

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი

ს/ნ 200002120

ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები

2020 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული

საანგარიშგებო წლისათვის

## შ ი ნ ა ა რ ს ი

| # | დოკუმენტის დასახელება                                                                                                                                                                                                 | გვ   |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1 | შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობის ანგარიში 2020 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებების მომზადებასა და დამტკიცებაზე | 3    |
| 2 | შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის 2020 წლის ფინანსური ანგარიშგების პაკეტი                                                                                                                                  |      |
|   | ანგარიშგება ფინანსური მდგომარეობის შესახებ 2020 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის                                                                                                              | 4    |
|   | ანგარიშგება საქმიანობის შედეგების შესახებ 2020 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის                                                                                                                                | 6    |
|   | ანგარიშგება ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ 2020 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის                                                                                                                           | 8    |
| 3 | განმარტებითი შენიშვნები შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2020 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლის ფინანსურ ანგარიშგებაზე                                                                                 | 9-18 |
| 4 | მმართველობის ანგარიშგება (2020 წლის საქმიანობის მიმოხილვა)                                                                                                                                                            | 19   |

**შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის ხელმძღვანელობის  
პასუხისმგებლობის ანგარიში 2020 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის  
წარდგენილ ფინანსური ანგარიშგებაზე**

ხელმძღვანელობა ადასტურებს, რომ პასუხისმგებელია ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და წარდგენაზე. ვაცხადებთ, რომ წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია მცირე და საშუალო საწარმოების ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (მსს ფასს) შესაბამისად და ასახავს შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის რეალურ ფინანსურ მდგომარეობას, წარმოებული ოპერაციების შედეგებს, ფულადი სახსრების მოძრაობასა და კაპიტალში ცვლილებებს 2020 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის.

**ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია:**

- შესაფერისი სააღრიცხვო პრინციპების არჩევასა და მათ თანმიმდევრულად შესრულებაზე;

- განსჯასთან და შეფასებებთან დაკავშირებულ მართებული და გონივრული გადაწყვეტილებების მიღებაზე;

- განაცხადოს ნებისმიერი არსებული დარღვევების შესახებ და ახსნას ისინი ფინანსურ ანგარიშგებაში;

- მოამზადოს ფინანსური ანგარიშგება წარმოების უწყვეტობის პრინციპზე იმ შემთხვევაში, თუ უნივერსიტეტს შესწევს უნარი გააგრძელოს თავისი საქმიანობა მომავალში.

**ხელმძღვანელობა აგრეთვე პასუხისმგებელია:**

- შექმნას, განახორციელოს და შეინარჩუნოს ეფექტური და ხარისხიანი შიდა კონტროლის მექანიზმები;

- სარწმუნოდ აწარმოოს უნივერსიტეტის სააღრიცხვო ჩანაწერები მსს ფასს-ების მიხედვით ფინანსური ანგარიშგების მომზადების უზრუნველსაყოფად;

- განუხრელად დაიცვას ბუღალტრული აღრიცხვის სავალდებულო მოთხოვნები საქართველოს კანონმდებლობისა და ბუღალტრული სტანდარტების შესაბამისად;

- უზრუნველყოს აქტივების უსაფრთხოების დაცვის საჭირო ქმედებების განხორციელება;

- იზრუნოს თაღლითობის, შეცდომებისა და სხვა დარღვევების აღმოჩენასა და თავიდან აცილებაზე.

2020 წლის 31 დეკემბრის დასრულებული წლისთვის მომზადებული ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები დამტკიცებულია გამოსაშვებად 2021 წლის 20 სექტემბერს.

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტი ს/ნ 200002120

ანგარიშგება ფინანსური მდგომარეობის შესახებ 2020 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის  
ყველა თანხა მოცემულია ლარში  
ფინანსური მდგომარეობა

| ფინანსური მდგომარეობა                                       | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები                       | 1392410    | 69702      | 103176     |
| სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები                                  | 258213     | 200613     | 143971     |
| სხვა პირებზე ავანსებად და სესხებად გაცემული ფულადი სახსრები | 65306      | 36151      | 107801     |
| მარაგები                                                    | 0          | 0          | 0          |
| მზა პროდუქცია                                               | 0          | 0          | 0          |
| სხვა                                                        | 0          | 0          | 0          |
| საინვესტიციო ქონება                                         | 0          | 0          | 0          |
| სხვა მოკლევადიანი აქტივები                                  | 260659     | 253294     | 266407     |
| ბიოლოგიური აქტივები                                         | 0          | 0          | 0          |
| თვითღირებულების მოდელით                                     | 0          | 0          | 0          |
| გადაფასების მოდელით                                         | 0          | 0          | 0          |
| გუდვილი                                                     | 0          | 0          | 0          |
| სხვა არამატერიალური აქტივები                                | 1695       | 8284       | 21911      |
| ძირითადი საშუალებები                                        | 7094100    | 7432924    | 10270190   |
| ინვესტიციები შვილობილ კომპანიებში                           | 0          | 0          | 0          |
| ინვესტიციები სხვა საწარმოთა წილობრივ ინსტრუმენტებში         | 0          | 0          | 0          |
| სხვა გრძელვადიანი აქტივები                                  | 0          | 0          | 0          |
| სულ აქტივები                                                | 9072383    | 8000968    | 10913456   |

ვალდებულებები

|                                    |         |         |         |
|------------------------------------|---------|---------|---------|
| საიჯარო ვალდებულება                | 0       | 0       | 0       |
| სავაჭრო ვალდებულებები              | 493780  | 1849047 | 1774804 |
| ანარიცხები                         | 0       | 0       | 0       |
| ვალდებულებები თანამშრომელთა მიმართ | 0       | 0       | 0       |
| საგადასახადო ვალდებულებები         | 0       | 0       | 0       |
| გამოუმუშავებელი შემოსავალი         | 0       | 0       | 0       |
| მოკლევადიანი ნასესხები სახსრები    | 816210  | 0       | 0       |
| გრძელვადიანი ნასესხები სახსრები    | 7075818 | 6302672 | 8935359 |
| მიღებული გრანტები                  | 45706   | 0       | 0       |

|                    |         |         |          |
|--------------------|---------|---------|----------|
| სხვა ვალდებულებები | 0       | 0       | 0        |
| სულ ვალდებულებები  | 8431514 | 8151719 | 10710163 |

**საკუთარი კაპიტალი**

|                                                                                             |         |         |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|
| სააქციო კაპიტალი (შპს-ს შემთხვევაში 'კაპიტალი', კოოპერატივის შემთხვევაში 'საპაიო კაპიტალი') | 2400    | 2400    | 2400     |
| საემისიო შემოსავალი                                                                         | 0       | 0       | 0        |
| გამოსყიდული საკუთარი აქციები                                                                | 0       | 0       | 0        |
| გაუნაწილებელი მოგება / (დაგროვილი ზარალი)                                                   | 617939  | -173681 | 180363   |
| გადაფასების რეზერვი                                                                         | 20530   | 20530   | 20530    |
| საკუთარი კაპიტალის სხვა კომპონენტები                                                        | 0       | 0       | 0        |
| სულ საკუთარი კაპიტალი                                                                       | 640869  | -150751 | 203293   |
| სულ საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები                                                      | 9072383 | 8000968 | 10913456 |
| სულ მოკლევადიანი აქტივები                                                                   | 1715929 | 306466  | 354948   |
| სულ მოკლევადიანი ვალდებულებები                                                              | 0       | 0       | 0        |

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტი ს/ნ 200002120  
 ანგარიშგება საქმიანობის შედეგების შესახებ 2020 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის  
 ყველა თანხა მოცემულია ლარში  
 საქმიანობის შედეგები

| საქმიანობის შედეგები                     | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|------------------------------------------|------------|------------|
| ნეტო ამონაგები                           | 6667720    | 7600779    |
| საქონლის გაყიდვიდან                      | 0          | 0          |
| მომსახურების გაწევიდან                   | 6667720    | 7600779    |
| სამშენებლო ხელშეკრულებებიდან             | 0          | 0          |
| სხვა                                     | 0          | 0          |
| გაყიდვების თვითღირებულება                | 0          | 0          |
| საწყისი მარაგები                         | 0          | 0          |
| მარაგების შესყიდვა                       | 0          | 0          |
| გადამუშავების დანახარჯები                | 0          | 0          |
| საბოლოო მარაგები                         | 0          | 0          |
| საერთო მოგება                            | 6667720    | 7600779    |
| სხვა საოპერაციო შემოსავალი               | 0          | 0          |
| დასაქმებულთა ანაზღაურება                 | -2849347   | -2715556   |
| ცვეთა / ამორტიზაციის ხარჯი               | -434912    | -414289    |
| საპროცენტო შემოსავალი                    | 0          | 0          |
| საპროცენტო ხარჯი                         | -658211    | -658211    |
| იჯარის ხარჯი                             | -198115    | -217206    |
| ადმინისტრაციული და სხვა საოპერაციო ხარჯი | -1720978   | -3927125   |
| სულ საოპერაციო ხარჯები                   | -5861563   | -7932387   |
| საოპერაციო მოგება                        | 806157     | -331608    |

**გაუფასურების (ხარჯი) / აღდგენა:**

|                                                                                                |        |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| ფინანსური აქტივების გაუფასურების (ხარჯი) / აღდგენა                                             | 0      | 0       |
| მარაგების გაუფასურების (ხარჯი) / აღდგენა                                                       | 0      | 0       |
| სხვა არაფინანსური აქტივების გაუფასურების (ხარჯი) / აღდგენა                                     | 0      | 0       |
| წმინდა შემოსულობა / (დანაკარგი) უცხოური ვალუტით ვაჭრობიდან და სავალუტო სახსრების გადაფასებიდან | 0      | 0       |
| მიღებული დივიდენდები                                                                           | 0      | 0       |
| სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი / (ხარჯი)                                                        | 0      | 0       |
| მოგება / (ზარალი) მოგების გადასახადის ხარჯამდე განგრძობითი ოპერაციებიდან                       | 806157 | -331608 |

|                                                                                                           |         |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| მოგების გადასახადის ხარჯი                                                                                 | -14537  | -22436  |
| საანგარიშგებო პერიოდის მოგება / ზარალი                                                                    | 791620  | -354044 |
| <b>სხვა სრული შემოსავალი / (ზარალი):</b>                                                                  |         |         |
| ძირითადი საშუალებების (მათ შორის, ბიოლოგიური აქტივების) გადაფასების რეზერვი                               | 0       | 0       |
| სხვა (მათ შორის წილი ერთობლივი და მეკავშირე საწარმოების უძრავი ქონების გადაფასების რეზერვი და დადგენი     | 0       | 0       |
| სხვა სრული შემოსავალი / (ზარალი), სულ:                                                                    | 0       | 0       |
| მთლიანი სრული შემოსავალი / (ზარალი)                                                                       | 791620  | -354044 |
| საკუთარი კაპიტალი საანგარიშგებო პერიოდის დასაწყისში                                                       | -150751 | 203293  |
| ახალი აქციების გამოშვება (შპს-ს შემთხვევაში 'კაპიტალის გაზრდა', კოოპერატივის შემთხვევაში 'საპაიო კაპიტალი | 0       | 0       |
| განაწილება მესაკუთრეებზე (მათ შორის დივიდენდი)                                                            | 0       | 0       |
| სხვა ცვლილებები გაუნაწილებელ მოგებაში                                                                     | 0       | 0       |
| კაპიტალის სხვა ცვლილებები                                                                                 | 0       | 0       |
| საკუთარი კაპიტალი საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოს                                                            | 640869  | -150751 |

შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტი ს/ნ 200002120

ანგარიშგება ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ 2020 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის  
ყველა თანხა მოცემულია ლარში  
ფულადი სახსრების მოძრაობა

| ფულადი სახსრების მოძრაობა                                                                              | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| საოპერაციო საქმიანობიდან წარმოქმნილი (საოპერაციო საქმიანობაში გამოყენებული) წმინდა ფულადი ნაკადები     | 7122033    | 8170638    |
| საინვესტიციო საქმიანობიდან წარმოქმნილი (საინვესტიციო საქმიანობაში გამოყენებული) წმინდა ფულადი ნაკადები | -5799325   | -8204112   |
| საფინანსო საქმიანობიდან წარმოქმნილი (საფინანსო საქმიანობაში გამოყენებული) წმინდა ფულადი ნაკადები       | 0          | 0          |
| ფულადი სახსრების შემოსვლა (გასვლა)                                                                     | 1322708    | -33474     |
| ვალუტის კურსის ცვლილების გავლენა ფულად სახსრებსა და მათ ეკვივალენტებზე                                 | 0          | 0          |
| ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები საანგარიშგებო პერიოდის დასაწყისში                                | 69702      | 103176     |
| ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოს                                     | 1392410    | 69702      |

**შპს გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის 2020 წლის 31  
დეკემბრით დასრულებული წლის ფინანსურ ანგარიშგებაზე**

**განმარტებითი შენიშვნები**

**1. ზოგადი ინფორმაცია უნივერსიტეტზე**

საფირმო სახელწოდება: გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი;

სამართლებრივი ფორმა: შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება;

საიდენტიფიკაციო ნომერი: 200002120;

რეგისტრაციის ნომერი, თარიღი: 1/4-64; 20/10/1995

მარეგისტრირებელი ორგანო: ნაძალადევის რაიონის სასამართლო;

იურიდიული მისამართი: საქართველო, ქალაქი თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, ირინა  
ენუქიძის ქუჩა, N3

**ხელმძღვანელობა/წარმომადგენლობა**

დირექტორი - მამუკა თავხელიძე პ/ნ 01020006864,

**პარტნიორები**

**მესაკუთრე**

**წილი**

მამუკა თავხელიძე - პ/ნ 01020006864 75%

ეკატერინე ბატიაშვილი - პ/ნ 01005011489 25%

**ცვლილებები**

სარეგისტრაციო მონაცემებში 2020 წელს ცვლილება არ მომხდარა. ბოლო ცვლილება განხორციელდა 2018 წლის 27 ივნისს, რომლის თანახმადაც დაფიქსირდა ახალი იურიდიული მისამართი: საქართველო, თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, ირინა ენუქიძის ქუჩა N3, ნაცვლად საქართველო, თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, აღმაშენებლის ხეივანი, მე-13 კმ (საფუძველი: განაცხადის რეგისტრაციის ნომერი, მომზადების თარიღი: B18068919, 27/06/2018 10:54:48).

უნივერსიტეტი წარმოადგენს უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებას. მისი ძირითადი საქმიანობაა საგანმანათლებლო-კვლევითი და საზოგადოებრივი სერვისის მიწოდება. სანგარიშგებო პერიოდში უნივერსიტეტის საქმიანობის მიმოხილვა ასახულია მმართველობის ანგარიშგებაში და წარმოდგენილია ფინანსურ ანგარიშგებასთან ერთად.

## 2. ბუღალტრული აღრიცხვის ძირითადი პოლიტიკა

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და წარდგენაზე პასუხისმგებელია უნივერსიტეტის დირექტორი. ფინანსური ანგარიშგების შედგენას ახორციელებს საფინანსო სამსახური.

### შესაბამისობა

➤ წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია მცირე და საშუალო საწარმოთა ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (მსს „ფასს“) შესაბამისად და დაფუძნებულია ორ ძირითად დაშვებებზე: **დარიცხვის მეთოდი** და **ფუნქციონირებადი საწარმო**. გარდა ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ ინფორმაციისა, ფინანსური ანგარიშგების ყველა სხვა კომპონენტი და ელემენტი განსაზღვრულია დარიცხვის მეთოდის გამოყენებით.

უნივერსიტეტი ფუნქციონირებადია და პროგნოზირებად მომავალში გააგრძელებს ფუნქციონირებას. საწარმოს აქტივები (ძირითადი საშუალებები, რომლებიც აკმაყოფილებენ ძირითად საშუალებებად აღიარების კრიტერიუმებს) შეფასებულია ისტორიული ღირებულების კონცეფციის საფუძველზე. ისტორიული ღირებულება ზოგადად ეფუძნება ანაზღაურების რეალურ ღირებულებას.

### ფუნქციონალური ვალუტა

ფუნქციონალური ვალუტაა ქართული ლარი. ფინანსური ანგარიშგების საპრეზენტაციო ვალუტას წარმოადგენს ქართული ლარი.

### ძირითადი საშუალებები

ძირითადი საშუალებები აღიარება განხორციელდა ბასს 16-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

ძირითადი საშუალების ერთეული, რომელიც აკმაყოფილებს აქტივის აღიარების კრიტერიუმებს, შეფასებულია მისი თვითღირებულებით.

თავდაპირველი აღიარების შემდგომი შეფასება მოხდენილია თვითღირებულების მოდელის მიხედვით.

ძირითადი საშუალებები ბალანსში ასახულია ნარჩენი (თავდაპირველ ღირებულებას - ცვეთა) ღირებულებით.

ძირითადი საშუალებების ექსპლუატაციის პროცესში მათ შეკეთებასთან, ტექნიკურ მომსახურებასთან და სრულყოფასთან დაკავშირებული კაპიტალიზებადი ხარჯებით იზრდება ძირითად საშუალებათა შესაბამისი ჯგუფის ღირებულებითი ბალანსი.

უნივერსიტეტის ინვესტიციები ბალანსზე აისახება საბაზრო ღირებულებასა და თვითღირებულებას შორის უმცირესი თანხით.

გრძელვადიან აქტივებად, გრძელვადიან ინვესტიციებად, გრძელვადიან სესხებად და კრედიტებად, გრძელვადიან მოთხოვნილებებად და ვალდებულებებად ითვლება ყველა აქტივი ან/და პასივი, საექსპლუატაციოდ გათვლილი ერთ წელზე მეტი ვადით. ფინანსური იჯარა აისახება გრძელვადიან აქტივებში.

### **ცვეთა. ცვეთადი ღირებულება და ცვეთის პერიოდი**

თითოეული ძირითადი საშუალებისათვის განსაზღვრულია ექსპლუატაციის (ცვეთის) პერიოდი და ცვეთის ღირებულება.

ცვეთადი ღირებულება იანგარიშება, როგორც სხვაობა აქტივის თვითღირებულებასა და ნარჩენ ღირებულებას შორის. ნარჩენი ღირებულება მიიჩნევა, როგორც არაარსებითი და ამდენად, ნულს უტოლდება. ცვეთადი ღირებულება აქტივის (ძირითადი საშუალების) თვითღირებულების ტოლია.

**ცვეთის მეთოდად** არჩეულია წრფივი მეთოდი.

### **სასაქონლო-მატერიალურ ფასეულობის აღრიცხვა**

**მარაგის შეფასება** ხდება მის თვითღირებულებასა და ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესი თანხით. მარაგის თვითღირებულების ჩამოწერა ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებამდე ლოგიკურად გამომდინარეობს ბასს2-ის მოთხოვნიდან, რომ არ შეიძლება აქტივების აღრიცხვა იმაზე მეტი თანხით, რომლის მიღება შესაძლებელია მათი გაყიდვის ან გამოყენების შედეგად.

**მარაგის თვითღირებულება** მოიცავს მის შემენასთან და გადამუშავებასთან დაკავშირებულ ყველა დანახარჯს, აგრეთვე დანახარჯებს, რომლებიც გაწეულია მისი მოცემულ ადგილამდე ტრანსპორტირებისათვის და სათანადო მდგომარეობაში მოსაყვანად.

სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობის შეფასება მიმდინარე აღრიცხვაში წარმოებს ფაქტობრივი თვითღირებულებით, ხოლო ბალანსზე ასახავს, მარაგები შეფასდება მის თვითღირებულებასა და ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესი თანხით.

სასაქონლო-მატერიალურ ფასეულობათა მოძრაობის აღსაღრიცხად გამოიყენება მატერიალურ-ფასეულობათა აღრიცხვის მუდმივი (წრფივი) მეთოდი (საბოლოო ნაშთი = საწყის ნაშთს + მიღება - გასვლა).

### **ხარჯებად აღიარება**

მატერიალური ფასეულობების აღიარება ხარჯებად მოხდება მათი ფაქტიურად გახარჯვის (და არა შეძენის) მომენტში.

საბუღალტრო აღრიცხვის და ფინანსური ანგარიშგების უტყუარობის უზრუნველყოფის მიზნით, საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოსთვის ტარდება ძირითადი საშუალებების, სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობის, ასევე ფულადი საშუალებებისა და დაუმთავრებელი წარმოების ფაქტობრივი ნაშთების დადგენა/ ინვენტარიზაცია.

### **საქონლის (მომსახურების) რეალიზაციის აღრიცხვა**

საქონლის მიწოდება და მომსახურების გაწევა აღირიცხება ბასს 18-ს მოთხოვნათა შესაბამისად.

მომსახურების გაწევასთან დაკავშირებული ამონაგები აღიარებულია საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოს, მომსახურების ხელშეკრულების შესრულების სტადიის მიხედვით.

**დარიცხული დღგ-ს აღრიცხვა.** საქონლის მიწოდებისა და მომსახურების გაწევისას დღგ-ს დარიცხვა ხდება სსკ-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

**პროცენტები, როიალტები და დივიდენდები** ანგარიშგებაში ასახულია ბასს 18-ის 30-ე პუნქტის შესაბამისად.

### **საკურსო სხვაობების აღიარება**

საკურსო სხვაობები, რომლებიც წარმოიშობა ფულად მუხლებთან დაკავშირებული ანგარიშსწორებისას, ან ფულადი მუხლების გადაყვანის დროს ისეთი სავალუტო კურსით, რომელიც განსხვავდება მოცემულ პერიოდში თავდაპირველი აღიარების დროს, ან წინა პერიოდის ფინანსურ ანგარიშგებაში გადასაყვანად გამოყენებული სავალუტო კურსისაგან, აღიარდება მოგებაში ან ზარალში იმ საანგარიშგებო პერიოდში, როდესაც წარმოიშობა, ბასს 21-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

### **საღაროსა და საანგარიშსწორებო ოპერაციების აღრიცხვა**

სხვადასხვა პირებს შორის ანგარიშსწორებისას უპირატესად გამოიყენება უნაღლო ფორმა.

ანგარიშსწორების ანგარიშით შესრულებული ოპერაციები ედრება ბანკების მიერ მოწოდებულ ამონაწერებში დაფიქსირებულ ბრუნვის მონაცემებსა და ნაშთებს.

უცხოურ ვალუტაში შესრულებული ოპერაციები სამუშაო ვალუტაში გადაყვანილია ბასს 21-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

#### **მომწოდებლებთან ანგარიშსწორების აღრიცხვა**

უცხოურ ვალუტაში განხორციელებული ოპერაციების აღრიცხვა წარმოებს ბასს 21-ის მოთხოვნათა დაცვით.

#### **შრომის ანაზღაურების აღრიცხვა**

შრომის ანაზღაურება აღირიცხება ბასს 19-ს – „დაქირავებულ პირთა გასამრჯელოების“ მიხედვით. დაქირავებული პირის მოკლევადიანი გასამრჯელოები აღიარდება და შეფასება ხდება ამ სტანდარტის მე-11 პუნქტის შესაბამისად. დაქირავებული პირის მოკლევადიანი გასამრჯელოების არადისკონტირებული ოდენობა აღიარდება, როგორც ხარჯი.

ხელფასების გაცემა ხორციელდება დადგენილ ვადებში, მომდევნო თვის 15 რიცხვამდე, შრომის კოდექსით განსაზღვრული წესით.

#### **სახელმწიფო ბიუჯეტთან ანგარიშსწორების აღრიცხვა**

დამატებული ღირებულების გადასახადის აღრიცხვა, გაანგარიშება, დეკლარირება და გადახდა წარმოებს - სსკ-ის XXI თავის 156-181 მუხლების მოთხოვნათა შესაბამისად.

მოგების გადასახადის აღრიცხვა ხორციელდება სსკ-ს XIII თავის - მოგების გადასახადი, 96 -99 მუხლების მოთხოვნათა შესაბამისად.

2017 წლის პირველი იანვრიდან გამოიყენება ე.წ. ესტონური მოდელი.

უნივერსიტეტის ფინანსური შემოსავლები და ხარჯები ფინანსურ ანგარიშგებაში, აისახება ფაქტობრივი ოდენობებით, მოგების გადასახადის დეკლარაციაში კი - სსკ-თ განსაზღვრული შეზღუდვებისა და სხვა პირობების გათვალისწინებით.

საშემოსავლო გადასახადი აღირიცხება სსკ-ს XI თავის 79-82 მუხლების მოთხოვნათა შესაბამისად.

ქონების გადასახადის აღრიცხვა წარმოებს - სსკ-ს XIX თავის 200 -206-ე მუხლების მოთხოვნათა მიხედვით.

#### **ფაქტობრივი გარემოებები**

სააღრიცხვო პოლიტიკის შესაბამისად განსაზღვრულია და შემდეგი სახით ჩამოყალიბდა ფინანსური ანგარიშგების ქვემოთ წარმოდგენილი მუხლები:

**1 ა) ფული და ექვივალენტები**

| დასახელება                         | 01-01-2020<br>საწყისი<br>დებეტი | 01-01-2020<br>საწყისი<br>კრედიტი | ბრუნვა<br>დებეტი  | ბრუნვა<br>კრედიტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>დებეტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>კრედიტი |
|------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| ნაღდი ფული ეროვნულ<br>ვალუტაში     | 0                               | 0                                | 15                | 15                | 0                               | 0                                |
| ეროვნული ვალუტა<br>რეზიდენტ ბანკში | 54,009                          | 0                                | 9,132,470         | 8,033,429         | 1,153,050                       | 0                                |
| უცხოური ვალუტა<br>რეზიდენტ ბანკში  | 15,693                          | 0                                | 15,319,042        | 15,095,375        | 239,360                         | 0                                |
| <b>სულ</b>                         | <b>69,702</b>                   | <b>0</b>                         | <b>24,451,512</b> | <b>23,128,804</b> | <b>1,392,410</b>                | <b>0</b>                         |

**2 ა) მოკლევადიანი მოთხოვნები**

| დასახელება                                     | 01-01-2020<br>საწყისი<br>დებეტი | 01-01-2020<br>საწყისი<br>კრედიტი | ბრუნვა<br>დებეტი | ბრუნვა<br>კრედიტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>დებეტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>კრედიტი |
|------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| მოთხ. ხელმძღვ. და<br>სამეთვ. ორგ. წევრ. მიმართ | 97,933                          | 0                                | 73,420           | 171,755           | 98,335                          | 0                                |
| მოთხოვნები მიწოდებიდან და<br>მომსახურებიდან    | 519,785                         | 464,899                          | 7,118,681        | 7,648,267         | 252,475                         | 727,175                          |
| მოთხოვნები საწარმოს<br>პერსონალის მიმართ       | 48,249                          | 455                              | 68,779           | 110,434           | 6,140                           | 0                                |
| <b>სულ</b>                                     | <b>665,967</b>                  | <b>465,354</b>                   | <b>7,535,996</b> | <b>7,709,588</b>  | <b>356,950</b>                  | <b>727,175</b>                   |

**3 ა) სასაქონლო-მატერიალური მარაგი**

| დასახელება                            | 01-01-2020<br>საწყისი<br>დებეტი | 01-01-2020<br>საწყისი<br>კრედიტი | ბრუნვა<br>დებეტი | ბრუნვა<br>კრედიტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>დებეტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>კრედიტი |
|---------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| მზა პროდუქცია                         | 5,853                           | 0                                | 17,660           | 17,660            | 5,853                           | 0                                |
| საქონელი                              | 15,826                          | 0                                | 5,405            | 4,280             | 16,951                          | 0                                |
| სხვა სასაქონლო-<br>მატერიალური მარაგი | 231,617                         | 0                                | 61,684           | 55,446            | 237,855                         | 0                                |
| <b>სულ</b>                            | <b>253,296</b>                  | <b>0</b>                         | <b>84,749</b>    | <b>77,386</b>     | <b>260,659</b>                  | <b>0</b>                         |

მარაგები შეფასებულია თვითღირებულებით, პრაქტიკულად არ არსებობს მარაგები, რომელთა შეფასებაც საჭირო გახდებოდა თვითღირებულებაზე ნაკლები შესაძლო ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებით.

#### 4 ა) საგადასახადო აქტივები

| დასახელება                    | 01-01-2020<br>საწყისი<br>დებეტი | 01-01-2020<br>საწყისი<br>კრედიტი | ბრუნვა<br>დებეტი | ბრუნვა<br>კრედიტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>დებეტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>კრედიტი |
|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| საგადასახადო<br>ვალდებულებები | 24,040                          | 0                                | 851,597          | 835,227           | 40,410                          | 0                                |
| <b>სულ</b>                    | <b>24,040</b>                   | <b>0</b>                         | <b>851,597</b>   | <b>835,227</b>    | <b>40,410</b>                   | <b>0</b>                         |

#### 5 ა) ძირითადი საშუალებები

| დასახელება                                         | 01-01-2020<br>საწყისი<br>დებეტი | 01-01-2020<br>საწყისი<br>კრედიტი | ბრუნვა<br>დებეტი | ბრუნვა<br>კრედიტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>დებეტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>კრედიტი |
|----------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| ავეჯი და სხვა ინვენტარი                            | 634,876                         | 0                                | 6,502            | 0                 | 641,378                         | 0                                |
| იჯარით აღებული<br>ქონების კეთილმოწყობა             | 586,963                         | 0                                | 0                | 0                 | 586,963                         | 0                                |
| მანქანა-დანადგარები                                | 44,738                          | 0                                | 0                | 0                 | 44,738                          | 0                                |
| მიწის ნაკვეთები                                    | 296,982                         | 0                                | 0                | 0                 | 296,982                         | 0                                |
| ნაგებობები                                         | 113,897                         | 0                                | 0                | 0                 | 113,897                         | 0                                |
| ოფისის აღჭურვილობა,<br>სპეციალური<br>ინსტრუმენტები | 1,044,080                       | 0                                | 103,488          | 1,050             | 1,146,518                       | 0                                |
| სატრანსპორტო<br>საშუალებები                        | 141,764                         | 0                                | 0                | 32,537            | 109,227                         | 0                                |
| შენობები                                           | 7,454,990                       | 0                                | 0                |                   | 7,454,990                       | 0                                |
| ავეჯისა და სხვა<br>ინვენტარის ცვეთა                | 0                               | 311,985                          | 0                | 54,204            | 0                               | 366,188                          |
| იჯარით აღებული<br>ქონების კეთილმოწყ.<br>ცვეთა      | 0                               | 116,506                          | 0                | 26,668            | 0                               | 143,174                          |
| მანქანა-დანადგარების<br>ცვეთა                      | 0                               | 24,726                           | 0                | 3,742             | 0                               | 28,468                           |
| ნაგებობების ცვეთა                                  | 0                               | 19,393                           | 0                | 5,609             | 0                               | 25,001                           |
| ოფისის აღჭურვილობის<br>ცვეთა                       | 0                               | 639,087                          | 509              | 143,701           | 0                               | 782,279                          |
| სატრანსპორტო<br>საშუალებების ცვეთა                 | 0                               | 67,236                           | 12,519           | 14,685            | 0                               | 69,401                           |
| შენობის ცვეთა                                      | 0                               | 1,706,435                        | 0                | 179,647           | 0                               | 1,886,082                        |
| <b>სულ</b>                                         | <b>10,318,291</b>               | <b>2,885,367</b>                 | <b>123,018</b>   | <b>461,842</b>    | <b>10,394,693</b>               | <b>3,300,593</b>                 |

#### 6 ა) არამატერიალური აქტივები ბალანსზე აღირიცხება რეალური ღირებულებით.

| დასახელება                                  | 01-01-2020<br>საწყისი<br>დებეტი | 01-01-2020<br>საწყისი<br>კრედიტი | ბრუნვა<br>დებეტი | ბრუნვა<br>კრედიტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>დებეტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>კრედიტი |
|---------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| სხვა არამატერიალური<br>აქტივები             | 48,346                          | 0                                | 68               | 0                 | 48,414                          | 0                                |
| სხვა არამატერიალური<br>აქტივების ამორტიზაცი | 0                               | 40,062                           | 0                | 6,657             |                                 | 46,719                           |
| <b>სულ</b>                                  | <b>48,346</b>                   | <b>40,062</b>                    | <b>68</b>        | <b>6,657</b>      | <b>48,414</b>                   | <b>46,719</b>                    |

7 ა) სხვა აქტივები

| დასახელება                       | 01-01-2020<br>საწყისი<br>დებეტი | 01-01-2020<br>საწყისი<br>კრედიტი | ბრუნვა<br>დებეტი | ბრუნვა<br>კრედიტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>დებეტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>კრედიტი |
|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| სხვა წინასწარ<br>გაწეული ხარჯები | 1,134.00                        | 0.00                             | 0.00             | 1,134.00          | 0                               | 0                                |
| სხვა მიმდინარე<br>აქტივები       | 10,978.04                       | 0.00                             | 14,969.19        | 0                 | 25,947.23                       | 0                                |
| <b>სულ</b>                       | <b>12,112.04</b>                | <b>0.00</b>                      | <b>14,969.19</b> | <b>1,134.00</b>   | <b>25,947.23</b>                | <b>0</b>                         |

8 ა) მოკლევადიანი ვალდებულებები

| დასახელება                                             | 01-01-2020<br>საწყისი<br>დებეტი | 01-01-2020<br>საწყისი<br>კრედიტი | ბრუნვა<br>დებეტი    | ბრუნვა<br>კრედიტი   | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>დებეტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>კრედიტი |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| გადასახდელი ხელფასები                                  | 0                               | 703,721.93                       | 3,637,656.21        | 2,933,934.28        | 0                               | 0                                |
| ვალდებულებები<br>საწარმოს პერსონალის<br>წინაშე         | 0                               | 0                                | 1,828               | 1,828               | 0                               | 0                                |
| მოწ. და<br>მომსახ. წარმოქმნილი<br>ვალდებულებები        | 202,959.76                      | 74,446.18                        | 795,952.24          | 692,348.54          | 241,262.90                      | 7,897.58                         |
| მოკლევადიანი სესხები                                   | 0                               | 0                                | 0                   | 0                   | 0                               | 0                                |
| სესხები პარტნიორებისგან<br>/დამფუძნებლის<br>შემონატანი | 0                               | 1,054,098.35                     | 412,166.15          | 174,277.39          | 0                               | 816,209.59                       |
| გადასახდელი დღგ                                        | 574.13                          | 0                                | 11,014.94           | 10,651.10           | 937.97                          | 0                                |
| გადასახდელი მოგების<br>გადასახადი                      | 0                               | 10,805.93                        | 22,503.93           | 14,537.03           | 0                               | 2,839.93                         |
| გადასახდელი<br>საშემოსავლო გადასახადი                  | 0                               | 192,500.42                       | 791,994.40          | 599,039.09          | 454.89                          | 0                                |
| გადახდილი დღგ                                          | 0                               | 0                                | 0                   | 0                   | 0                               | 0                                |
| სოც. გადასახადი 27%+1%                                 | 0                               | 17,403.94                        | 67,761.83           | 50,357.89           | 0                               | 0                                |
| სხვა საგადასახადო<br>ვალდებულებები                     | 395.76                          | 0                                | 2,240.29            | 2,240.29            | 396.76                          | 0                                |
| ქონების გადასახადი                                     | 0                               | 0                                | 85,895.77           | 85,895.77           | 0                               | 0                                |
| <b>სულ</b>                                             | <b>203,929.65</b>               | <b>2,052,976.75</b>              | <b>5,829,013.71</b> | <b>4,565,109.34</b> | <b>243,052.52</b>               | <b>826,947.10</b>                |

9 ა) გრძელვადიანი ვალდებულებები

| დასახელება                         | 01-01-2020<br>საწყისი<br>დებეტი | 01-01-2020<br>საწყისი<br>კრედიტი | ბრუნვა<br>დებეტი    | ბრუნვა<br>კრედიტი   | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>დებეტი | 31-12-2020<br>საბოლოო<br>კრედიტი |
|------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| გრძელვადიანი სესხები               | 0.00                            | 6,289,212.26                     | 7,084,877.36        | 7,871,482.80        | 0.00                            | 7,075,817.70                     |
| გადავადებული<br>შემოსავალი/გრანტი/ | 0.00                            | 13,460.14                        | 86,115.86           | 118,362.00          | 0.00                            | 45,706.28                        |
| <b>სულ</b>                         | <b>0.00</b>                     | <b>6,302,672.40</b>              | <b>7,170,993.22</b> | <b>7,989,844.80</b> | <b>0.00</b>                     | <b>7,121,523.98</b>              |

## 10 ა) კაპიტალი

| დასახელება                            | საწყისი ნაშთი<br>წლის<br>დასაწყისში | წმინდა<br>ცვლილება<br>პერიოდში | საბოლოო<br>ნაშთი წლის<br>ბოლოს |
|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| გაუნაწილებელი მოგება                  | (173,681)                           | 791,620                        | 617,938                        |
| საწესდებო კაპიტალი შპს-ში             | 2,400                               | 0                              | 2,400                          |
| სხვა რეზერვები და დაფინანსება         | 11,068                              | 0                              | 11,068                         |
| ძირ. საშუალებების გადაფასების რეზერვი | 9,462                               | 0                              | 9,462                          |
| <b>სულ</b>                            | <b>(150,751)</b>                    |                                | <b>640,868</b>                 |

## შემოსავლები

| დასახელება                                                   | 2020 წ    |
|--------------------------------------------------------------|-----------|
| ბათუმის ფილიალი -სწავლის გადასახადი -ბაკალავრი, მაგისტრატურა | 911,763   |
| რეალიზაცია /წიგნების,მასალების, ძირითადი საშუალებების/       | 2,284     |
| საზღვარგარეთ სასწავლებლად წამსვლელებიდან მიღებ               | 2,365     |
| საკონტროლო სალარო აპარატით წიგნების რეალიზაცია               | 0         |
| საქ.განათლების სამინისტროს მერ სტუდენტების დაფინ.გრანტი      | 99,675    |
| სტუდენტების სწავლის ქირა /თბილისი/                           | 5,325,856 |
| სხვა საოპერაციო შემოსავლები                                  | 4,378     |
| ტრენინგები, კურსი                                            | 11,949    |
| ქსეროქსის მომსახურება                                        | 15        |
| საგადასახადო შეღავათი /საშემოსავლოს ნაწილში/                 | 92,440    |
| ბიოლოგიური აქტივი /ბათუმი/                                   | 0         |
| ბიოლოგიური აქტივი /თბილისი/                                  | 0         |
| დაცვის, ლიფტი, დასუფთავება - მომსახურება                     | 11,397    |
| იჯარა/კომუნალური მომსახურება /ბათუმი/                        | 0         |
| იჯარით გაცემული ქონებიდან მიღებული შემოსავლები               | 10,533    |
| კონვერტაცია /კურსთაშორის სხვაობა                             | 0         |
| კურსთაშორის სხვაობა                                          | 54,630    |
| საექსპერტო, საკონსულტაციო, კვლევითი მომსახურება              | 20,163    |
| საპროცენტო შემოსავლები                                       | 25,458    |
| საპროცენტო ხარჯები                                           | 0         |
| სარეკლამო /სასპონსორო/ მომსახურება /რადიო/                   | 1,695     |
| საჩუქრად მიღებული /წიგნები და სხვა/                          | 1,859     |
| სხვა არასაოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/მცირეფასიანი/         | 0         |
| სხვა არასაოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/ ბათუმი               | 0         |
| სხვადასხვა                                                   | 1,144     |
| ჩინეთის რესპუბლიკის გრანტი                                   | 4,000     |
| შოთა რუსთაველის ფონდი                                        | 86,116    |

## ხარჯები

| დასახელება                                                                 | 2020 წ    |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| მთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან                                    |           |
| მოწ. და მომსახ. წარმოქმნილი ვალდებულებები                                  |           |
| დაუფარავი ზარალი                                                           |           |
| სხვა საოპერაციო შემოსავლები                                                |           |
| შემოსავალი რეალიზიციიდან                                                   |           |
| გაყიდული/შეძენილი საქონელი                                                 | 5,674     |
| დამხმარე მასალების დანახარჯები/შეძენა                                      | 10,668    |
| კომუნიკაციის ხარჯები                                                       | 133,440   |
| რეკლამის ხარჯები                                                           | 27,257    |
| რემონტის დანახარჯები                                                       | 9,544     |
| საიჯარო ქირა                                                               | 198,115   |
| საკონსულტაციო ხარჯები                                                      | 52,389    |
| სამეურნეო ხარჯი/მასალები, იარაღები, ელ. საქონელი, ტექნიკის სახარჯი მასალა/ | 8,354     |
| სხვა საერთო ხარჯი                                                          | 753,244   |
| შრომის ანაზღაურება                                                         | 2,949,997 |
| საპენსიო-დამსაქმებლის 2%                                                   | 24,748    |
| კურსთასორის სხვაობა. კონვერტაცია                                           | 1,028,657 |
| საპროცენტო ხარჯები                                                         | 658,211   |
| სხვა არასაოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/მცირეფასიანი/                       | 17,489    |
| სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი                                              |           |
| უსასყიდლო მიწოდებისთვის მოგების გადასახადი                                 | 14,537    |

**ახალი და შესწორებული ფინანსური აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების დანერგვა**

უნივერსიტეტმა იჯარის აღრიცხვა (ბათუმის წარმომადგენლობისთვის შენობის იჯარის ოპერაციები) მოახდინა 2020 წლის 1 იანვრიდან ძალაში შესული ფასს-16-ის შესაბამისად.

**ახალი და რედაქტირებული, გამოქვეყნებული, მაგრამ ძალაში ჯერ არსებული ფასს-ები:**

უნივერსიტეტი არ იყენებს ახალ და რედაქტირებულ, გამოქვეყნებულ მაგრამ ძალაში ჯერ არშესულ ფასს-ებს, რომელთა გამოყენება ნებადართულია.

#### **შემდგომი მოვლენები**

2021 წლის 31 დეკემბრის შემდგომ, ანგარიშგებაში ასახულ ინფორმაციაზე გავლენის მქონე მნიშვნელოვან მოვლენებს ადგილი არ ჰქონია.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“

ს/ნ 200002120

მმართველობის ანგარიშგება

(2020 წლის საქმიანობის მიმოხილვა)

2021

## შინაარსი

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| შესავალი -----                                                     | 3  |
| საქმიანობის მიმოხილვა:                                             |    |
| ზოგადი ინფორმაცია უნივერსიტეტის შესახებ -----                      | 3  |
| წარმომადგენლობის შესახებ -----                                     | 6  |
| რესურსების და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა -----                      | 7  |
| საერთაშორისო ინტეგრაცია -----                                      | 9  |
| მართვის სტილი, კომუნიკაციის ფორმალური და არაფორმალური არხები ----- | 13 |
| უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარება - -----                      | 14 |
| ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა -----                                      | 15 |
| სამოქმედო გეგმები -----                                            | 16 |
| შესრულების ანგარიშები -----                                        | 16 |
| საქმიანობის ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები -----  | 17 |

## შესავალი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“, უკვე რამდენიმე წელია, „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ კანონის მოთხოვნათა შესაბამისად, ადგენს და ფინანსურ ანგარიშგებასთან ერთად მომხმარებლებისთვის აქვეყნებს მმართველობის ანგარიშგების საქმიანობის მიმოხილვას.

უნივერსიტეტის საქმიანობის შესახებ დეტალური ინფორმაცია, მიღწევები და მნიშვნელოვანი ფაქტები ისტორიული წარსულიდან მანამდეც ქვეყნდებოდა და განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე: <http://www.gruni.edu.ge/>. აქვეა ასახული ყველა სამოქმედო ნორმატიული დოკუმენტი, სტრუქტურა, განვითარების გეგმები, მათი შესრულება, მუშაობის ანგარიშები და ფინანსური შედეგები. ისინი ხელმისაწვდომია ყველა დაინტერესებული პირისთვის.

უნივერსიტეტის შესახებ ვრცელი ინფორმაცია ასახულია აგრეთვე ვიკიპედიაშიც: [https://ka.wikipedia.org/wiki/გრიგოლ\\_რობაქიძის\\_სახელობის-უნივერსიტეტი](https://ka.wikipedia.org/wiki/გრიგოლ_რობაქიძის_სახელობის-უნივერსიტეტი).

ამიტომ მართველობის ანგარიშგების ქვემოთ მოცემული სავალდებულო ნაწილი - **საქმიანობის მიმოხილვა** წარმოადგენილია მხოლოდ ძირითადი და განსაკუთრებით მნიშვნელოვანი მონაკვეთებით. ანგარიშის სტრუქტურა, ფაქტობრივად, უცვლელია, მაგრამ ამასთან, მასში ასახულია საანგარიშგებო პერიოდში მომხდარი ძირითადი მოვლენები და საქმიანობის შედეგები.

## საქმიანობის მიმოხილვა:

### ზოგადი ინფორმაცია უნივერსიტეტის შესახებ ისტორიული წარსულიდან

გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი – კერძო უმაღლესი სასწავლებელი, სამეწარმეო რეესტრში რეგისტრირებულია 1992 წლიდან და მინიჭებული აქვს საიდენტიფიკაციო ნომერი 200002120. ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმაა შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება (შპს). მისი დამფუძნებლები არიან: **მამუკა აბესალომის ძე თავხელიძე**; **თამარ ონისიმეს ასული ციხისელი** და **ეკატერინე თეიმურაზის ასული ბატიაშვილი**.

დაარსებისას უნივერსიტეტს ერქვა დამოუკიდებელი უნივერსიტეტი „ალმა-მატერ“. 1995 წლის 20 ოქტომბრიდან კი დიდი ქართველი მწერლისა და საზოგადო მოღვაწის, გრიგოლ რობაქიძის სახელს ატარებს.

საწყისი საწესდებო კაპიტალი შეადგენდა 1100 აშშ დოლარს.

2001 წლის 7 აპრილიდან, გარდაცვლილი პარტნიორის - თამარ ონისიმეს ასული ციხისელის წილი გადაეცა მემკვიდრეს - მამუკა აბესალომის ძე თავხელიძეს. საწესდებო კაპიტალი გაიზარდა 2400 ლარამდე და პარტნიორთა წილობრივი თანაფარდობა შემდეგნაირად ჩამოყალიბდა:

**მამუკა თავხელიძე, პ/ნ 01020006864 - 75%;**

**ეკატერინე ბატიაშვილი, პ/ნ 01005011489 - 25%.**

აღმასრულებელი ხელმძღვანელობა და წარმომადგენლობა აკისრია დირექტორს, უნივერსიტეტის რექტორს - **მამუკა თავხელიძეს.**

უნივერსიტეტის იურიდიული მისამართია: 0131, საქართველო, ქალაქი თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, ირინა ენუქიძის ქუჩა №3 (საქმიანი ურთიერთობებისთვის 2018 წლის 27 ივნისამდე მისი იურიდიული მისამართი იყო დავით აღმაშენებლის ხეივანი, მე-13 კმ.). **ელ-ფოსტა:** [m.tavkhelidze@gruni.edu.ge](mailto:m.tavkhelidze@gruni.edu.ge); **ვებ-გვერდი:** [www.gruni.edu.ge](http://www.gruni.edu.ge).

სუბიექტის ხელმძღვანელობისა და პარტნიორების შესახებ საანგარიშგებო პერიოდში სამეწარმე რეესტრის მონაცემები არ შეცვლილა.

ვებ-გვერდი ასრულებს საკომუნიკაციო და საინფორმაციო ფუნქციას, მასზე განთავსებულია საუნივერსიტეტო საქმიანობის, ფაქტობრივად, ყველა ინფორმაცია (უნივერსიტეტის, ადმინისტრაციის, ადმინისტრაციის აპარატის, უნივერსიტეტის სტრუქტურის, საგანმანათლებლო პროგრამების, აკადემიური პერსონალის, განხორციელებული კვლევების, სწავლების, ბიბლიოთეკის ელექტრონული კატალოგის შესახებ, განვითარების სტრატეგიის, ბიზნესუწყვეტობის და სხვა). ინფორმაციის განახლება ხდება რეგულარულად, ისე, რომ დაცული იყოს ინფორმაციის გონივრულ ვადაში მიღების ინტერესი.

უნივერსიტეტის, როგორც „მეწარმეთა შესახებ“ საქართველოს კანონის შესაბამისად შექმნილი კერძო სამართლის სუბიექტის, მართვის უმაღლესი ორგანოა პარტნიორთა

კრება. ამასთან, უნივერსიტეტი წარმოადგენს უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებას. ადგილების ზღვრული რაოდენობა გათვლილია 2000 სტუდენტზე. მისი ძირითადი საქმიანობაა საგანმანათლებლო-კვლევითი და საზოგადოებრივი სერვისის მიწოდება. ამ მხრივ, მისი, როგორც უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულების, მართვის ორგანოებია რექტორი და აკადემიური კომიტეტი.

საგანმანათლებლო-კვლევითი მმართველობა სამი სტრუქტურული ერთეულისგან შედგება. ესენია:

1. ძირითადი საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები (აკადემიური სკოლები, ბიბლიოთეკა, კლინიკები).

2. კვლევითი სტრუქტურული ერთეულები (კვლევითი ცენტრები, ინსტიტუტები, კვლევითი ლაბორატორიები, რომლებიც შეიძლება გაერთიანებული იყოს სკოლების შემადგენლობაში).

3. დამხმარე სტრუქტურული ერთეულები (ადმინისტრაციული აპარატი, რომელშიც შედის ყველა ის სტრუქტურული ერთეული, რომელიც აუცილებელია უნივერსიტეტის ძირითადი ფუნქციების განხორციელებისათვის).

უნივერსიტეტი ახორციელებს აკადემიურ (ბაკალავრიატი, მაგისტრატურა, დოქტორანტურა) საგანმანათლებლო პროგრამებს. ამჟამად უნივერსიტეტში მოქმედებს 11 საბაკალავრო, 5 სამაგისტრო, 4 სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამები,

ბაკალავრიატი, როგორც საუნივერსიტეტო განათლების პირველი საფეხური, ისეთი აკადემიური პროგრამების ერთობლიობაა, რომელიც ითვალისწინებს სტუდენტთა პროფესიულ მომზადებას და შემდგომი აკადემიური ციკლის - მაგისტრატურისთვის აუცილებელი თეორიული საფუძვლების სწავლა/სწავლებას. ბაკალავრიატში სწავლა გულისხმობს არანაკლებ 240 კრედიტის დაგროვებას;

მაგისტრატურა, როგორც საუნივერსიტეტო განათლების მეორე საფეხური, ისეთი აკადემიური პროგრამების ერთობლიობაა, რომელიც შეიცავს სამეცნიერო კვლევის ელემენტებს და გულისხმობს ბაკალავრის შემდგომი, უფრო მაღალი დონის

სპეციალისტისა და მკვლევარის მომზადებას. მაგისტრატურაში სწავლის ხანგრძლივობა განისაზღვრება ყოველი კონკრეტული პროგრამით და მოიცავს არანაკლებ 120 კრედიტს;

დოქტორანტურა არის უნივერსიტეტის მესამე საგანმანათლებლო საფეხური, რომელიც გულისხმობს სასწავლო და კვლევითი პროგრამების ერთობლიობას და მთავრდება დოქტორის აკადემიური ხარისხის მინიჭებით.

ავტორიზაციის და აკრედიტაციის ექსპერტთა ჯგუფის დასკვნისა და საგანმანათლებლო დაწესებულებების ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილებით, 2018 წელს უნივერსიტეტმა შვიდივე სტანდარტის მიხედვით დადებითი შეფასება დაიმსახურა და კიდევ ექვსი წლით მიიღო საგანმანათლებლო საქმიანობის განხორციელების უფლება. უნივერსიტეტმა გაიარა საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაცია.

2020 წელს

## წარმომადგენლობის შესახებ

2014 წლის მარტში ბათუმში დაარსდა უნივერსიტეტის წარმომადგენლობა (მისამართი: მახინჯაური - თამარ მეფის გამზ N 60, ტელ: 0422 24 51 33, +99 5 571 34 34 20, Mail: g.turmanidze@gruni.edu.ge; ხელმძღვანელი ამირან მესხიშვილი ტელ: (+995 0422)245133 ელ. ფოსტა: a.meskhishvili@gruni.edu.ge).

ბათუმის წარმომადგენლობაში ფუნქციონირებს ოთხი: საჯარო მმართველობისა და პოლიტიკის, ჰუმანიტარული და სოციალური მეცნიერების, ბიზნესისა და მართვის და სამართლის აკადემიური სკოლა. ყველა სკოლა გამოირჩევა მაღალკვალიფიციური აკადემიური პერსონალით და თანამედროვე მატერიალურ-ტექნიკური აღჭურვილობით.

წარმომადგენლობაში ხორციელდება 4 აკადემიური პროგრამა: სამართალი, ბიზნესის ადმინისტრირება - ტურიზმი, ბიზნესის ადმინისტრირება - ფინანსები, საჯარო მმართველობა და პოლიტიკა, ასევე, ქართულ-გერმანული სამაგისტრო პროგრამა საჯარო მმართველობასა და ადმინისტრირებაში.

სასწავლო დისციპლინის ფარგლებში, სემინარულ და პრაქტიკულ მეცადინეობებს უძღვებიან ადგილობრივი წამყვანი სპეციალისტები, ხოლო თეორიულ კურსებს, ძირითადად, თბილისიდან ჩასული პროფესორები და სპეციალისტები კითხულობენ.

ბათუმის წარმომადგენლობის სტუდენტები სარგებლობენ ყველა იმ სერვისით, რომელსაც უნივერსიტეტი თავის სტუდენტებს სთავაზობს, მათ, შორის, უცხოეთის პარტნიორ უნივერსიტეტებთან გაცვლით პროექტებში მონაწილეობა, ერაზმუს-მუნდუსის პროგრამებში ჩართვა, უცხოეთში სტაჟირებაზე გაგზავნა და ა.შ. დეტალები იხ. <http://www.gruni.edu.ge/schools/index/1460704212>.

## რესურსები და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა

უნივერსიტეტის მისიის და დანიშნულების უზრუნველყოფისთვის გენერალურ მიმართულებას წარმოადგენს კაპიტალური, ტექნოლოგიური, ფინანსური, აკადემიური და სამეცნიერო რესურსების განვითარება.

უნივერსიტეტს საკუთრებაში ან მფლობელობაში აქვს მატერიალური რესურსი, რომელიც გამოიყენება მისი მისიით განსაზღვრული მიზნების რეალიზაციისათვის და შეესაბამება საგანმანათლებლო და კვლევით პროგრამებს. მათ შორის: თბილისში, ჯანო ბაგრატიონის №6 (საკადასტრო კოდი: 01.10.14.029.001, მიწის ფართი - 705 კვ.მ. შენობის ფართი 1451,3 კვ.მ) - ძველი კორპუსი დათმობილი აქვს მედიცინის (სტომატოლოგიის) მიმართულებას; თბილისში, ირინა ენუქიძის №3 (საკადასტრო კოდი: 01.72.14.013.331, არასასოფლო-სამეურნეო მიწის ფართი 7300 კვ.მ, შენობა-ნაგებობა №1, საერთო ფართობი 4716,37 კვ.მ.) და ირინა ენუქიძის №5ა (საკადასტრო კოდი: 01.72.14.013.679, სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების 726 კვ.მ. მიწის ფართი) განთავსებულია ახალი სასწავლო კორპუსი; ბათუმში, მახინჯაურის დასახლება (საკადასტრო კოდი: 05.34.23.131, 1 164,40 კვ.მ.), ხანგრძლივადიანი იჯარითაა აღებული შენობა.

უნივერსიტეტისთვის განსაკუთრებულ კომფორტს ქმნის ახალი სასწავლო კორპუსი (სრულ ექსპლოატაციაში შევიდა 2015 წლიდან), რომელიც აღჭურვილია თანამედროვე სასწავლო და ტექნოლოგიური რესურსებით (აუდიტორიები, ლინგვო კაბინეტი,

ბიბლიოთეკა, კრიმინალისტიკის ცენტრი, კომპიუტერული კლასები); შექმნილია საგანმანათლებლო პროცესის წარმართვისთვის აუცილებელი გარემო - ელექტროენერგიის მიწოდების უწყვეტი სისტემა, სველი წერტილები, ბუნებრივი განათების შესაძლებლობა და გათბობის საშუალებები; დამონტაჟებულია ელექტრო სტაბილიზატორები ელექტროენერგიის უსაფრთხოების მიზნით - უზრუნველყოფილია სრული ბუნებრივი განათებით და 24 საათიანი დღის სინათლის ელექტრო განათებით, სტუდენტების კვების ბლოკით, ერთდროულად 100-მდე სტუდენტის მომსახურების შესაძლებლობით; აქვეა განთავსებული უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია და სპორტულ-გამაჯანსაღებელი კომპლექსი.

უნივერსიტეტს საკუთრებაში აქვს ფიზიკური და ტექნიკური რესურსები, მდიდარი ბიბლიოთეკა, ადაპტირებული გარემო სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროებების მქონე სტუდენტებისათვის; ორი საქვაზე ცენტრალური გათბობის უზრუნველსაყოფად; დერეფნის გასათბობი ელექტრო სისტემა, რაც ერთობლიობაში უზრუნველყოფს, ერთი მხრივ, სტუდენტებისა და თანამშრომლებისათვის კომფორტული სამუშაო გარემოს შექმნას, მეორე მხრივ, ემსახურება პროგრამით განსაზღვრული საგანმანათლებლო და კვლევითი მიზნების მიღწევას.

ისევე როგორც ყველა უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებისათვის ფინანსური მდგრადობა წარმოადგენს უნივერსიტეტის წარმატებული საქმიანობის ერთ-ერთ მნიშვნელოვან ფაქტორს. ამჟამად, უნივერსიტეტის ფინანსური რესურსების წარმოშობის წყაროს ძირითად წარმოადგენს სტუდენტების სწავლების გადასახადი, თუმცა შემოსავლების ნაწილი ასევე წარმოიშვება გრანტებიდან, სხვადასხვა მომსახურების საქმიანობიდან (კრიმინალისტიკის სასწავლო ცენტრი, სტომატოლოგიური კლინიკა). გრძელვადიანი კაპიტალური დანახარჯების და ინვესტიციების განხორციელებას უნივერსიტეტი აწარმოებს კომერციული ბანკებიდან მოზიდული სესხებით.

აკადემიური რესურსების განვითარებისა და მართვის მიზნით უნივერსიტეტი იყენებს შემდეგ მიდგომებს:

ა) საკუთარი შიდა რესურსის განვითარება - ეს ქმნის სტაბილური განვითარების გარანტიას.

ბ) შიდა საგრანტო პროგრამები სტუდენტებისათვის (ბაკალავრი, მაგისტრი) ლაბორატორიებში და კლინიკებში - ხელს უწყობს საკუთარი სამეცნიერო-აკადემიური „სკოლის“ და სტილის ჩამოყალიბებას.

გ) პრაქტიკოსების მოწვევა (მოწვეული კადრები, ძირითადად ლაბორატორიების და კლინიკების ხარჯზე) - ინდუსტრიების პროფესიონალების/პრაქტიკოსების მოწვევა და საგანმანათლებლო-კვლევით პროცესში აქტიური ჩართვა. პრაქტიკოსი პროფესიონალების მოწვევა ხორციელდება უნივერსიტეტის ხილვადობის გაზრდის პროგრამასთან კოორდინაციაში, სხვადასხვა ტიპის საჯარო ან/და ინდუსტრიებზე ორიენტირებულ ღონისძიებებში აქტიური მონაწილეობის გზით (მაგ. ბიზნეს ფორუმები, დარგობრივი კონფერენციები, სემინარები, გამოფენები, სტუმარი ლექტორის პროგრამა და ა. შ.).

### **საერთაშორისო ინტეგრაცია**

დაფუძნებიდან მალევე, უნივერსიტეტი იწყებს აღმავალ განვითარებას, მონაწილეობს საერთაშორისო ფორუმებში, იღება ხელშეკრულებები და ფორმდება თანამშრომლობის მემორანდუმები მსოფლიოს წამყვან უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან, სტუდენტები ერთვებიან გაცვლით პროგრამებში, ტარდება საერთაშორისო სამეცნიერო და სტუდენტური კონფერენციები. თავის მხრივ, უნივერსიტეტს სტუმრობენ გამოჩენილი მეცნიერები, საზოგადო მოღვაწეები, ლექციებს კითხულობენ საქვეყნოდ ცნობილი პროფესორები.

მიზანმიმართულმა და სწორად განსაზღვრულმა სტრატეგიამ განაპირობა უნივერსიტეტის საერთაშორისო აღიარება, ინტეგრაცია მსოფლიოს წამყვან სამეცნიერო ცენტრებთან, უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან და სასწავლო პროგრამებთან.

ისტორიული ფაქტების შესახებ ვრცელი ინფორმაცია ასახულია უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე: იხ. [http://www.gruni.edu.ge/menu\\_content/index/266](http://www.gruni.edu.ge/menu_content/index/266).

ანგარიშგების ამ ნაწილში ავღნიშნავთ მხოლოდ განსაკუთრებულად მნიშვნელოვან შემდეგ ფაქტებს:

✓ **1995 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი შედის მსოფლიო უმაღლესი სასწავლებლების კატალოგში (საქართველოდან მხოლოდ 5 კერძო უმაღლესი სასწავლებელი);

✓ **1996 წელს** - უნივერსიტეტი აფუძნებს საუნივერსიტეტო სტომატოლოგიურ კლინიკას (კერძო სასწავლებელთა შორის პირველად);

✓ **1998 წელს** - სტომატოლოგიურ კათედრაზე, პირველად საქართველოში, დამუშავდა სტომატოლოგიური სწავლების კომპიუტერული პროგრამა ქართულ ენაზე (საავტორო უფლება 01/3-3-40);

✓ **2004 წელს** - უნივერსიტეტი უმაღლესი შეფასებით იღებს სახელმწიფო აკრედიტაციას. ყოველი პარამეტრით იგი 13,6-ჯერ აჭარბებს დადგენილ ნორმატივებს.

✓ **2006 წელს** - უნივერსიტეტი მეორედ იღებს სახელმწიფო აკრედიტაციას. ის კერძო სასწავლებლებს შორის, მისაღები კონტინგენტის ყველაზე მაღალ ქვოტას იღებს - 333 სტუდენტი.

✓ **2006 წლიდან** გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი შესულია World List of Universities-ში (მსოფლიო უნივერსიტეტების კატალოგი) და აღიარებულია გერმანიაში.

✓ **2007 წელს** - უნივერსიტეტი იწყებს უპრეცედენტო პროექტის განხორციელებას, ქართულ-ბრიტანულ-უნგრული პროგრამით სტუდენტთა მიღებას, რაც ნიშნავს ერთდროულად ოქსფორდის ბრუკის უნივერსიტეტის აკადემიური ხარისხისა და დიპლომის და გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის აკადემიური ხარისხისა და დიპლომის მინიჭებას.

✓ **2008 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი გახდა ევროპული სამართლის ფაკულტეტების ასოციაციის (ELFA) სრული წევრი, რის შედეგადაც უნივერსიტეტს შესაძლებლობა ეძლევა მიიღოს მონაწილეობა ამ ასოციაციის მიერ გამართულ კონფერენციებსა და სემინარებში და იყოს პრივილეგირებული პარტნიორი მათ პროექტებში.

✓ **2008 წელს** - დაიდო პარტნიორული ხელშეკრულება საერთაშორისო ორგანიზაციასთან STUDEX, რაც უნივერსიტეტის სტუდენტებს აძლევს საშუალებას დარეგისტრირდნენ სპეციალურ ვებ-გვერდზე, რის შემდეგაც მათ შეუძლიათ შეარჩიონ მათთვის სასურველი უნივერსიტეტი მსოფლიოს ნებისმიერ ქვეყანაში შესაბამის

პროგრამაზე (საბაკალავრო, სამაგისტრო, სადოქტორო) სწავლის გასაგრძელებლად. <http://www.studdex.com/university/university-of-grigol-obakidze/4820/>

✓ **2009 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი შევიდა Ullbe - მსოფლიოს უნივერსიტეტებისა და კოლეჯების კატალოგში. <http://www.ullbe.com/index.php?tbl=univ&act=search>

✓ **2012 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტში განხორციელდა დაიწყო ერაზმუს მუნდუსის პროგრამის EMINENCE პროექტმა.

✓ **2015 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი გახდა ცენტრალური და აღმოსავლეთ ევროპის საჯარო ადმინისტრირების სკოლებისა და ინსტიტუტების ქსელის (NISPAcee) წევრი;

✓ **2016 წელს** - უნივერსიტეტმა გაიმარჯვა ევროკავშირის პროგრამის ერაზმუს+ (Erasmus+) პროექტში. პროექტის ფარგლებში უნივერსიტეტის პარტნიორია ლაზარსკის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), იან კოხანოვსკის სახელობის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), შჩეცინის უნივერსიტეტი (პოლონეთი).

✓ **2016 წელს** - უნივერსიტეტმა გაიმარჯვა ევროკავშირის პროგრამის ერაზმუს+ (Erasmus+) პროექტში მობილობა+2 (Mobility+2). პროექტის ფარგლებში უნივერსიტეტის პარტნიორია პორტოს უნივერსიტეტი (პორტუგალია).

2017 წელი, როგორც საანგარიშგებო პერიოდი, უხვი იყო საუნივერსიტეტო ღონისძიებებით, მათ შორის, განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია:

**2017 წელს** - დაიდო თანამშრომლობის ხელშეკრულება კლაიპედას უნივერსიტეტთან (ლიტვა), რაც ითვალისწინებს სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებელთა მობილობასა და ერთობლივ სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებას.

✓ **2017 წელს** - დაიდო მემორანდუმი დელტას სახელმწიფო უნივერსიტეტთან (აშშ), რაც ითვალისწინებს სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებელთა მობილობასა და ერთობლივ სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებას.

✓ **2017 წელს** - დაიდო ხელშეკრულება ადამ მიცკევიჩის სახელობის უნივერსიტეტთან (პოლონეთი), რაც ითვალისწინებს სტუდენტთა და პროფესორ-

მასწავლებელთა მობილობასა და ერთობლივ სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებას, მათ შორის ერთობლივი სამეცნიერო ჟურნალის გამოცემას.

✓ **2017 წელს** - მოეწერა თანამშრომლობის ხელშეკრულებას **პარი სორბონ აბუ-დაბის** უნივერსიტეტთან. შეთანხმება ითვალისწინებს გრიგოლ რობაქიძის უნივერსიტეტის ბაზაზე მოსამზადებელი ცენტრის დაფუძნებას საფრანგეთის ნებისმიერ უნივერსიტეტში, უპირატესად, **პარიზის სორბონის უნივერსიტეტსა და სორბონის აბუ-დაბის კამპუსში ჩასარიცხად.**

✓ **2017 წელს** - დაიდო თანამშრომლობის მემორანდუმი აგილ პრეს ვენჩერსთან (აშშ), რაც ითვალისწინებს სტუდენტების სტაჟირებას ამერიკის შეერთებული შტატების კომპანიებში.

✓ **2017 წელს** - საქართველოს პრეზიდენტის სარეზერვო ფონდის ფინანსური მხარდაჭერით უნივერსიტეტში დაარსდა პროფესიული ეთიკის განვითარების ცენტრი.

✓ **2017 წელს** - უნივერსიტეტმა გაიმარჯვა ევროკავშირის პროგრამის **ერაზმუს+** (Erasmus+) რამდენიმე პროექტში. პროექტის პარგლებში უნივერსიტეტის პარტნიორი უნივერსიტეტებია: პორტოს უნივერსიტეტი (პორტუგალია), ლაზარსკის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), შჩეცინის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), იან კოხანოვსკის სახელობის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), სლუჰსკის ზღვისპირა უნივერსიტეტი (პოლონეთი).

**2019 წელს**- უნივერსიტეტმა, ფრანკოფონიის საუნივერსიტეტო სააგენტოსთან (AUF) თანამშრომლობის ფარგლებში, უმასპინძლა საქართველოს საშუალო სკოლების ფრანგული ენის პედაგოგებს. შეხვედრაზე განიხილეს ჩვენს ქვეყანაში ფრანკოფონიასთან დაკავშირებით არსებული მიღწევები და გამოწვევები, მონაწილეებმა ერთმანეთს გაუზიარეს თავიანთი მოსაზრებები აღნიშნული პრობლემების გადაჭრის თაობაზე.

მნიშვნელოვან მოვლენად იქცა ხელიმოაწერა ურთიერთთანამშრომლობის შესახებ ვებსტერის უნივერსიტეტთან, რომლის საფუძველზე საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამის სტუდენტებს შესაძლებლობა ექნებათ რამდენიმეთვიანი სასწავლო კურსი გაიარონ ამ უნივერსიტეტში, შეიძინონ ცოდნა და ის უნარ-ჩვევები, რომლებიც მათ ევრო-ატლანტიკურ საგანმანათლებლო სივრცესთან დაახლოებს, სწავლის დასრულების

შემდგომ კი მიიღონ ორივე უნივერსიტეტის დიპლომი და აკადემიური ხარისხი ბიზნესის ადმინისტრირების ან ფსიქოლოგიის მიმართულებით.

## 2020 წელს

როგორც წინამორბედი წლები, დატვირთული იყო ადგილობრივი, საერთაშორისო თუ ინტეგრაციული სხვადასხვა ღონისძიებით.

## მართვის სტილი, კომუნიკაციის ფორმალური და არაფორმალური არხები

მართვის და ორგანიზაციული განვითარების მნიშვნელოვან მიმართულებას წარმოადგენს გადაწყვეტილებათა მიღების დელეგირება, ასევე ეფექტური კომუნიკაციური არხების ჩამოყალიბება ორგანიზაციის მართველ რგოლებსა და თანამშრომლებს შორის. უნივერსიტეტის ფუნქციონირების პერიოდში ფაქტობრივად ჩამოყალიბდა კომუნიკაციის, დელეგირების, გუნდის შექმნის, გადაწყვეტილების მიღების და ლიდერობის, მმართველობითი სტილები, რაც დაფუძნებულია შემდეგ პრინციპებზე:

- ყოველი პოზიციისთვის თანამდებობრივი ინსტრუქციის არსებობა;
- სათანადო დელეგირება შესაბამისი ძალაუფლებით;
- ორგანიზაციის ყველა თანამშრომლებს შორის მუდმივი ინტერაქცია;
- კარგი ინტრაორგანიზაციული კომუნიკაციური სისტემა მათ შორის უკუკავშირის მექანიზმებით;

- რეგულარული, მიზანმიმართული და კარგად ორგანიზებული თათბირები;
- თანამშრომელთათვის ერთმანეთის როლების და ფუნქციების ნათლად გაცნობა;
- კარიერული განვითარების შესაძლებლობები;
- მტკიცე გუნდური სული;
- წახალისების სისტემის არსებობა.

სტრუქტურის დამტკიცების, თანამდებობრივი ინსტრუქციების ჩამოყალიბების და მმართველობითი რგოლების განსაზღვრის შემდეგ ხორცილედება არსებული

თანამშრომლების განაწილება და გადაყვანა, მათთვის თანამდებობრივი მოვალეობების გაცნობა და ახალი პოზიციების მიხედვით შრომითი ხელშეკრულების გაფორმება ყველა თანამშრომელთან.

## **უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარება**

უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარება ხორციელდება საგანგებოდ შემუშავებული სტრატეგიული დაგეგმარების ინსტრუქციის შესაბამისად. ეს ინსტრუქცია მოქმედებაშია 2016 წლიდან და ადგენს უნივერსიტეტის, მისი სტრუქტურული ერთეულების სტრატეგიის განსაზღვრის ზოგად წესს - მეთოდოლოგიას, პრინციპებს, პროცედურას, აყალიბებს მისი პრაქტიკულად განხორციელების მექანიზმს. მასზე დაყრდნობით უნივერსიტეტი ახდენს, ყოველი განსაზღვრული პერიოდისათვის, სტრატეგიულ დაგეგმვას, შეიმუშავებს ყოველწლიურ სამუშაო გეგმას - ახორციელებს მონიტორინგს და შეფასებას მის შესრულებაზე.

სტრატეგიული განვითარების გეგმა ესაა უნივერსიტეტის განვითარების სტრატეგიის და მისი განხორციელების მიდგომების, პრინციპების და გზების ჩარჩო. დოკუმენტი აყალიბებს, როგორც უნივერსიტეტის განვითარების სტრატეგიულ მიზნებს, ასევე ასახავს იმ ღონისძიებებს და მოქმედებებს, რომელთა განხორციელება აუცილებელია აღნიშნული მიზნების წარმატებით მისაღწევად. ამავდროულად, დოკუმენტი არ ზღუდავს უნივერსიტეტს განახორციელოს სხვა დამატებითი ღონისძიებები, რომელიც ხელს შეუწყობს უნივერსიტეტის განვითარებას და სტრატეგიის განხორციელებას ჩამოყალიბებული ჩარჩოების ფარგლებში. სტრატეგიის განხორციელება ითვალისწინებს მისი შესრულების რეგულარულ (წელიწადში ერთხელ) შეფასებას, შეფასების შედეგებზე დაყრდნობით, ასევე საგანმანათლებლო გარემოში განხორციელებული ცვლილებების გათვალისწინებით, სტრატეგიის გადახედვას, საჭიროების შემთხვევაში, ჩამოყალიბებული ჩარჩოს ფარგლებში ცვლილებების შეტანას და შემდეგი ორი წლის სამოქმედო გეგმის ჩამოყალიბებას.

სტრატეგიული გეგმა წარმოდგენს მართვის კონცეპტუალურ-ინსტრუმენტული სისტემას, რომელიც ემსახურება უნივერსიტეტის ფაქტობრივი მდგომარეობიდან

სასურველ კონდიციამდე განვითარებას. მასში მოცემულია უნივერსიტეტის განვითარების ანალიზი; თანამედროვე გამოწვევები; უნივერსიტეტის მისია, ხედვა, ღირებულებები, მიზნები; საუნივერსიტეტო გარემოს შეფასების (SWOT) ანალიზი; სტრატეგიული მიზნები და ამოცანები.

საანგარიშგებო პერიოდში დასრულდა მუშაობა და ამოქმედდა უნივერსიტეტის უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების შვიდწლიანი გეგმა 2018-2025 წლებისთვის (დამტკიცებულია უნივერსიტეტის რექტორის 2018 წლის 24 იანვრის №01-05/006 ბრძანებით).

სტრატეგიულ გეგმის პრაქტიკული განხორციელების მექანიზმს ქმნის მოკლევადიანი და ყოველწლიური სამოქმედო გეგმა. ყოველწლიურად, სტრატეგიული გეგმის შესრულების შესახებ, უნივერსიტეტი აწარმოებს მონიტორინგს, ახდენს შეფასებას, რომლის შედეგებსაც განიხილავს აკადემიური კომიტეტი.

უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების ინსტრუქცია განთავსებულია ვებ-გვერდზე, იხ. ბმული: [http://www.gruni.edu.ge/footer\\_content/index/325/1447832401](http://www.gruni.edu.ge/footer_content/index/325/1447832401).

სტრატეგიული განვითარების ინსტრუქციის საფუძველზე შემუშავებულია ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა, სტრატეგიული განვითარების გეგმა და სამოქმედო გეგმა.

## **ბიზნესუწყვეტობის გეგმა**

ბიზნესუწყვეტობის გეგმა (დამტკიცებულია რექტორის ბრძანებით №01-05/006, 24.01.2018) შემუშავებულია უნივერსიტეტის შეუფერხებელი მუშაობის უზრუნველსაყოფად კატასტროფის შემთხვევაში და მოიცავს ისეთი ღონისძიებების, პროცედურების, პროცესების ერთობლიობას, რომელიც განაპირობებს რისკებისა და მათი ზეგავლენის მინიმიზირებას უნივერსიტეტის საქმიანობისათვის შემაფერხებელი გარემოების დადგომის დროს ან საოპერაციო უწყვეტობის შენარჩუნებას შეზღუდული ინფრასტრუქტურული შესაძლებლობებით. ბიზნეს უწყვეტობის გეგმის შესახებ ინფორმაცია განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებგვერდზე. იხილეთ ბმული:

<http://www.gruni.edu.ge/uploads/files/brdzanebebi/debulebebi/ბიზნესუწყვეტობის%20გეგმა.pdf>.

## სამოქმედო გეგმები

სტრატეგიული განვითარების გეგმებს ერთვის დანართები: სტრატეგიული განვითარების უზრუნველყოფის სამოქმედო გეგმები და სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმის მონიტორინგის საგზაო რუკა.

სამოქმედო გეგმა მოიცავს ღონისძიებების დეტალიზებულ ჩამონათვალს. მასში გამოკვეთილია შემდეგი ოთხი სტრატეგიული მიზანი:

1. სტუდენტთა ზრდის პერსპექტივის უზრუნველყოფა;
2. უნივერსიტეტის სამეცნიერო -კვლევის შედეგების ხარისხის გაუმჯობესება მეცნიერების განვითარებისა და საზოგადოებრივ მოთხოვნებზე ორიენტირებით;
3. უნივერსიტეტის სოციალური პასუხისმგებლობის ფარგლებში, საზოგადოებრივ საჭიროებებზე ორიენტირებული მომსახურების სისტემის განვითარება, მოსახლეობის განათლების დონის ამაღლებისა და პროფესიული მობილობის ხელშეწყობა - სწავლა სიცოცხლის ბოლომდე - პრინციპის შესაბამისად;
4. უნივერსიტეტის მდგრადობის უზრუნველყოფა.

კონკრეტული სტრატეგიული მიზნის მიხედვით, სამუშაო გეგმაში აღწერილია ამოცანა, ღონისძიება (აქტივობა), ინდიკატორები და მოსალოდნელი შედეგები; განსაზღვრულია შესრულების (განხორციელების) პერიოდი, საპროგნოზო ბიუჯეტი, კონკრეტული შემსრულებელი (პასუხისმგებელი სტრუქტურა) და რისკების აღბათობა.

იხ. <http://www.gruni.edu.ge/uploads/files/brdzanebebi/debulebebi/სამოქმედო%20გეგმა.pdf>

## შესრულების ანგარიშები

წინა წლების, მათ შორის, 2017 წლის სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესრულებისა და სტრატეგიული გეგმით გათვალისწინებული ვადაგადაცილებული/

შეფერხებული პროექტების შესახებ ანგარიშები განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე. იხ. ბმული: [http://www.gruni.edu.ge/menu\\_content/index/510](http://www.gruni.edu.ge/menu_content/index/510).

## საქმიანობის ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები

უნივერსიტეტის საქმიანობის ბოლო ორი წლის ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები წარმოდგენილია ცხრილში:

| დასახელება                     | 31.12.2019 | 31.12.20  | წინა წელთან<br>შედარებით<br>თანხობრივი<br>სხვაობა | % წინა<br>წელთან<br>შედარებით |
|--------------------------------|------------|-----------|---------------------------------------------------|-------------------------------|
| აქტივების ჯამური ღირებულება    | 8.000.968  | 9.072.383 | 1.071.415                                         | 13%                           |
| ერთობლივი შემოსავალი           | 7.597.057  | 6.667.720 | -929.337                                          | -12%                          |
| დასაქმებულთა საშუალო რაოდენობა | 255        | 218       | -37                                               | -15%                          |
| მიმდინარე აქტივები             | 547.649    | 1.224.516 | 676.867                                           | 45%                           |
| გრძელვადიანი აქტივები          | 7.453.320  | 7.095.795 | -357.525                                          | -5%                           |
| სულ აქტივები                   | 8.000.968  | 9.072.383 | 1.071.415                                         | -13%                          |
| მიმდინარე ვალდებულებები        | 1,849.047  | 493.780   | -1.355.267                                        | -26 %                         |
| გრძელვადიანი ვალდებულებები     | 6.302.672  | 7.075.818 | 773.146                                           | 11%                           |
| მოგება/ ზარალი                 | -319.494   | 981.623   | 662.129                                           | 317%                          |
| სულ კაპიტალი                   | -150.751   | 640.868   | 791.619                                           | 425%                          |
| შემოსავალი რელიზაციიდან        | 7.597.057  | 6.667.720 | -929.337                                          | -12%                          |

როგორც ცხრილიდან ჩანს, საანგარიშგებო პერიოდში ერთობლივი შემოსავლები (შემოსავლების რეალიზაციიდან) და მიმდინარე ვალდებულებების გარდა, სხვა მაჩვენებლის დინამიკა წინა წელთან შედარებით, უარყოფითია. ერთობლივი შემოსავლების (რეალიზაციიდან შემოსავლების) ზრდა განსაზღვრა განსაზღვრა კამპუსის (სტუდენტთა საცხოვრებელი შენობის) გაყიდვამ. აქედან გამომდინარეა ის, რომ აქტივების ჯამური ღირებულება, მათ შორის, მიმდინარე და გრძელვადიანი აქტივების მოცულობა და

ვალდებულებები შემცირდა. თუმცა ეს არ უკავშირდება და არ უქმნის საფრთხეს მის ფუნქციონირებას.

ისევე, როგორც ქვეყნის ეკონომიკაზე, ცხადია, ცუდად აისახა Covid-19-თან დაკავშირებული პანდემია, მაგრამ ეს უკანასკნელიც, პროგნოზირებად მომავალში, საფრთხეს არ უქმნის უნივერსიტეტის ფუნქციონირებადობას.

სტუდენტები და თანამშრომლები სრული შეგნებით შეხვდნენ პანდემიის გამო შეცვლილ რეჟიმს. უნივერსიტეტის საინფორმაციო-ტექნოლოგიური სისტემა, პრაქტიკულად, მზად აღმოჩნდა ახალი მოთხოვნების დასაკმაყოფილებლად, რადგან მანამდეც აქტიურად გამოიყენებოდა სწავლების ელექტრონული მეთოდები, განსაკუთრებით ბათუმის ფილიალთან. უნივერსიტეტმა ჩაატარა სტუდენტთა გამოკითხვა, რომლის შედეგებით დამოიკვეთა სტუდენტთა შეგნებული დამოკიდებულება დისტანციური სწავლების მიმართ. ისინი, ანიჭებენ რა უპირატესობას სააუდიტორიო მუშაობას, აღნიშნავენ, რომ საჭიროების შემთხვევაში, საკუთარი ჯანმრთელობის დაცვის უზრუნველსაყოფად, მზად არიან კვლავ განაგრძონ ონლაინფორმატით სწავლა, მით უფრო, უნივერსიტეტის საინფორმაციო-ტექნოლოგიური სისტემა ადვილად მოსახმარი და სანდოა ტექნიკური თვალსაზრისით.

არა ორდინალური ვითარების მიუხედავად, უნივერსიტეტში არ შეწყვეტილა მისიით გათვალისწინებული აქტივობების განხორციელება, რაც იმის საწინდარია, რომ უნივერსიტეტი მომავალშიც გააგრძელებს საქმიანობას.