

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“ (ს/ნ 200002120)

ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები

2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის

და

დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

შ ი ნ ა ა რ ს ი

№	დოკუმენტის დასახელება	გვ
1	შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობის ანგარიში 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებების მომზადებასა და დამტკიცებაზე	3
2	დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებების აუდიტის შედეგების შესახებ	4
3	შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2018 წლის ფინანსური ანგარიშგების პაკეტი	
	ანგარიშგება ფინანსური მდგომარეობის შესახებ 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის	8
	მოგების ან/და ზარალის და სხვა სრული შემოსავლების ანგარიში 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის	9
	ანგარიშგება ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის	10
	ანგარიშგება კაპიტალში ცვლილებების შესახებ 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის	11
	განმარტებითი შენიშვნები შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლის ფინანსურ ანგარიშგებაზე	12
4	მმართველობის ანგარიშგება (2018 წლის საქმიანობის მიმოხილვა)	24

**შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ხელმძღვანელობის
პასუხისმგებლობის ანგარიში 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის
წარდგენილ ფინანსური ანგარიშგებაზე**

ხელმძღვანელობა ადასტურებს, რომ პასუხისმგებელია ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და წარდგენაზე. ვაცხადებთ, რომ წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია მცირე და საშუალო საწარმოების ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (მსს ფასს) შესაბამისად და ასახავს შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ რეალურ ფინანსურ მდგომარეობას, წარმოებული ოპერაციების შედეგებს, ფულადი სახსრების მოძრაობასა და კაპიტალში ცვლილებებს 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას, ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია:

- მართებული ბუღალტრული პრინციპების არჩევასა და მათ თანმიმდევრულ შესრულებაზე;

- ინფორმაციის წარდგენაზე, სააღრიცხვო პოლიტიკის ჩათვლით, რომელიც უზრუნველყოფს მართებულ, საიმედო, შესადარის და გასაგებ ინფორმაციას;

- დამატებითი ინფორმაციის წარდგენის უზრუნველყოფაზე, იმ შემთხვევაში, თუ მსს ფასს-ის სპეციფიური მოთხოვნები არ არის საკმარისი იმისათვის, რომ მომხმარებელმა გააანალიზოს კონკრეტული გარიგების, სხვა მოვლენებისა და პირობების გავლენა კომპანიის ფინანსურ მდგომარეობასა და ფინანსურ შედეგებზე;

- ფუნქციონირებადობის დაშვების პრინციპის საფუძველზე საქმიანობის უნარის შეფასებაზე.

ხელმძღვანელობა აგრეთვე პასუხისმგებელია:

- ეფექტური და მყარი შიდა კონტროლის სისტემის შემუშავებაზე, დანერგვასა და შენარჩუნებაზე;

- ისეთი ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე, რომელიც ხსნის კომპანიის გარიგებებს და ნებისმიერ დროს უზრუნველყოფს მის ფინანსური მდგომარეობის საკმარისი სიზუსტით წარდგენას და მსს ფასს-ის მოთხოვნებთან ფინანსური ანგარიშგების შესაბამისობას;

- სავალდებულო ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე საქართველოს კანონმდებლობისა და მსს ფასს სტანდარტების შესაბამისად;

- კომპანიის აქტივების უსაფრთხოების უზრუნველსაყოფად საჭირო ქმედებების განხორციელებაზე;

- თაღლითობისა და სხვა დარღვევების თავიდან აცილებასა და აღმოჩენაზე.

2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები დამტკიცებულია 2019 წლის 25 ივლისს.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“
დირექტორი:



/მამუკა თავხელიძე/

2019 წ. 29 ივლისი
თბილისი, საქართველო

**შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ხელმძღვანელობის
პასუხისმგებლობის ანგარიში 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის
წარდგენილ ფინანსური ანგარიშგებაზე**

ხელმძღვანელობა ადასტურებს, რომ პასუხისმგებელია ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და წარდგენაზე. ვაცხადებთ, რომ წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია მცირე და საშუალო საწარმოების ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (მსს ფასს) შესაბამისად და ასახავს შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ რეალურ ფინანსურ მდგომარეობას, წარმოებული ოპერაციების შედეგებს, ფულადი სახსრების მოძრაობასა და კაპიტალში ცვლილებებს 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას, ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია:

- მართებული ბუღალტრული პრინციპების არჩევასა და მათ თანმიმდევრულ შესრულებაზე;

- ინფორმაციის წარდგენაზე, სააღრიცხვო პოლიტიკის ჩათვლით, რომელიც უზრუნველყოფს მართებულ, საიმედო, შესადარის და გასაგებ ინფორმაციას;

- დამატებითი ინფორმაციის წარდგენის უზრუნველყოფაზე, იმ შემთხვევაში, თუ მსს ფასს-ის სპეციფიური მოთხოვნები არ არის საკმარისი იმისათვის, რომ მომხმარებელმა გააანალიზოს კონკრეტული გარიგების, სხვა მოვლენებისა და პირობების გავლენა კომპანიის ფინანსურ მდგომარეობასა და ფინანსურ შედეგებზე;

- ფუნქციონირებადობის დაშვების პრინციპის საფუძველზე საქმიანობის უნარის შეფასებაზე.

ხელმძღვანელობა აგრეთვე პასუხისმგებელია:

- ეფექტური და მყარი შიდა კონტროლის სისტემის შემუშავებაზე, დანერგვასა და შენარჩუნებაზე;

- ისეთი ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე, რომელიც ხსნის კომპანიის გარიგებებს და ნებისმიერ დროს უზრუნველყოფს მის ფინანსური მდგომარეობის საკმარისი სიზუსტით წარდგენას და მსს ფასს-ის მოთხოვნებთან ფინანსური ანგარიშგების შესაბამისობას;

- სავალდებულო ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე საქართველოს კანონმდებლობისა და მსს ფასს სტანდარტების შესაბამისად;

- კომპანიის აქტივების უსაფრთხოების უზრუნველსაყოფად საჭირო ქმედებების განხორციელებაზე;

- თაღლითობისა და სხვა დარღვევების თავიდან აცილებასა და აღმოჩენაზე.

2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები დამტკიცებულია 2019 წლის 25 ივლისს.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“

დირექტორი:

/მამუკა თავხელიძე/

2019 წ. 29 ივლისი
თბილისი, საქართველო

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ხელმძღვანელობას

დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2018 წლის 31 დეკემბრის
მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ფინანსური და მმართველობის
ანგარიშგებების აუდიტის შედეგების შესახებ

შესავალი

ჩვენ ჩავატარეთ შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებების აუდიტი, რომელიც მოიცავს: 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ანგარიშგებას ფინანსური მდგომარეობის შესახებ; ანგარიშგებას მოგების ან ზარალისა და სხვა სრული შემოსავლების შესახებ; ანგარიშგებას საკუთარ კაპიტალში ცვლილების შესახებ; ანგარიშგებას ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ და ფინანსურ ანგარიშგებაზე დართული განმარტებით შენიშვნებს, მათ შორის, ყველა მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვას, ასევე, 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის მმართველობის ანგარიშგებას.

აუდიტორის მოსაზრება ფინანსურ ანგარიშგებაზე

ჩვენი აზრით, თანდართული ფინანსური ანგარიშგება, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით, მომზადებულია მსს ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად, უტყუარად და სამართლიანად ასახავს შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ფინანსურ მდგომარეობას, აგრეთვე მისი საქმიანობის ფინანსურ შედეგებსა და ფულადი სახსრების მოძრაობას.

დასკვნა სხვა საკანონმდებლო და მარეგულირებელ მოთხოვნებზე

ჩვენი ვალდებულებაა ჩატარებული პროცედურების საფუძველზე გამოვთქვათ მოსაზრება 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის მმართველობის ანგარიშგების „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის მე-7 მუხლის მე-2 პუნქტის „ა“ ქვეპუნქტის, ამავე მუხლის მე-3, მე-6 და მე-10 პუნქტების მოთხოვნებთან შესაბამისობაზე და არსებითი უზუსტობების შემთხვევაში, მივუთითოთ მათ არსზე, ასევე, განვაცხადოთ მმართველობის ანგარიშგებაში კანონით განსაზღვრული რაიმე ინფორმაციის წარმოდგენლობის შესახებ.

აუდიტორის მოსაზრება მმართველობის ანგარიშგებაზე

ჩვენი აზრით, 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის მმართველობის ანგარიშგება შეესაბამება კანონის მოთხოვნებს, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით.

მოსაზრების საფუძველი

აუდიტი დაიგეგმა და განხორციელდა მხარეთა შორის 2019 წლის 24 ივლისს დადებული ხელშეკრულების საფუძველზე. ხელშეკრულება ითვალისწინებდა შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ფინანსური და მმართველობითი ანგარიშგებების აუდიტს „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის მოთხოვნათა მიხედვით და შესაბამისი მოსაზრების წარმოდგენას. აუდიტის ჩატარებისას ვხელმძღვანელობდით აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტებით გათვალისწინებული პროცედურებით. აღნიშნული აქტებით დაკისრებული ვალდებულებები აღწერილია „აუდიტორის პასუხისმგებლობის“ განმსაზღვრელ ნაწილში.

ჩვენ ვადასტურებთ, რომ ვართ დამოუკიდებელი დამკვეთისაგან, დავიცავთ კონფიდენციალობის ვალდებულებებს, არ გაგვაჩნია არანაირი დაინტერესება აუდიტის შედეგის მიმართ. ვმოქმედებდით შესაბამისი ეთიკური ნორმების დაცვით. მიგვაჩნია, რომ აუდიტის პროცესში მოპოვებული მტკიცებულებები საკმარისი და შესაფერისია აუდიტორის მოსაზრების გამოთქმისთვის აუცილებელი საფუძვლის შესაქმნელად.

ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობა ფინანსურ და მმართველობის ანგარიშგებებზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია თანდართული ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებების მომზადებასა და სამართლიან წარდგენაზე, ასევე, შიდა კონტროლზე, რომელსაც იგი აუცილებლად მიიჩნევს ისეთი ანგარიშგებების მოსამზადებლად, რომელიც არ შეიცავს თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობებს.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას ხელმძღვანელობას ევალება, შეაფასოს შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ფუნქციონირებადობის უნარი და, აუცილებლობის შემთხვევაში, ფინანსური ანგარიშგების შენიშვნებში განმარტოს საკითხები, რომლებიც დაკავშირებულია მის ფუნქციონირებადობასთან და ანგარიშგების საფუძვლად ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენებასთან, იმ შემთხვევის გარდა, როდესაც ხელმძღვანელობას განზრახული აქვს მისი ლიკვიდაცია ან საქმიანობის შეწყვეტა, ან თუ არა აქვს სხვა რეალური არჩევანი, ასე რომ არ მოიქცეს.

აუდიტორის პასუხისმგებლობა ფინანსურ და მმართველობის ანგარიშგებების აუდიტზე

აუდიტორი პასუხისმგებელია დაიცვას ეთიკის ნორმები, წარმართოს აუდიტორული პროცედურები იმგვარად, რომ მოიპოვოს დასაბუთებული რწმუნება, შეიცავს თუ არა

ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები არსებით უზუსტობებს და აუდიტის შედეგების საფუძველზე გამოთქვას მოსაზრება წარმოდგენილ ანგარიშგებებზე.

აუდიტი ითვალისწინებს პროცედურების ჩატარებას აუდიტორული მტკიცებულებების მოსაპოვებლად. პროცედურები შეირჩევა აუდიტორის განსჯის საფუძველზე, რაც მოიცავს არსებითი უზუსტობების რისკების შეფასებას, რომლებიც გამოწვეულია თაღლითობით ან შეცდომით. ამ რისკების შეფასების დროს, აუდიტორი განსაზღვრავს შესაფერისია თუ არა შიდა კონტროლი უტყუარი ანგარიშგებების მომზადებისათვის. შიდა კონტროლის შეფასება მიზნად ისახავს მოცემული გარემოებების შესაფერისი აუდიტორული პროცედურების დაგეგმვას და არა შიდა კონტროლის ეფექტიანობაზე მოსაზრების გამოთქმას.

აუდიტი აგრეთვე გულისხმობს ხელმძღვანელობის მიერ გამოყენებული სააღრიცხვო პოლიტიკისა და მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებების მართებულობის, ასევე მთლიანად ანგარიშგებების წარდგენის შეფასებას.

დასაბუთებული რწმუნება მაღალი დონის რწმუნებაა, მაგრამ არ არის იმის გარანტია, რომ ჩატარებული აუდიტი ყოველთვის გამოავლენს ნებისმიერ არსებით უზუსტობას. უზუსტობები შეიძლება გამოწვეული იყოს თაღლითობით ან შეცდომით და არსებითად მიიჩნევა იმ შემთხვევაში, თუ გონივრულ ფარგლებში, მოსალოდნელია, რომ ისინი, ცალ-ცალკე ან ერთობლივად, გავლენას მოახდენს მომხმარებლების ეკონომიკურ გადაწყვეტილებებზე.

შპს „აუდიტი და კონტროლი“ გარიგების პარტნიორი:



გია ტუხაშვილი

ქ. თბილისი, დიდმის მასივი, მე-4 კვ. 1-ლი „ა“ კორპუსი, ბ. №5

25 სექტემბერი 2019 წელი

ფინანსური ანგარიშგებები

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“ ს/ნ 200002120

ანგარიშგება ფინანსური მდგომარეობის შესახებ 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

შენიშვნა 31.12.2018 წ. 31.12.2017 წ. 31.12.2016 წ.

აქტივი				
აქტივები				
ფული და ფულის ექვივალენტები	1ა	103,176	62,953	128,480
მოკლევადიანი მოთხოვნები	2ა	143,971	108,164	23,427
სასაქონლო მატერიალური მარაგი	3ა	266,407	243,166	115,206
საგადასახადო აქტივები	7ა	107,801	212,143	40,061
სულ მიმდინარე აქტივები		<u>621,354</u>	<u>626,426</u>	<u>307,174</u>
ძირითადი საშუალებები	4ა	10,270,190	10,308,315	8,403,875
არამატერიალური აქტივები	5ა	21,913	14,616	17,830
სულ გრძელვადიანი აქტივები		<u>10,292,103</u>	<u>10,322,931</u>	<u>8,421,705</u>
სულ აქტივები		<u>10,913,457</u>	<u>10,949,357</u>	<u>8,728,880</u>
პასივი				
ვალდებულებები				
მოკლევადიანი ვალდებულებები	6ა	1,774,804	784,458	-24,864
გრძელვადიანი ვალდებულებები	8ა	8,935,359	9,059,646	7,967,738
სულ მიმდინარე ვალდებულებები		<u>10,710,164</u>	<u>9,844,104</u>	<u>7,942,874</u>
კაპიტალი				
საწესდებო კაპიტალი	9ა	2,400	2,400	2,400
მოგება/ ზარალი		180,363	1,082,323	763,075
ძირითადი საშუალების გადაფასების რეზერვი		20,530	20,530	20,530
სულ კაპიტალი		<u>203,293</u>	<u>1,105,253</u>	<u>786,006</u>
სულ ვალდებულებები და კაპიტალი		<u>10,913,457</u>	<u>10,949,357</u>	<u>8,728,880</u>

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“
დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი



მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

ფინანსური ანგარიშგებები

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“ ს/ნ 200002120

ანგარიშგება ფინანსური მდგომარეობის შესახებ 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

შენიშვნა 31.12.2018 წ. 31.12.2017 წ. 31.12.2016 წ.

აქტივი

აქტივები

ფული და ფულის ექვივალენტები	1ა	103,176	62,953	128,480
მოკლევადიანი მოთხოვნები	2ა	143,971	108,164	23,427
სასაქონლო მატერიალური მარაგი	3ა	266,407	243,166	115,206
საგადასახადო აქტივები	7ა	107,801	212,143	40,061
სულ მიმდინარე აქტივები		<u>621,354</u>	<u>626,426</u>	<u>307,174</u>
ძირითადი საშუალებები	4ა	10,270,190	10,308,315	8,403,875
არამატერიალური აქტივები	5ა	21,913	14,616	17,830
სულ გრძელვადიანი აქტივები		<u>10,292,103</u>	<u>10,322,931</u>	<u>8,421,705</u>
სულ აქტივები		<u>10,913,457</u>	<u>10,949,357</u>	<u>8,728,880</u>

პასივი

ვალდებულებები

მოკლევადიანი ვალდებულებები	6ა	1,774,804	784,458	-24,864
გრძელვადიანი ვალდებულებები	8ა	8,935,359	9,059,646	7,967,738
სულ მიმდინარე ვალდებულებები		<u>10,710,164</u>	<u>9,844,104</u>	<u>7,942,874</u>

კაპიტალი

საწესდებო კაპიტალი	9ა	2,400	2,400	2,400
მოგება/ ზარალი		180,363	1,082,323	763,075
ძირითადი საშუალების გადაფასების რეზერვი		20,530	20,530	20,530
სულ კაპიტალი		<u>203,293</u>	<u>1,105,253</u>	<u>786,006</u>

სულ ვალდებულებები და კაპიტალი		<u>10,913,457</u>	<u>10,949,357</u>	<u>8,728,880</u>
--------------------------------------	--	--------------------------	--------------------------	-------------------------

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“
დირექტორი

მამუკა თავხელიძე

საფინანსო სამსახურის უფროსი

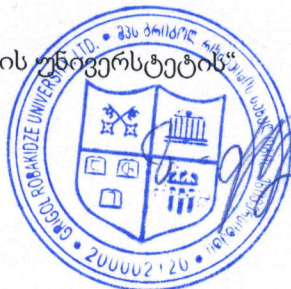
ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“ ს/ნ 200002120
მოგების ან/და ზარალის და სხვა სრული შემოსავლების ანგარიში 2018 წლის 31 დეკემბრით
დასრულებული წლისათვის

	ყველა თანხა მოცემულია ლარში		
	შენიშვნა	2018 წ.	2017 წ.
შემოსავალი რეალიზიციიდან		4,457,322	4,801,754
გაყიდული/შემძენილი საქონელი		(7,012)	(5,993)
საოპერაციო მოგება		4,450,310	4,795,761
სხვა საოპერაციო შემოსავლები		53070	5,273
სასაქ.-მატერიალური მარაგის კორექტირება		3324	2,717
საპროცენტო შემოსავლები		3503	13,798
კურსთაშორის სხვაობა		11252	214,630
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი		94931	115,270
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი/ბათუმი/		492	249
სხვა სრული შემოსავლები		166572	351,936
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან			(64,771)
მოწ. და მომსახ. წარმოქმნილი ვალდებულებები			(60)
დამხმარე მასალების დანახარჯები/შემძენა		(4,016)	(5,659)
რემონტის დანახარჯები		(33,855)	(59,410)
რეკლამის ხარჯები		(83,442)	(71,165)
შრომის ანაზღაურება		(2,971,224)	(2,249,505)
საიჯარო ქირა		(216,182)	(179,128)
კომუნიკაციის ხარჯები		(210,976)	(191,324)
დაზღვევა		(8,361)	(2,593)
სამეურნეო ხარჯი/მასალები, ელ საქონელი და სხვ.		(11,752)	(25,450)
კომპიუტერის აქსესუარები და სახარჯი მასალები		(6,723)	(6,882)
სტამბის - ქსეროქსის ხარჯი		(884)	(155)
საკონსულტაციო ხარჯები		(151,304)	(86,426)
ცვეთა და ამორტიზაცია		(405,668)	(310,022)
სხვა საგადასახადო ხარჯი		(100,809)	(57,547)
სხვა საერთო ხარჯი		(212,083)	(275,963)
ხარჯები/ბათუმის		(96,344)	(353,284)
საპროცენტო ხარჯები		(620,510)	(654,018)
კონვერტაცია /კურსთაშორის სხვაობა		(315,786)	(147,215)
სხვა არა საოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/მცირეფასიანი/		(3,646)	(14,362)
ბიოლოგიური აქტივები		(739)	(6,223)
მოგების გადასახადი		(17,178)	(11,430)
სხვა არასაოპ. ხარჯები		(47,353)	
სხვა სრული ხარჯები		(5,518,835)	(4,772,591)
მოგება დაბეგვრამდე		(901953)	375,106
მოგების გადასახადი		0	0
წმინდა მოგება/ ზარალი		(901953)	375,106

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“
 დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი



მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტი“ ს/ნ 200002120

მოგების ან/და ზარალის და სხვა სრული შემოსავლების ანგარიში 2018 წლის 31 დეკემბრით
დასრულებული წლისათვის

	ყველა თანხა მოცემულია ლარში	
	შენიშვნა	2018 წ. 2017 წ.
შემოსავალი რეალიზიციიდან		4,457,322 4,801,754
გაყიდული/შემენილი საქონელი		(7,012) (5,993)
საოპერაციო მოგება		4,450,310 4,795,761
სხვა საოპერაციო შემოსავლები		53070 5,273
სასაქ.-მატერიალური მარაგის კორექტირება		3324 2,717
საპროცენტო შემოსავლები		3503 13,798
კურსთაშორის სხვაობა		11252 214,630
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი		94931 115,270
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი/ბათუმი/		492 249
სხვა სრული შემოსავლები		166572 351,936
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან		(64,771)
მოწ.და მომსახ.წარმოქმნილი ვალდებულებები		(60)
დამხმარე მასალების დანახარჯები/შემენა		(4,016) (5,659)
რემონტის დანახარჯები		(33,855) (59,410)
რეკლამის ხარჯები		(83,442) (71,165)
შრომის ანაზღაურება		(2,971,224) (2,249,505)
საიჯარო ქირა		(216,182) (179,128)
კომუნიკაციის ხარჯები		(210,976) (191,324)
დაზღვევა		(8,361) (2,593)
სამეურნეო ხარჯი/მასალები, ელ საქონელი და სხვ.		(11,752) (25,450)
კომპიუტერის აქსესუარები და სახარჯი მასალები		(6,723) (6,882)
სტამბის - ქსეროქსის ხარჯი		(884) (155)
საკონსულტაციო ხარჯები		(151,304) (86,426)
ცვეთა და ამორტიზაცია		(405,668) (310,022)
სხვა საგადასახადო ხარჯი		(100,809) (57,547)
სხვა საერთო ხარჯი		(212,083) (275,963)
ხარჯები/ბათუმის		(96,344) (353,284)
საპროცენტო ხარჯები		(620,510) (654,018)
კონვერტაცია /კურსთაშორის სხვაობა		(315,786) (147,215)
სხვა არა საოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/მცირეფასიანი/		(3,646) (14,362)
ბიოლოგიური აქტივები		(739) (6,223)
მოგების გადასახადი		(17,178) (11,430)
სხვა არასაოპ. ხარჯები		(47,353)
სხვა სრული ხარჯები		(5,518,835) (4,772,591)
მოგება დაბეგვრამდე		(901953) 375,106
მოგების გადასახადი		0 0
წმინდა მოგება/ ზარალი		(901953) 375,106

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტის“
დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი

მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“ ს/ნ 200002120

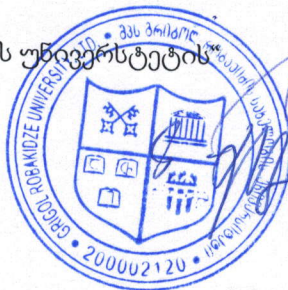
ანგარიშგება ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

	2018		2017	
	ფულადი სახსრების გასვლა	ფულადი სახსრების შემოსვლა	ფულადი სახსრების გასვლა	ფულადი სახსრების შემოსვლა
საოპერაციო საქმიანობა				
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან		4,830,959		4,839,164
მოწოდებიდან და მომსახურებიდან წარმ. ვალდებულებები	(5,855,337)		(6,750,250)	
ვალდებულებები მეკავშირე საწ-ების წინაშე				
გადახდილი ხელფასები				
გადახდილი გადასახადები				
ვალდებულებები საწარმოს პერსონალის წინაშე				
კონვერსიის ხარჯი				
	(5,855,337)	4,830,959	(6,750,250)	4,839,164
ცვლილება პერიოდში		(1,024,378)		(1,911,086)
სასესხო საქმიანობა				
მიღებული სესხები		1,053,771		2,384,305
საპროცენტო ხარჯები	-		(538,746)	
ცვლილება პერიოდში		1,053,771		1,845,559
საინვესტიციო საქმიანობა				
კაპიტალური დანახარჯები				
გადახდილი დივიდენდები				
ცვლილება პერიოდში		0		0
კურსთა შორის სხვაობიდან მიღებული შემოსავალი		10,829		
ცვლილება პერიოდში		10,829		0
ფული და ფულის ექვივალენტები პერიოდის დასაწყისში		62,953	-	<u>128,480</u>
ფული და ფულის ექვივალენტები პერიოდის ბოლოს		103,176	-	<u>62,953</u>
წმინდა ცვლილება პერიოდში		40,223		(65,527)

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“
დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი



მამუკა თავზელიძე

ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“ ს/ნ 200002120

ანგარიშგება ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

	2018		2017	
	ფულადი სახსრების გასვლა	ფულადი სახსრების შემოსვლა	ფულადი სახსრების გასვლა	ფულადი სახსრების შემოსვლა
საოპერაციო საქმიანობა				
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან		4,830,959		4,839,164
მოწოდებიდან და მომსახურებიდან წარმ. ვალდებულებები	(5,855,337)		(6,750,250)	
ვალდებულებები მეკავშირე საწ-ების წინაშე				
გადახდილი ხელფასები				
გადახდილი გადასახადები				
ვალდებულებები საწარმოს პერსონალის წინაშე				
კონვერსიის ხარჯი				
	(5,855,337)	4,830,959	(6,750,250)	4,839,164
ცვლილება პერიოდში		(1,024,378)		(1,911,086)
სასესხო საქმიანობა				
მიღებული სესხები		1,053,771		2,384,305
საპროცენტო ხარჯები	-		(538,746)	
ცვლილება პერიოდში		1,053,771		1,845,559
საინვესტიციო საქმიანობა				
კაპიტალური დანახარჯები				
გადახდილი დივიდენდები				
ცვლილება პერიოდში		0		0
კურსთა შორის სხვაობიდან მიღებული შემოსავალი		10,829		
ცვლილება პერიოდში		10,829		0
ფული და ფულის ექვივალენტები პერიოდის დასაწყისში		62,953	-	<u>128,480</u>
ფული და ფულის ექვივალენტები პერიოდის ბოლოს		103,176	-	<u>62,953</u>
წმინდა ცვლილება პერიოდში		40,223		(65,527)

მამუკა თავხელიძე

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“
დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი

ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“ ს/ნ 200002120

ანგარიშგება კაპიტალში ცვლილებების შესახებ 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული პერიოდისთვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

	1/1/2018 საწყისი დებეტი	1/1/2018 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებეტი	ბრუნვა კრედიტი	31/12/2018 საბოლოო დებეტი	31/12/2018 საბოლოო კრედიტი
გაუნაწილებელი მოგება	0	1,082,323	901,960	0	0	180,363
საწესდებო კაპიტალი შპს-ში	0	2,400	0	0	0	2,400
სხვა რეზერვები და დაფინანსება	0	11,068	0	0	0	11,068
ძირ. საშუალებების გადაფასების რეზერვი	0	9,462	0	0	0	9,462
ჯამი	0	1,105,253	901,960	0	0	203,293

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“
დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი



მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტი“ ს/ნ 200002120

ანგარიშგება კაპიტალში ცვლილებების შესახებ 2018 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული პერიოდისთვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

	1/1/2018 საწყისი დებეტი	1/1/2018 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებეტი	ბრუნვა კრედიტი	31/12/2018 საბოლოო დებეტი	31/12/2018 საბოლოო კრედიტი
გაუნაწილებელი მოგება	0	1,082,323	901,960	0	0	180,363
საწესდებო კაპიტალი შპს-ში	0	2,400	0	0	0	2,400
სხვა რეზერვები და დაფინანსება	0	11,068	0	0	0	11,068
ძირ. საშუალებების გადაფასების რეზერვი	0	9,462	0	0	0	9,462
ჯამი	0	1,105,253	901,960	0	0	203,293

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტის“
დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი

მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

**შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2018 წლის 31
დეკემბრით დასრულებული წლის ფინანსურ ანგარიშგებაზე**

განმარტებითი შენიშვნები

1. ზოგადი ინფორმაცია უნივერსიტეტზე

საფირმო სახელწოდება: გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი;

სამართლებრივი ფორმა: შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება;

საიდენტიფიკაციო ნომერი: 200002120;

რეგისტრაციის ნომერი, თარიღი: 1/4-64; 20/10/1995

მარეგისტრირებელი ორგანო: ნაძალადევის რაიონის სასამართლო;

იურიდიული მისამართი: საქართველო, ქალაქი თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, ირინა
ენუქიძის ქუჩა, N3

ხელმძღვანელობა/წარმომადგენლობა

დირექტორი - 01020006864, მამუკა თავხელიძე

პარტნიორები

მესაკუთრე	წილი
01020006864, მამუკა თავხელიძე	75%
01005011489, ეკატერინე ბატიაშვილი	25%

ცვლილებები

სარეგისტრაციო მონაცემებში 2018 წლის 27 ივნისს განხორციელდა ცვლილება, რომლის
თანახმადაც დაფიქსირდა ახალი იურიდიული მისამართი: იურიდიული მისამართი:
საქართველო, ქალაქი თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, ირინა ენუქიძის ქუჩა, N3, ნაცვლად
საქართველო, თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, აღმაშენებლის ხეივანი, მე-13
კმ (საფუძველი: განაცხადის რეგისტრაციის ნომერი, მომზადების თარიღი: B18068919,
27/06/2018 10:54:48), სხვა ცვლილება არ მომხდარა.

უნივერსიტეტი წარმოადგენს უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებას. მისი
ძირითადი საქმიანობაა საგანმანათლებლო-კვლევითი და საზოგადოებრივი სერვისის
მიწოდება. სანგარიშგებო პერიოდში უნივერსიტეტის საქმიანობის მიმოხილვა ასახულია
მმართველობის ანგარიშგებაში და წარმოდგენილია ფინანსურ ანგარიშგებასთან ერთად.

2. ბუღალტრული აღრიცხვის ძირითადი პოლიტიკა

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და წარდგენაზე პასუხისმგებელია უნივერსიტეტის დირექტორი. ფინანსური ანგარიშგების შედგენას ახორციელებს საფინანსო სამსახური.

შესაბამისობა

➤ წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია მცირე და საშუალო საწარმოთა ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (მსს „ფასს“) შესაბამისად და დაფუძნებულია ორ ძირითად დაშვებებზე: **დარიცხვის მეთოდი** და **ფუნქციონირებადი საწარმო**. გარდა ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ ინფორმაციისა, ფინანსური ანგარიშგების ყველა სხვა კომპონენტი და ელემენტი განსაზღვრულია დარიცხვის მეთოდის გამოყენებით.

უნივერსიტეტი ფუნქციონირებადია და პროგნოზირებად მომავალში გააგრძელებს ფუნქციონირებას. საწარმოს აქტივები (ძირითადი საშუალებები, რომლებიც აკმაყოფილებენ ძირითად საშუალებებად აღიარების კრიტერიუმებს) შეფასებულია ისტორიული ღირებულების კონცეფციის საფუძველზე. ისტორიული ღირებულება ზოგადად ეფუძნება ანაზღაურების რეალურ ღირებულებას.

ფუნქციონალური ვალუტა

ფუნქციონალური ვალუტაა ქართული ლარი. ფინანსური ანგარიშგების საპრეზენტაციო ვალუტას წარმოადგენს ქართული ლარი.

ძირითადი საშუალებები

ძირითადი საშუალებები აღიარება განხორციელდა ბასს 16-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

ძირითადი საშუალების ერთეული, რომელიც აკმაყოფილებს აქტივის აღიარების კრიტერიუმებს, შეფასებულია მისი თვითღირებულებით.

თავდაპირველი აღიარების შემდგომი შეფასება მოხდენილია თვითღირებულების მოდელის მიხედვით.

ძირითადი საშუალებები ბალანსში ასახულია ნარჩენი (თავდაპირველ ღირებულებას - ცვეთა) ღირებულებით.

ძირითადი საშუალებების ექსპლუატაციის პროცესში მათ შეკეთებასთან, ტექნიკურ მომსახურებასთან და სრულყოფასთან დაკავშირებული კაპიტალიზებადი ხარჯებით იზრდება ძირითად საშუალებათა შესაბამისი ჯგუფის ღირებულებითი ბალანსი.

უნივერსიტეტის ინვესტიციები ბალანსზე აისახება საბაზრო ღირებულებასა და თვითღირებულებას შორის უმცირესი თანხით.

გრძელვადიან აქტივებად, გრძელვადიან ინვესტიციებად, გრძელვადიან სესხებად და კრედიტებად, გრძელვადიან მოთხოვნილებებად და ვალდებულებებად ითვლება ყველა აქტივი ან/და პასივი, საექსპლუატაციოდ გათვლილი ერთ წელზე მეტი ვადით. ფინანსური იჯარა აისახება გრძელვადიან აქტივებში.

ცვეთა. ცვეთადი ღირებულება და ცვეთის პერიოდი

თითოეული ძირითადი საშუალებისათვის განსაზღვრულია ექსპლოატაციის (ცვეთის) პერიოდი და ცვეთის ღირებულება.

ცვეთადი ღირებულება იანგარიშება, როგორც სხვაობა აქტივის თვითღირებულებასა და ნარჩენ ღირებულებას შორის. ნარჩენი ღირებულება მიიჩნევა, როგორც არაარსებითი და ამდენად, ნულს უტოლდება. ცვეთადი ღირებულება აქტივის (ძირითადი საშუალების) თვითღირებულების ტოლია.

ცვეთის მეთოდად არჩეულია წრფივი მეთოდი.

სასაქონლო-მატერიალურ ფასეულობის აღრიცხვა

მარაგის შეფასება ხდება მის თვითღირებულებასა და ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესი თანხით. მარაგის თვითღირებულების ჩამოწერა ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებამდე ლოგიკურად გამომდინარეობს ბასს2-ის მოთხოვნიდან, რომ არ შეიძლება აქტივების აღრიცხვა იმაზე მეტი თანხით, რომლის მიღება შესაძლებელია მათი გაყიდვის ან გამოყენების შედეგად.

მარაგის თვითღირებულება მოიცავს მის შემენასთან და გადამუშავებასთან დაკავშირებულ ყველა დანახარჯს, აგრეთვე დანახარჯებს, რომლებიც გაწეულია მისი მოცემულ ადგილამდე ტრანსპორტირებისათვის და სათანადო მდგომარეობაში მოსაყვანად.

სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობის შეფასება მიმდინარე აღრიცხვაში წარმოებს ფაქტობრივი თვითღირებულებით, ხოლო ბალანსზე ასახავს, მარაგები შეფასდება მის თვითღირებულებასა და ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესი თანხით.

სასაქონლო-მატერიალურ ფასეულობათა მოძრაობის აღსაღრიცხად გამოიყენება მატერიალურ-ფასეულობათა აღრიცხვის მუდმივი (წრფივი) მეთოდი (საბოლოო ნაშთი = საწყის ნაშთს + მიღება - გასვლა).

ხარჯებად აღიარება

მატერიალური ფასეულობების აღიარება ხარჯებად მოხდება მათი ფაქტიურად გახარჯვის (და არა შეძენის) მომენტში.

საბუღალტრო აღრიცხვის და ფინანსური ანგარიშგების უტყუარობის უზრუნველყოფის მიზნით, საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოსთვის ტარდება ძირითადი საშუალებების, სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობის, ასევე ფულადი საშუალებებისა და დაუმთავრებელი წარმოების ფაქტობრივი ნაშთების დადგენა/ ინვენტარიზაცია.

საქონლის (მომსახურების) რეალიზაციის აღრიცხვა

საქონლის მიწოდება და მომსახურების გაწევა აღირიცხება ბასს 18-ს მოთხოვნათა შესაბამისად.

მომსახურების გაწევასთან დაკავშირებული ამონაგები აღიარებულია საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოს, მომსახურების ხელშეკრულების შესრულების სტადიის მიხედვით.

დარიცხული დღგ-ს აღრიცხვა. საქონლის მიწოდებისა და მომსახურების გაწევისას დღგ-ს დარიცხვა ხდება სსკ-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

პროცენტები, როიალტები და დივიდენდები ანგარიშგებაში ასახულია ბასს 18-ის 30-ე პუნქტის შესაბამისად.

საკუროსო სხვაობების აღიარება

საკუროსო სხვაობები, რომლებიც წარმოიშობა ფულად მუხლებთან დაკავშირებული ანგარიშსწორებისას, ან ფულადი მუხლების გადაყვანის დროს ისეთი სავალუტო კურსით, რომელიც განსხვავდება მოცემულ პერიოდში თავდაპირველი აღიარების დროს, ან წინა პერიოდის ფინანსურ ანგარიშგებაში გადასაყვანად გამოყენებული სავალუტო კურსისაგან, აღიარდება მოგებაში ან ზარალში იმ საანგარიშგებო პერიოდში, როდესაც წარმოიშობა, ბასს 21-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

სალაროსა და საანგარიშსწორებო ოპერაციების აღრიცხვა

სხვადასხვა პირებს შორის ანგარიშსწორებისას უპირატესად გამოიყენება უნაღდო ფორმა.

ანგარიშსწორების ანგარიშით შესრულებული ოპერაციები ედრება ბანკების მიერ მოწოდებულ ამონაწერებში დაფიქსირებულ ბრუნვის მონაცემებსა და ნაშთებს.

უცხოურ ვალუტაში შესრულებული ოპერაციები სამუშაო ვალუტაში გადაყვანილია ბასს 21-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

მომწოდებლებთან ანგარიშსწორების აღრიცხვა

უცხოურ ვალუტაში განხორციელებული ოპერაციების აღრიცხვა წარმოებს ბასს 21-ის მოთხოვნათა დაცვით.

შრომის ანაზღაურების აღრიცხვა

შრომის ანაზღაურება აღირიცხება ბასს 19-ს – „დაქირავებულ პირთა გასამრჯელოების“ მიხედვით. დაქირავებული პირის მოკლევადიანი გასამრჯელოები აღიარდება და შეფასება ხდება ამ სტანდარტის მე-11 პუნქტის შესაბამისად. დაქირავებული პირის მოკლევადიანი გასამრჯელოების არადისკონტირებული ოდენობა აღიარდება, როგორც ხარჯი.

ხელფასების გაცემა ხორციელდება დადგენილ ვადებში, მომდევნო თვის 15 რიცხვამდე, შრომის კოდექსით განსაზღვრული წესით.

სახელმწიფო ბიუჯეტთან ანგარიშსწორების აღრიცხვა

დამატებული ღირებულების გადასახადის აღრიცხვა, გაანგარიშება, დეკლარირება და გადახდა წარმოებს - სსკ-ის XXI თავის 156-181 მუხლების მოთხოვნათა შესაბამისად.

მოგების გადასახადის აღრიცხვა ხორციელდება სსკ-ს XIII თავის - მოგების გადასახადი, 96 -99 მუხლების მოთხოვნათა შესაბამისად.

2017 წლის პირველი იანვრიდან გამოიყენება ე.წ. ესტონური მოდელი.

უნივერსიტეტის ფინანსური შემოსავლები და ხარჯები ფინანსურ ანგარიშგებაში, აისახება ფაქტობრივი ოდენობებით, მოგების გადასახადის დეკლარაციაში კი - სსკ-თ განსაზღვრული შეზღუდვებისა და სხვა პირობების გათვალისწინებით.

საშემოსავლო გადასახადი აღირიცხება სსკ-ს XI თავის 79-82 მუხლების მოთხოვნათა შესაბამისად.

ქონების გადასახადის აღრიცხვა წარმოებს - სსკ-ს XIX თავის 200 -206-ე მუხლების მოთხოვნათა მიხედვით.

ფაქტობრივი გარემოებები

სააღრიცხვო პოლიტიკის შესაბამისად განსაზღვრულია და შემდეგი სახით ჩამოყალიბდა ფინანსური ანგარიშგების ქვემოთ წარმოდგენილი მუხლები:

1 ა) ფული და ექვივალენტები

მაჩვენებლები	1/1/2018 დებეტი	1/1/2018 კრედიტი	ბრუნვა / დებეტი	ბრუნვა / კრედიტი	31/12/2018 დებეტი	31/12/2018 კრედიტი
ეროვნული ვალუტა რეზიდენტ ბანკში	54,738	0	8,273,683	8,233,723	94,698	0
ნაღდი ფული ეროვნულ ვალუტაში	0	0	282,516	282,516	0	0
უცხოური ვალუტა რეზიდენტ ბანკში	8,216	0	2,165,013	2,164,750	8,479	0
ჯამი	62,953	0	10,721,212	10,680,989	103,176	0

2 ა) 1400 მოკლევადიანი მოთხოვნები

მაჩვენებლები	1/1/2018 დებეტი	1/1/2018 კრედიტი	ბრუნვა / დებეტი	ბრუნვა / კრედიტი	31/12/2018 დებეტი	31/12/2018 კრედიტი
მოთხ. ხელმძღვ. და სამეთვ. ორგ. წევრ. მიმართ	9,191	0	99,902	47,497	61,597	0
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან	216,081	462,489	4,868,307	4,903,309	149,724	431,134
მოთხოვნები საწარმოს პერსონალის მიმართ	3,538	554	26,242	21,816	7,823	412
უიმედო ვალები - ფინანსური დავალიანების გამო გარიცხული სტუდენტების	342,396	0	80,194	66,211	356,379	0
ჯამი	571,207	463,043	5,074,645	5,038,833	575,523	431,546

3 ა) 1600 სასაქონლო-მატერიალური მარაგი

მაჩვენებლები	1/1/2018 დებეტი	1/1/2018 კრედიტი	ბრუნვა / დებეტი	ბრუნვა / კრედიტი	31/12/2018 დებეტი	31/12/2018 კრედიტი
ბათუმის ფილიალი/სასაქონლო- მატერიალური მარაგი	28,342	0	90,980	82,867	36,455	0
მზა პროდუქცია - დაბეჭდილი წიგნები, სამეცნიერო შრომები	4,345	0	13,810	8,994	9,161	0
საქონელი	9,100	0	4,630	500	13,230	0
სხვა სასაქონლო- მატერიალური მარაგი	201,397	0	140,833	134,669	207,560	0
ჯამი	243,166	0	250,253	227,030	266,407	0

მარაგები შეფასებულია თვითღირებულებით, პრაქტიკულად არ არსებობს მარაგები, რომელთა შეფასებაც საჭირო გახდებოდა თვითღირებულებაზე ნაკლები შესაძლო ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებით.

4 ა) 2000 გრძელვადიანი აქტივები

მაჩვენებლები	1/1/2018 დებიტი	1/1/2018 კრედიტი	ბრუნვა / დებიტი	ბრუნვა / კრედიტი	31/12/2018 დებიტი	31/12/2018 კრედიტი
ავეჯი და სხვა ინვენტარი	328,471	0	14,273	1,761	340,983	0
ავეჯი და სხვა ინვენტარი /საერთო საცხოვრებელი/	695	43	0	139	695	182
ავეჯი და სხვა ინვენტარი/ბათუმის	38,302	0	10,902	2,699	46,505	0
ავეჯისა და სხვა ინვენტარის ცვეთა	0	199,571	1,203	34,177	0	232,545
ავეჯისა და სხვა ინვენტარის ცვეთა /ბათუმი/	0	8,129	1,314	8,556	0	15,371
ბიბლიოთეკა	0	8,214	0	0	0	8,214
ბიბლიოთეკა /ბათუმის წარმომადგენლობა/	3,785	0	452	0	4,237	0
ბიბლიოთეკისთვის წიგნები	178,120	0	6,424	314	184,023	0
ელექტრო ძრავები და დიზელგენერატორები	0	0	31,625	2,987	31,625	2,987
ელექტროძრავები და დიზელგენერატორები	0	1,213	0	1,005	0	2,219
ელექტროძრავები და დიზელგენერატორები /ბათუმი/	6,240	0	0	0	6,240	0
იჯარით აღებული ქონების კეთილმოწყ. ცვეთა	0	57,351	0	39,359	0	96,710
იჯარით აღებული ქონების კეთილმოწყობა	482,474	0	97,935	0	580,408	0
მანქანა-დანადგარები	44,738	0	0	0	44,738	0
მანქანა-დანადგარების ცვეთა	0	17,242	0	3,742	0	20,984
მიწის ნაკვეთები	687,442	0	0	0	687,442	0
ნაგებობები	94,945	0	18,952	0	113,897	0
ნაგებობების ცვეთა	0	4,885	0	8,899	0	13,784
ოფისის აღჭურვილობა, სპეციალური მოწყობილობა/ბათუმის	41,176	0	23,827	5,289	59,714	0
ოფისის აღჭურვილობა,სპეციალური ინსტრუმენტები	768,329	0	30,420	14,006	784,744	0
ოფისის აღჭურვილობის ცვეთა	0	425,469	11,231	90,331	0	504,569
ოფისის აღჭურვილობის	0	14,511	2,226	8,423	0	20,708

ცვეთა /ბათუმი/						
სატრანსპორტო საშუალებები	91,188	0	0	0	91,188	0
სატრანსპორტო საშუალებები (ბათუმი)	32,537	1,286	11,100	5,450	43,637	6,736
სატრანსპორტო საშუალებების ცვეთა	0	30,844	0	10,057	0	40,902
სხვა ძირითადი საშუალებები (ბათუმი)	2,444	1,215	0	369	2,444	1,584
სხვა ძირითადი საშუალებები (სპეციალური ფორმები)	3,400	1,362	0	455	3,400	1,817
შენობები	9,660,256	0	122,945	5,085	9,778,116	0
შენობის ცვეთა	0	1,388,045	0	179,647	0	1,567,692
ხელოვნების ნიმუში	3,155	0	0	0	3,155	0
ჯამი:	12,467,696	2,159,382	384,829	422,747	12,807,192	2,537,001

5 ა) არამატერიალური აქტივები ბალანსზე აღირიცხება რეალური ღირებულებით.

მაჩვენებლები	1/1/2018 დებეტი	1/1/208 კრედიტი	ბრუნვა / დებეტი	ბრუნვა / კრედიტი	31/12/2018 დებეტი	31/12/2018 კრედიტი
სხვა არამატერიალური აქტივები	28,904	0	19,371	0	48,274	0
სხვა არამატერიალური აქტივების ამორტიზაცი	0	14,288	0	12,074	0	26,362
ჯამი	28,904	14,288	19,371	12,074	48,274	26,362

6 ა) 3000 მიმდინარე ვალდებულებები

მაჩვენებლები	1/1/2018 დებეტი	1/1/208 კრედიტი	ბრუნვა / დებეტი	ბრუნვა / კრედიტი	31/12/2018 დებეტი	31/12/2018 კრედიტი
გადასახდელი ხელფასები	0	253,718	2,647,156	3,199,159	0	805,721
ვალდებულებები საწარმოს პერსონალის წინაშე	0	0	285,566	285,566	0	0
მოკლევადიანი სესხები	0	0	0	0	0	0
მოწ.და მომსახ.წარმოქმნილი ვალდებულებები	256,916	102,334	1,311,636	1,381,396	195,631	113,260
ნატურით	0	0	1,250	1,250	0	0
სესხები პარტნიორებისგან /დამფუძნებლის შემონატანი	0	685,322	193,775	562,551	0	1,051,454
ჯამი	256,916	1,041,374	4,439,383	5,429,922	195,631	1,970,435

7 ა) 3300 საგადასახადო ვალდებულებები

მაჩვენებლები	1/1/2018 დებეტი	1/1/208 კრედიტი	ბრუნვა / დებეტი	ბრუნვა / კრედიტი	31/12/2018 დებეტი	31/12/2018 კრედიტი
RS.ge	193,767	0	589,189	662,811	120,145	0
გადასახდელი დღგ	34,453	0	24,725	62,314	0	3,137
გადასახდელი მოგების გადასახადი	0	5,634	12,579	17,178	0	10,233
გადასახდელი საშემოსავლო გადასახადი	0	0	697,190	697,190	0	0
გადახდილი დღგ	0	0	13,288	1,670	11,617	0
სხვა საგადასახადო ვალდებულებები	0	1,209	3,845	3,449	0	813
ქონების გადასახადი	0	486	88,067	97,359	0	9,779
ჯამი	228,220	7,329	1,428,883	1,541,973	131,762	23,962

8 ა) 4000 გრძელვადიანი ვალდებულებები

მაჩვენებლები	1/1/2018 დებეტი	1/1/208 კრედიტი	ბრუნვა / დებეტი	ბრუნვა / კრედიტი	31/12/2018 დებეტი	31/12/2018 კრედიტი
გადავადებული შემოსავალი/გრანტი/	0	29,422	39,905	25,700	0	15,217
გრძელვადიანი სესხები	0	9,030,224	903,658	793,576	0	8,920,142
ჯამი	0	9,059,646	943,563	819,276	0	8,935,359

9 ა) 5000 კაპიტალი

მაჩვენებლები	1/1/2018 დებეტი	1/1/208 კრედიტი	ბრუნვა / დებეტი	ბრუნვა / კრედიტი	31/12/2018 დებეტი	31/12/2018 კრედიტი
გაუნაწილებელი მოგება	0	1,082,323	901,960	0	0	180,363
საწესდებო კაპიტალი შპს-ში	0	2,400	0	0	0	2,400
სხვა რეზერვები და დაფინანსება	0	11,068	0	0	0	11,068
ძირ. საშუალებების გადაფასების რეზერვი	0	9,462	0	0	0	9,462
ჯამი	0	1,105,253	6,380,462	5,478,502	0	203,293

შემოსავლები

დასახელება	შემოსავლები/ზარჯები
შემოსავალი რეალიზიციიდან	4,457,322
გაყიდული/შემძენილი საქონელი	(7,012)
საოპერაციო მოგება	4,450,310
სხვა საოპერაციო შემოსავლები	53070

სასაქ.-მატერიალური მარაგის კორექტირება	3324
საპროცენტო შემოსავლები	3503
კურსთაშორის სხვაობა	11252
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი	94931
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი/ზათუმი/	492
სხვა სრული შემოსავლები	166,572
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან	
მოწ.და მომსახ.წარმოქმნილი ვალდებულებები	
დამხმარე მასალების დანახარჯები/შემენა	(4,016)
რემონტის დანახარჯები	(33,855)
რეკლამის ხარჯები	(83,442)
შრომის ანაზღაურება	(2,971,224)
საიჯარო ქირა	(216,182)
კომუნიკაციის ხარჯები	(210,976)
დაზღვევა	(8,361)
სამეურნეო ხარჯი/მასალები, იარაღები,ელ საქონელი, ტექნიკის სახარჯი მასალა/	(11,752)
კომპიუტერის აქსესუარები და სახარჯი მასალები	(6,723)
სტამბის - ქსეროქსის ხარჯი	(884)
საკონსულტაციო ხარჯები	(151,304)
ცვეთა და ამორტიზაცია	(405,668)
სხვა საგადასახადო ხარჯი/ქონების,მიწის/	(100,809)
სხვა საერთო ხარჯი	(212,083)
ხარჯები/ზათუმის/მოგებით დასაბეგრი	(96,344)
საპროცენტო ხარჯები	(620,510)
კონვერტაცია /კურსთაშორის სხვაობა	(315,786)
სხვა არასაოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/მცირეფასიანი/	(3,646)
ბიოლოგიური აქტივები	(739)
მოგების გადასახადი	(17,178)
სხვა არასაოპ. ხარჯები	(47,353)
სხვა სრული ხარჯები	(5,518,835)
მოგება დაბეგვრამდე	(901,953)
მოგების გადასახადი	0
წმინდა მოგება/ ზარალი	(901953)

ახალი და შესწორებული ფინანსური აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების დანერგვა

ამ შესწორებათა ამოქმედებას უნივერსიტეტის ფინანსურ ანგარიშგებაზე არ უმოქმედია.

ახალი და რედაქტირებული, გამოქვეყნებული, მაგრამ ძალაში ჯერ არშესული ფასს-ები

უნივერსიტეტი არ იყენებს შემდეგ ახალ და რედაქტირებულ, გამოქვეყნებულ მაგრამ ძალაში ჯერ არშესულ ფასს-ებს:

- ფასს 9 - ფინანსური ინსტრუმენტები¹;
- ფასს 15 – შემოსავალი კლიენტებთან გაფორმებული კონტრაქტებიდან¹;
- ფასს 16 - იჯარა²;
- ფასს 17 - სადაზღვევო კონტრაქტები³;
- ფასს 22 - სავალუტო ოპერაციები და საავანსო ანაზღაურება¹;
- ფასს 23 - მოგების გადასახადის დამუშავებასთან დაკავშირებული არასარწმუნოება²;
- შესწორებები ფასს 2 - იმ ტრანზაქციების კლასიფიკაცია და გაზომვა, რომელთა ანაზღაურება ხდება აქციების მეშვეობით¹;
- შესწორებები ფასს 10 და ბასს 28 – აქტივების გაყიდვა ან დაბანდება მეკავშირე ან ერთობლივ საწარმოში⁴;
- შესწორებები ბასს 40 - საინვესტიციო ქონების გადაცემა¹;
- შესწორებები ფასს 4 - „ფასს 9 ფინანსური ინსტრუმენტები“ გამოყენება ფასს 4 „სადაზღვევო კონტრაქტებთან“ ერთად¹;
- შესწორებები ფასს 9 - წინასწარი გადახდის მახასიათებლები უარყოფითი ანაზღაურებით²;
- ფასს-ების წლიური რედაქტირების 2014-2016 წწ. ციკლი¹;
- ფასს-ების წლიური რედაქტირების 2015-2017 წწ. ციკლი².

შენიშვნები:

1. ძალაშია 2018 წ. 1 იანვარს ან მის შემდეგ დაწყებული წლიური პერიოდებისათვის, ვადამდელი გამოყენება დაშვებულია.
2. ძალაშია 2019 წ. 1 იანვარს ან მის შემდეგ დაწყებული წლიური პერიოდებისათვის, ვადამდელი გამოყენება დაშვებულია.
3. ძალაშია 2021 წ. 1 იანვარს ან მის შემდეგ დაწყებული წლიური პერიოდებისათვის, ვადამდელი გამოყენება დაშვებულია.
4. ძალაშია ჯერ არგამოცხადებული თარიღიდან ან მის შემდეგ დაწყებული წლიური პერიოდებისათვის, ვადამდელი გამოყენება დაშვებულია.

შემდგომი მოვლენები

2018 წლის 31 დეკემბრის შემდგომ, ანგარიშგებაში ასახულ ინფორმაციაზე გავლენის მქონე მნიშვნელოვან მოვლენებს ადგილი არ ჰქონია.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“
დირექტორი

მამუკა თავხელიძე

საფინანსო სამსახურის უფროსი

ზაირა მესხი

შემდგომი მოვლენები

2018 წლის 31 დეკემბრის შემდგომ, ანგარიშგებაში ასახულ ინფორმაციაზე გავლენის მქონე მნიშვნელოვან მოვლენებს ადგილი არ ჰქონია.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“
დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი



მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“

მმართველობის ანგარიშგება
(2018 წლის საქმიანობის მიმოხილვა)

2019

შინაარსი

შესავალი -----	3
საქმიანობის მიმოხილვა:	
ზოგადი ინფორმაცია უნივერსიტეტის შესახებ -----	3
წარმომადგენლობის შესახებ -----	6
რესურსების და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა -----	7
საერთაშორისო ინტეგრაცია -----	9
მართვის სტილი, კომუნიკაციის ფორმალური და არაფორმალური არხები -----	13
უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარება -----	13
ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა -----	15
სტრატეგიული განვითარების გეგმა -----	15
სამოქმედო გეგმები -----	16
შესრულების ანგარიშები -----	16
საქმიანობის ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები -----	16
ანალიზური მაჩვენებლები -----	17
რისკები და მათი მართვის სტრატეგია -----	19

შესავალი

„ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის მოთხოვნიდან გამომდინარე, შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“, როგორც მეორე ზომითი კატეგორიის სუბიექტი, უკვე მეორე წელია ადგინს და ფინანსურ ანგარიშგებასთან ერთად მომხმარებლებისთვის აქვეყნებს მმართველობის ანგარიშგების საქმიანობის მიმოხილვას.

ღიაობის უზრუნველსაყოფად, საქმიანობის შესახებ დეტალური ინფორმაცია, მიღწევები და მნიშვნელოვანი ფაქტები ისტორიული წარსულიდან მანამდეც ქვეყნდებოდა და განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე: <http://www.gruni.edu.ge/>. აქვეა ასახული ყველა სამოქმედო ნორმატიული დოკუმენტი, სტრუქტურა, განვითარების გეგმები, მათი შესრულება, მუშაობის ანგარიშები და ფინანსური შედეგები. ისინი ხელმისაწვდომია ყველა დაინტერესებული პირისთვის.

უნივერსიტეტის შესახებ ვრცელი ინფორმაცია ასახულია აგრეთვე ვიკიპედიაშიც: https://ka.wikipedia.org/wiki/გრიგოლ_რობაქიძის_სახელობის-უნივერსიტეტი.

ამიტომ მართველობის ანგარიშგების ქვემოთ მოცემული სავალდებულო ნაწილი - საქმიანობის მიმოხილვა წარმოადგენილია მხოლოდ ძირითადი და განსაკუთრებით მნიშვნელოვანი მონაკვეთებით.

საქმიანობის მიმოხილვა:

ზოგადი ინფორმაცია უნივერსიტეტის შესახებ ისტორიული წარსულიდან

გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი – კერძო უმაღლესი სასწავლებელი, სამეწარმეო რეესტრში რეგისტრირებულია 1992 წლიდან და მინიჭებული აქვს საიდენტიფიკაციო ნომერი 200002120. ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმაა შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება (შპს). მისი დამფუძნებლები არიან: მამუკა აბესალომის ძე თავხელიძე; თამარ ონისიმეს ასული ციხისელი და ეკატერინე თეიმურაზის ასული ბატიაშვილი.

დაარსებისას უნივერსიტეტს ერქვა დამოუკიდებელი უნივერსიტეტი „ალმა-მატერ“. 1995 წლის 20 ოქტომბრიდან კი დიდი ქართველი მწერლისა და საზოგადო მოღვაწის, გრიგოლ რობაქიძის სახელს ატარებს.

საწყისი საწესდებო კაპიტალი შეადგენდა 1100 აშშ დოლარს.

2001 წლის 7 აპრილიდან, გარდაცვლილი პარტნიორის - თამარ ონისიმეს ასული ციხისელის წილი გადაეცა მემკვიდრეს - მამუკა აბესალომის ძე თავხელიძეს. საწესდებო კაპიტალი გაიზარდა 2400 ლარამდე და პარტნიორთა წილობრივი თანაფარდობა შემდეგნაირად ჩამოყალიბდა:

მამუკა თავხელიძე, პ/ნ 01020006864 - 75%;

ეკატერინე ბატიაშვილი, პ/ნ 01005011489 - 25%.

აღმასრულებელი ხელმძღვანელობა და წარმომადგენლობა აკისრია დირექტორს, უნივერსიტეტის რექტორს - **მამუკა თავხელიძეს**.

უნივერსიტეტის იურიდიული მისამართია: 0131, საქართველო, ქალაქი თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, ირინა ენუქიძის 3 (საქმიანი ურთიერთობებისთვის ეს მისამართი დაფიქსირდა 2018 წლის 27 ივნისიდან (საფუძველი: განაცხადის რეგისტრაციის ნომერი, მომზადების თარიღი: B18068919, 27/06/2018 10:54:48), მანამდე მის იურიდიული მისამართი იყო დავით აღმაშენებლის ხეივანი, მე-13 კმ. **ელ-ფოსტა:** m.tavkhelidze@gruni.edu.ge; **ვებ-გვერდი:** www.gruni.edu.ge.

ვებ-გვერდი ასრულებს საკომუნიკაციო და საინფორმაციო ფუნქციას, მასზე განთავსებულია საუნივერსიტეტო საქმიანობის ფაქტობრივად ყველა ინფორმაცია (უნივერსიტეტის, ადმინისტრაციის, ადმინისტრაციის აპარატის, უნივერსიტეტის სტრუქტურის, საგანმანათლებლო პროგრამების, აკადემიური პერსონალის, განხორციელებული კვლევების, სწავლების, ბიბლიოთეკის ელექტრონული კატალოგის შესახებ და სხვა). ინფორმაციის განახლება ხდება რეგულარულად, ისე, რომ დაცული იყოს ინფორმაციის გონივრულ ვადაში მიღების ინტერესი.

უნივერსიტეტის, როგორც „მეწარმეთა შესახებ“ საქართველოს კანონის შესაბამისად შექმნილი კერძო სამართლის სუბიექტის, მართვის უმაღლესი ორგანოა პარტნიორთა კრება.

ამასთან, უნივერსიტეტი წარმოადგენს უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებას. ადგილების ზღვრული რაოდენობა გათვლილია 2000 სტუდენტზე. მისი ძირითადი საქმიანობაა საგანმანათლებლო-კვლევითი და საზოგადოებრივი სერვისის მიწოდება. ამ მხრივ, მისი, როგორც უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულების, მართვის ორგანოებია რექტორი და აკადემიური კომიტეტი.

საგანმანათლებლო-კვლევითი მმართველობა სამი სტრუქტურული ერთეულისგან შედგება. ესენია:

1. ძირითადი საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები (აკადემიური სკოლები, ბიბლიოთეკა, კლინიკები).
2. კვლევითი სტრუქტურული ერთეულები (კვლევითი ცენტრები, ინსტიტუტები, კვლევითი ლაბორატორიები, რომლებიც შეიძლება გაერთიანებული იყოს სკოლების შემადგენლობაში).
3. დამხმარე სტრუქტურული ერთეულები (ადმინისტრაციული აპარატი, რომელშიც შედის ყველა ის სტრუქტურული ერთეული, რომელიც აუცილებელია უნივერსიტეტის ძირითადი ფუნქციების განხორციელებისათვის).

უნივერსიტეტი ახორციელებს როგორც აკადემიურ (ბაკალავრიატი, მაგისტრატურა, დოქტორანტურა), საგანმანათლებლო პროგრამებს. ამჟამად უნივერსიტეტში მოქმედებს 11 საბაკალავრო, 5 სამაგისტრო, 5 სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამები, აგრეთვე დამატებითი პროგრამა (Minor) სასწავლო დისციპლინებით ჟურნალისტიკა და მასობრივო კომუნიკაცია, ბიზნესის ადმინისტრირება (ფინანსები), ტურიზმი და სტომატოლოგიური პროგრამა.

ბაკალავრიატი, როგორც საუნივერსიტეტო განათლების პირველი საფეხური, ისეთი აკადემიური პროგრამების ერთობლიობაა, რომელიც ითვალისწინებს სტუდენტთა პროფესიულ მომზადებას და შემდგომი აკადემიური ციკლის - მაგისტრატურისთვის აუცილებელი თეორიული საფუძვლების სწავლა/სწავლებას. ბაკალავრიატში სწავლა გულისხმობს არანაკლებ 240 კრედიტის დაგროვებას;

მაგისტრატურა, როგორც საუნივერსიტეტო განათლების მეორე საფეხური, ისეთი აკადემიური პროგრამების ერთობლიობაა, რომელიც შეიცავს სამეცნიერო კვლევის ელემენტებს და გულისხმობს ბაკალავრის შემდგომი, უფრო მაღალი დონის სპეციალისტისა და მკვლევარის მომზადებას. მაგისტრატურაში სწავლის ხანგრძლივობა განისაზღვრება ყოველი კონკრეტული პროგრამით და მოიცავს არანაკლებ 120 კრედიტს;

დოქტორანტურა არის უნივერსიტეტის მესამე საგანმანათლებლო საფეხური, რომელიც გულისხმობს სასწავლო და კვლევითი პროგრამების ერთობლიობას და მთავრდება დოქტორის აკადემიური ხარისხის მინიჭებით.

ავტორიზაციის და აკრედიტაციის ექსპერტთა ჯგუფის დასკვნისა და საგანმანათლებლო დაწესებულებების ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილებით, 2018 წელს უნივერსიტეტმა შვიდივე სტანდარტის მიხედვით დადებითი შეფასება დაიმსახურა და კიდევ ექვსი წლით მიიღო საგანმანათლებლო საქმიანობის განხორციელების უფლება. უნივერსიტეტმა გაიარა საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაცია.

წარმომადგენლობის შესახებ

2014 წლის მარტში ბათუმში დაარსდა უნივერსიტეტის წარმომადგენლობა (მისამართი: მახინჯაური - თამარ მეფის გამზ. N 60, ტელ: 0422 24 51 33, +99 5 571 34 34 20, Mail: g.turmanidze@gruni.edu.ge; ხელმძღვანელი ამირან მესხიშვილი ტელ: (+995 0422)245133 ელ. ფოსტა: a.meskhishvili@gruni.edu.ge).

ბათუმის წარმომადგენლობაში ფუნქციონირებს ოთხი აკადემიური სკოლა. ყველა სკოლა გამოირჩევა მაღალკვალიფიციური აკადემიური პერსონალით და თანამედროვე მატერიალურ-ტექნიკური აღჭურვილობით.

წარმომადგენლობაში ხორციელდება 5 აკადემიური პროგრამა: სამართალი, ბიზნესის ადმინისტრირება - ტურიზმი, ბიზნესის ადმინისტრირება - ფინანსები, საჯარო მმართველობა და პოლიტიკა, ჟურნალისტიკა და მასობრივი კომუნიკაცია. ასევე, სამაგისტრო პროგრამა საჯარო მმართველობასა და ადმინისტრირებაში.

სასწავლო დისციპლინის ფარგლებში, სემინარულ და პრაქტიკულ მეცადინეობებს უძღვებიან ადგილობრივი წამყვანი სპეციალისტები, ხოლო თეორიულ კურსებს, ძირითადად, თბილისიდან ჩასული პროფესორები და სპეციალისტები კითხულობენ.

ბათუმის წარმომადგენლობის სტუდენტები სარგებლობენ ყველა იმ სერვისით, რომელსაც უნივერსიტეტი თავის სტუდენტებს სთავაზობს, მათ, შორის, უცხოეთის პარტნიორ უნივერსიტეტებთან გაცვლით პროექტებში მონაწილეობა, ერაზმუს-მუნდუსის პროგრამებში ჩართვა, უცხოეთში სტაჟირებაზე გაგზავნა და ა.შ. დეტალები იხ. <http://www.gruni.edu.ge/schools/index/1460704212>.

რესურსები და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა

უნივერსიტეტის მისიის და დანიშნულების უზრუნველყოფისთვის გენერალურ მიმართულებას წარმოადგენს კაპიტალური, ტექნოლოგიური, ფინანსური, აკადემიური და სამეცნიერო რესურსების განვითარება.

უნივერსიტეტს საკუთრებაში ან მფლობელობაში აქვს მატერიალური რესურსი, რომელიც გამოიყენება მისი მისიით განსაზღვრული მიზნების რეალიზაციისათვის და შეესაბამება საგანმანათლებლო და კვლევით პროგრამებს, მათ შორის: თბილისში, ჯანო ბაგრატიონის №6 (საკადასტრო კოდი: 01.10.14.029.001, 1445,4 კვ.მ.) - ძველი კორპუსი დათმობილი აქვს მედიცინის (სტომატოლოგიის) მიმართულებას; თბილისში, ირინა ენუქიძის №3 (საკადასტრო კოდი: 01.72.14.013.331, არასასოფლო-სამეურნეო მიწის ფართი 7300 კვ.მ, შენობა-ნაგებობა №1 4 716,37 კვ.მ.), განთავსებულია ახალი სასწავლო კორპუსი; ბათუმში, მახინჯაურის დასახლება (საკადასტრო კოდი: 05.34.23.131, 1 164,40 კვ.მ.), ხანგრძლივადიანი იჯარითაა აღებული შენობა.

უნივერსიტეტისთვის განსაკუთრებულ კომფორტს ქმნის ახალი სასწავლო კორპუსი (სრულ ექსპლოატაციაში შევიდა 2015 წლიდან), რომელიც აღჭურვილია თანამედროვე სასწავლო და ტექნოლოგიური რესურსებით (აუდიტორიები, ლინგვო კაბინეტი, ბიბლიოთეკა, კრიმინალისტიკის ცენტრი, კომპიუტერული კლასები); შექმნილია საგანმანათლებლო პროცესის წარმართვისთვის აუცილებელი გარემო - ელექტროენერგიის

მიწოდების უწყვეტი სისტემა, სველი წერტილები, ბუნებრივი განათების შესაძლებლობა და გათბობის საშუალებები; დამონტაჟებულია ელექტრო სტაბილიზატორები ელექტროენერგიის უსაფრთხოების მიზნით - უზრუნველყოფილია სრული ბუნებრივი განათებით და 24 საათიანი დღის სინათლის ელექტრო განათებით, სტუდენტების კვების ბლოკით, ერთდროულად 100-მდე სტუდენტის მომსახურების შესაძლებლობით; აქვეა განთავსებული უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია და სპორტულ-გამაჯანსაღებელი კომპლექსი.

უნივერსიტეტს საკუთრებაში აქვს ფიზიკური და ტექნიკური რესურსები, მდიდარი ბიბლიოთეკა, ადაპტირებული გარემო სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროებების მქონე სტუდენტებისათვის; ორი საქვაბე ცენტრალური გათბობის უზრუნველსაყოფად; დერეფნის გასათბობი ელექტრო სისტემა, რაც ერთობლიობაში უზრუნველყოფს, ერთი მხრივ, სტუდენტებისა და თანამშრომლებისათვის კომფორტული სამუშაო გარემოს შექმნას, მეორე მხრივ, ემსახურება პროგრამით განსაზღვრული საგანმანათლებლო და კვლევითი მიზნების მიღწევას.

უნივერსიტეტისათვის, ისევე როგორც ყველა უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებისათვის ფინანსური მდგრადობა წარმოადგენს მისი წარმატებული საქმიანობის ერთ-ერთ მნიშვნელოვან ფაქტორს. ამჟამად, უნივერსიტეტის ფინანსური რესურსების წარმოშობის წყაროს ძირითად წარმოადგენს სტუდენტების სწავლების გადასახადი, თუმცა შემოსავლების ნაწილი ასევე წარმოიშვება გრანტებიდან, სხვადასხვა მომსახურების საქმიანობიდან (კრიმინალისტიკის სასწავლო ცენტრი, სტომატოლოგიური კლინიკა). გრძელვადიანი კაპიტალური დანახარჯების და ინვესტიციების განხორციელებას უნივერსიტეტი აწარმოებს კომერციული ბანკებიდან მოზიდული სესხებით.

აკადემიური რესურსების განვითარებისა და მართვის მიზნით უნივერსიტეტი იყენებს შემდეგ მიდგომებს:

ა) საკუთარი შიდა რესურსის განვითარება - ეს ქმნის სტაბილური განვითარების გარანტიას.

ბ) შიდა საგრანტო პროგრამები სტუდენტებისათვის (ბაკალავრი, მაგისტრი) ლაბორატორიებში და კლინიკებში - ხელს უწყობს საკუთარი სამეცნიერო-აკადემიური „სკოლის“ და სტილის ჩამოყალიბებას.

გ) პრაქტიკოსების მოწვევა (მოწვეული კადრები, ძირითადად ლაბორატორიების და კლინიკების ხარჯზე) - ინდუსტრიების პროფესიონალების/პრაქტიკოსების მოწვევა და საგანმანათლებლო-კვლევით პროცესში აქტიური ჩართვა. პრაქტიკოსი პროფესიონალების მოწვევა ხორციელდება უნივერსიტეტის ხილვადობის გაზრდის პროგრამასთან კოორდინაციაში, სხვადასხვა ტიპის საჯარო ან/და ინდუსტრიებზე ორიენტირებულ ღონისძიებებში აქტიური მონაწილეობის გზით (მაგ. ბიზნეს ფორუმები, დარგობრივი კონფერენციები, სემინარები, გამოფენები, სტუმარი ლექტორის პროგრამა და ა. შ.).

საერთაშორისო ინტეგრაცია

დაფუძნებიდან მალევე, უნივერსიტეტი იწყებს აღმავალ განვითარებას, მონაწილეობს საერთაშორისო ფორუმებში, იღება ხელშეკრულებები და ფორმდება თანამშრომლობის მემორანდუმები მსოფლიოს წამყვან უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან, სტუდენტები ერთვებიან გაცვლით პროგრამებში, ტარდება საერთაშორისო სამეცნიერო და სტუდენტური კონფერენციები. თავის მხრივ, უნივერსიტეტს სტუმრობენ გამოჩენილი მეცნიერები, საზოგადო მოღვაწეები, ლექციებს კითხულობენ საქვეყნოდ ცნობილი პროფესორები.

მიზანმიმართულმა და სწორად განსაზღვრულმა სტრატეგიამ განაპირობა უნივერსიტეტის საერთაშორისო აღიარება, ინტეგრაცია მსოფლიოს წამყვან სამეცნიერო ცენტრებთან, უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან და სასწავლო პროგრამებთან.

ისტორიული ფაქტების შესახებ ვრცელი ინფორმაცია ასახულია უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე: იხ. http://www.gruni.edu.ge/menu_content/index/266.

ანგარიშების ამ ნაწილში ავღნიშნავთ მხოლოდ განსაკუთრებულად მნიშვნელოვან შემდეგ ფაქტებს:

✓ **1995 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი შედის მსოფლიო უმაღლესი სასწავლებლების კატალოგში (საქართველოდან მხოლოდ 5 კერძო უმაღლესი სასწავლებელი);

✓ **1996 წელს** - უნივერსიტეტი აფუძნებს საუნივერსიტეტო სტომატოლოგიურ კლინიკას (კერძო სასწავლებელთა შორის პირველად);

✓ **1998 წელს** - სტომატოლოგიურ კათედრაზე, პირველად საქართველოში, დამუშავდა სტომატოლოგიური სწავლების კომპიუტერული პროგრამა ქართულ ენაზე (საავტორო უფლება 01/3-3-40);

✓ **2004 წელს** - უნივერსიტეტი უმაღლესი შეფასებით იღებს სახელმწიფო აკრედიტაციას. ყოველი პარამეტრით იგი 13,6-ჯერ აჭარბებს დადგენილ ნორმატივებს.

✓ **2006 წელს** - უნივერსიტეტი მეორედ იღებს სახელმწიფო აკრედიტაციას. ის კერძო სასწავლებლებს შორის, მისაღები კონტინგენტის ყველაზე მაღალ ქვოტას იღებს - 333 სტუდენტი.

✓ **2006 წლიდან** გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი შესულია World List of Universities-ში (მსოფლიო უნივერსიტეტების კატალოგი) და აღიარებულია გერმანიაში.

✓ **2007 წელს** - უნივერსიტეტი იწყებს უპრეცედენტო პროექტის განხორციელებას, ქართულ-ბრიტანულ-უნგრული პროგრამით სტუდენტთა მიღებას, რაც ნიშნავს ერთდროულად ოქსფორდის ბრუკის უნივერსიტეტის აკადემიური ხარისხისა და დიპლომის და გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის აკადემიური ხარისხისა და დიპლომის მინიჭებას.

✓ **2008 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი გახდა ევროპული სამართლის ფაკულტეტების ასოციაციის (ELFA) სრული წევრი, რის შედეგადაც უნივერსიტეტს შესაძლებლობა ეძლევა მიიღოს მონაწილეობა ამ ასოციაციის მიერ გამართულ კონფერენციებსა და სემინარებში და იყოს პრივილეგირებული პარტნიორი მათ პროექტებში.

✓ **2008 წელს** - დაიდო პარტნიორული ხელშეკრულება საერთაშორისო ორგანიზაციასთან STUDEX, რაც უნივერსიტეტის სტუდენტებს აძლევს საშუალებას დარეგისტრირდნენ სპეციალურ ვებ-გვერდზე, რის შემდეგაც მათ შეუძლიათ შეარჩიონ მათთვის სასურველი უნივერსიტეტი მსოფლიოს ნებისმიერ ქვეყანაში შესაბამის

პროგრამაზე (საბაკალავრო, სამაგისტრო, სადოქტორო) სწავლის გასაგრძელებლად. <http://www.studdex.com/university/university-of-grigol-obakidze/4820/>

✓ **2009 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი შევიდა Ullbe - მსოფლიოს უნივერსიტეტებისა და კოლეჯების კატალოგში. <http://www.ullbe.com/index.php?tbl=univ&act=search>

✓ **2012 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტში განხორციელდა დაიწყო ერაზმუს მუნდუსის პროგრამის EMINENCE პროექტმა.

✓ **2015 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი გახდა ცენტრალური და აღმოსავლეთ ევროპის საჯარო ადმინისტრირების სკოლებისა და ინსტიტუტების ქსელის (NISPAcee) წევრი;

✓ **2016 წელს** - უნივერსიტეტმა გაიმარჯვა ევროკავშირის პროგრამის ერაზმუს+ (Erasmus+) პროექტში. პროექტის ფარგლებში უნივერსიტეტის პარტნიორია ლაზარსკის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), იან კოხანოვსკის სახელობის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), შჩეცინის უნივერსიტეტი (პოლონეთი).

✓ **2016 წელს** - უნივერსიტეტმა გაიმარჯვა ევროკავშირის პროგრამის ერაზმუს+ (Erasmus+) პროექტში მობილობა+2 (Mobility+2). პროექტის ფარგლებში უნივერსიტეტის პარტნიორია პორტოს უნივერსიტეტი (პორტუგალია).

2017 წელი, როგორც საანგარიშგებო პერიოდი, უხვი იყო საუნივერსიტეტო ღონისძიებებით, მათ შორის, განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია:

2017 წელს - დაიდო თანამშრომლობის ხელშეკრულება კლაიპედას უნივერსიტეტთან (ლიტვა), რაც ითვალისწინებს სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებელთა მობილობასა და ერთობლივ სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებას.

✓ **2017 წელს** - დაიდო მემორანდუმი დელტას სახელმწიფო უნივერსიტეტთან (აშშ), რაც ითვალისწინებს სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებელთა მობილობასა და ერთობლივ სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებას.

✓ **2017 წელს** - დაიდო ხელშეკრულება ადამ მიცკევიჩის სახელობის უნივერსიტეტთან (პოლონეთი), რაც ითვალისწინებს სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებელთა მობილობასა

და ერთობლივ სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებას, მათ შორის ერთობლივი სამეცნიერო ჟურნალის „წელიწდეული“ გამოცემას.

✓ **2017 წელს** - მოეწერა თანამშრომლობის ხელშეკრულებას პარი სორბონ აბუ-დაბის უნივერსიტეტთან. შეთანხმება ითვალისწინებს გრიგოლ რობაქიძის უნივერსიტეტის ბაზაზე მოსამზადებელი ცენტრის დაფუძნებას საფრანგეთის ნებისმიერ უნივერსიტეტში, უპირატესად, პარიზის სორბონის უნივერსიტეტსა და სორბონის აბუ-დაბის კამპუსში ჩასარიცხად.

✓ **2017 წელს** - დაიდო თანამშრომლობის მემორანდუმი აგილ პრეს ვენჩერსთან (აშშ), რაც ითვალისწინებს სტუდენტების სტაჟირებას ამერიკის შეერთებული შტატების კომპანიებში.

✓ **2017 წელს** - საქართველოს პრეზიდენტის სარეზერვო ფონდის ფინანსური მხარდაჭერით უნივერსიტეტში დაარსდა პროფესიული ეთიკის განვითარების ცენტრი.

✓ **2017 წელს** - უნივერსიტეტმა გაიმარჯვა ევროკავშირის პროგრამის ერაზმუს+ (Erasmus+) რამდენიმე პროექტში. პროექტის პარგლებში უნივერსიტეტის პარტნიორი უნივერსიტეტებია: პორტოს უნივერსიტეტი (პორტუგალია), ლაზარსკის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), შჩეცინის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), იან კოხანოვსკის სახელობის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), სლუჰსკის ზღვისპირა უნივერსიტეტი (პოლონეთი).

მართვის სტილი, კომუნიკაციის ფორმალური და არაფორმალური არხები

მართვის და ორგანიზაციული განვითარების მნიშვნელოვან მიმართულებას წარმოადგენს გადაწყვეტილებათა მიღების დელეგირება, ასევე ეფექტური კომუნიკაციური არხების ჩამოყალიბება ორგანიზაციის მართველ რგოლებსა და თანამშრომლებს შორის. უნივერსიტეტის ფუნქციონირების პერიოდში ფაქტობრივად ჩამოყალიბდა კომუნიკაციის, დელეგირების, გუნდის შექმნის, გადაწყვეტილების მიღების და ლიდერობის, მმართველობითი სტილები, რაც დაფუძნებულია შემდეგ პრინციპებზე:

- ყოველი პოზიციისთვის თანამდებობრივი ინსტრუქციის არსებობა;
- სათანადო დელეგირება შესაბამისი ძალაუფლებით;
- ორგანიზაციის ყველა თანამშრომლებს შორის მუდმივი ინტერაქცია;
- კარგი ინტრაორგანიზაციული კომუნიკაციური სისტემა მათ შორის უკუკავშირის მექანიზმებით;
- რეგულარული, მიზანმიმართული და კარგად ორგანიზებული თათბირები;
- თანამშრომელთათვის ერთმანეთის როლების და ფუნქციების ნათლად გაცნობა;
- კარიერული განვითარების შესაძლებლობები;
- მტკიცე გუნდური სული;
- წახალისების სისტემის არსებობა.

სტრუქტურის დამტკიცების, თანამდებობრივი ინსტრუქციების ჩამოყალიბების და მმართველობითი რგოლების განსაზღვრის შემდეგ ხორციელდება არსებული თანამშრომლების განაწილება და გადაყვანა, მათთვის თანამდებობრივი მოვალეობების გაცნობა და ახალი პოზიციების მიხედვით შრომითი ხელშეკრულების გაფორმება ყველა თანამშრომელთან.

უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარება

უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარება ხორციელდება საგანგებოდ შემუშავებული სტრატეგიული დაგეგმარების ინსტრუქციის შესაბამისად. ეს ინსტრუქცია მოქმედებაშია 2016 წლიდან და ადგენს უნივერსიტეტის, მისი სტრუქტურული ერთეულების სტრატეგიის განსაზღვრის ზოგად წესს - მეთოდოლოგიას, პრინციპებს, პროცედურას, აყალიბებს მისი პრაქტიკულად განხორციელების მექანიზმს. მასზე დაყრდნობით უნივერსიტეტი ახდენს, ყოველი განსაზღვრული პერიოდისათვის, სტრატეგიულ დაგეგმვას, შეიმუშავებს ყოველწლიურ სამუშაო გეგმას - ახორციელებს მონიტორინგს და შეფასებას მის შესრულებაზე.

სტრატეგიული განვითარების გეგმა ესაა უნივერსიტეტის განვითარების სტრატეგიის და მისი განხორციელების მიდგომების, პრინციპების და გზების ჩარჩო. დოკუმენტი

აყალიბებს, როგორც უნივერსიტეტის განვითარების სტრატეგიულ მიზნებს, ასევე ასახავს იმ ღონისძიებებს და მოქმედებებს, რომელთა განხორციელება აუცილებელია აღნიშნული მიზნების წარმატებით მისაღწევად. ამავდროულად, დოკუმენტი არ ზღუდავს უნივერსიტეტს განახორციელოს სხვა დამატებითი ღონისძიებები, რომელიც ხელს შეუწყობს უნივერსიტეტის განვითარებას და სტრატეგიის განხორციელებას ჩამოყალიბებული ჩარჩოების ფარგლებში. სტრატეგიის განხორციელება ითვალისწინებს მისი შესრულების რეგულარულ (წელიწადში ერთხელ) შეფასებას, შეფასების შედეგებზე დაყრდნობით, ასევე საგანმანათლებლო გარემოში განხორციელებული ცვლილებების გათვალისწინებით, სტრატეგიის გადახედვას, საჭიროების შემთხვევაში, ჩამოყალიბებული ჩარჩოს ფარგლებში ცვლილებების შეტანას და შემდეგი ორი წლის სამოქმედო გეგმის ჩამოყალიბებას.

სტრატეგიული გეგმა წარმოდგენს მართვის კონცეპტუალურ-ინსტრუმენტული სისტემას, რომელიც ემსახურება უნივერსიტეტის ფაქტობრივი მდგომარეობიდან სასურველ კონდიციამდე განვითარებას. მასში მოცემულია უნივერსიტეტის განვითარების ანალიზი; თანამედროვე გამოწვევები; უნივერსიტეტის მისია, ხედვა, ღირებულებები, მიზნები; საუნივერსიტეტო გარემოს შეფასების (SWOT) ანალიზი; სტრატეგიული მიზნები და ამოცანები.

საანგარიშგებო პერიოდში დასრულდა მუშაობა და ამოქმედდა უნივერსიტეტის უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების შვიდწლიანი გეგმა 2018-2015 წლებისთვის (დამტკიცებულია უნივერსიტეტის რექტორის 2018 წლის 24 იანვრის №01-05/006 ბრძანებით).

სტრატეგიულ გეგმის პრაქტიკული განხორციელების მექანიზმს ქმნის მოკლევადიანი და ყოველწლიური სამოქმედო გეგმა. ყოველწლიურად, სტრატეგიული გეგმის შესრულების შესახებ, უნივერსიტეტი აწარმოებს მონიტორინგს, ახდენს შეფასებას, რომლის შედეგებსაც განიხილავს აკადემიური კომიტეტი.

უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების ინსტრუქცია განთავსებულია ვებ-გვერდზე, იხ. ბმული: <http://www.gruni.edu.ge/uploads/files/brdzanebebi/debulebebi>.

სტრატეგიული განვითარების ინსტრუქციის საფუძველზე შემუშავებულია ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა, სტრატეგიული განვითარების გეგმა და სამოქმედო გეგმა.

ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა

ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა (დამტკიცებულია რექტორის ბრძანებით №01-05/006, 24.01.2018) შემუშავებულია უნივერსიტეტის შეუფერხებელი მუშაობის უზრუნველსაყოფად კატასტროფის შემთხვევაში და მოიცავს ისეთი ღონისძიებების, პროცედურების, პროცესების ერთობლიობას, რომელიც განაპირობებს რისკებისა და მათი ზეგავლენის მინიმიზირებას უნივერსიტეტის საქმიანობისათვის შემაფერხებელი გარემოების დადგომის დროს ან საოპერაციო უწყვეტობის შენარჩუნებას შეზღუდული ინფრასტრუქტურული შესაძლებლობებით. ბიზნეს უწყვეტობის გეგმის შესახებ ინფორმაცია განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებგვერდზე. იხილეთ ბმული:

<http://www.gruni.edu.ge/uploads/files/brdzanebebi/debulebebi/ბიზნესუწყვეტობის%20გეგმა.pdf>.

სამოქმედო გეგმები

სტრატეგიული განვითარების გეგმებს ერთვის დანართები: სტრატეგიული განვითარების უზრუნველყოფის სამოქმედო გეგმები და სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმის მონიტორინგის საგზაო რუქა.

სამოქმედო გეგმა მოიცავს ღონისძიებების დეტალიზებულ ჩამონათვალს. მასში გამოკვეთილია შემდეგი ოთხი სტრატეგიული მიზანი:

1. სტუდენტთა ზრდის პერსპექტივის უზრუნველყოფა;
2. უნივერსიტეტის სამეცნიერო -კვლევის შედეგების ხარისხის გაუმჯობესება მეცნიერების განვითარებისა და საზოგადოებრივ მოთხოვნებზე ორიენტირებით;
3. უნივერსიტეტის სოციალური პასუხისმგებლობის ფარგლებში, საზოგადოებრივ საჭიროებებზე ორიენტირებული მომსახურების სისტემის განვითარება, მოსახლეობის განათლების დონის ამაღლებისა და პროფესიული მობილობის ხელშეწყობა - სწავლა სიცოცხლის ბოლომდე - პრინციპის შესაბამისად;
4. უნივერსიტეტის მდგრადობის უზრუნველყოფა.

კონკრეტული სტრატეგიული მიზნის მიხედვით, სამუშაო გეგმაში აღწერილია ამოცანა, ღონისძიება (აქტივობა), ინდიკატორები და მოსალოდნელი შედეგები; განსაზღვრულია შესრულების (განხორციელების) პერიოდი, საპროგნოზო ბიუჯეტი, კონკრეტული შემსრულებელი (პასუხისმგებელი სტრუქტურა) და რისკების აღბათობა.

იხ. <http://www.gruni.edu.ge/uploads/files/brdzanebebi/debulebebi/სამოქმედო%20გეგმა.pdf>

შესრულების ანგარიშები

ცალკეული წლების, მათ შორის, 2017 წლის სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესრულებისა და სტრატეგიული გეგმით გათვალისწინებული ვადაგადაცილებული/შეფერხებული პროექტების შესახებ ანგარიშები განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე. იხ. ბმული: http://www.gruni.edu.ge/menu_content/index/510.

საქმიანობის ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები

უნივერსიტეტის საქმიანობის ბოლო სამი წლის ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები წარმოდგენილია ცხრილში:

	31.12.2016	31.12.17	% წინა წელთან შედარებით	31.12.18	% წინა წელთან შედარებით	% 2016 წელთან შედარებით
აქტივების ჯამური ღირებულება	<u>8,728,880</u>	<u>10,949,357</u>	25%	<u>10,913,457</u>	0%	20%
ერთობლივი შემოსავალი	<u>4,912,081</u>	<u>5,147,697</u>	5%	<u>4,616,884</u>	-11%	-7%
დასაქმებულთა საშუალო რაოდენობა	300	324	8%	330	2%	9%
მიმდინარე აქტივები	<u>307,174</u>	<u>626,426</u>	100%	<u>621,354</u>	1%	100%
გრძელვადიანი აქტივები	<u>8,421,705</u>	<u>10,322,931</u>	19%	<u>10,292,103</u>	1%	19%
სულ აქტივები	<u>8,728,880</u>	<u>10,949,357</u>	25%	<u>10,913,457</u>	0%	20%
მიმდინარე ვალდებულებები	<u>-24,864</u>	<u>784,458</u>	69%	<u>1,774,804</u>	56%	125%
გრძელვადიანი ვალდებულებები	<u>7,967,738</u>	<u>9,059,646</u>	13%	<u>8,935,359</u>	-2%	11%
მოგება/ ზარალი	<u>763,075</u>	<u>1,082,323</u>	30%	<u>180,363</u>	-84%	-77%
სულ კაპიტალი	<u>786,006</u>	<u>1,105,253</u>	29%	<u>203,293</u>	-82%	-75%
შემოსავალი რელიზაციიდან	<u>4,912,081</u>	<u>5,147,697</u>	5%	<u>4,616,884</u>	-11%	-6%

როგორც ცხრილიდან ჩანს, საანგარიშგებო პერიოდის რეალიზაცია წინა წელთან შედარებით შემცირებულია 11%-ით, ხოლო 2016 წელთან შედარებით 6 %-ით.

ანალიტიკური მაჩვენებლები

საქმიანობის შედეგებზე უფრო ნათელ წარმოდგენას იძლევა შემდეგი ანალიტიკური მაჩვენებლები:

ა) მიმდინარე ლიკვიდობის კოეფიციენტი (Current ratio) - მიმდინარე აქტივებით მიმდინარე ვალდებულებების დაფარვის უნარი, მიმდინარე აქტივების მიმდინარე ვალდებულებებთან შეფარდება. ეს მაჩვენებელი 2018 წლის ბოლოსათვის უდრის 0.05 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 2.0);

ბ) სწრაფი ლიკვიდობის კოეფიციენტი (Quick ratio) – მიმდინარე ვალდებულებების კონვერტირებადი აქტივებით დაფარვის შესაძლებლობა შემოსავლების შეწყვეტის შემთხვევაში, მიმდინარე აქტივებისა და მარაგების სხვაობის თანაფარდობა მიმდინარე ვალდებულებებთან. 2018 წლის ბოლოსათვის ეს მაჩვენებელი შეადგენს 0.03 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 1.0);

გ) აბსოლუტური ლიკვიდობის კოეფიციენტი (Absolute liquidity ratio) მოკლევადიანი ვალდებულებების დაუყოვნებლივ დაფარვის შესაძლებლობა ანგარიშსწორების ანგარიშზე და ბანკებში სხვა ანგარიშზე ფულადი სახსრების ხარჯზე. თეორიულად საკმარისი მნიშვნელობაა 0,20-0,25. 2018 წლის ბოლოს იგი შეადგენდა 0.05 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.2);

დ) კაპიტალიზაციის კოეფიციენტი (capitalization ratio) იგი 2018 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 0.5 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი ნაკლებია 0.7);

ე) საკუთარი საბრუნავი სახსრებით უზრუნველყოფის კოეფიციენტი (Providing funds for working capital ratio) იგი 2018 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 0.5 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.5);

ვ) **უკუგება აქტივებზე** (Return on assets. ROA) მიუთითებს ფინანსურ უკუგებაზე გამოყენებული აქტივებიდან. იგი 2018 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 1.01 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.);

ზ) **კაპიტალის უკუგების კოეფიციენტი** (Return on equity ROE) იგი ასახავს რამდენად ეფექტიანად გამოიყენება დაბანდებული სახსრები. იგი 2018 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 0.01(კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.)

თ) **უკუგება გაყიდვებზე** - რენტაბელობა ((Return on sales ROS) იგი ასახავს გაყიდვების მომგებიანობას, იგი 2018 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 2 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.15.)

ი) **დებიტორული დავალიანების ბრუნვალობის კოეფიციენტი** (Accounts receivable turnover ratio) იგი უჩვენებს რამდენადაა დალაგებული ურთიერთობა კონტრაგენტებთან. იგი 2018 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 64 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 4.0)

კ) **კრედიტორული დავალიანების ბრუნვალობის კოეფიციენტი** (Accounts payable turnover ratio) იგი უჩვენებს რამდენჯერ იფარება კრედიტორული დავალიანება წლის განმავლობაში. იგი 2018 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 0,8 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 4.0)

აღნიშნული მონაცემების მიხედვით, 2018 წელს უნივერსიტეტი არ გამოირჩეოდა მაღალი მაჩვენებლებითა და ფინანსური შედეგებით, რაც განაპირობა პერიოდის შიგნით დროებითი გარემოებების გამო შემცირებულმა შემოსავლებმა და გაზრდილმა ხარჯებმა. ასევე, გაზრდილმა ვალდებულებებმა წინა წელთან შედარებით.

რისკები და მათი მართვის სტრატეგია

სტრატეგიული გეგმის და საქმიანობის წარმატებულად განხორციელებისას ყოველთვის არსებობს შიდა და გარე რისკები, რომელთა გათვალისწინება აუცილებელია. უნივერსიტეტის საქმიანობისას არსებულ რისკებს წარმოადგენს კონკურენცია, ახალი შენობის და კაპიტალური რესურსების განვითარების შეფერხება, ხშირი საკანონმდებლო ცვლილებები, კვალიფიციური და უნიკალური აკადემიური ადამიანური რესურსების

გადინება, ფინანსური მდგრადობა. აღნიშნული რისკების მართვისას უნივერსიტეტი იყენებს შემდეგ სტრატეგიას:

- კონკურენციის რისკის მართვისას უნივერსიტეტი აქცენტს აკეთებს უნიკალური ლაბორატორიული რესურსების გამოყენებით აგებული პროგრამებისა და ახალი მიზნობრივ მომხმარებელზე გათვლილი პროგრამების განვითარებაზე;

- ახალი შენობის და კაპიტალური რესურსების განვითარების შეფერხების რისკის მართვას უნივერსიტეტის ახორციელებს კარგად გააზრებული კაპიტალური განვითარების დაგეგმარების მეშვეობით, რომელიც ყოველწლიურად ხორციელდება და ნაწილობრივ გათვალისწინებულია სტრატეგიული განვითარების გეგმით;

- ხშირი საკანონმდებლო ცვლილებების რისკის მართვას უნივერსიტეტის უზრუნველყოფს კვალიფიციური კადრების გამოყენებით საქმიანობის საკანონმდებლო ჩარჩოებში მოქცევის მეშვეობით;

- კვალიფიციური და უნიკალური აკადემიური ადამიანური რესურსების გადინების რისკის მართვა ხორციელდება ორგანიზაციული განვითარების შედეგად განხორციელებული ცვლილების ხარჯზე შექმნილი ორგანიზაციული კულტურის და მოტივაციის სქემების დანერგვის მეშვეობით;

- ფინანსური მდგრადობის რისკის დაზღვევა ხორციელდება მართებული ფინანსური დაგეგმარების და ფინანსურ ინსტიტუტებთან და დონორ ორგანიზაციებთან პარტნიორობის მეშვეობით.

ამდენად, უნივერსიტეტს მისი საქმიანობისას არსებული რისკების მართვის შესაძლებლობა გააჩნია, და მომავალში ორგანიზაციული განვითარების დასრულების შემდეგ იგი რისკების და კრიზისის მართვის გეგმასაც შეიმუშავებს.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის

უნივერსიტეტის“ დირექტორი

მ. თავხელიძე

**2019 წ. 25 ივლისი
თბილისი, საქართველო**

გადინება, ფინანსური მდგრადობა. აღნიშნული რისკების მართვისას უნივერსიტეტი იყენებს შემდეგ სტრატეგიას:

- კონკურენციის რისკის მართვისას უნივერსიტეტი აქცენტს აკეთებს უნიკალური ლაბორატორიული რესურსების გამოყენებით აგებული პროგრამებისა და ახალი მიზნობრივ მომხმარებელზე გათვლილი პროგრამების განვითარებაზე;

- ახალი შენობის და კაპიტალური რესურსების განვითარების შეფერხების რისკის მართვას უნივერსიტეტის ახორციელებს კარგად გააზრებული კაპიტალური განვითარების დაგეგმარების მეშვეობით, რომელიც ყოველწლიურად ხორციელდება და ნაწილობრივ გათვალისწინებულია სტრატეგიული განვითარების გეგმით;

- ხშირი საკანონმდებლო ცვლილებების რისკის მართვას უნივერსიტეტის უზრუნველყოფს კვალიფიციური კადრების გამოყენებით საქმიანობის საკანონმდებლო ჩარჩოებში მოქცევის მეშვეობით;

- კვალიფიციური და უნიკალური აკადემიური ადამიანური რესურსების გადინების რისკის მართვა ხორციელდება ორგანიზაციული განვითარების შედეგად განხორციელებული ცვლილების ხარჯზე შექმნილი ორგანიზაციული კულტურის და მოტივაციის სქემების დანერგვის მეშვეობით;

- ფინანსური მდგრადობის რისკის დაზღვევა ხორციელდება მართებული ფინანსური დაგეგმარების და ფინანსურ ინსტიტუტებთან და დონორ ორგანიზაციებთან პარტნიორობის მეშვეობით.

ამდენად, უნივერსიტეტს მისი საქმიანობისას არსებული რისკების მართვის შესაძლებლობა გააჩნია, და მომავალში ორგანიზაციული განვითარების დასრულების შემდეგ იგი რისკების და კრიზისის მართვის გეგმასაც შეიმუშავებს.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის“ დირექტორი



მ. თავხელიძე

2019 წ. 25 ივლისი
თბილისი, საქართველო