი წარმოიშობება ერთი ვალუტის მიმართ მეორის ფასის ცვლილებებით. საანგარიშო პერიოდში ჯგუფი ფლობს უცხოურ ვალუტაში აღრიცხულ სასესხო ვალდებულებას. ასევე კომპანია მიღებული საქონლის შესაბამისად ანგარიშსწორებას ახორციელებს უცხოურ ვალუტაში. 2019 წელს დოლარის და ევროს გაცვლითი კურსის გამყარებამ ჯგუფში წარმოქმნა ფინანსური ზარალი საკურსო სხვაობიდან ვინაიდან კომპანიის მარაგების არსებითი ნაწილი შეძენილია უცხოურ ვალუტაში და პერიოდის ბოლოს კომპანიის ვალდებულებების არსებითი ნაწილი მოიცავს უცხოურ ვალუტაში წარმოქმნილ ვალდებულებებს.

მენეჯმენტის პოზიციით სავალუტო სხვაობის დასაშვები ცვლილებები გათვალისწინებულია მოგების მარჟის გაანგარიშებაში, რაც ამცირებს სავალუტო სხვაობით წარმოქმნილი ზარალის გავლენის არსებითობას ფინანსურ ანგარიშგებაზე.

ქვემოთ წარმოდგენილ ცხრილში ასახულია ჯგუფის უცხოური ვალუტის გადაცვლის კურსის რისკი ანგარიშგების პერიოდის ბოლოს. ქვემოთ წარმოდგენილი ანალიზი მოიცავს მხოლოდ ფულად აქტივებსა და ვალდებულებებს. ითვლება, რომ არაფულადი აქტივები რაიმე მნიშვნელოვან სავალუტო რისკს არ წარმოშობს.

31 დეკემბერი 2019		
	GEL	USD 1 = 2.8677 GEL
ფინანსური აქტივები		
ფული და ფულის ექვივალენტები	339,620	1,046,955
გაცემული სესხები და მისაღები პროცენტები	4,002,559	-
სავაჭრო მოთხოვნები	981,063	-
გადახდილი ავანსები	1,853,169	167,278
სულ ფინანსური აქტივები	7,176,411	1,214,233
ფინანსური ვალდებულებები		
სავაჭრო და სხვა კრედიტორული დავალიანება	2,049,352	15,617
მიღებული ავანსები	18,522,896	1,712,071
გადასახდელი პროცენტები	24,669	95,923
გრძელვადიანი სასესხო ვალდებულება	6,480,361	23,330,787
სულ ფინანსური ვალდებულებები	27,077,278	25,154,398

საანგარიშო პერიოდის ბოლოს ჯგუფი ვალდებულებების არსებითი ნაწილი წარმოქმნილია უცხოურ ვალუტაში. ქვეყნის ვალუტის გაცვლითი კურსის ცვლილებები არსებით გავლენას ახდენს საანგარიშო პერიოდის ფინანსურ შედეგებზე, რის გამოც სავალუტო რისკები მაღალია. ჯგუფი ახორციელებს უცხოურ ვალუტებში დენომინირებულ ტრანზაქციებს; შესაბამისად, მასზე მოქმედებს რისკი, რომელიც გაცვლითი კურსის მერყეობისას წარმოიქმნება.

ოპერაციები დაკავშირებულ მხარეებთან

დაკავშირებული მხარეები ან ტრანზაქციები დაკავშირებულ მხარეებთან, განსაზღვრულია ბუღალტრული ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტში #24 დაკავშირებული მხარეების წარდგენა, და წარმოადგენენ:

(ა) კომპანიები, რომლებიც პირდაპირ ან არაპირდაპირ, ერთი ან მეტი შუამავლის მეშვეობით აკონტროლებენ ორგანიზაციას, კონტროლდებიან მის მიერ ან ორგანიზაციასთან ერთად ექვემდებარებიან საერთო კონტროლს (მათ შორის, ჰოლდინგური კომპანიები, შვილობილი საწარმოები და ერთი ძირითადი საწარმოს სხვა შვილობილი საწარმოები);

(ბ) მეკავშირე საწარმოები, რომელთა საქმიანობაზე ორგანიზაციას აქვს მნიშვნელოვანი ზეგავლენა და რომლებიც არ წარმოადგენენ ინვესტორის არც შვილობილ და არც ერთობლივ კომპანიას;

(გ) ერთობლივი საწარმო, სადაც ორგანიზაცია არის დამფუძნებელი;

(დ) ორგანიზაციის, ან დამფუძნებელი კომპანიის უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობა;

(ე) (ა) და (ბ) პუნქტებში აღნიშნული პირების უშუალო ოჯახის წევრები; საწარმოები, რომელთა ხმის უფლების მქონე აქციათა მნიშვნელოვანი პაკეტი, პირდაპირ ან არაპირდაპირ ეკუთვნის იმ პირებს, რომლებიც ჩამოთვლილი არიან დ) და ე) პუნქტებში ან პირები, რომლებზეც შეუძლიათ იქონიონ მნიშვნელოვანი გავლენა.

თითოეული დაკავშირებული მხარის განხილვისას, ყურადღება ეთმობა კავშირის არსს და არა მხოლოდ იურიდიულ ფორმას. ორგანიზაციას და მის მეკავშირე კომპანიებს შორის განხორციელებული ტრანზაქციები, რომლებიც ასევე წარმოადგენენ ორგანიზაციის დაკავშირებულ მხარეებს, შემცირებას დაექვემდებარა ამ კომპანიებში ორგანიზაციის წილის ოდენობით.

ჩანაწერებში მოცემულია საანგარიშო პერიოდში იდენტიფიცირებული დაკავშირებული მხარეები და მათთან განხორციელებული ოპერაციები მოიცავს მხოლოდ კომპანიის წამყვან მენეჯმენტზე ხელფასად გაცემულ ანაზღაურებას რომელიც შეადგენს 1,094,803 ლარს.

სასამართლო დავები

ბიზნესის ჩვეულებრივი ფუნქციონირების პირობებში კომპანიის მიმართ მიმდინარეობს სასამართლო დავები და საჩივრები. ჯგუფის კონსულტანტი იურისტების მიერ წარმოდგენილი ინფორმაციის შესაბამისად, საანგარიშო პერიოდის ბოლოს არსებითი სასამართლო დავა მოიცავს ჯგუფში შემავალი კომპანიის, შპს ჯეო ექს-ის წინააღმდეგ აღძრულ სასამართლო პროცესს. აღნიშნული დავის საფუძველზე კომპანია ჯეო ექსს გააჩნია ვალდებულება, რომლის ჯამური ღირებულებაც შეადგენს 5,634,486 აშშ დოლარის ექვივალენტს ლარში. აღნიშნული დავის მოსალოდნელი შედეგები არ არის ასახული წარდგენილ ფინანსურ ანგარიშგებაში, ვინაიდან კომპანია ჯეო ექსი არ ფლობს არანაირი სახის აქტივებს და იმ შემთხვევაშიც კი თუ სასამართლო პროცესით დაგვეკისრება ვალდებულების გადახდა, კომპანია ვერ შეძლებს აღნიშნული მოთხოვნის დაკმაყოფილებას, შესაბამისად არ გამოიწვევს დამატებით ვალდებულებებს.

ჯგუფის წინააღმდეგ აღძრული სხვა დავები მოიცავს ეკონომიკურ საქმიანობაში წარმოქმნილ სასამართლო დავას რომელიც არა არსებითია და გავლენას არ მოახდენს წარმოდგენილ ფინანსურ ანგარიშგებაზე.

საწარმოს უწყვეტობის განხილვა

მენეჯმენტი საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოს განიხილავს ჯგუფის უწყვეტობასთან დაკავშირებულ საკითხებს, რათა დარწმუნდეს, რომ ფინანსური ანგარიშგების წარდგენა საწარმოს უწყვეტობის პრინციპის საფუძველზე სამართლიანია. ჩვენ განზრახული არ აქვს კომპანიის ლიკვიდაციის ან საქმიანობის მნიშვნელოვანი შეზღუდვის გეგმები, ჩვენ მიიჩნევთ და დარწმუნებულნი ვართ, რომ ჯგუფის უწყვეტ ფუნქციონირებას საფრთხე არ ემუქრება და არც ჩვენ გვაქვს კომპანიის ლიკვიდაციის ან საქმიანობის მნიშვნელოვანი შეზღუდვის გეგმები.

ამავდროულად ჯგუფის საანგარიშო პერიოდის ბოლოს აქვს დაუფარავი ზარალი, ასევე ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშში მოცემულია პერიოდების აკუმულირებული ზარალები, რის გამოც ჯგუფის კაპიტალი მოცემულია უარყოფითი ნიშნით. ჯგუფის ოპერაციები იგეგმება იმ გარემოების გათვალისწინებით, რომ მან შეძლოს უწყვეტად ფუნქციონირება და არსებითი რისკები არ შეექმნას მომდევნო საანგარიშო პერიოდებში.

ბალანსის შემდგომი მოვლენები

2020 წლის დასაწყისში მსოფლიოში და მათ შორის საქართველოში გავრცელდა ახალი კორონავირუსი Covid19, რომლის გამოც დაწესდა არა ერთი შეზღუდვა ბიზნესის საქმიანობასთან დაკავშირებით. ქვეყანაში საგანგებო მდგომარეობის გამოცხადებამ და ეკონომიკურმა შეზღუდვებმა არსებითი გავლენა იქონია არ ერთ ბიზნეს სექტორზე. საგანგებო მდგომარეობის პერიოდში კომპანიაში შეჩერებული იყო ავტომობილების რეალიზაცია, რამაც არსებითად იმოქმედა ჯგუფის შემოსავლებზე. აღნიშნულ პერიოდში სპეციალური ნებართვის საფუძველზე ახორციელებდა ეკონომიკურ საქმიანობას ახორციელებდა მხოლოდ მშობელი საწარმო, რომელსაც ნებადართული ჰქონდა მხოლოდ სერვისის მიწოდებას, რაც მთლიანი შემოსავლის არა არსებით ნაწილს წარმოადგენს. აღნიშნულმა შეზღუდვებმა უარყოფითად იმოქმედა ბალანსის შემდგომი პერიოდის ანგარიშგებაზე, ვინაიდან საჭირო გახდა სესხების რესტრუქტურისა და სხვა ისეთი ღონისძიებების გატარება, რომელიც მენეჯმენტს შემდგომი ფუნქციონირების საშუალებას მოგვცემდა. შეზღუდვების ფონზე ჩვენ დავიწყეთ ახალი შემოსავლის წყაროების იდენტიფიცირება, რომელიც მოიცავდა სხვადასხვა ტენდერებში მონაწილეობის მიღებას. კომპანიამ მოახერხა კომპანია BP-ის მიერ გამოცხადებულ ტენდერში გამარჯვება, რაც საშუალებას მოგვცემს დავასტაბილუროთ შემოსავლები და განვახორციელოთ ყველა ვალდებულების დროული დაფარვა.

ბალანსის შემდგომ პერიოდში დასრულდა და ჩვენთვის ცნობილი გახდა შვილობილი საწარმოს, კომპანია ჯეო ექს-ის წინააღმდეგ აღძრული სასამართლო დავის შედეგები. უზენაესი სასამართლოს გადაწყვეტილებით, ძალაში დარჩა პირველი ინსტანციის სასამართლოს გადაწყვეტილება და კომპანია ჯეო ექს-ს დაეკისრა 5,634,486 აშშ დოლარის გადახდის ვალდებულება მოსარჩელე მხარეებისათვის. აღნიშნული გადაწყვეტილება გასაჩივრებას აღარ ექვემდებარება არც ერთი მხარის მიერ, ვინაიდან გადაწყვეტილება მიღებულია უმაღლესი ინსტანციის მიერ. ჩვენ ვეთანხმებით მიღებულ გადაწყვეტილებას, მაგრამ ვინაიდან კომპანია არ ფლობს ვალდებულების შესაბამის აქტივებს, მოველით რომ აღნიშნული პროცესი დამატებით გავლენას არ იქონიებს ანგარიშგებაზე.

კონსოლიდირებული მმართველობითი ანგარიში

შპს „ტოიოტა ცენტრი თბილისი“ (შემდგომ როგორც „კომპანია“) დაფუძნდა 1997 წელს, დამფუძნებლები: ირაკლი გურჩიანი და დავით ტაკიძე. 1998 წლიდან კომპანია გახდა ტოიოტა მატორ კორპორაციის ავტორიზირებული ცენტრი, ტოიოტას პირველი ოფიციალური დილერი საქართველოში, რომელიც საავტომობილო ბაზარზე, უკვე 22 წელია წარმატებით ოპერირებს. კომპანია ფლობს ოთხ შვილობილ საწარმოს, რომელთაგანაც ორი კომპანია არ ფუნქციონირებს, ხოლო ერთს შეჩერებული აქვს ეკონომიკური საქმიანობა 2018 წლიდან. ტოიოტა ცენტრთან ერთად ჯგუფში ეკონომიკურ საქმიანობას ახორციელებს კომპანია იოკოჰამა, რომელიც მომხმარებლებს აწვდის საბურავებს და ზეთებს-ხუნდებს. ჯგუფი მომხმარებელს სთავაზობს, ტოიოტას ბრენდის უახლესი მოდელების ავტომობილების ფართო არჩევანს, მხოლოდ ორიგინალ ავტოსათადარიგო ნაწილებსა და აქსესუარებს, ასევე ავტომანქანის მაღალ-პროფესიონალურ სერვისს, რომელიც ტოიოტას სერტიფიცირებული ხელოსნების მიერ ხორციელდება. ბაზარზე კონკურენტული უპირატესობის მოპოვების მიზნით, ის ასევე ფლობს იოკოჰამა ჯორჯიას 100 პროცენტთან წილს და მომხმარებლებს სთავაზობს მომსახურების ფართო სპექტრს.

„ტოიოტა ცენტრი თბილისის“ შოურუმი და სერვისცენტრი, სრულად არის „ტოიოტა“-ს საერთაშორისო სტანდარტებთან შესაბამისობაში და მომხმარებლის მაქსიმალურ კომფორტზეა მორგებული. ჯგუფის ცენტრალური ოფისი მდებარეობს მისამართზე: ქ. თბილისი, დავით აღმაშენებლის ხეივანი მე-20 კმ. ოფისი გაშლილია ორ სართულზე და ჯამში შეადგენს 800 კვ.მ. შოურუმისა და 4000 კვ.მ სერვისის ფართობს. ცენტრალური ფილიალი ასევე აღჭურვილია უსაფრთხოების სისტემებითა და საკუთარი საავტომობილო პარკირების ფართობით. კომპანიის საკუთრებაშია ასევე ტაქსების დეპარტამენტი (ფუნქციონირებდა საანგარიშგებო 2019 წლის ნოემბრამდე), ევაკუატორებისა და ავტომობილების დეპარტამენტი. დამატებით კომპანია 2020 წლის 1 ივნისიდან მომსახურებას უწევს „ბი-ფი ექსპლორეიშენი ლიმიტედის წარმომადგენლობას საქართველოში“ (შემდგომში როგორც „ბი-ფი“), რაც მოიცავს მძღოლებით, საოფისე ფართით და სატრანსპორტო ერთეულების ტექნიკურ მომსახურებას.

ამასთანავე კომპანიას აქვს ფილიალი ქობულეთში, მულტი-ბრენდული საავტომობილო სერვის ცენტრი რომელიც ასევე აღჭურვილია თანამედროვე მაღალტექნოლოგიური დანადგარებით და დაკომპლექტებულია მაღალკვალიფიცირებული კადრებით. „ტოიოტა ცენტრი თბილისი“ ასევე წარმოადგენს იამაჰას პროდუქციის ხაზს, საკუთარი შოურუმით და სერვისით რომელიც მდებარეობს მისამართზე: ქ. თბილისი, დავით აღმაშენებლის ხეივანი მე-20 კმ., რომლის ოფიციალური წარმომადგენლობის ლიცენზია ეკუთვნის კომპანიას. კომპანიაში 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასაქმებული იყო 180 ადამიანი, ხოლო 2020 1 ივნისიდან ბი-ფისთან მიღწეული შეთანხმების შემდგომ დაემატა 160 პირი, ჯამში 340 დასაქმებული.

სუბიექტის განვითარების გეგმები

ჯგუფის მიზანია იყოს უწყვეტად განვითარებადი და ეს განვითარება აისახოს კომპანიის მიერ ბაზრისთვის მიწოდებულ პროდუქციისა და სერვისის ხარისხზე, რაც თავისთავად განაპირობებს კომპანიის შემოსავლების ზრდას და პირიქით - კომპანიის შემოსავლების ზრდა იძლევა საშუალებას ბაზარს შევთავაზოთ თანამედროვე და უახლესი ტენდენციებით შექმნილი საავტომობილო მომსახურება.

„უწყვეტად განვითარების“ კონცეფციის ფარგლებში ჯგუფი მიზნად ისახავს შემოსავლების ყოველწლიურ 20%-იან ზრდას. ჯგუფის მენეჯმენტი აქტიურად იყენებს ყველა რესურსსა და საშუალებას, დასახული მიზნების მისაღწევად. ეს საშუალება იყოფა ორ ძირითად ნაწილად:

ა) არსებული მიმართულებების განვითარება;

ბ) ახალი მიმართულებების დანერგვა და განვითარება;

მენეჯმენტის მიერ დადგენილი ჯგუფის განვითარების გეგმა ეფუძნება ქვემოთ ჩამოთვლილ თითოეულ საკითხს და მათი ერთობლიობა მიმართავს კომპანიას მთავარი მიზნის მისაღწევად:

- ფინანსური რესურსი - კომპანიის ფინანსური მდგომარეობა და დამფუძნებელ პირთა დამოკიდებულება „გაუნაწილებელი მოგების“ განკარგვის კუთხით იძლევა საშუალებას წლიდან წლამდე მოხდეს ზრდა-განვითარებისთვის საჭირო რესურსების გამოყოფა და მიმართვა საჭირო მიმართულებით. ასევე საბანკო სექტორიდან გრძელვადიანი კრედიტის მიღება, რითიც მოხდება ახალი მიმართულებების დაფინანსება.
- კომპანიის მენეჯმენტი და მართვა - კომპანიის მოწყობა და მართვის პრინციპი წარმოადგენს კომპანიის განვითარების და წინსვლის წინაპირობას. კომპანიის მოწყობის სტრუქტურა და მენეჯმენტი შეესაბამება საერთაშორისოდ აღიარებულ სტანდარტებს.
- კადრები - კომპანიაში დასაქმებული ტექნიკური პერსონალის მაღალი კვალიფიკაცია და განვითარების პოტენციალი წარმოადგენს იმ მნიშვნელოვან აქტივს რომელიც კომპანიას მზარდი გამოწვევების გამკლავების საშუალებას აძლევს. წელიწადში რამოდენიმეჯერ ხდება

თანამშრომელთა მივლინება საზღვარგარეთ კვალიფიკაციის ზრდის მიზნით, ასევე უცხოელ პარტნიორთა ვიზიტები საქართველოში და კომპანიის თანამშრომელთათვის ტექნიკური ტრენინგების ჩატარება. კომპანიაში დანერგილი თეორიული და პრაქტიკული ცოდნის დამადასტურებელი ტესტირების სისტემა და ასევე ელექტრონული საგანმანათლებლო სისტემები დისტანციური სწავლების შესაძლებლობით იძლევა საშუალებას გაიზომოს კადრების კვალიფიკაცია, მოხდეს შესაბამისი რეაგირება წარმატებულ/ჩამორჩენილ კადრებთან მიმართებაში. აქტიურად მიმდინარეობს კადრების კმაყოფილების კვლევები, შედეგების ანალიზი და აღნიშნულზე დაყრდნობით ახალი განვითარების გეგმების შემუშავება რადგან კომპანიის მენეჯმენტის რწმენით კმაყოფილი და ლოიალური თანამშრომელი პირდაპირ პროპორციულად აისახება მომხმარებლის კმაყოფილებაზე.

- ჯგუფის მენეჯმენტი გეგმავს, 2020 წლის საანგარიშგებო პერიოდის დასრულებამდე აიღოს ISO სერთიფიკატი, რომელიც განაპირობებს ორგანიზაციის მომსახურების ხარისხის დადასტურებასა და უმაღლესი ხარისხის სტანდარტების დანერგვას.
- სუბიექტის მმართველი გუნდი აპირებს, 2020 წლის საანგარიშგებო პერიოდის დასრულებამდე განავითაროს ახალი პროდუქტი, საოპერაციო ლიზინგი, რომელიც შეთავაზებულ იქნება იურიდიული პირებისთვის, როგორც მომსახურება.
- ჯგუფის მენეჯმენტი 2020 წლიდან აპირებს, განავითაროს ახალი მომსახურება, რაც მოიცავს იურიდიული პირების მძღოლებითა და სატრანსპორტო საშუალებებით მომსახურებას.

რეკუტაცია და ბრენდის სიძლიერე

ჯგუფი საქართველოს ეკონომიკურ ბაზარზე სარგებლობს დადებითი რეკუტაციით მომხმარებლების მიმართ, რადგან 21 წელია იგი მოღვაწეობს საავტომობილო ბიზნესში და მომხმარებლების უმრავლესობა ენდობა გამოცდილებასა და საოპერაციო საქმიანობის ხარისხს.

მომხმარებლები

ჯგუფის მომხმარებლები არიან როგორც, ფიზიკური პირები და ორგანიზაციები, ასევე სახელმწიფო სტრუქტურული ერთეულები. შესაბამისად, ორგანიზაცია მუდმივად ცდილობს გააუმჯობესოს მომსახურების ხარისხი, რათა გამოიწვიოს თითოეული სეგმენტის მომხმარებლის კმაყოფილება და ნდობა.

დასაქმებულები

შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი დაკომპლექტებულია, პირველ რიგში საქართველოში ერთ-ერთი ყველაზე კვალიფიციური ტექნიკური პერსონალით, რომლებიც მომხმარებლებს უწევენ მაღალი დონის მომსახურებას, რის შედეგადაც კომპანიას ჰყავს დიდი რაოდენობის ერთგული მომხმარებელი. ასევე, ორგანიზაციას ჰყავს გამოცდილი სათადარიგო ნაწილების დეპარტამენტი, გაყიდვების დეპარტამენტი და ადმინისტრაცია, რომლებიც ოპერატიულად უწევენ მომსახურებას მომხმარებლებს. კომპანია იოკოჰამა ჯორჯიაში დასაქმებული არიან პროფესიონალი გაყიდვის სპეციალისტები, რომელიც ასევე კვალიფიციურები ავტომობილების ტექნიკურ მახასიათებლებში და მომხმარებლებს სთავაზობენ შესაბამის საბურავებს და სათადარიგო ნაწილებს.

კვლევა და განვითარება

თანამშრომელთა კმაყოფილებისა და ჩართულობის დონეების სწორად შეფასების მიზნით, ჯგუფი ყოველწლიურად ატარებს თანამშრომელთა გამოკითხვას წამყვან საერთაშორისო უნივერსიტეტებთან და კვლევით კომპანიებთან თანამშრომლობით. თანამშრომელთა კმაყოფილების ინდექსისა და ჩართულობის/ლოიალურობის დასადგენად, ხდება კვლევის შედეგების ანალიზი და სამუშაო ჯგუფის მიერ აღნიშნული საკითხების გათვალისწინება მენეჯმენტის სამომავლო ქმედებებსა და გეგმებში. აღნიშნული გეგმები გაწერილია განვითარების („BRiT“- პროექტი) სამოქმედო გეგმაში რომლის იმპლემენტაცია და პირველი ნაბიჯები (პროექტის სატესტო რეჟიმში ჩაშვება) განხორციელდა 2019 წელს.

ინტელექტუალური კაპიტალი

კომპანიის მენეჯმენტი დაკომპლექტებულია მაღალი დონის პროფესიონალებით, რომელთაც გააჩნიათ სახელმწიფო დაწესებულებსა და კერძო ბიზნესში მოღვაწეობის მრავალწლიანი გამოცდილება. მათი პროფესიონალურ ზრდას ასევე უზრუნველყოფს ტოიოტას ბრენდის პოლიტიკა თანამშრომლების მუდმივი მომზადების, გადამზადებისა და სერტიფიცირების კუთხით მათი პროფესიონალიზმის ზრდის ხელშესაწყობად.

ირაკლი გურჩიანი: პრეზიდენტი, აქციონერი თბილისის ტექნიკური უნივერსიტეტის კურსდამთავრებული; 33 წლიანი გამოცდილება ბიზნესის სხვადასხვა სფეროში მოღვაწეობის; ხელმძღვანელ პოზიციაზე მუშაობის გამოცდილება სამშენებლო, მომსახურებისა და გართობის ინდუსტრიაში; შპს „ტოიოტა ცენტრი თბილისის“ დამფუძნებელი და პრეზიდენტი 1997 წლიდან.

ჯაბა ელიზბარაშვილი: ფინანსური დირექტორი, საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის ინჟინერიის მენეჯმენტის მაგისტრი. 17 წლიანი გამოცდილება კერძო სექტორის სხვადასხვა სფეროსა და სახელმწიფო სტრუქტურებში მოღვაწეობის ბუღალტრული აღრიცხვისა და ფინანსური მენეჯერის თანამდებობებზე. 2008 წელს შემოუერთდა შპს „ტოიოტა ცენტრი თბილისის“ მმართველ გუნდს

სოფი იოზაშვილი: ადმინისტრაციული მენეჯერი, საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის საერთაშორისო სამართლის მაგისტრი. სახელმწიფო სტრუქტურებსა და კერძო სექტორში მოღვაწეობის 14 წლიანი გამოცდილება, სხვადასხვა მენეჯერულ თანამდებობებზე. შპს „ტოიოტა ცენტრი თბილისის“ მმართველ გუნდს შემოუერთდა 2011 წელს.

ოლეგ ვარდიაშვილი: თბილისის სერვისცენტრის ხელმძღვანელი, ტექნიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, საქართველოს მექანიზაციისა და ელექტროენერგიის კვლევის ცენტრის კურსდამთავრებული; ორმოცი წლის გამოცდილება სხვადასხვა სამთავრობო უწყებებსა და კვლევით ცენტრებში ინჟინრად მუშაობის გამოცდილებით. 2006 წელს შემოუერთდა შპს „ტოიოტა ცენტრი თბილისის“ გუნდს როგორც სერვისცენტრის ხელმძღვანელმა.

ნინო გაგუა: გაყიდვების დეპარტამენტის უფროსი, სახელმწიფო უნივერსიტეტის კურსდამთავრებული, 12 წლის სამუშაო გამოცდილება მენეჯერის თანამდებობაზე სატრანსპორტო ბიზნესში. 2006 წელს შემოუერთდა შპს „ტოიოტა ცენტრი თბილისის“ გუნდს, ჯერ გაყიდვების სპეციალისტად, 2 წლის შემდეგ კი გაყიდვების დეპარტამენტის უფროსის თანამდებობა ჩაიბარა.

ბესო ბასილაია: სათადარიგო ნაწილების განყოფილების უფროსი, თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის კურსდამთავრებული, ეკონომიკის მაგისტრი; 16 წლის სამუშაო გამოცდილება მენეჯერის თანამდებობაზე სატრანსპორტო ბიზნესში 2003 წელს შემოუერთდა შპს „ტოიოტა ცენტრი თბილისის“ გუნდს, ჯერ სათადარიგო ნაწილების დეპარტამენტის ოფიცრად, ერთი წლის შემდეგ კი სათადარიგო ნაწილების განყოფილების უფროსის თანამდებობა ჩაიბარა.

ლიცენზიები, პატენტები, საავტორო უფლებები და სასაქონლო ნიშნები;

შპს "ტოიოტა ცენტრი თბილისი" 1997 წლიდან არის "ტოიოტა მოტორ კორპორაციის" ოფიციალური/ავტორიზებული დილერი საქართველოში. ასევე კომპანია წარმოადგენს იამაჰასა პროდუქციის ექსკლუზიურ დილერს საქართველოში.

სუბიექტის პოზიცია ბაზარზე;

ჯგუფი საქართველოს საავტომობილო/სადილერო ბაზარზე იკავებს წამყვან პოზიციებს, რაც ასახულია მომხმარებლების მზარდი რიცხვითა და ტოიოტას ბრენდზე მოთხოვნის ზრდით.

2019 წლის გაყიდვები კომპანიაში არსებული მიმართულებების მიხედვით შემდეგნაირად გამოიყურება:

მიმართულების დასახელება	მიმართულების წლიური %-ული წილი მთლიან შემოსავლებში
ავტომობილების რეალიზაცია	89 %
სერვისის რეალიზაცია	8%
გადაზიდვებით მომსახურება	1 %
სხვა	1 %

აუცილებელი ძირითადი ფინანსური და არა ფინანსური მაჩვენებლები

EBITDA

EBITDA 2019 წელს EBITDA 4.8 მილიონი ლარი იყო, რაც 29%-ით მეტია წინა საანგარიშგებო პერიოდთან შედარებით, როდესაც EBITDA 3.7მილიონი ლარი იყო. EBITDA-ს ასეთი ზრდა ძირითადად გამოიწვია რეალიზებული პროდუქციისა და ადმინისტრაციული ხარჯების ოპტიმიზაციამ, ასევე საოპერაციო მოგების მარჟის ზრდამ

Gross Profit Margin/საოპერაციო მოგების მარჟა

მთლიანი საოპერაციო მოგების მარჟა 2018 წელს იყო 8.3 %, ხოლო 2019 წელს ეს მონაცემებით 8.8 % -მდე გაიზარდა, რაც გამოწვეულია რეალიზებული პროდუქციის თვითღირებულებების ხარჯების ოპტიმიზაციამ.

აქტივების ბრუნვა

აქტივების ბრუნვის მაჩვენებელი 2019 წელს წინა პერიოდთან შედარებით 11 %-ით გაიზარდა და შეადგინა 91%, რაც გამოწვეულია ხარჯების და მარაგების ოპტიმიზაციით.

მარაგების ბრუნვა (ავტომობილები)

ავტომობილების მარაგების ბრუნვა 2019 წელს 4% გაიზარდა წინა პერიოდთან შედარებით. ამგვარი ზრდა განაპირობა, ავტომობილების გაყიდვების რაოდენობის ზრდით წინა პერიოდთან შედარებით, რომელიც გამოწვეულია სხვადასხვა მარკეტინგული აქტივობებით.

ვალის დაფარვის კოეფიციენტი

აღნიშნული კოეფიციენტი 2019 წელს წინა პერიოდთან შედარებით არის უცვლელი 0.33, ვინაიდან, ვალის დაფარვის მიუხედავად, საოპერაციო მიზნებისთვის გაიზარდა კრედიტი.

Current Ratio

მიმდინარე აქტივების ფარდობა მიმდინარე ვალდებულებებთან 2019 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით შეადგინა 0.47, რომელიც გაუმჯობესებულია წინა პერიოდთან შედარებით 15 % -ით. კოეფიციენტის ზრდა მეტწილად გამოწვეულია, მიღებული ავანსების შემცირებითა და გადახდილი ავანსების ზრდით.

ძირითადი რისკები

რისკად შეიძლება ჩაითვალოს ბრენდის ლიცენზიის დაკარგვა, რაც განპირობებულია ზედამხედველი კომპანიის სტანდარტების მოთხოვნასა და „ტოიოტა ცენტრი თბილისი“-ს მიერ შესრულებული რეფორმების ხარისხზე.

ქართული ლარის არა მყარი ღირებულება, რომელიც ხელს უშლის რეალიზაციის მარჟის სტაბილურობას, რაც საფრთხეს უქმნის კომპანიის მომგებიანობას. ასევე ვალუტის ცვლილებამ შესაძლოა გამოიწვიოს საკრედიტო კუთხით ზარალი, რადგან საზღვრებს მიღმა ოპერაციები ხორციელდება უცხოურ ვალუტაში, რაც პროვოცირებას უწევს კურსთა შორის სხვაობიდან მიღებულ ზარალს.

ამასთანავე რისკად შეიძლება ჩაითვალოს საბანკო სექტორიდან მიღებული კრედიტი, რომელიც დიდ წილს იკავებს კომპანიის კაპიტალში, რომლის გადაუხდელობა გამოიწვევს კომპანიის ფინანსურ კრახს.

მეზობელ სახელმწიფოებს შორის გართულებულმა საერთაშორისო ურთიერთობებმა შეიძლება წარმოშვას პოლიტიკური დესტაბილიზაცია, ასევე არის საშიშროება შიდა არეულობის და ეკონომიკური კრიზისის.

ყველა ამ ფაქტორმა შეიძლება მნიშვნელოვანი გავლენა მოახდინოს გაყიდვების მოცულობის შემცირებაზე და გამოიწვიოს კომპანიის ფინანსური და ეკონომიკური საქმიანობის სერიოზული ჩავარდნა. მსგავსი რისკები არ ექვემდებარება კომპანიის კონტროლს. თუმცა, უნდა აღინიშნოს, რომ დღეისათვის არ არსებობს მსგავსი რისკების წარმოშობის სერიოზული საფუძვლები.

გარემოს დაცვა

ორგანიზაციას, აქვს გარკვეული ოპერაციები, რომლებიც ექვემდებარება გარემოსდაცვითი რეგულაციებს. კომპანია უზრუნველყოფს ავტომობილების შეკეთების მომსახურებას, რომელიც ექვემდებარება გარკვეულ მოთხოვნას გამოყენებული ნაწილებისა და საპოხი მასალების გამო. ასევე, კომპანია აქტიურადაა ჩართული ნარჩენების დახარისხებისა და გადამუშავების პროექტში. მენეჯმენტი მიიჩნევს, რომ ამჟამად აკმაყოფილებს კანონმდებლობით დაწესებული გარემოსდაცვითი რეგულაციებს და არ გააჩნია რაიმე ვალდებულება.

Covid19-ის პანდემიის გავრცელების გავლენა კომპანიის ბალანსის შემდგომ პერიოდში განხორციელებულ ოპერაციებზე;

COVID-19-ის ვირუსის გავრცელებამ სერიოზული გამოწვევები შეუქმნა ეკონომიკას და ბიზნესს მსოფლიოს მასშტაბით და არც საქართველოა გამონაკლისი. თუმცა, ამ დრომდე ჩვენმა ქვეყანამ, მთავრობის მიერ დროულად განხორციელებული მკაცრი ზომების წყალობით, სხვა ქვეყნებთან შედარებით უფრო ეფექტურად მოახერხა COVID-19-ის წინააღმდეგ ბრძოლა. ამას კი შედეგად მოჰყვა შედარებით ნაკლები დაინფიცირების შემთხვევები. ეკონომიკური თვალსაზრისით, COVID-19-ის პანდემიამ საქართველოში გამოიწვია ეკონომიკური ზრდის შენელება, უმუშევრობის ზრდა, ლარის გაუფასურება და კერძო სექტორის გადახდისუნარიანობის შესუსტება. იქიდან გამომდინარე, რომ მნიშვნელოვანია ტურიზმის წვლილი საქართველოს ეკონომიკაში, გავლენაც მნიშვნელოვანი უნდა იყოს. საერთაშორისო სავალუტო ფონდის 14 აპრილის პროგნოზით, 2020 წელს მოსალოდნელია საქართველოს ეკონომიკის 4.0%-ით შემცირება, ხოლო 2021 წლისთვის მოსალოდნელია ზრდის მაჩვენებლის დაბრუნება 3.0%-ზე. რაც პირდაპირ პროპორციულად აისახება კომპანიის საქმიანობასა და შემოსავლებზე.

ჩვენ განვახორციელეთ მთელი რიგი მნიშვნელოვანი ქმედებებისა, რათა დავიცვათ ჩვენი მომხმარებელი და თანამშრომლები და თავი ავარიდოთ ჯგუფის ოპერაციების შეფერხებას COVID-19-ის დროს. COVID-19-ზე საპასუხო ქმედებების შემუშავებისას გავითვალისწინეთ საუკეთესო გლობალური კომპანიების მეთოდები, ასევე გადავხედეთ ისეთი ორგანიზაციების პრაქტიკას, როგორიცაა ჯანდაცვის მსოფლიო ორგანიზაცია. ჩვენ მჭიდროდ ვთანამშრომლობთ საქართველოს მთავრობასთან. ჩვენი პრიორიტეტია თანამშრომლებისა და მომხმარებლის ჯანმრთელობა, უსაფრთხოება და კეთილდღეობა. სერვის ცენტრებში წარმოვადგინეთ უსაფრთხოებისა და ინფექციის პრევენციის დამატებითი ღონისძიებები. ქვეყანაში ზოგადი ეკონომიკური მდგომარეობის გათვალისწინებით შემცირებული გაყიდვების ფონზე ვმუშაობთ ხარჯების ოპტიმიზაციაზე, პროცესების გადაწყობას და ხარჯების პრიორიტეტების განსაზღვრაზე. ჩვენი მიზანია, რომ შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი-ს ხარჯის შემოსავალთან შეფარდების კოეფიციენტი 2020 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მიახლოებული იყოს 2019 წლის მაჩვენებელთან. კომპანიის კომპეტენტური, პროფესიონალური გუნდის წყალობის შესაძლებელი გახდა COVID-19-ით გამოწვეულ ამჟამინდელ ვითარებასთან სწრაფად ადაპტირება და საქმიანობის გაგრძელება მინიმალური შეფერხებით.

ჩვენ მიერ გატარებული ღონისძიებების თვალსაზრისით, მივიღეთ მთელი რიგი ზომები, რომელთა საშუალებითაც ორგანიზაციამ ადაპტირება მოახდინა ყოველდღიური ოპერაციების კუთხით, რათა ადაპტირდეს მიმდინარე, უპრეცედენტო საოპერაციო გარემოსთან, ამასთანავე შეინარჩუნოს თანამშრომლებისა და მომხმარებლის ჯანმრთელობა, უსაფრთხოება და კეთილდღეობა, როგორც ნომერ პირველი პრიორიტეტი: ჩვენს ფილიალებში შემოვიტანეთ უსაფრთხოებისა და ინფექციის პრევენციის დამატებითი ზომები, მათ შორის შუშის ბარიერები და ანტისეპტიკური საშუალებები ჩვენი თანამშრომლებისთვის და მომხმარებლებისთვის. ხარჯების ოპტიმიზაციის მიზნით, ტოპ მენეჯმენტმა გადაწყვიტა უარი ეთქვა ზონუსებზე; 2020 წელს ჩვენი პრიორიტეტები იქნება ეფექტური რისკების მართვის სისტემით პრაქტიკულად მართვა პარალელურად, ჩვენ ვფოკუსირდებით ხარჯების ოპტიმიზაციაზე, რათა შევინარჩუნოთ 2020 წლის ხარჯის შემოსავალთან შეფარდების კოეფიციენტი 2019 წლის დონეზე, შემოსავლებზე ზეწოლისა და ვალუტის გაუფასურების მიუხედავად. ამავდროულად, კრიზისმა ჩვენი სტრატეგია კიდევ უფრო გაამტკიცა და გამოავლინა უამრავი შესაძლებლობა, რომლებსაც გამოვიყენებთ ოპერაციული მოდელის შემდგომი გაუმჯობესების მიზნით.

შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
დირექტორი
12 დეკემბერი

Covid19-ის პანდემიის გავრცელების გავლენა კომპანიის ბალანსის შემდგომ პერიოდში განხორციელებულ ოპერაციებზე;

COVID-19-ის ვირუსის გავრცელებამ სერიოზული გამოწვევები შეუქმნა ეკონომიკას და ბიზნესს მსოფლიოს მასშტაბით და არც საქართველოა გამონაკლისი. თუმცა, ამ დრომდე ჩვენმა ქვეყანამ, მთავრობის მიერ დროულად განხორციელებული მკაცრი ზომების წყალობით, სხვა ქვეყნებთან შედარებით უფრო ეფექტურად მოახერხა COVID-19-ის წინააღმდეგ ბრძოლა. ამას კი შედეგად მოჰყვა შედარებით ნაკლები დაინფიცირების შემთხვევები. ეკონომიკური თვალსაზრისით, COVID-19-ის პანდემიამ საქართველოში გამოიწვია ეკონომიკური ზრდის შენელება, უმუშევრობის ზრდა, ლარის გაუფასურება და კერძო სექტორის გადახდისუნარიანობის შესუსტება. იქიდან გამომდინარე, რომ მნიშვნელოვანია ტურიზმის წვლილი საქართველოს ეკონომიკაში, გავლენაც მნიშვნელოვანი უნდა იყოს. საერთაშორისო სავალუტო ფონდის 14 აპრილის პროგნოზით, 2020 წელს მოსალოდნელია საქართველოს ეკონომიკის 4.0%-ით შემცირება, ხოლო 2021 წლისთვის მოსალოდნელია ზრდის მაჩვენებლის დაბრუნება 3.0%-ზე. რაც პირდაპირ პროპორციულად აისახება კომპანიის საქმიანობასა და შემოსავლებზე.

ჩვენ განვახორციელეთ მთელი რიგი მნიშვნელოვანი ქმედებებისა, რათა დავიცვათ ჩვენი მომხმარებელი და თანამშრომლები და თავი ავარიდოთ ჯგუფის ოპერაციების შეფერხებას COVID-19-ის დროს. COVID-19-ზე საპასუხო ქმედებების შემუშავებისას გავითვალისწინეთ საუკეთესო გლობალური კომპანიების მეთოდები, ასევე გადავხედეთ ისეთი ორგანიზაციების პრაქტიკას, როგორიცაა ჯანდაცვის მსოფლიო ორგანიზაცია. ჩვენ მჭიდროდ ვთანამშრომლობთ საქართველოს მთავრობასთან. ჩვენი პრიორიტეტია თანამშრომლებისა და მომხმარებლის ჯანმრთელობა, უსაფრთხოება და კეთილდღეობა. სერვის ცენტრებში წარმოვადგინეთ უსაფრთხოებისა და ინფექციის პრევენციის დამატებითი ღონისძიებები. ქვეყანაში ზოგადი ეკონომიკური მდგომარეობის გათვალისწინებით შემცირებული გაყიდვების ფონზე ვმუშაობთ ხარჯების ოპტიმიზაციაზე, პროცესების გადაწყობას და ხარჯების პრიორიტეტების განსაზღვრაზე. ჩვენი მიზანია, რომ შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი-ს ხარჯის შემოსავალთან შეფარდების კოეფიციენტი 2020 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მიახლოებული იყოს 2019 წლის მაჩვენებელთან. კომპანიის კომპეტენტური, პროფესიონალური გუნდის წყალობის შესაძლებელი გახდა COVID-19-ით გამოწვეულ ამჟამინდელ ვითარებასთან სწრაფად ადაპტირება და საქმიანობის გაგრძელება მინიმალური შეფერხებით.

ჩვენ მიერ გატარებული ღონისძიებების თვალსაზრისით, მივიღეთ მთელი რიგი ზომები, რომელთა საშუალებითაც ორგანიზაციამ ადაპტირება მოახდინა ყოველდღიური ოპერაციების კუთხით, რათა ადაპტირდეს მიმდინარე, უპრეცედენტო საოპერაციო გარემოსთან, ამასთანავე შეინარჩუნოს თანამშრომლებისა და მომხმარებლის ჯანმრთელობა, უსაფრთხოება და კეთილდღეობა, როგორც ნომერ პირველი პრიორიტეტი: ჩვენს ფილიალებში შემოვიტანეთ უსაფრთხოებისა და ინფექციის პრევენციის დამატებითი ზომები, მათ შორის შუშის ბარიერები და ანტისეპტიკური საშუალებები ჩვენი თანამშრომლებისთვის და მომხმარებლებისთვის. ხარჯების ოპტიმიზაციის მიზნით, ტოპ მენეჯმენტმა გადაწყვიტა უარი ეთქვა ბონუსებზე; 2020 წელს ჩვენი პრიორიტეტები იქნება ეფექტური რისკების მართვის სისტემით პრაქტიკულად მართვა პარალელურად, ჩვენ ვფოკუსირდებით ხარჯების ოპტიმიზაციაზე, რათა შევინარჩუნოთ 2020 წლის ხარჯის შემოსავალთან შეფარდების კოეფიციენტი 2019 წლის დონეზე, შემოსავლებზე ზეწოლისა და ვალუტის გაუფასურების მიუხედავად. ამავდროულად, კრიზისმა ჩვენი სტრატეგია კიდევ უფრო გაამტკიცა და გამოავლინა უამრავი შესაძლებლობა, რომლებსაც გამოვიყენებთ ოპერაციული მოდელის შემდგომი გაუმჯობესების მიზნით.

შპს ტოიოტა ცენტრი თბილისი
დირექტორი
12 დეკემბერი

