

შპს თ და კ რესტორნები

ფინანსური ანგარიშგება

დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნასთან
ერთად

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული
საანგარიშგებო წლისთვის

სარჩევი:

დამოუკიდებელ აუდიტორთა დასკვნა	3
--------------------------------------	---

ფინანსური ანგარიშგება:

მოგება ან ზარალისა და სხვა სრული შემოსავლის ანგარიშგება	6
ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება	7
საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგება	8
ფულადი სახსრების მოძრაობის ანგარიშგება	9

ფინანსური ანგარიშგების შენიშვნები:

1. ზოგადი ინფორმაცია	10
2. მომზადების საფუძველი	10
3. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებები და გადაწყვეტილებები	12
4. ფინანსური ინსტრუმენტები - რისკების მართვა	13
5. წინა პერიოდის რეკლასიფიკაცია	17
6. შემოსავალი	17
7. სხვა შემოსავალი	17
8. თანამშრომელთა სარგებელი	17
9. სხვა საოპერაციო ხარჯები	18
10. ფინანსური ხარჯი, ნეტი	18
11. ძირითადი საშუალებები	19
12. არამატერიალური აქტივები	20
13. მარაგები	21
14. სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები	21
15. ფული და ფული ეკვივალენტები	21
16. მიღებული სესხები	21
17. სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	23
18. ოპერაციები დაკავშირებულ მხარეებთან	23
19. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკის მიმოხილვა	24

დამოუკიდებელ აუდიტორთა დასკვნა

შპს თ და კ რესტორნების მენეჯმენტს და დამფუძნებლებს

პირობითი მოსაზრება

ჩვენ ჩავატარეთ შპს თ და კ რესტორნების (შემდეგში კომპანია) ფინანსური ანგარიშგების აუდიტი, რომელიც მოიცავს ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებას 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ასევე სრული შემოსავლის, კაპიტალში ცვლილებებისა და ფულადი ნაკადების მოძრაობის ანგარიშგებებს, ასევე შესაბამისი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვასა და სხვა ახსნა-განმარტებით შენიშვნებს.

ჩვენი აზრით, ჩვენი დასკვნის „პირობითი მოსაზრების საფუძველი“ ნაწილში აღწერილი საკითხების გავლენით განპირობებული შესაძლო შედეგების გარდა, წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება უტყუარად და სამართლიანად ასახავს კომპანიის ფინანსურ მდგომარეობას 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ასევე მისი საქმიანობის ფინანსურ შედეგებსა და ფულადი სახსრების მოძრაობას იმ საანგარიშგებო წლისათვის, რომელიც დასრულდა მოცემული თარიღით, ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად (ფასს).

პირობითი მოსაზრების საფუძველი

როგორც 11-ე შენიშვნაშია აღწერილი, შენობა და მიწა, რომელიც შეძენილი და აშენებულია 2018 წელს, წარდგენილია თვითღირებულებით 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით. იქიდან გამომდინარე, რომ 2017 წლის 31 დეკემბრიდან კომპანია შენობებისა და მიწების შემდგომი შეფასებისთვის იყენებს გადაფასების მოდელს, ზემოთ მოცემული აქტივების წარდგენა თვითღირებულებით არის ბასს 16 „ძირითადი საშუალებები“-დან გადახვევა. ამ გარემოების გამო, ჩვენ ვერ შევძელით განგვესაზღვრა საჭირო იყო თუ არა რაიმე კორექტირების განხორციელება ზემოთ მოცემული აქტივების რეალურ ღირებულებასა და თვითღირებულებას შორის სხვაობასთან დაკავშირებით და იმ მუხლებთან დაკავშირებით, რომლებიც მონაწილეობას იღებენ ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგების, სრულის შემოსავლის ანგარიშგების, კაპიტალში ცვლილებებისა და ფულადი ნაკადების ანგარიშგების ფორმირებაში.

ჩვენ აუდიტი ჩავატარეთ აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების (ასს) შესაბამისად. ხსენებული სტანდარტების საფუძველზე ჩვენი პასუხისმგებლობა აღწერილია ქვემოთ, ჩვენი დასკვნის ნაწილში „აუდიტორთა პასუხისმგებლობები“. „ბუღალტერთა ეთიკის სტანდარტების საერთაშორისო საბჭოს“ „პროფესიონალ ბუღალტერთა ეთიკის კოდექსის“ (IESBA კოდექსი) შესაბამისად, ჩვენ ვართ კომპანიისგან დამოუკიდებლები და ასევე ვართ შესაბამისობაში IESBA კოდექსის სხვა ეთიკურ პასუხისმგებლობებთან. ჩვენ მიგვაჩნია, რომ აუდიტის მსვლელობის პროცესში ჩვენს მიერ მოპოვებული მტკიცებულებები აუდიტორული დასკვნისათვის საკმარის და მართებულ საფუძველს წარმოადგენს.

ჩვენ გვჯერა, რომ მოპოვებული აუდიტორული მტკიცებულებები არის საკმარისი და სათანადო მოსაზრების გამოსახატად.

მნიშვნელოვან გარემოებათა აბზაცი

ჩვენ გვინდა გავამახვილოთ თქვენი ყურადღება მე-4 შენიშვნაზე, რომლის თანახმადაც 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მიმდინარე ვალდებულებები აღემატება მიმდინარე აქტივებს 11,492,186 ლარით. მოკლევადიანი ლიკვიდურობის ინდიკატორების გაურესების მიზეზები და მენეჯმენტის მიერ ამ ინდიკატორების გამოსწორების გადაწყვეტილებები განმარტებულია მე-2 შენიშვნაში, საქმიანობის უწყვეტობის პარაგრაფში. ჩვენი მოსაზრება არ არის მოდიფიცირებული ამ გარემოებასთან დაკავშირებით.

ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობები ფინანსურ ანგარიშგებაზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და სამართლიან წარდგენაზე ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად, ასევე, შიდა კონტროლზე, რომელსაც იგი აუცილებლად მიიჩნევს ისეთი ფინანსური ანგარიშგების მოსამზადებლად, რომელიც არ შეიცავს თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობას.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას, ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია შეაფასოს კომპანიის შესაძლებლობა განაგრძოს ფუნქციონირება საწარმოს უწყვეტი ფუნქციონირების პრინციპით, სადაც აუცილებელია გახსნას ინფორმაცია საქმიანობის უწყვეტობასთან დაკავშირებულ საკითხებზე და გამოიყენოს მსგავსი პრინციპი მანამ, სანამ ხელმძღვანელობას არ გაუჩნდება სურვილი მოახდინოს კომპანიის ლიკვიდაცია ან შეწყვიტოს მუშაობა, ან არ ექნება რაიმე სხვა რეალური ალტერნატივა, გარდა ზემოთ განსაზღვრული მოქმედებისა.

მართვის უფლებით აღჭურვილი პირები პასუხისმგებელნი არიან ზედამხედველობა გაუწიონ კომპანიის ფინანსური ანგარიშგების მომზადების პროცესს.

აუდიტორთა პასუხისმგებლობები

ჩვენი მიზანია, ჩავატაროთ აუდიტი იმგვარად, რომ მივიღოთ დასაბუთებული რწმუნება იმისა, შეიცავს თუ არა მოცემული ფინანსური ანგარიშგება არსებით უზუსტობებს, რომელიც შეიძლება გამოწვეული იყოს თაღლითობით ან შეცდომით. დასაბუთებული რწმუნება მაღალი დონის რწმუნებაა, თუმცა არ არის იმის გარანტი რომ აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტებით ჩატარებული აუდიტი ყოველთვის უზრუნველყოფს, რომ იგი აღმოაჩენს არსებით უზუსტობას მისი არსებობის შემთხვევაში.

უზუსტობა შეიძლება გამოწვეული იყოს თაღლითობით ან შეცდომით და ითვლება, რომ იგი მატერიალურია, თუ ინდივიდუალურად ან აგრეგირებულად, მოსალოდნელია, რომ გავლენას იქონიებს ფინანსური ანგარიშგების მომხმარებელთა მიერ მიღებულ ეკონომიკურ გადაწყვეტილებებზე.

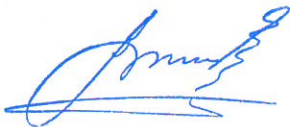
როგორც აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების მიხედვით წარმართული აუდიტის ნაწილი, ჩვენ პროფესიულ შეფასებას და სკეპტიციზმს ვინარჩუნებთ მთელი აუდიტის მანძილზე. ჩვენ ასევე:

- ვახდენთ ფინანსურ ანგარიშგებაში თაღლითობის ან შეცდომის შედეგად არსებითი უზუსტობების დაშვების რისკების იდენტიფიცირებას და მათ შეფასებას, ამ რისკების შესაბამისი აუდიტორული პროცედურების დაგეგმვას და განხორციელებას და ისეთი აუდიტორული მტკიცებულებების მოპოვებას, რომლებიც საკმარისი და შესაბამისია ჩვენი დასკვნის საფუძვლის შესაქმნელად. თაღლითობის შედეგად წარმოშობილი არსებითი უზუსტობების არ გამოვლენის რისკი უფრო მაღალია, ვიდრე შეცდომით გამოწვეული არსებითი უზუსტობის, რადგან თაღლითობა შესაძლოა მოიცავდეს უკანონო ფარულ გარიგებებს, გაყალბებებს, განზრახ უმოქმედობას, ფაქტების დამახინჯებას ან შიდა კონტროლის მექანიზმების უგულვებელყოფას;

- ვახდენთ აუდიტის შესაბამისი შიდა კონტროლის მექანიზმების გააზრებას ვითარების შესაბამისი აუდიტორული პროცედურების დასაგეგმად და არა კომპანიის შიდა კონტროლის მექანიზმების ეფექტურობაზე მოსაზრების გამოსახატად;
- ვაფასებთ გამოყენებული საბუღალტრო პოლიტიკების შესაბამისობას, ასევე ხელმძღვანელობის მხრიდან წარმოდგენილი სააღრიცხვო შეფასებებისა და განმარტებითი შენიშვნების მიზანშეწონილობას;
- გამოგვაქვს დასკვნა იმის შესახებ, თუ რამდენად მიზანშეწონილია ხელმძღვანელობის მიერ ფუნქციონირებადი საწარმოს დაშვების საფუძველზე აღრიცხვის გამოყენება და, მოპოვებულ აუდიტორულ მტკიცებულებაზე დაყრდნობით ვასკვნით, არსებობს თუ არა ისეთ მოვლენებთან ან პირობებთან დაკავშირებული არსებითი გაურკვევლობა, რაც შეიძლება სერიოზული ეჭვის საფუძველი გახდეს იმასთან დაკავშირებით, შეძლებს თუ არა კომპანია ფუნქციონირებად საწარმოდ დარჩენას. თუ დავასკვნით, რომ არსებითი განუსაზღვრელობა არსებობს, ვალდებულები ვართ, აუდიტორის დასკვნაში ყურადღება გავამახვილოთ ფინანსური ანგარიშგების შესაბამის განმარტებით შენიშვნებზე, ან, თუ განმარტებითი შენიშვნები არ არის საკმარისი, მოვახდინოთ ჩვენი მოსაზრების მოდიფიცირება. ჩვენი დასკვნები ეყრდნობა აუდიტორის დასკვნის თარიღამდე მოპოვებულ აუდიტორულ მტკიცებულებას. ამის მიუხედავად, სამომავლო მოვლენებმა ან პირობებმა შეიძლება გამოიწვიოს ჯგუფის, როგორც ფუნქციონირებადი საწარმოს ფუნქციონირების შეწყვეტა.
- ვაფასებთ ფინანსური ანგარიშგების ზოგად წარდგენას, სტრუქტურასა და შინაარსს, სამართლიანად ასახავენ თუ არა ისინი მოვლენებსა და ტრანზაქციებს.
- მოვიპოვეთ საკმარის აუდიტორულ მტკიცებულებას კომპანიის ფინანსურ ინფორმაციასა და საქმიანობაზე, რათა გამოვხატოთ მოსაზრება ფინანსურ ანგარიშგებაზე. ჩვენ პასუხისმგებელნი ვართ აუდიტის მიმართულებაზე, ზედამხედველობასა და შესრულებაზე. ჩვენ პასუხისმგებელნი ვართ მხოლოდ ჩვენს აუდიტორულ მოსაზრებაზე.

სხვა საკითხებთან ერთად ჩვენ კომუნიკაცია გვაქვს მართვის უფლებით აღჭურვილ პირებთან აუდიტის მასშტაბზე, ვადებზე და აუდიტის შედეგად აღმოჩენილი მნიშვნელოვანი საკითხების შესახებ, მათ შორის შიდა კონტროლის ნაკლოვანებების შესახებ.

დამოუკიდებელი აუდიტორის ამ დასკვნაში მოცემულ აუდიტის შედეგებზე პასუხისმგებელია გარიგების პარტნიორი:



ივანე ჟუჟუნაშვილი (რეესტრში რეგისტრაციის ნომერი **SARAS-A-720718**)

გარიგების პარტნიორი

თბილისი, საქართველო

1 აპრილი 2019

დამოუკიდებელ აუდიტორთა დასკვნა

შპს თ და კ რესტორნების მენეჯმენტს და დამფუძნებლებს

პირობითი მოსაზრება

ჩვენ ჩავატარეთ შპს თ და კ რესტორნების (შემდეგში კომპანია) ფინანსური ანგარიშგების აუდიტი, რომელიც მოიცავს ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებას 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ასევე სრული შემოსავლის, კაპიტალში ცვლილებებისა და ფულადი ნაკადების მოძრაობის ანგარიშგებებს, ასევე შესაბამისი სააღრიცხვო პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვასა და სხვა ახსნა-განმარტებით შენიშვნებს.

ჩვენი აზრით, ჩვენი დასკვნის „პირობითი მოსაზრების საფუძველი“ ნაწილში აღწერილი საკითხების გავლენით განპირობებული შესაძლო შედეგების გარდა, წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება უტყუარად და სამართლიანად ასახავს კომპანიის ფინანსურ მდგომარეობას 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ასევე მისი საქმიანობის ფინანსურ შედეგებსა და ფულადი სახსრების მოძრაობას იმ საანგარიშგებო წლისათვის, რომელიც დასრულდა მოცემული თარიღით, ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად (ფასს).

პირობითი მოსაზრების საფუძველი

როგორც 11-ე შენიშვნაშია აღწერილი, შენობა და მიწა, რომელიც შეძენილი და აშენებულია 2018 წელს, წარდგენილია თვითღირებულებით 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით. იქიდან გამომდინარე, რომ 2017 წლის 31 დეკემბრიდან კომპანია შენობებისა და მიწების შემდგომი შეფასებისთვის იყენებს გადაფასების მოდელს, ზემოთ მოცემული აქტივების წარდგენა თვითღირებულებით არის ბასს 16 „ძირითადი საშუალებები“-დან გადახვევა. ამ გარემოების გამო, ჩვენ ვერ შევძელით განგვესაზღვრა საჭირო იყო თუ არა რაიმე კორექტირების განხორციელება ზემოთ მოცემული აქტივების რეალურ ღირებულებასა და თვითღირებულებას შორის სხვაობასთან დაკავშირებით და იმ მუხლებთან დაკავშირებით, რომლებიც მონაწილეობას იღებენ ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგების, სრულის შემოსავლის ანგარიშგების, კაპიტალში ცვლილებებისა და ფულადი ნაკადების ანგარიშგებების ფორმირებაში.

ჩვენ აუდიტი ჩავატარეთ აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების (ასს) შესაბამისად. ხსენებული სტანდარტების საფუძველზე ჩვენი პასუხისმგებლობა აღწერილია ქვემოთ, ჩვენი დასკვნის ნაწილში „აუდიტორთა პასუხისმგებლობები“. „ბუღალტერთა ეთიკის სტანდარტების საერთაშორისო საბჭოს“ „პროფესიონალ ბუღალტერთა ეთიკის კოდექსის“ (IESBA კოდექსი) შესაბამისად, ჩვენ ვართ კომპანიისგან დამოუკიდებლები და ასევე ვართ შესაბამისობაში IESBA კოდექსის სხვა ეთიკურ პასუხისმგებლობებთან. ჩვენ მიგვაჩნია, რომ აუდიტის მსვლელობის პროცესში ჩვენს მიერ მოპოვებული მტკიცებულებები აუდიტორული დასკვნისათვის საკმარის და მართებულ საფუძველს წარმოადგენს.

ჩვენ გვჯერა, რომ მოპოვებული აუდიტორული მტკიცებულებები არის საკმარისი და სათანადო მოსაზრების გამოსახატად.

შენიშვნოვან გარემოებათა აზიზი

ჩვენ გვინდა გავამახვილოთ თქვენი ყურადღება მე-4 შენიშვნაზე, რომლის თანახმადაც 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მიმდინარე ვალდებულებები აღემატება მიმდინარე აქტივებს 11,492,186 ლარით. მოკლევადიანი ლიკვიდურობის ინდიკატორების გაურესების მიზეზები და მენეჯმენტის მიერ ამ ინდიკატორების გამოსწორების გადაწყვეტილებები განმარტებულია მე-2 შენიშვნაში, საქმიანობის უწყვეტობის პარაგრაფში. ჩვენი მოსაზრება არ არის მოდიფიცირებული ამ გარემოებასთან დაკავშირებით.

ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობები ფინანსურ ანგარიშგებაზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და სამართლიან წარდგენაზე ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად, ასევე, შიდა კონტროლზე, რომელსაც იგი აუცილებლად მიიჩნევს ისეთი ფინანსური ანგარიშგების მოსამზადებლად, რომელიც არ შეიცავს თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობას.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას, ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია შეაფასოს კომპანიის შესაძლებლობა განაგრძოს ფუნქციონირება საწარმოს უწყვეტი ფუნქციონირების პრინციპით, სადაც აუცილებელია გახსნას ინფორმაცია საქმიანობის უწყვეტობასთან დაკავშირებულ საკითხებზე და გამოიყენოს მსგავსი პრინციპი მანამ, სანამ ხელმძღვანელობას არ გაუჩნდება სურვილი მოახდინოს კომპანიის ლიკვიდაცია ან შეწყვიტოს მუშაობა, ან არ ექნება რაიმე სხვა რეალური ალტერნატივა, გარდა ზემოთ განსაზღვრული მოქმედებისა.

მართვის უფლებით აღჭურვილი პირები პასუხისმგებელი არიან ზედამხედველობა გაუწიონ კომპანიის ფინანსური ანგარიშგების მომზადების პროცესს.

აუდიტორთა პასუხისმგებლობები

ჩვენი მიზანია, ჩავატაროთ აუდიტი იმგვარად, რომ მივიღოთ დასაბუთებული რწმუნება იმისა, შეიცავს თუ არა მოცემული ფინანსური ანგარიშგება არსებით უზუსტობებს, რომელიც შეიძლება გამოწვეული იყოს თაღლითობით ან შეცდომით. დასაბუთებული რწმუნება მაღალი დონის რწმუნებაა, თუმცა არ არის იმის გარანტი რომ აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტებით ჩატარებული აუდიტი ყოველთვის უზრუნველყოფს, რომ იგი აღმოაჩენს არსებით უზუსტობას მისი არსებობის შემთხვევაში.

უზუსტობა შეიძლება გამოწვეული იყოს თაღლითობით ან შეცდომით და ითვლება, რომ იგი მატერიალურია, თუ ინდივიდუალურად ან აგრეგირებულად, მოსალოდნელია, რომ გავლენას იქონიებს ფინანსური ანგარიშგების მომხმარებელთა მიერ მიღებულ ეკონომიკურ გადაწყვეტილებებზე.

როგორც აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების მიხედვით წარმართული აუდიტის ნაწილი, ჩვენ პროფესიულ შეფასებას და სკეპტიციზმს ვინარჩუნებთ მთელი აუდიტის მანძილზე. ჩვენ ასევე:

- ვახდენთ ფინანსურ ანგარიშგებაში თაღლითობის ან შეცდომის შედეგად არსებითი უზუსტობების დაშვების რისკების იდენტიფიცირებას და მათ შეფასებას, ამ რისკების შესაბამისი აუდიტორული პროცედურების დაგეგმვას და განხორციელებას და ისეთი აუდიტორული მტკიცებულებების მოპოვებას, რომლებიც საკმარისი და შესაბამისია ჩვენი დასკვნის საფუძვლის შესაქმნელად. თაღლითობის შედეგად წარმოშობილი არსებითი უზუსტობების არ გამოვლენის რისკი უფრო მაღალია, ვიდრე შეცდომით გამოწვეული არსებითი უზუსტობის, რადგან თაღლითობა შესაძლოა მოიცავდეს უკანონო ფარულ გარიგებებს, გაყალბებებს, განხრახ უმოქმედობას, ფაქტების დამახინჯებას ან შიდა კონტროლის მექანიზმების უგულვებელყოფას;
- ვახდენთ აუდიტის შესაბამისი შიდა კონტროლის მექანიზმების გააზრებას ვითარების შესაბამისი აუდიტორული პროცედურების დასაგეგმად და არა კომპანიის შიდა კონტროლის მექანიზმების ეფექტურობაზე მოსაზრების გამოსახატად;
- ვაფასებთ გამოყენებული საბუღალტრო პოლიტიკების შესაბამისობას, ასევე ხელმძღვანელობის მხრიდან წარმოდგენილი სააღრიცხვო შეფასებებისა და განმარტებითი შენიშვნების მიზანშეწონილობას;
- გამოგვაქვს დასკვნა იმის შესახებ, თუ რამდენად მიზანშეწონილია ხელმძღვანელობის მიერ ფუნქციონირებადი საწარმოს დაშვების საფუძველზე აღრიცხვის გამოყენება და, მოპოვებულ აუდიტორულ მტკიცებულებებზე დაყრდნობით ვასკვნით, არსებობს თუ არა ისეთ მოვლენებთან ან პირობებთან დაკავშირებული არსებითი გაურკვევლობა, რაც შეიძლება სერიოზული ეჭვის საფუძველი გახდეს იმასთან დაკავშირებით, შეძლებს თუ არა კომპანია ფუნქციონირებად საწარმოდ დარჩენას. თუ დავასკვნით, რომ არსებითი განუსაზღვრელობა არსებობს, ვალდებულები ვართ, აუდიტორის დასკვნაში ყურადღება გავამახვილოთ ფინანსური ანგარიშგების შესაბამის განმარტებით შენიშვნებზე, ან, თუ განმარტებითი შენიშვნები არ არის საკმარისი, მოვახდინოთ ჩვენი მოსაზრების მოდიფიცირება. ჩვენი დასკვნები ეყრდნობა აუდიტორის დასკვნის თარიღამდე მოპოვებულ აუდიტორულ მტკიცებულებას. ამის მიუხედავად, სამომავლო მოვლენებმა ან პირობებმა შეიძლება გამოიწვიოს ჯგუფის, როგორც ფუნქციონირებადი საწარმოს ფუნქციონირების შეწყვეტა.

- ვაფასებთ ფინანსური ანგარიშგების ზოგად წარდგენას, სტრუქტურასა და შინაარსს, სამართლიანად ასახავენ თუ არა ისინი მოვლენებსა და ტრანზაქციებს.
- მოვიპოვეთ საკმარის აუდიტორულ მტიცებულებას კომპანიის ფინანსურ ინფორმაციასა და საქმიანობაზე, რათა გამოვხატოთ მოსაზრება ფინანსურ ანგარიშგებაზე. ჩვენ პასუხისმგებელი ვართ აუდიტის მიმართულებაზე, ზედამხედველობასა და შესრულებაზე. ჩვენ პასუხისმგებელი ვართ მხოლოდ ჩვენს აუდიტორულ მოსაზრებაზე.

სხვა საკითხებთან ერთად ჩვენ კომუნიკაცია გვაქვს მართვის უფლებით აღჭურვილ პირებთან აუდიტის მასშტაბზე, ვადებზე და აუდიტის შედეგად აღმოჩენილი მნიშვნელოვანი საკითხების შესახებ, მათ შორის შიდა კონტროლის ნაკლოვანებების შესახებ.

დამოუკიდებელი აუდიტორის ამ დასკვნაში მოცემულ აუდიტის შედეგებზე პასუხისმგებელია გარიგების პარტნიორი:

ივანე ჟუჟუნაშვილი (რეესტრში რეგისტრაციის ნომერი **SARAS-A-720718**)

გარიგების პარტნიორი

თბილისი, საქართველო

1 აპრილი 2019

შპს თ და კ რესტორნები

მოგება ან ზარალისა და სხვა სრული შემოსავლის ანგარიშგება

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული საანგარიშგებო წლისათვის

(ლარში)

	შენიშვნა	2018	2017
საოპერაციო შემოსავალი			
შემოსავალი	6	79,431,171	63,685,685
სხვა შემოსავალი	7	896,114	937,902
		80,327,285	64,623,587
საოპერაციო ხარჯი			
გამოყენებული მასალები		(31,965,100)	(25,224,867)
თანამშრომელთა სარგებელი	8	(13,933,561)	(12,039,699)
როიალტი		(6,790,296)	(5,371,547)
ცვეთა და ამორტიზაცია		(5,197,867)	(4,616,025)
სხვა საოპერაციო ხარჯები	9	(12,180,248)	(9,114,350)
		(70,067,072)	(56,366,488)
საოპერაციო მოგება		10,260,213	8,257,099
ფინანსური ხარჯები, ნეტო	10	(3,552,733)	(2,983,656)
საკუროსო სხვაობით გამოწვეული ზარალი, ნეტო		(101,232)	(4,039,037)
გადაფასებიდან მიღებული ზარალი	11	-	(2,614,987)
მოგება/(ზარალი) დაბეგვრამდე		6,606,248	(1,380,581)
მოგების გადასახადის ხარჯი		(288,958)	(247,678)
წმინდა მოგება/(ზარალი)		6,317,290	(1,628,259)
სხვა სრული შემოსავალი:			
მუხლები, რომლებიც არ რეკლასიფიცირდება მოგება ან ზარალში:			
გადაფასებიდან მიღებული მოგება		-	31,968,625
მთლიანი სრული შემოსავალი		6,317,290	30,340,366

ფინანსური ანგარიშგება მენეჯმენტის მხრიდან დამტკიცებული და ავტორიზებულია 2019 წლის 1 აპრილს შემდეგი პირების მიერ:

აღმასრულებელი დირექტორი

ფინანსური დეპარტამენტის ხელმძღვანელი



თენგიზ კაპანაძე

ბექა სტურუა

შპს თ და კ რესტორნები

მოგება ან ზარალისა და სხვა სრული შემოსავლის ანგარიშგება

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული საანგარიშგებო წლისათვის

(ლარში)

	შენიშვნა	2018	2017
საოპერაციო შემოსავალი			
შემოსავალი	6	79,431,171	63,685,685
სხვა შემოსავალი	7	896,114	937,902
		80,327,285	64,623,587
საოპერაციო ხარჯი			
გამოყენებული მასალები		(31,965,100)	(25,224,867)
თანამშრომელთა სარგებელი	8	(13,933,561)	(12,039,699)
როიალტი		(6,790,296)	(5,371,547)
ცვეთა და ამორტიზაცია		(5,197,867)	(4,616,025)
სხვა საოპერაციო ხარჯები	9	(12,180,248)	(9,114,350)
		(70,067,072)	(56,366,488)
საოპერაციო მოგება		10,260,213	8,257,099
ფინანსური ხარჯები, ნეტო	10	(3,552,733)	(2,983,656)
საკუროს სხვაობით გამოწვეული ზარალი, ნეტი		(101,232)	(4,039,037)
გადაფასებიდან მიღებული ზარალი	11	-	(2,614,987)
მოგება/(ზარალი) დაბეგვრამდე		6,606,248	(1,380,581)
მოგების გადასახადის ხარჯი		(288,958)	(247,678)
წმინდა მოგება/(ზარალი)		6,317,290	(1,628,259)
სხვა სრული შემოსავალი:			
მუხლები, რომლებიც არ რეკლასიფიცირდება			
მოგება ან ზარალში:			
გადაფასებიდან მიღებული მოგება		-	31,968,625
მთლიანი სრული შემოსავალი		6,317,290	30,340,366

ფინანსური ანგარიშგება მენეჯმენტის მხრიდან დამტკიცებული და ავტორიზებულია 2019 წლის 1 აპრილს შემდეგი პირების მიერ:

აღმასრულებელი დირექტორი	_____	თენგიზ კაპანაძე
ფინანსური დეპარტამენტის ხელმძღვანელი	_____	ბექა სტურუა

შპს თ და კ რესტორნები

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით

(ლარში)

	შენიშვნა	31 დეკემბერი 2018	31 დეკემბერი 2017
აქტივები			
გრძელვადიანი აქტივები			
ძირითადი საშუალებები	11	89,306,105	85,222,538
არამატერიალური აქტივები	12	2,003,147	1,556,013
		91,309,252	86,778,551
მოკლევადიანი აქტივები			
მარაგები	13	4,102,928	3,651,559
სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები	14	1,595,860	480,179
მომწოდებლებისთვის გადახდილი ავანსები		1,944,651	444,079
ფული და ფულის ეკვივალენტები	15	953,117	1,222,651
		8,596,555	5,798,468
სულ აქტივები		99,905,807	92,577,019
კაპიტალი და ვალდებულებები			
კაპიტალი			
საწესდებო კაპიტალი		1,677,000	1,677,000
გადაფასების რეზერვი	11	31,611,476	31,968,625
გაუნაწილებელი მოგება		13,851,402	8,814,392
		47,139,878	42,460,017
გრძელვადიანი ვალდებულებები			
მიღებული სესხები	16	38,635,661	35,947,605
მოკლევადიანი ვალდებულებები			
მიღებული სესხები	16	6,964,472	5,786,797
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	17	7,165,796	8,382,600
		14,130,268	14,169,397
სულ კაპიტალი და ვალდებულებები		99,905,807	92,577,019

შპს თ და კ რესტორნები

საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგება

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული საანგარიშგებო წლისათვის

(ლარში)

	საწესდებო კაპიტალი	გადაფასების რეზერვი	გაუნაწილებელი მოგება	სულ კაპიტალი
2016 წლის 31 დეკემბრისთვის	1,677,000	-	11,846,159	13,523,159
მფლობელებზე განაწილება გამოცხადებული დივიდენდი	-	-	(1,403,509)	(1,403,509)
მთლიანი სრული შემოსავალი	-	31,968,625	(1,628,258)	30,340,367
2017 წლის 31 დეკემბრისთვის	1,677,000	31,968,625	8,814,392	42,460,017
მფლობელებზე განაწილება გამოცხადებული დივიდენდი	-	-	(1,637,429)	(1,637,429)
გადაფასების რეზერვის გადატანა	-	(357,149)	357,149	-
მთლიანი სრული შემოსავალი	-	-	6,317,290	6,317,290
2018 წლის 31 დეკემბრისთვის	1,677,000	31,611,476	13,851,402	47,139,878

შპს თ და კ რესტორნები

ფულადი სახსრების მოძრაობის ანგარიშგება

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული საანგარიშგებო წლისათვის
(ლარში)

	2018	2017
ფულადი ნაკადები საოპერაციო საქმიანობიდან:		
მომხმარებლებისგან მიღებული ფულადი სახსრები	93,873,390	76,782,687
მომწოდებლებზე და თანამშრომლებზე გადახდილი თანხები	(78,710,153)	(65,218,512)
გადახდილი პროცენტი	(3,490,202)	(3,567,337)
გადახდილი მოგების გადასახადი	(288,958)	(247,678)
საოპერაციო საქმიანობიდან შემოსული წმინდა თანხები	11,384,077	7,749,160
ფულადი ნაკადები საინვესტიციო საქმიანობიდან		
არამატერიალური აქტივების შეძენა	(127,532)	(175,675)
ძირითადი საშუალებების შეძენა	(13,710,232)	(9,623,955)
საინვესტიციო საქმიანობისთვის გამოყენებული წმინდა ფულადი სახსრები	(13,837,764)	(9,799,630)
ფულადი ნაკადები საფინანსო საქმიანობიდან		
წმინდა შემოსულობანი სესხებიდან	4,118,133	4,154,086
გადახდილი დივიდენდები	(1,637,429)	(1,403,509)
საფინანსო საქმიანობიდან მიღებული წმინდა ფულადი სახსრები	2,480,704	2,750,577
ფულისა და ფულის ეკვივალენტების ზრდა	27,017	700,107
ფული და ფულის ეკვივალენტები წლის დასაწყისში	1,222,651	948,705
გაცვლითი კურსის ცვლილების ეფექტი ფული და ფულის ეკვივალენტებზე	(296,551)	(426,161)
ფული და ფულის ეკვივალენტები წლის ბოლოს	953,117	1,222,651

1. ზოგადი ინფორმაცია

თ და კ რესტორნები დაარსდა 1997 წლის 16 დეკემბერს საქართველოს კანონმდებლობის შესაბამისად.

კომპანია საქმიანობს მაკდონალდსის სწრაფი კვების ობიექტების ქსელით და წარმოადგენს მაკდონალდსის კორპორაციის ფრანჩაიზს. 2018 წლის 31 დეკემბერს კომპანია წარდგენილი იყო თოთხმეტი რესტორნით საქართველოს ხუთ ქალაქში: თბილისი, ბათუმი, ქუთაისი, რუსთავი და ზუგდიდი. 2018 წელს კომპანიამ გახსნა მეორე რესტორანი ბათუმში.

2018 და 2017 წლების 31 დეკემბრის მდგომარეობით კომპანიის წილის მფლობელები არიან:

	2018	2017
თემურ ჭყონია	90%	90%
თენგიზ კაპანაძე	10%	10%
	100%	100%

კომპანიის იურიდიული მისამართია საქართველო, ქ. თბილისის, ძმები კაკაბაძეების ქუჩა N1.

კომპანიის აღმასრულებელი დირექტორია თენგიზ კაპანაძე.

2. მომზადების საფუძველი

წინამდებარე ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ბუღალტრული აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების კომიტეტის (ბასსკ) მიერ გამოშვებული ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების, ბუღალტრული აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების და ინტერპრეტაციების (მთლიანად ფასს-ების) შესაბამისად.

ფინანსური ანგარიშგების ფასს-ების შესაბამისად მომზადება ითხოვს გარკვეული შეფასებებისა და დაშვებების გაკეთებას. ის ასევე მოითხოვს კომპანიის მენეჯმენტისგან, რომ მსჯელობის საფუძველზე მოახდინოს ყველაზე შესაფერისი სააღრიცხვო პოლიტიკის მიღება და დანერგვა. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებები და გადაწყვეტილებები მოცემულია ფინანსური ანგარიშგების მე-3 შენიშვნაში.

ფინანსური ანგარიშგება წარდგენილია ქართულ ლარში, რომელიც ასევე წარმოადგენს კომპანიის ფუნქციურ ვალუტას. კომპანიის საანგარიშგებო პერიოდი მოიცავს კალენდარულ წელს 1 იანვრიდან 31 დეკემბრამდე.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას გამოყენებული მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკა მოცემულია 19-ე შენიშვნაში. სააღრიცხვო პოლიტიკის გამოყენება ხორციელდება უწყვეტად ყველა წლისთვის, თუ სხვა რამ არ არის მითითებული.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადების პროცესში, მენეჯმენტმა გადაწყვიტა, რომ შეცვალოს სრული შემოსავლის ანგარიშგების წარდგენა. სრული შემოსავლის ანგარიშგების წარდგენა ეკონომიკური შინაარსის მიხედვით უფრო მკაფიოდ და გასაგებად ასახავს კომპანიის ბიზნეს საქმიანობას, ვიდრე ფუნქციების მიხედვით.

შეფასების საფუძველი

ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ისტორიული ღირებულების საფუძველზე, გარდა ძირითადი საშუალებებისა (მიწა, შენობები და დაუმთავრებელი მშენებლობა), რომელთა აღრიცხვისთვის გამოყენებული იქნა გადაფასების მოდელი.

საქმიანობის უწყვეტობა

საანგარიშგებო პერიოდის განმავლობაში, კომპანიის მიერ ფლობილი საბრუნავი კაპიტალის მნიშვნელოვანი ნაწილი გამოყენებული იყო გრძელვადიანი ინვესტიციებისათვის. ამ ქმედებამ მოკლევადიანი ლიკვიდობის კოეფიციენტზე უარყოფითად იმოქმედა, როგორც წარდგენილია ფინანსური ანგარიშგების მე-4 შენიშვნაში.

2. მომზადების საფუძველი (გაგრძელება)

მენეჯმენტი აწარმოებს მოლაპარაკებებს ადგილობრივ და საერთაშორისო საფინანსო ინსტიტუტებთან, რათა მოიზიდოს ახალი დაფინანსების წყაროები უკეთესი სასესხო პირობებით. კომპანია მიზნად ისახავს ზემოთ აღნიშნული დაფინანსების გამოყენებას თავისი სამუშაო კაპიტალის დასაფინანსებლად, რაც გააუმჯობესებს მის მოკლევადიანი ლიკვიდურობის დეფიციტს.

რადგან კომპანია ვითარდება მენეჯმენტის მიერ გაწერილი გეგმის მიხედვით, გააჩნია დადებითი ფინანსური მაჩვენებლები და სტაბილური საოპერაციო მოგება, მენეჯმენტს სჯერა რომ უწყვეტობის პრინციპის გამოყენება შესაფერისია ფინანსური ანგარიშგების მომზადების პროცესში და კომპანია აპირებს გააგრძელოს თავისი საქმიანობა საპროგნოზო მომავალში.

ახალ ფასს-ებზე გადასვლა

ა) 2018 წლის 1 იანვრის შემდეგ ძალაში მყოფი ახალი სტანდარტები, ინტერპრეტაციები, და შესწორებები:

ახალი სტანდარტები, რომლებმაც გავლენა მოახდინეს კომპანიის ფინანსურ ანგარიშგებაზე და შეცვალეს კომპანიის სააღრიცხვო პოლიტიკა არის შემდეგი:

- ფასს 9 ფინანსური ინსტრუმენტები (ფასს 9); და
- ფასს 15 ამონაგები მომხმარებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებებიდან (ფასს 15)

კომპანიამ გადაწყვიტა გამოეყენებინა ფასს 9 და ფასს 15-ზე გადასვლის გამარტივებული მიდგომა შესაძლო ეფექტების ასახვით 2018 წლის 1 იანვარისთვის თუმცა ზემოხსენებულ სტანდარტებს არ ჰქონიათ მნიშვნელოვანი გავლენა კომპანიის ნაშთებზე გადასვლის თარიღისთვის.

შესაბამისად კომპანიას არ გაუკეთებია ფასს 9 და ფასს 15-ზე გადასვლის რაიმე სახის კორექტირება, იქიდან გამომდინარე, რომ ამას არსებითი გავლენა არ მოუხდენია კომპანიის ნაშთებზე.

ბ) ახალი სტანდარტები, ინტერპრეტაციები და შესწორებები, რომლებიც გამოიცა, მაგრამ ჯერ არ არის ძალაში შესული:

სტანდარტების საბჭომ გამოქვეყნა გარკვეული ახალი სტანდარტები, ინტერპრეტაციები და ცვლილებები არსებულ სტანდარტებში, რომლებიც ძალაში შედის შემდგომ პერიოდში და რომლებიც კომპანიას ნაადრევად არ მიუღია. ასეთი სტანდარტები, რომლებიც სავარაუდოდ გავლენას მოახდენს კომპანიაზე ან რომელთა გავლენაც ამჟამად ფასდება, ასეთია:

ფასს 16 იჯარა

ფასს 16 მოქმედების სფეროში შედის ყველა იჯარის ხელშეკრულება, გარდა გამონაკლისებისა. ხელშეკრულება მთლიანად არის საიჯარო ხელშეკრულება, ან შეიცავს იჯარას, თუ ხელშეკრულების მეშვეობით ხდება იდენტიფიცირებული აქტივის კონტროლის უფლების გადაცემა გარკვეული პერიოდის განმავლობაში, ანაზღაურების მიღების ანაცვლოდ. სტანდარტი მოიცავს ორ გამონაკლისს: საიჯარო აქტივის დაბალი ღირებულება (მაგ: პერსონალური კომპიუტერები) და მოკლევადიანი იჯარები (მაგ: იჯარა, რომლის ვადა ტოლია ან ნაკლებია 12 თვეზე). იჯარის დაწყების თარიღისთვის, მოიჯარე აღიარებს იჯარის ვალდებულებას და აქტივს, როგორც აქტივის გამოყენების უფლებას იჯარის ვადის განმავლობაში. მოიჯარემ ცალკე უნდა აღიაროს საიჯარო ვალდებულების საპროცენტო ხარჯი და აქტივის გამოყენების უფლების ცვეთის ხარჯი.

ამ სტანდარტით მეიჯარეთათვის სააღრიცხვო მიდგომა დიდწილად არ იცვლება. ისინი უწინდებურად დააკლასიფიცირებენ იჯარას საოპერაციოდ ან ფინანსურად.

ფასს 16 მოქმედებს ყოველწლიური საანგარიშგებო პერიოდებისთვის, რომელიც იწყება 2019 წლის 1 იანვარს ან ამ თარიღის შემდეგ. მისი ვადაზე ადრე მიღება დაშვებულია, თუ ამავდროულად მიღებული იქნება ფასს 15 შემოსავალი მომხმარებელთან არსებული კონტრაქტებიდან. კომპანია აფასებს ახალი სტანდარტის გავლენას თავის ინდივიდუალურ ფინანსურ ანგარიშგებაზე.

3. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებები და გადაწყვეტილებები

კომპანია ახდენს გარკვეული სააღრიცხვო შეფასებებისა და გადაწყვეტილებების შემუშავებას მომავალი პერიოდებისათვის. შეფასებები და გადაწყვეტილებები შემუშავებულია გამოცდილებასა და სხვა ფაქტორებზე დაყრდნობით, რომელიც ითვალისწინებს კომპანიის ფუნქციონირებას განსაზღვრული მომავლის პირობებში. მომავალ პერიოდებში მიღებული გამოცდილება შესაძლოა განსხვავებული იყოს ამ შეფასებებისა და დაშვებებისაგან. ქვემოთ მოყვანილია ის შეფასებები და დაშვებები, რომლებიც მომდევნო ფინანსურ წელში აქტივებისა და ვალდებულებების საბალანსო ღირებულებებში არსებითი ცვლილებების რისკის მატარებელია.

ძირითადი საშუალებების და არამატერიალური აქტივების სასარგებლო მომსახურების ვადები. ძირითადი საშუალებების და არამატერიალური აქტივების ცვეთის/ამორტიზაციის დარიცხვა ხდება მათი სასარგებლო მომსახურების ვადების განმავლობაში. სასარგებლო მომსახურების ვადების განსაზღვრა ხდება ხელმძღვანელობის შეფასებებზე დაყრდნობით, თუ რა პერიოდის განმავლობაში აპირებს ორგანიზაცია აქტივიდან სარგებლობის მიღებას. სააღრიცხვო შეფასებების ცვლილებებმა შეიძლება მნიშვნელოვანი ვარიაციები გამოიწვიოს საბალანსო ღირებულებებსა და პერიოდის სრული შემოსავლის ანგარიშგებაში ასახულ თანხებში.

ფინანსური აქტივების გაუფასურება. კომპანიამ დანერგა ფასს 9-ის გამარტივებული მიდგომა მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალების შესაფასებლად, რომლისთვისაც გამოიყენა სავაჭრო მოთხოვნების მთელი სასიცოცხლო ვადის განმავლობაში მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალები. კოლექტიური მეთოდით სავაჭრო და სხვა მოთხოვნების მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალების შესაფასებლად, კომპანიამ დააჯგუფა ერთი და იგივე საკრედიტო რისკის და ხანდაზმულობის სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები. მოსალოდნელი საკრედიტო ზარალების განაკვეთები განსაზღვრულია კომპანიის ისტორიული განაკვეთებით 3 წლის განმავლობაში. ისტორიული განაკვეთები დაკორექტირებულია მიმდინარე და მომავალზე ორიენტირებული მაკროეკონომიკური ფაქტორებით, რომლებიც გავლენას ახდენენ კომპანიის მომხმარებელზე.

რეალური ღირებულებით შეფასება. კომპანიის ფინანსური ანგარიშგებაში წარმოდგენილი ზოგიერთი აქტივისა და ვალდებულებისთვის მოითხოვება რეალური ღირებულებით შეფასება და განმარტება.

ფინანსური და არაფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების რეალური ღირებულებით შეფასებისათვის კომპანია იყენებს ხელმისაწვდომ საბაზრო მონაცემებს. ხარჯები, რომლებიც გამოიყენება რეალური ღირებულების შეფასებისთვის, კლასიფიცირდება სხვადასხვა დონეზე, იმის მიხედვით თუ რამდენად შესაძლებელია ხარჯები არის გამოყენებული შეფასების მეთოდის განსაზღვრისთვის (რეალური ღირებულების იერარქია):

- დონე 1: აქტიურ ბაზარზე იდენტური ერთეულის კოტირებული ფასების გამოყენებით (არაკორექტირებული)
- დონე 2: თუ ასეთი ფასი არ არსებობს, სხვა პირდაპირ ან არაპირდაპირი ემპირიული მონაცემების მიხედვით, როგორიცაა ისეთი ბაზრის კოტირებული ფასი, რომელიც არ არის აქტიური იმ იდენტური ერთეულისათვის, რომელსაც სხვა მხარე ფლობს, როგორც აქტივს
- დონე 3: არასაბაზრო მონაცემების საფუძველზე

რეალური ღირებულების კლასიფიკაცია დონეებად დამოკიდებულია გამოყენებული ინფორმაციის დონეზე და რეალური ღირებულების გაანგარიშებაში მის მნიშვნელობაზე. დონეებს შორის გადატანა აისახება იმ პერიოდში, როდესაც ადგილი აქვს ასეთ მოვლენას.

კომპანია რეალური ღირებულებით აფასებს შენობებსა და მიწებს (შენიშვნა 11).

4. ფინანსური ინსტრუმენტები - რისკების მართვა

საქმიანობის პროცესში კომპანია დგას შემდეგი ფინანსური რისკების წინაშე:

- საკრედიტო რისკი
- ლიკვიდურობის რისკი
- საპროცენტო განაკვეთის რისკი
- სავალუტო რისკი

სხვა ბიზნესების მსგავსად, კომპანია დგება სხვადასხვა რისკის წინაშე ფინანსური ინსტრუმენტების გამოყენების შედეგად. ეს შენიშვნა აღწერს კომპანიის მიზნებს, პოლიტიკასა და პროცესებს, რათა მართოს აღნიშნული რისკები და წარმოადგენს მეთოდებს მათ შესაფასებლად. დამატებითი ციფრობრივი მონაცემები აღნიშნულ რისკებთან დაკავშირებით წარმოდგენილია მოცემული ფინანსური ანგარიშგების სხვადასხვა ნაწილში.

ფინანსური ინსტრუმენტების ძირითადი კატეგორიები

ფინანსური ინსტრუმენტების ძირითადი კატეგორიები, რომლებსაც იყენებს კომპანია და საიდანაც წარმოიქმნება ფინანსური რისკები, წარმოდგენილია შემდეგნაირად:

- სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები
- ფული და ფულის ეკვივალენტები
- მიღებული სესხები
- სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები

ყველა ფინანსური აქტივები და ვალდებულებები შეფასებულია ამორტიზებული ღირებულებით.

ფული და ფულის ეკვივალენტების, სავაჭრო მოთხოვნების და სავაჭრო და სხვა ვალდებულებების საბალანსო ღირებულება, მათი მოკლევადიანი ბუნების გამო, შეესაბამება მათ რეალურ ღირებულებას. მიღებული სესხები შეფასებულია რეალური ღირებულების იერარქიის მე-3 დონით.

ზოგადი მიზნები, პოლიტიკა და პროცესები

კომპანიის მენეჯმენტს გააჩნია საერთო პასუხისმგებლობა კომპანიის რისკების მართვის მიზნებისა და პოლიტიკის განსაზღვრისთვის, ამასთანავე პასუხისმგებლობის შენარჩუნებასთან ერთად, მიზნებისა და პროცესების ეფექტურად დანერგვისთვის მას დელეგირებული აქვს პროცესების შემუშავებისა და ოპერირების უფლება კომპანიის ფინანსური მხარისთვის.

მენეჯმენტი ყოველთვიური რეპორტების მიმოხილვის საფუძველზე ადგენს დანერგილი პროცესების ეფექტურობასა და იმ მიზნებისა და პოლიტიკის ეფექტურობას შესაბამისობას რომელსაც დანერგილი პროცესები არეგულირებს.

მენეჯმენტის საერთო მიზანია დანერგოს პოლიტიკა, რომელიც მიმართული იქნება რისკების შემცირებისკენ, იმგვარად რომ ზედმეტი ზემოქმედება არ მოახდინოს კომპანიის კონკურენტუნარიანობასა და მოქნილობაზე. შემდომი დეტალები ამ პოლიტიკასთან დაკავშირებით განმარტებულია ქვემოთ:

საკრედიტო რისკი

საკრედიტო რისკი არის ფულადი ზარალის მიღების რისკი დებიტორის ან სხვა კონტრაგენტის მიერ კრედიტორული დავალიანების არდაფარვის შემთხვევაში. კომპანიას საკრედიტო რისკი ძირითადად წარმოეშევა, როდესაც ხდება კრედიტით გაყიდვები. კომპანიის საკრედიტო პოლიტიკით განსაზღვრულია ის აუცილებელი პროცედურები რაც უნდა ჩატარდეს საკრედიტო რისკის გასაწესებლად, კონტრაქტის გაფორმებამდე. ასეთი საკრედიტო რეიტინგები გათვალისწინებულია ადგილობრივი ბიზნესის პრაქტიკის გათვალისწინებით.

მენეჯმენტმა შეიმუშავა საკრედიტო პოლიტიკა, რომლის თანახმადაც ხდება ყოველი ახალი კლიენტის კრედიტუნარიანობის ანალიზი, სანამ მოხდება კლიენტისთვის კომპანიის სტანდარტული გადახდის და მიწოდების ვადების და პირობების შეთავაზება.

მენეჯმენტი საკრედიტო რისკის მოცულობას ადგენს დებიტორული დავალიანების ყოველთვიური ვადიანობის ანალიზით. მოთხოვნები, რომლებიც ვადაგადაცილებული ან გაუფასურებულია, განმარტებულია მე-14 შენიშვნაში.

შპს თ და კ რესტორნები

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული საანგარიშგებო წლისათვის

(ლარში)

4. ფინანსური ინსტრუმენტები - რისკების მართვა (გაგრძელება)

საბაზრო რისკი

საბაზრო რისკი არის რისკი იმისა, რომ ფინანსური ინსტრუმენტის ღირებულება შემცირდება საბაზრო ფაქტორების ცვლილების შედეგად.

საბაზრო რისკი შეიძლება წარმოიშვას კომპანიის მიერ პროცენტიანი ან უცხოურ ვალუტაში არსებული ფინანსური ინსტრუმენტების ფლობის შედეგად. არსებობს რისკი, რომ ფინანსური ინსტრუმენტის რეალური ღირებულება ან მომავალი ფინანსური ნაკადები იმერყევებს საპროცენტო განაკვეთის ცვლილების გამო (საპროცენტო რისკი) და უცხოური ვალუტის გაცვლითი კურსის ცვლილების გამო (სავალუტო რისკი).

სავალუტო რისკი

სავალუტო რისკი არის რისკი იმისა, რომ ფინანსური ინსტრუმენტის ღირებულება იმერყევებს უცხოური ვალუტის გაცვლითი კურსის ცვალებადობის გამო. კომპანიას წარმოეშვა რისკები გაცვლითი კურსის ცვლილებების გამო, რომელთა ეფექტი მოცემულია ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებასა და ფულადი ნაკადების ანგარიშგებაში.

2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით კომპანიის ფინანსური აქტივები და ვალდებულებები ნომინირებულია შემდეგ ვალუტებში:

	ლარი	დოლარი	ევრო	სულ
ფინანსური აქტივები				
სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები	750,743	845,117	-	1,595,860
ფული და ფულის ეკვივალენტები	417,467	535,650	-	953,117
	1,168,210	1,380,767	-	2,548,977
ფინანსური ვალდებულებები				
მიღებული სესხები	486,794	1,395,286	43,718,053	45,600,133
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	2,313,148	2,770,624	1,604,199	6,687,971
	2,795,239	4,193,878	45,438,882	52,288,104
ღია საბალანსო პოზიცია	(1,648,753)	(2,813,111)	(45,438,882)	(49,739,127)

2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით კომპანიის ფინანსური აქტივები და ვალდებულებები ნომინირებულია შემდეგ ვალუტებში:

	ლარი	დოლარი	ევრო	სულ
ფინანსური აქტივები				
სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები	457,585	-	-	457,585
ფული და ფულის ეკვივალენტები	1,091,209	-	131,442	1,222,651
	1,548,794	-	131,442	1,680,236
ფინანსური ვალდებულებები				
მიღებული სესხები	874,627	1,756,869	39,102,906	41,734,402
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	4,864,267	1,522,836	1,072,431	7,459,534
	5,738,894	3,279,705	40,175,337	49,193,936
ღია საბალანსო პოზიცია	(4,190,100)	(3,279,705)	(40,043,895)	(47,513,700)

4. ფინანსური ინსტრუმენტები - რისკების მართვა (გაგრძელება)**სავალუტო რისკის მგრძნობელობა**

მოცემული ცხრილი წარმოადგენს კომპანიის მგრძნობელობას უცხოური ვალუტის ლართან მიმართებაში 20%-ით ცვლილებების შემთხვევაში. 20% არის მგრძნობიარობის განაკვეთი, რომელიც გამოიყენება მენეჯმენტის მიერ სავალუტო რისკის შიდა კონტროლისთვის და წარმოადგენს სავალუტო კურსის სხვაობის შეფასებას. წმინდა მოგებაზე და კაპიტალზე გავლენა დამყარებული აქტივების ღირებულებაზე 2018 და 2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით:

სავალუტო რისკის მგრძნობელობა	2018		2017	
	20%	-20%	20%	-20%
აშშ დოლარის ეფექტი	(557,029)	557,029	(629,653)	629,653
მოგება/(ზარალი)				
ევროს ეფექტი მოგება/(ზარალი)	(9,064,450)	9,064,450	(8,035,067)	8,035,067
სულ ნეტო ეფექტი	(9,621,479)	9,621,479	(8,664,720)	8,664,720

საპროცენტო რისკი

საპროცენტო განაკვეთის რისკი წარმოიშობა საბაზრო საპროცენტო განაკვეთების პოტენციური ცვლილების გამო, რომელმაც შესაძლოა უარყოფითი გავლენა იქონიოს კომპანიის ფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების რეალურ ღირებულებებზე ან მომავალ ფულად ნაკადებზე. კომპანია დგას საპროცენტო რისკის წინაშე, რადგანაც მას გააჩნია ცვლადი საპროცენტო განაკვეთის მქონე მიღებული სესხები. 2018 წლის 31 დეკემბრისთვის კომპანიის მიერ აღებული ცვლადი საპროცენტო განაკვეთის მატარებელი სესხები დენომინირებულია ლარში და ევროში.

ქვემოთ წარმოდგენილი მგრძნობელობის ანალიზი ჩატარდა საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოსთვის, როგორც არაწარმოებული ინსტრუმენტების საპროცენტო განაკვეთების მიმართ არსებული რისკის საფუძველზე.

ცვალადი განაკვეთის ვალდებულებების შემთხვევაში, ანალიზი მომზადდა იმ დაშვებით, რომ საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოსთვის დაუფარავი ვალდებულებების თანხა მთელი წლის განმავლობაში დაუფარავი იყო. 100 საბაზისო ერთეულის გაზრდა ან შემცირება ხდება საპროცენტო განაკვეთის რისკის შიდა ანგარიშგებისას და წარმოადგენს ხელმძღვანელობის მიერ საპროცენტო განაკვეთების შესაძლო ცვლილების შეფასებას, გონივრულობის ფარგლებში.

საპროცენტო განაკვეთის მგრძნობელობა (100 საბაზისო ერთეულით) 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით წარმოდგენილია შემდეგნაირად:

	სესხები დენომინირებული ევროში		სესხები დენომინირებული ლარში	
	საპროცენტო განაკვეთის ზრდა	საპროცენტო განაკვეთის შემცირება	საპროცენტო განაკვეთის ზრდა	საპროცენტო განაკვეთის შემცირება
მოგება/(ზარალი)	(122,097)	122,097	(3,097)	3,097

მგრძნობელობის ანალიზის შეზღუდვა. ზემოთ მოცემული ცხრილი ასახავს 1 ცვლადის ცვლილებას იმ დაშვებით, რომ სხვა ცვლადები დარჩება უცვლელი. რეალურად, ცვლადები ერთმანეთთან კორელაციურ კავშირშია და ერთი ცვლადის ცვლილება გავლენას ახდენს სხვა დანარჩენზე. ცვლადებს შორის უერთიერთობა არ არის წრფივი და მცირე ან დიდი ცვლილება შეიძლება არ იყოს გამოსადეგი შედეგების ექსტრაპოლაციისთვის.

ლიკვიდობის რისკი

ლიკვიდურობის რისკში იგულისხმება საკმარისი ფინანსური რესურსის არსებობა, რათა მოხდეს სესხებისა და სხვა ფინანსური ვალდებულებების დაფარვა შესაბამის ვადაში. ლიკვიდურობის რისკის მართვისთვის კომპანია ახორციელებს სისტემატიურ ზედამხედველობას მოსალოდნელ მომავალ ფულად ნაკადებზე, რომელიც წარმოადგენს აქტივებისა და ვალდებულებების მართვის პროცესის ნაწილს.

ქვემოთ ცხრილში მოცემულია ფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების კატეგორიების ლიკვიდურობის ანალიზი იმისდა მიხედვით, თუ როდის არის მოსალოდნელი მათი ამოღება ან დაფარვა. ცხრილი მომზადებულია კომპანიის მენეჯმენტის შიდა ინფორმაციის საფუძველზე:

შპს თ და კ რესტორნები

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული საანგარიშგებო წლისათვის

(ლარში)

4. ფინანსური ინსტრუმენტები - რისკების მართვა (გაგრძელება)

ლიკვიდურობის ანალიზი 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით:

	ერთ წლამდე	1-დან 5 წლამდე	5 წელზე მეტი	სულ
ფინანსური აქტივები				
სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები	1,595,860	-	-	1,595,860
ფული ბანკში	594,452			594,452
	<u>2,190,312</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,190,312</u>
ფინანსური ვალდებულებები				
მიღებული სესხები	6,994,527	20,153,979	18,451,627	45,600,133
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	6,687,971			6,687,971
	<u>13,682,498</u>	<u>20,153,979</u>	<u>18,451,627</u>	<u>52,288,104</u>
ლიკვიდურობის სხვაობა	<u>(11,492,186)</u>	<u>(20,153,979)</u>	<u>(18,451,627)</u>	
აკუმულირებული ლიკვიდურობის სხვაობა	(11,492,186)	(31,646,165)	(50,097,792)	

ლიკვიდურობის ანალიზი 2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით:

	ერთ წლამდე	1-დან 5 წლამდე	5 წელზე მეტი	სულ
ფინანსური აქტივები				
სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები	457,585	-	-	457,585
ფული ბანკში	710,570			710,570
	<u>1,168,155</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,168,155</u>
ფინანსური ვალდებულებები				
მიღებული სესხები	5,786,797	25,073,439	10,874,166	41,734,402
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	7,459,534			7,459,534
	<u>13,246,331</u>	<u>25,073,439</u>	<u>10,874,166</u>	<u>49,193,936</u>
ლიკვიდურობის სხვაობა	<u>(12,078,176)</u>	<u>(25,073,439)</u>	<u>(10,874,166)</u>	
აკუმულირებული ლიკვიდურობის სხვაობა	(12,078,176)	(37,151,615)	(48,025,781)	

კაპიტალის მართვა

კომპანიის კაპიტალი მოიცავს ჩვეულებრივ საწესდებო კაპიტალს და დაგროვილი გაუნაწილებელი მოგება/ზარალი. მენეჯმენტი მიიჩნევს, რომ მისი როლი, როგორც კორპორატიული ხელმძღვანელების, რომლებიც პასუხისმგებელნი არიან კაპიტალის შენარჩუნებაზე და ზრდაზე, ასევე მფლობელებისთვის ადეკვატური შემოსავლის მიღებაზე.

კაპიტალის მართვისას კომპანია მიზნად ისახავს:

- უზრუნველყოს ფუნქციონირებადი საწარმოს შენარჩუნების უნარი, ისე რომ არ შეწყვიტოს აქციონერებისათვის სარგებლის მოტანა; და
- გამოიმუშაოს აქციონერებისათვის სარგებელი რისკის დონის თანაბარზომიერად მომსახურების შეფასებით.

კომპანია განსაზღვრავს კაპიტალის სიდიდეს რისკის პროპორციულად. კომპანია მართავს კაპიტალის სტრუქტურას ეკონომიკური მდგომარეობის ცვლილებებისა და ძირითადი აქტივებისათვის მახასიათებელი რისკების გათვალისწინებით.

შპს თ და კ რესტორნები

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული საანგარიშგებო წლისათვის

(ლარში)

5. წინა პერიოდის რეკლასიფიკაცია

კომპანიის მენეჯმენტმა განახორციელა გარკვეული რეკლასიფიკაციები წარდგენის მიზნებისთვის. აღნიშნული რეკლასიფიკაციები განხორციელდა 2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით და წარდგენილია შემდეგნაირად:

ფინანსური ანგარიშგების არე	რეკლასიფიკაციამდე	რეკლასიფიკაცია	რეკლასიფიცირებული
სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები	924,258	(444,079)	480,179
მომწოდებლებისთვის	-	444,079	444,079
გადახდილი ავანსები			

6. შემოსავალი

კომპანიის დეზაგრეგირებული ამონაგები კატეგორიების მიხედვით წარდგენილია შემდეგნაირად:

	2018	2017
საკვები და სასმელი პროდუქციის რეალიზაცია	76,679,054	61,258,935
არასაკვები პროდუქციის რეალიზაცია	2,752,117	2,426,750
საქონლის ან მომსახურების გადაცემის დრო: დროის გარკვეულ მომენტში	79,431,171	63,685,685

7. სხვა შემოსავალი

	2018	2017
შემოსავალი რეკლამირებიდან და წახალისებიდან	700,548	595,786
ძირითადი საშუალების გაყიდვიდან მიღებული შემოსავალი	168,334	154,704
სხვა	27,232	187,412
	896,114	937,902

8. თანამშრომელთა სარგებელი

	2018	2017
ხელფასები და ბონუსები		
რესტორანი	(10,091,535)	(8,611,715)
საწყობი	(540,244)	(432,965)
მარკეტინგი	(182,949)	(118,279)
ადმინისტრაციული	(2,511,065)	(2,569,073)
თანამშრომელთა კვება	(285,505)	(119,900)
სხვა	(322,263)	(187,767)
	(13,933,561)	(12,039,699)

უმაღლესი მენეჯმენტის კომპენსაციები განმარტებულია 18-ე შენიშვნაში.

შპს თ და კ რესტორნები

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული საანგარიშგებო წლისათვის

(ლარში)

9. სხვა საოპერაციო ხარჯები

	2018	2017
რეკლამა და წახალისება	(3,024,701)	(2,324,858)
კომუნალურები	(1,957,519)	(1,520,853)
ჰიგიენური საშუალებები	(985,552)	(703,092)
იჯარა	(907,322)	(565,666)
რემონტის და მოვლის ხარჯები	(809,780)	(674,589)
საგადასახადო ხარჯი	(742,573)	(839,086)
მივლინება და წარმომადგენლობითი ხარჯები	(562,923)	(330,238)
საკონსულტაციო და აუდიტის ხარჯი*	(561,343)	(641,933)
ტექნიკური მომსახურება	(409,086)	(277,718)
საბანკო ხარჯები	(327,259)	(208,912)
IT ხარჯები	(238,150)	-
დაზღვევა	(182,879)	(131,592)
საწვავი	(180,627)	(145,636)
მიტანის ხარჯები	(146,503)	-
გაყიდული ძირითადი საშუალების თვითღირებულება	(116,734)	-
სხვა	(1,027,297)	(750,177)
	(12,180,248)	(9,114,350)

*აუდიტის ხარჯი 2018 და 2017 წლებში შეადგენდა 35,515 და 33,257 ლარს, შესაბამისად.

10. ფინანსური ხარჯი, ნეტი

	2018	2017
ფინანსური შემოსავლები		
სესხების საწყისი აღიარებისას მიღებული შემოსავალი	-	459,447
ფინანსური ხარჯები		
საპროცენტო ხარჯები	(3,552,733)	(3,443,103)
ფინანსური ხარჯი, ნეტი	(3,552,733)	(2,983,656)

შპს თ და კ რესტორნები

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული საანგარიშგებო წლისათვის

(ლარში)

11. ძირითადი საშუალებები

	შენიშვნები და მიწები	რესტორნის აღჭურვილობა და დანადგარები	რესტორნის ავეჯი და ინვენტარი	იჯარით აღებული ქონების კეთილმოწყობა	საწყობის აღჭურვილობა	სხვა	დაუმთავრებელი მშენებლობა	სულ
ისტორიული ღირებულება								
2016 წლის 31 დეკემბრისთვის	34,516,326	13,460,370	10,741,097	1,705,052	1,669,841	465,054	43,929	62,601,669
შეძენა	3,947,096	2,928,846	1,021,483	720,236	312,798	877,012	1,479,596	11,287,067
სესხის პროცენტის კაპიტალიზაცია	-	-	-	-	-	-	172,621	172,621
გადაფასების ნამეტი	27,976,408	-	-	-	-	-	421,543	28,397,951
გადაფასებიდან მიღებული ზარალი	(3,890,044)	-	-	-	-	-	-	(3,890,044)
გასვლა		(1,540)	(213)		(17,922)	(183,216)		(202,891)
2017 წლის 31 დეკემბრისთვის	62,549,786	16,387,676	11,762,367	2,425,288	1,964,717	1,158,850	2,117,689	98,366,373
შეძენა	3,731,616	1,118,069	1,375,135	2,862,878	91,581	10,551	-	9,189,830
სესხის პროცენტის კაპიტალიზაცია	-	-	-	-	-	-	75,298	75,298
დაუმთავრებელი მშენებლობიდან გადმოტანა	1,179,568	788,699	83,586	22,095	-	119,039	(2,192,987)	-
გასვლა	-	(706)	(175,769)	-	(147,593)	-	-	(324,068)
2018 წლის 31 დეკემბრისთვის	67,460,970	18,293,738	13,045,319	5,310,261	1,908,705	1,288,440	-	107,307,433
დაგროვილი ცვეთა								
2016 წლის 31 დეკემბრისთვის	(3,670,759)	(3,957,686)	(4,447,329)	(438,647)	(957,584)	(238,256)	-	(13,710,261)
ცვეთა	(1,174,972)	(1,584,497)	(1,042,387)	(197,480)	(252,610)	(229,549)	-	(4,481,495)
გადაფასება	4,845,731	-	-	-	-	-	-	4,845,731
გასვლა	-	840	212	-	17,922	183,216	-	202,190
2017 წლის 31 დეკემბრისთვის	-	(5,541,343)	(5,489,504)	(636,127)	(1,192,272)	(284,589)	-	(13,143,835)
ცვეთა	(1,046,886)	(1,863,891)	(1,610,786)	(275,814)	(97,338)	(151,293)	-	(5,046,008)
გასვლა	-	340	58,551	-	129,624	-	-	188,515
2018 წლის 31 დეკემბრისთვის	(1,046,886)	(7,404,894)	(7,041,739)	(911,941)	(1,159,986)	(435,882)	-	(18,001,328)
ნეტო საბალანსო ღირებულება								
2017 წლის 31 დეკემბრისთვის	62,549,786	10,846,333	6,272,863	1,789,161	772,445	874,261	2,117,689	85,222,538
2018 წლის 31 დეკემბრისთვის	66,414,084	10,888,844	6,003,580	4,398,320	748,719	852,558	-	89,306,105

შპს თ და კ რესტორნები

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული საანგარიშგებო წლისათვის

(ლარში)

11. ძირითადი საშუალებები (გაგრძელება)

2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით შენობებისა და მიწების რეალური ღირებულება მოიცავს მიწების რეალურ ღირებულებას ჯამური ღირებულებით 28,159,069 ლარი.

2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით ძირითადი საშუალებები, ჩადებული იყო სს თიბისი ბანკისგან მიღებული სესხის უზრუნველყოფაში.

2018 წლის ივლისში კომპანიამ გახსნა ახალი რესტორანი ბათუმში და 2018 წლის დეკემბერში კომპანიამ შეისყიდა მიწის ნაკვეთი ლილოში. ორივე აქტივი 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით წარდგენილია თვითღირებულებით, რომელიც შეადგენს 4,832,550 ლარს.

2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით კომპანიამ შეიმუშავა შენობებისა და მიწების შემდგომი აღრიცხვის ახალი პოლიტიკა. აღნიშნული აქტივების რეალური ღირებულება შეფასდა საბაზრო მიდგომის, შემოსავლების მიდგომის და დანახარჯების მიდგომის გამოყენებით 2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დამოუკიდებელი და კვალიფიციური შემფასებლის მიერ. რეალური ღირებულების შეფასება ეფუძნება უმაღლეს და საუკეთესოს გამოყენებას, რომელიც არ განსხვავდება მათი ფაქტიური გამოყენებისგან.

12. არამატერიალური აქტივები

ისტორიული ღირებულება	ფრანჩაიზინგი	საბუღალტრო და სხვა პროგრამული უზრუნველყოფა	ჯამი
31 დეკემბერი 2016	1,036,336	641,018	1,677,354
შემენა	242,363	258,014	500,377
31 დეკემბერი 2017	1,278,699	899,032	2,177,731
შემენა	536,190	79,342	615,532
31 დეკემბერი 2018	1,814,889	978,374	2,793,263
დაგროვილი ამორტიზაცია			
31 დეკემბერი 2016	(267,993)	(219,195)	(487,188)
ამორტიზაცია	(54,469)	(80,061)	(134,530)
31 დეკემბერი 2017	(322,462)	(299,256)	(621,718)
ამორტიზაცია	(71,486)	(96,912)	(168,398)
31 დეკემბერი 2018	(393,948)	(396,168)	(790,116)
ნეტო საბალანსო ღირებულება			
31 დეკემბერი 2017	956,237	599,776	1,556,013
31 დეკემბერი 2018	1,420,941	582,206	2,003,147

2018 წლის იანვარში კომპანიამ რესტორნების ფრანჩაიზინგი გაახანგრძლივა 20 წლით.

2018 წლის 1 იანვარს გაფორმებული ფრენჩაიზინგის ხელშეკრულების თანახმად, კომპანიის ვალდებულებების საკუთარ კაპიტალთან თანაფარდობის კოეფიციენტი არ უნდა იყოს 3:2 - ზე მეტი, რომელიც დაკმაყოფილებულია 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით.

2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით ყველა არამატერიალური აქტივი, გარდა ფრანჩაიზინგისა, ჩადებული იყო სს თიბისი ბანკისგან მიღებული სესხის უზრუნველყოფაში.

შპს თ და კ რესტორნები

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული საანგარიშგებო წლისათვის

(ლარში)

13. მარაგები

	2018	2017
საკვები ინგრედიენტები	2,783,663	2,560,751
შესაფუთი მასალები	519,939	444,084
რესტორნის სახარჯო მარაგები	315,464	267,297
სათამაშოები	285,109	206,305
სხვა	198,753	173,122
	4,102,928	3,651,559

2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მარაგები, ჩადებული იყო სს თიბისი ბანკისგან მიღებული სესხის უზრუნველყოფაში.

14. სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები

	2018	2017
ფინანსური აქტივები გარდა ფული და ფულის ეკვივალენტებისა, კლასიფიცირებულია ამორტიზებული ღირებულებით		
სავაჭრო მოთხოვნები	1,412,085	457,585
სხვა მოთხოვნები	183,775	-
	1,595,860	457,585
არაფინანსური აქტივები		
წინასწარ გაწეული ხარჯები	-	22,594
სულ სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები	1,595,860	480,179

ფასს 9-ის მოთხოვნების შესაბამისად, სავაჭრო მოთხოვნები არ იყო ვადაგადაცილებული და გაუფასურებული 2018 და 2017 წლების 31 დეკემბრის მდგომარეობით.

კომპანია არ ფლობს რაიმე სახის უზრუნველყოფას

ფინანსური აქტივების დაყოფა ვალუტების მიხედვით წარმოდგენილია მე-4 შენიშვნაში.

15. ფული და ფული ეკვივალენტები

	2018	2017
ფული სალაროში	358,665	512,081
ფული ბანკში მიმდინარე ანგარიშებზე	551,353	703,228
ფული გზაში	43,099	7,342
	953,117	1,222,651

ფულის და ფულის ეკვივალენტების დაყოფა ვალუტების მიხედვით წარმოდგენილია მე-4 შენიშვნაში.

16. მიღებული სესხები

სესხის გამცემი:	2018	2017
ფინანსური ინსტიტუტები	38,260,530	31,232,016
რეზიდენტი კომპანიები	4,738,195	5,703,889
არარეზიდენტი კომპანიები	2,601,408	4,798,497
	45,600,133	41,734,402

16. მიღებული სესხები (გაგრძელება)

საკრედიტო ხაზის ხელშეკრულების თანახმად, რომელიც გაფორმდა სს თიბისი ბანკთან 2018 წლის ნოემბერში, კომპანიამ აიღო ახალი სესხი თანხით 37,251,780 ლარი. სესხის ნაწილი დაფინანსებულია EBRD-ისგან მოზიდული სახსრებით. სესხი უზრუნველყოფილია კომპანიის მოძრავი და უძრავი ქონებით, მსესხებლის სასარგებლოდ. ხელშეკრულება მოქმედია 2026 წლამდე,

ამ სესხთან დაკავშირებით კომპანიას აქვს შემდეგი კოვენანტები, რომლებიც დაკმაყოფილებულია 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით:

- ვალის მომსახურების დაფარვის კოეფიციენტი: ა) 3.5 ხელშეკრულების გაფორმებიდან 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით; ბ) 4 დაწყებული 2019 წლის 1 იანვრიდან 2020 წლის 31 დეკემბრამდე; გ) 3.5 დაწყებული 2021 წლის 1 იანვრიდან და შემდგომში
- ფინანსური ვალის კაპიტალთან თანაფარდობა: არანაკლებ 1.2
- EBIT თანაფარდობა საპროცენტო კოეფიციენტთან: არანაკლებ 3

კოეფიციენტები გამოთვლილია თორმეტი თვის მონაცემების საფუძველზე.

მიღებული სესხის ნაწილი 27,256,675 ლარის ოდენობით, გამოყენებულ იქნა თიბისი ბანკის ძველი სესხის დასაფარად (2017 წლის მაისში კომპანიამ და მისმა პარტნიორმა საწარმოებმა, რომლებიც იყვნენ საერთო კონტროლის ქვეშ, გააფორმეს საერთო საკრედიტო ხაზის ხელშეკრულება თიბისი ბანკთან), ხოლო დარჩენილი ნაწილით დააფინანსა სამუშაო კაპიტალი.

მიუხედავად იმისა, რომ კომპანიამ სს თიბისი ბანკის ძველი სესხი მთლიანად დაფარა (მხოლოდ კომპანიის წილი), მოძრავი და უძრავი ქონება რჩება უზრუნველყოფაში საერთო კონტროლის ქვეშ მყოფი კომპანიების სასარგებლოდ. კოვენანტები, რომლებიც მოხსენიებულია 2017 წლის მაისის სესხის ხელშეკრულებაში, არის დარღვეული საერთო კონტროლის ქვეშ მყოფი კომპანიების მიერ, ამის მიუხედავად მენეჯმენტს სჯერა, რომ გამსესხებელი არ მოითხოვს სესხის დაუყოვნებლივ დაბრუნებას.

მიღებული სესხები 2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით არის ფიქსირებული საპროცენტო განაკვეთით, გარდა თიბისი ბანკისგან მიღებული სესხებისგან. დამატებითი ინფორმაცია განმარტებულია მე-4 შენიშვნაში.

ვალდებულებების რეკონსილაცია ფინანსური ოპერაციებიდან წარდგენილია შემდეგნაირად:

	2018	2017
1 იანვრის მდგომარეობით	(41,734,402)	(33,551,409)
მიღებული სესხების ზრდა	(46,356,465)	(37,029,072)
საპროცენტო ხარჯი აღიარებული მოგება ან ზარალში	(3,552,733)	(3,443,103)
საპროცენტო ხარჯი წარდგენილი ძირითად		
საშუალებებში, როგორც სესხის სარგებლობასთან	(75,298)	(172,621)
დაკავშირებული დანახარჯები		
გადახდილი ძირი	42,238,332	32,173,035
გადახდილი პროცენტი	3,490,202	3,567,337
მოგება/ (ზარალი) საკურსო სხვაობებიდან, ნეტი	390,231	(3,738,016)
მოგება თავდაპირველი აღიარებიდან	-	459,447
31 დეკემბრის მდგომარეობით	(45,600,133)	(41,734,402)

შპს თ და კ რესტორნები

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული საანგარიშგებო წლისათვის

(ლარში)

17. სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები

ფინანსური ვალდებულებები, გარდა სესხებისა,
კლასიფიცირებული როგორც ფინანსური ვალდებულებები
შეფასებული ამორტიზებული ღირებულებით

	2018	2017
სავაჭრო ვალდებულებები	6,099,855	6,740,830
როიალტის ვალდებულება	-	486,638
სახელფასო ვალდებულება	182,920	196,976
სხვა ვალდებულებები	405,196	35,090
	6,687,971	7,459,534

არაფინანსური ვალდებულებები

საგადასახადო ვალდებულება	477,825	923,066
--------------------------	---------	---------

სულ სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები

7,165,796	8,382,600
------------------	------------------

საქართველოს საგადასახადო კანონმდებლობაში შესული ცვლილების მიხედვით, გადასახადების გადახდა ხდება ხაზინის ერთიანი ანგარიშის გადსახადებისათვის განკუთვნილ ერთიან სახაზინო კოდეზე. შედეგად 2018 და 2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მომზადებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში კომპანიას საგადასახადო აქტივები და ვალდებულებები წარმოდგენილი აქვს დანეტებულიად 477,825 ლარი და 923,066 ლარი როგორც ვალდებულება, შესაბამისად.

ფინანსური ვალდებულებების დაყოფა ვალუტების მიხედვით წარმოდგენილია მე-4 შენიშვნაში.

18. ოპერაციები დაკავშირებულ მხარეებთან

კომპანიასა და დაკავშირებულ მხარეებს შორის არსებული ოპერაციები წარმოდგენილია შემდეგნაირად:

	2018	2017	
	საერთო კონტროლის ქვეშ	საერთო კონტროლის ქვეშ	მფლობელი
ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება			
მარაგების შეძენები	1,172,913	792,740	-
სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები	225,258	-	-
ვალდებულებები	534,990	1,346,875	-

სრული შემოსავლის ანგარიშგება

საპროცენტო ხარჯი	-	-	(86,890)
------------------	---	---	----------

უმაღლესი ხელმძღვანელი პირების ანაზღაურება წარმოდგენილია შემდეგნაირად:

	2018	2017
უმაღლესი მენეჯმენტის ანაზღაურება		
მომუშავეთა მოკლევადიანი გასამრჯელო	1,223,012	1,156,244

19. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკის მიმოხილვა

ოპერაციები უცხოურ ვალუტაში

უცხოურ ვალუტაში ასახული მონეტარული აქტივები და ვალდებულებები გადაიანგარიშება კომპანიის სამუშაო ვალუტაში, საქართველოს ეროვნული ბანკის მიერ დადგენილი ვალუტის გაცვლის ოფიციალური კურსის შესაბამისად. კონვერტაციის დროს წარმოშობილი კურსთაშორის სხვაობები აისახება მოგებისა ან ზარალის და სხვა სრული შემოსავლის ანგარიშგებაში. წლის ბოლოს კონვერტაცია არ ეხება არაფულად აქტივებს. 2018 და 2017 წლების 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ეროვნული ბანკის მიერ დადგენილი უცხოურ ვალუტაში არსებული ნაშთების კონვერტაციისთვის გამოყენებული გაცვლითი კურსი იყო შემდეგი:

	აშშ დოლარი	ევრო
კურსი 2018 წლის 31 დეკემბრისთვის	2.6766	3.0701
კურსი 2017 წლის 31 დეკემბრისთვის	2.5922	3.1044

ფინანსური ინსტრუმენტები

ფინანსური აქტივები

კომპანია ფინანსურ აქტივებს აკლასიფიცირებს ერთ-ერთი კატეგორიის მიხედვით, რომლებიც ქვემოთ არის განხილული, დამოკიდებული აქტივის ფლობის მიზანზე. კომპანია არცერთ ფინანსურ აქტივს არ აკლასიფიცირებს რეალური ღირებულებით მოგება ან ზარალის ასახვით ან რეალური ღირებულებით სხვა სრული შემოსავლის ასახვით.

ამორტიზებული ღირებულება

ფინანსური აქტივი ფასდება ამორტიზებული ღირებულებით, თუ ის აქტივს ფლობს იმ ბიზნეს-მოდელით, რომლის მიზანსაც წარმოადგენს აქტივების ფლობა სახელშეკრულებო ფულადი ნაკადების მისაღებად. ფინანსური აქტივები თავდაპირველად აღიარდება რეალურ ღირებულებას დამატებული გარიგების დანახარჯები, რომლებიც დაკავშირებულია აქტივების შეძენასთან და შემდგომ ფასდება ამორტიზებული ღირებულებით ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის მეთოდით, რომელსაც აკლდება გაუფასურების რეზერვი.

2018 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მიმდინარე და გრძელვადიანი სავაჭრო მოთხოვნების გაუფასურების ზარალები გამარტივებული მიდგომის გამოყენებით, ფასს 9-ის შესაბამისად, იყო არამატერიალური.

კომპანიის ფინანსური აქტივები, რომლებიც მოიცავს სავაჭრო და სხვა მოთხოვნებს და ფული და ფულის ეკვივალენტებს, ფასდება ამორტიზებული ღირებულებით ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებაში.

ფული და ფულის ეკვივალენტები მოიცავს ნაღდ ფულს, ფულად სახსრებს საბანკო ანგარიშებზე 3 თვემდე დაფარვის ვადით.

ფინანსური აქტივების აღიარების შეწყვეტა

კომპანია წყვეტს ფინანსური აქტივის აღიარებას მხოლოდ იმ შემთხვევაში, როდესაც: (ა) ფინანსური აქტივიდან მისაღები ფულადი სახსრების მიღების საკონტრაქტო უფლებებს ვადა გასდის; ან (ბ) იგი გადასცემს ფინანსურ აქტივთან დაკავშირებული ფულადი ნაკადების მიღების უფლებას, ან შედის ისეთ გარიგებაში, როდესაც: (i) აქტივის გასვლასთან ერთად ხდება ყველა არსებითი რისკისა და სარგებლის კომპანიიდან გასვლა; ან (ii) კომპანია არ გადასცემს აქტივის ფლობასთან დაკავშირებულ არსებით რისკსა და სარგებელს, მაგრამ ასევე არ ინარჩუნებს კონტროლს ამ აქტივზე. კონტროლის შენარჩუნება ხდება, თუ კონტრაგენტს არ აქვს უფლება, გაყიდოს აქტივი მესამე მხარეზე, გაყიდვასთან დაკავშირებული დამატებითი შეზღუდვების გათვალისწინების გარეშე.

ფინანსური ვალდებულებები

ფინანსური ვალდებულებები კლასიფიცირდება როგორც ორი კატეგორია, იმის მიხედვით რა მიზნით ფლობს კომპანია ამა თუ იმ ვალდებულებას: რეალური ღირებულება მოგება ან ზარალში ასახვით და სხვა ფინანსური ვალდებულებები. კომპანია არ ახდენს ფინანსური ვალდებულებების კლასიფიკაციას რეალური ღირებულებით მოგება ზარალში ასახვით.

19. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკის მიმოხილვა (გაგრძელება)**სხვა ფინანსური ვალდებულებები**

ფინანსური ვალდებულებები კლასიფიცირდება როგორც მიღებული სესხები და სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები. ფინანსური ვალდებულებები თავდაპირველად აღიარდება რეალური ღირებულებით, გარიგებასთან დაკავშირებული ხარჯების გამოკლებით. ფინანსური ვალდებულებები შემდგომ აღიარდება ამორტიზებული ღირებულებით, ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის მეთოდით.

ფინანსური ვალდებულებების აღიარების შეწყვეტა

კომპანია ფინანსური ვალდებულებების აღიარებას წყვეტს მაშინ, როდესაც ვალდებულება სრულდება, უქმდება, ან გასდის ვადა. სადაც არსებული ფინანსური ვალდებულება ენაცვლება მეორეს იმავე მსესხებლის მიმართ მნიშვნელოვნად განსხვავებული პირობებით, ან არსებული ვალდებულების პირობები მნიშვნელოვნად იცვლება, ამგვარი ცვლილება ან მოდიფიკაცია ითვლება თავდაპირველი ვალდებულების აღიარების შეწყვეტად და ახალი ვალდებულების აღიარებად და სხვაობა საბალანსო ღირებულებასა და გადახდილ, ან გადასახდელ ანაზღაურებას შორის აისახება მოგებასა და ზარალში.

ძირითადი საშუალებები

ყველა ძირითადი საშუალება აღიარებულია ისტორიული ღირებულებას გამოკლებული დაგროვილი ცვეთის საფუძველზე, გარდა მიწებისა და შენობების რომლებიც წარდგენილია რეალური ღირებულებით.

ძირითადი საშუალებების საწყისი აღიარება ხდება თვითღირებულებით. თვითღირებულების კომპონენტები მოიცავს შეძენის ფასს და უშუალოდ დაკავშირებულ დანახარჯებს, რომელიც აუცილებელია აქტივის სამუშაო მდგომარეობაში მოსაყვანად, ასევე დემონტაჟისა და მოხსნის ხარჯების მიმდინარე ღირებულებას, რომლებიც მომავალში გაიწევა.

შემდგომი დანახარჯები ჩაირთვება აქტივის საბალანსო ღირებულებაში ან აღიარდება, როგორც დამოუკიდებელი აქტივი, მხოლოდ მაშინ, როდესაც შესაძლებელია აღნიშნული ტიპის დანახარჯისაგან მომავალი ეკონომიკური სარგებლის მიღება და შესაძლებელია ღირებულების საიმედოდ განსაზღვრა. შეცვლილი კომპონენტის საბალანსო ღირებულება ჩამოიწერება. ყველა სახის სხვა დანახარჯი, რომელიც დაკავშირებულია მიმდინარე ტიპის რემონტებთან, აღიარდება როგორც ხარჯი გაწევის პერიოდში.

ცვეთა ერიცხება აღნიშნულ აქტივთა ჯგუფს, მთლიანად მათი სასარგებლო მომსახურების ვადის განმავლობაში. კომპანია იყენებს ცვეთის წრფივი დარიცხვის მეთოდს ძირითადი საშუალებების ყველა ჯგუფისათვის.

	სასარგებლო მომსახურების ვალები (წლები)
მიწა	ცვეთა არ ერიცხება
შენობები	35
იჯარით აღებული ქონების კეთილმოწყობა	12 - 35
რესტორნის აღჭურვილობა და დანადგარები	5 - 10
რესტორნის ავეჯი და ინვენტარი	5 - 20
საწყობის აღჭურვილობა	5 - 15
სხვა	3 - 7

სასარგებლო მომსახურების ვადა და სალიკვიდაციო ღირებულება მიმოხილვება და საჭიროების შემთხვევაში კორექტირდება ყოველი საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოს. იჯარით აღებული ქონების კეთილმოწყობა იცვითება საიჯარო ხელშეკრულების ვადის განმავლობაში.

გადაფასების ნამეტი წარდგება სრულ შემოსავალში როგორც ძირითადი საშუალების გადაფასების რეზერვი. გადაფასების ნამეტი მოგებაში ან ზარალში აღიარდება იმ ოდენობით, რამდენიც საჭიროა იმავე აქტივის ჩამოფასების თანხის საკომპენსაციოდ, რომელიც ადრე მოგებაში ან ზარალში აღიარდა.

19. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკის მიმოხილვა (გაგრძელება)

გადაფასების შედეგად მიღებული ზარალი წარდგება მოგება ან ზარალის ანგარიშგებაში როგორც ძირითადი საშუალებების გადაფასებიდან მიღებული ზარალი. გადაფასების შედეგად მიღებული ზარალი აღიარდება სხვა სრულ შემოსავალში იმ ოდენობით, რა სიდიდის საკრედიტო ნაშთიც არსებობს გადაფასების ნამეტში ამ აქტივთან დაკავშირებით. სხვა სრულ შემოსავალში აღიარებული შემცირების თანხა ამცირებს საკუთარი კაპიტალის განყოფილებაში `გადაფასების რეზერვის სათაურის ქვეშ დაგროვილ თანხას.

გადაფასების რეზერვი გადადის გაუნაწილებელ მოგებაზე კომპანიის მიერ აქტივის გამოყენების პროცესში. ასეთ შემთხვევაში გადატანილი ნამეტის თანხა იქნება სხვაობა აქტივის გადაფასებული ღირებულებიდან გაანგარიშებულ ცვეთის თანხასა და მისი თავდაპირველი თვითღირებულების მიხედვით გაანგარიშებულ ცვეთის თანხას შორის. გადაფასების ნამეტის თანხის გადატანა გაუნაწილებელი მოგების ანგარიშზე არ აისახება მოგებაში ან ზარალში.

არამატერიალური აქტივები

არამატერიალური აქტივები აღირიცხება ისტორიულ ღირებულებას, დაგროვილ ამორტიზაციასა და გაუფასურების ზარალს შორის სხვაობის თანხით. კომპანია ფლობს განსაზღვრული ვადის მქონე არამატერიალურ აქტივებს და ამორტიზაციის დარიცხვა ხდება მათი სასარგებლო მომსახურების ვადის განმავლობაში, სისტემატურ საფუძველზე, წრფივი მეთოდით.

სესხის სარგებლობასთან დაკავშირებული ხარჯები

სესხით სარგებლობასთან დაკავშირებული დანახარჯები ჩაირთვება განსაკუთრებული აქტივის თვითღირებულებაში. განსაკუთრებული აქტივი არის ისეთი აქტივი, რომლის დანიშნულებისამებრ გამოსაყენებლად ან გასაყიდად მომზადებისთვის საჭიროა დროის მნიშვნელოვანი პერიოდი. სესხით სარგებლობასთან დაკავშირებული სხვა დანახარჯები აღიარდება იმ პერიოდის ხარჯად, როდესაც იქნა გაწეული. სესხით სარგებლობასთან დაკავშირებული დანახარჯები მოიცავს პროცენტს და საკურსო სხვაობის ზარალს, იმ მოცულობით რომლითაც იგი აკორექტირებს საპროცენტო ხარჯებს.

არაფინანსური აქტივების გაუფასურება გარდა მარაგებისა

ანგარიშგების ყოველი პერიოდის ბოლოს კომპანია მიმოიხილავს მატერიალური და არამატერიალური აქტივების საბალანსო ღირებულებებს, რომ განსაზღვროს, არსებობს თუ არა ამ აქტივების გაუფასურების ნიშნები. ასეთი ნიშნების არსებობის შემთხვევაში, გაუფასურებაზე იტესტება აქტივის (ან ფულადი სახსრების წარმომქმნელი ერთეულის, რომელსაც ეს აქტივი მიეკუთვნება) საბალანსო ღირებულება. გაუფასურების ზარალი მოგება ზარალში აღიარდება იმ მოცულობით, რა მოცულობითაც აქტივის საბალანსო ღირებულება აღემატება მის ანაზღაურებად ღირებულებას.

ანაზღაურებადი ღირებულება არის გაყიდვის დანახარჯებით შემცირებულ რეალურ ღირებულებასა და გამოყენების ღირებულებას შორის უდიდესი. გამოყენების ღირებულების შესაფასებლად სავარაუდო მომავალი ფულადი ნაკადების დღევანდელ ღირებულებამდე დისკონტირება ხდება დასაბეგრი დისკონტირების განაკვეთის გამოყენებით, რომელიც ასახავს ფულის დროითი ღირებულების არსებულ საბაზრო შეფასებებს და აქტივისთვის დამახასიათებელ რისკებს, რომლისთვისაც არ დაკორექტირებულა სამომავლოდ პროგნოზირებული ფულადი ნაკადები.

მარაგები

მარაგების საწყისი აღიარება ხდება თვითღირებულებით და შემდგომ თვითღირებულებასა და ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესით. თვითღირებულება მოიცავს ყველა შემენის ხარჯსა და ხარჯებს რომლებიც დაკავშირებულია მარაგების ტრანსპორტირებასა და დასაწყობებასთან. მარაგების თვითღირებულება გამოითვლება საშუალო შეწონილი მეთოდით.

ყოველ საანგარიშო პერიოდში ხდება მარაგების შეფასება გაუფასურებაზე. თუ აღმოჩნდა, რომ მარაგები გაუფასურებულია, საბალანსო ღირებულება მცირდება გაყიდვის ფასს მინუს გაყიდვასთან დაკავშირებული ხარჯების ღირებულებამდე და გაუფასურების ზარალი დაუყოვნებლივ აღიარდება მოგებაში ან ზარალში.

19. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკის მიმოხილვა (გაგრძელება)

მიღებული ფასდაკლება

კომპანიას საოპერაციო პროცესში იღებს ორი სახის ფასდაკლებას:

ა) სავაჭრო ფასდაკლება მომწოდებლებისგან, რომელსაც კომპანია გამოიმუშავებს პერიოდში წინასწარ შეთანხმებული რაოდენობის პროდუქციის შეძენის ან გაყიდვის შემთხვევაში. სავაჭრო ფასდაკლებები ამცირებს შესყიდული მარაგის თვითღირებულებას ან აისახება რეალიზებული პროდუქციის თვითღირებულების შემცირებად.

ბ) ფასდაკლებები, რომლებიც დაკავშირებულია ვალდებულების დაფარვასთან. ამგვარი ფასდაკლებები წარდება სრული შემოსავლის ანგარიშგებაში სხვა საოპერაციო შემოსავლებად.

დაბეგვრა

მოგების გადასახადის ხარჯი წარმოადგენს პერიოდის მოგების მიმდინარე საგადასახადო ვალდებულებების ჯამს. მიმდინარე გადასახადელი გადასახადი დაფუძნებულია დასაბეგრ მოგებაზე. დასაბეგრი მოგება განსხვავდება სრული შემოსავლის ანგარიშგებაში წარმოდგენილი მოგებისგან, რადგან არ მოიცავს იმ შემოსავლებს და ხარჯებს, რომლებიც არ იბეგრება ან არ გამოიქვითება მიმდინარე პერიოდში. კომპანიის მიმდინარე გადასახადის ვალდებულება გამოითვლება გადასახადის იმ განაკვეთის გამოყენებით, რომელიც მოქმედებდა ან ამოქმედდა საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოს.

საქართველოს საგადასახადო სისტემის სპეციფიკურობის გათვალისწინებით, საანგარიშგებო პერიოდისთვის, საქართველოში რეგისტრირებული კომპანიებისთვის აქტივებს და ვალდებულებების საბალანსო და საგადასახადო ღირებულებებს შორის არ არსებობს სხვაობები, რომელმაც შეიძლება გამოიწვიოს გადავადებული საგადასახადო აქტივების ან ვალდებულებების აღიარება.

გადასახადები, გარდა მოგების გადასახადისა, აღიარდება როდესაც მოხდება ვალდებულებებთან დაკავშირებული მოვლენები. ვალდებულებებთან დაკავშირებული მოვლენები წარმოადგენენ მოვლენებს, რომლებიც წარმოშობენ გადასახადის გადახდის ვალდებულებას. გადასახადები გაანგარიშებულია საქართველოს კანონმდებლობის შესაბამისად. წინასწარ გადახდილი გადასახადები აღიარებულია როგორც აქტივები.

საქართველოს საგადასახადო კანონმდებლობის თანახმად, კომპანიამ გადასახადები უნდა გადაიხადოს ერთიანი სახაზინო კოდით. შედეგად კომპანია წარადგენს საგადასახადო აქტივებსა და ვალდებულებებს ნეტო საფუძველზე, როგორც საგადასახადო აქტივი ან ვალდებულება.

ფასს 15 ამონაგები მომხმარებლებთან გაფორმებული ხელშეკრულებებიდან

ფასს 15-ის დანერგვამ მნიშვნელოვანი გავლენა არ მოახდინა კომპანიის 2018 წლის შემოსავლებზე.

კომპანიამ ფასს 15-ის დანერგვისთვის აირჩია კუმულაციური ეფექტის მეთოდი, რომელიც არ მოითხოვს წინა წლების რიცხვების გადაანგარიშებას.

შესასრულებელი ვალდებულებები და შემოსავლის აღიარების დროულობა

კომპანია ძირითადად შემოსავლებს იღებს სწრაფი კვების პროდუქტების რეალიზაციიდან, სადაც კონტროლი მომხმარებელს გადაეცემა სალაროსთან პროდუქტის შეძენისას, დროის გარკვეულ მომენტში. ამასთან, კომპანია იყენებს ქვეკონტრაქტორს, პროდუქტების მომხმარებლამდე მისატანად. როდესაც ქვეკონტრაქტორი მიიღებს პროდუქტს, კონტროლი გადაეცემა ქვეკონტრაქტორს, რაც კომპანიისთვის წარმოადგენს მტკიცებულებას, რომ კონტროლის გადაცემის ყველა კრიტერიუმში კმაყოფილდება და შემოსავალს აღიარებს დროის გარკვეულ მომენტში. ყველა შეთანხმებაში კომპანია არის მარწმუნებელი და შემოსავალს აღიარებს მთლიანი ანაზღაურებით.

მომხმარებლებს არ აქვს უფლება დააბრუნონ პროდუქტი ჩანაცვლების სანაცვლოდ ან მიიღონ გადახდილი თანხა უკან.

გარიგების ფასის განსაზღვრა

კომპანია შემოსავლებს იღებს ფიქსირებული ფასით განსაზღვრული სიტყვიერი შეთანხმებებიდან, რომელიც წლის განმავლობაში შესაძლოა შეიცვალოს, აქედან გამომდინარე შემოსავალი მიღებული თითოეული გაყიდვიდან განისაზღვრება ფიქსირებული ფასებით.

19. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკის მიმოხილვა (გაგრძელება)

მომხმარებელი რესტორანში შემენილი პროდუქტისთვის იხდის წინასწარ, სანამ პროდუქტი გადაეცემა მომხმარებელს და მიტანის სერვისით გაყიდვებისას კომპანია ქვეკონტრაქტორებისგან თანხას იღებს ორ კვირაში ერთხელ

გარიგების ფასის განაწილება შესასრულებელ ვალდებულებებზე

ყველა სიტყვიერი შეთანხმება არის ფიქსირებული ფასებით, თითოეული პროდუქტის გაყიდვის დროს. აქედან გამომდინარე კომპანიას არ იყენებს მსჯელობას განაწილოს გარიგების ფასი თითოეული შეკვეთისთვის, ასეთი სიტყვიერი შეთანხმებებისას. როდესაც მომხმარებელი უკვეთავს ერთზე მეტ პროდუქტს, კომპანიას შეუძლია სიტყვიერი შეთანხმების მთლიანი ანაზღაურება გაყოს თითოეული პროდუქტის გასაყიდი ფასების მიხედვით (ყველა პროდუქტი შესაძლებელია იყოს და გაიყიდოს ცალკე)

ხარჯების აღიარება

ხარჯების აღიარება ხდება სრული შემოსავლის ანგარიშგებაში, თუ წარმოიშობა მომავალი ეკონომიკური სარგებლის შემცირება, რაც დაკავშირებულია აქტივის შემცირებასა ან ვალდებულების ზრდასთან, რაც შეიძლება საიმედოდ განისაზღვროს.

გაწეულ მომსახურებასთან დაკავშირებული ხარჯები აღიარებულია პროპორციულად შემოსავალთან ერთად.

ხარჯები გაწევისთანავე აღიარდება მოგებისა და ზარალის ანგარიშგებაში, თუ ხარჯებისგან ეკონომიკური სარგებლის მოტანა მომავალში აღარაა მოსალოდნელი ან თუ მომავალი ეკონომიკური სარგებელი აღარ აკმაყოფილებს ბალანსში აქტივად აღიარების კრიტერიუმებს.

შემოსავლებთან დაკავშირებული სახელმწიფო გრანტები

სახელმწიფო გრანტები, მათ შორის არაფულადი გრანტები, რეალური ღირებულებით არ აღიარდება მანამ, სანამ არ იარსებებს დამაჯერებელი რწმენა, რომ:

ა) საწარმო შეასრულებს მასთან დაკავშირებულ პირობებს; და

ბ) გრანტი იქნება მიღებული.

შემოსავლებთან დაკავშირებული გრანტები აისახება სრული შემოსავლის ანგარიშგებაში და გამოიქვითება შესაბამისი ხარჯებიდან.

ხელფასები

ხელფასები, ბონუსები და არაფულადი სარგებელი აღიარდება დარიცხვის მეთოდით იმ პერიოდში, როდესაც შესაბამისი სერვისი მიიღო კომპანიამ დასაქმებულისგან.

ოპერაციები დაკავშირებულ მხარეებთან

ბასს 24-ის „დაკავშირებულ მხარეთა განმარტებითი შენიშვნები“ თანახმად, დაკავშირებულ მხარეებს შეიძლება წარმოადგენდეს:

ა) მხარე პირდაპირ ან ერთი ან რამდენიმე შუალედური რგოლის საშუალებით არაპირდაპირ აკონტროლებს კომპანიას, კონტროლდება კომპანიის მიერ ან იმყოფება ერთობლივი კონტროლის ქვეშ (ეს მოიცავს სათავო და შვილობილ კომპანიებს) კომპანიაში ისეთი ოდენობის წილის მფლობელია რომ შეუძლია მნიშვნელოვანი გავლენის მოპოვება მასზე.

ბ) მხარე არის კომპანიის ან მისი მფლობელის უმაღლესი მმართველი პირი;

გ) მხარე არის (ა) ან (ბ) პუნქტით გათვალისწინებული პიროვნებების ოჯახის წევრი;

დ) მხარე არის საწარმო, რომელსაც აკონტროლებს, ერთობლივად აკონტროლებს ან მასზე მნიშვნელოვანი გავლენა აქვს (ბ) და (გ) პუნქტში გათვალისწინებულ რომელიმე პირს ან, რომელშიც მნიშვნელოვანი გავლენის უფლებით პირდაპირ ან არაპირდაპირ სარგებლობენ ეს პირები.

როდესაც ხდება დაკავშირებულ მხარესთან ურთიერთობის ანალიზი, გაითვალისწინება არა მხოლოდ ურთიერთობის იურიდიული ფორმა, არამედ მისი არსი.

19. მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკის მიმოხილვა (გაგრძელება)

საწესდებო კაპიტალი

კომპანიის საწესდებო კაპიტალი განისაზღვრება კომპანიის წესდებით. კომპანიის წესდების ცვლილება შესაძლებელია მხოლოდ დამფუძნებლების გადაწყვეტილების საფუძველზე. ავტორიზებული კაპიტალი აღიარდება როგორც საწესდებო კაპიტალი იმ მოცულობით, რა მოცულობითაც კაპიტალი შევსებულია დამფუძნებლების მიერ.

ბალანსის შედგენის თარიღის შემდგომი მოვლენები

ბალანსის შედგენის თარიღის შემდგომი მოვლენები და ფინანსური ანგარიშგების ავტორიზაციის თარიღამდე მომხდარი მოვლენები, რომლებიც დამატებით ინფორმაციას იძლევიან კომპანიის ფინანსური პოზიციის შესახებ, აისახება ფინანსურ ანგარიშგებაში. ბალანსის შემდგომი მოვლენები, რომლებიც გავლენას არ ახდენენ კომპანიის ფინანსურ მდგომარეობაზე ბალანსის შედგენის თარიღისთვის, მაგრამ არსებითი მნიშვნელობისაა, აისახება ფინანსური ანგარიშგების თანდართულ შენიშვნებში.

ანარიცხები, პირობითი აქტივები და ვალდებულებები

პირობითი ვალდებულებები არ აისახება ფინანსურ ანგარიშგებაში გარდა იმ შემთხვევისა, როდესაც მოსალოდნელია ეკონომიკური სარგებლის გასვლა კომპანიიდან და შესაძლებელია ამ ვალდებულების საიმედოდ შეფასება. პირობითი ვალდებულებების შესახებ ინფორმაცია მოცემულია ფინანსური ანგარიშგების განმარტებით შენიშვნებში გარდა ისეთი პირობითი ვალდებულებებისა, რომლებთან დაკავშირებული ეკონომიკური სარგებლის გასვლა კომპანიიდან არ არის მოსალოდნელი.

პირობითი აქტივები არ აისახება ფინანსურ ანგარიშგებაში, მაგრამ ინფორმაცია მათ შესახებ განმარტებულია, როცა მოსალოდნელია ეკონომიკური სარგებლის შემოსვლა კომპანიაში. თუ ეკონომიკური სარგებლის შემოსვლა მოხდება, მაშინ აქტივები და მასთან დაკავშირებული შემოსავლები აღიარდება ფინანსური ანგარიშგებაში იმ პერიოდში, როდესაც მოხდა შეფასებების ცვლილება.

ანარიცხი არის ვალდებულება, რომლის დაფარვის ვადა ან ოდენობა განუსაზღვრელია. ვალდებულება არის წარსულში მომხდარი მოვლენის შედეგად წარმოშობილი მიმდინარე მოვალეობა, რომლის დასაფარავად საჭიროა ეკონომიკურ სარგებელში განივთებული რესურსების საწარმოდან გასვლა. ვალდებულების წამომქმნელი მოვლენა არის ისეთი მოვლენა, რომელიც ქმნის იურიდიულ ან კონსტრუქციულ ვალდებულებას, რომლის მიხედვითაც ორგანიზაციამ უპირობოდ უნდა დაფაროს ვალდებულება. იურიდიული ვალდებულება არის ვალდებულება, რომელიც წარმოიქმნება შემდეგი ფაქტორებიდან: ა) ხელშეკრულება (ყველა პირობის გათვალისწინებით, მათ შორის, ზეპირი); ბ) კანონმდებლობა; ან გ) სხვა კანონიერი ქმედება.

კონსტრუქციული ვალდებულება წარმოიქმნება ორგანიზაციის ქმედებებიდან, რაც გულისხმობს შემდეგს:

- წარსული პრაქტიკიდან მიღებული გამოცდილების შედეგად, გამოქვეყნებული პოლიტიკით ან საკმაოდ სპეციფიკური მიმდინარე განაცხადით, ორგანიზაცია სხვა მხარეებს მიუთითებს, რომ ის აიღებს გარკვეულ პასუხისმგებლობებს; და
- შედეგად, ორგანიზაცია აღნიშნულ სხვა მხარეებს უქმნის სამართლიან მოლოდინს, რომ იგი შეასრულებს აღებულ ვალდებულებებს.

მმართველობის ანგარიშგება

საქმიანობის მიმოხილვა

შპს „თ და კ რესტორნები“

მაკდონალდს საქართველო



თბილისი

2019

დამოუკიდებელი აუდიტორის მოსაზრება	3
1. ინფორმაცია კომპანიის საქმიანობის შესახებ	6
1.1 ჩვენი გუნდი	8
1.2 მაკროეკონომიკური გარემოს მნიშვნელოვანი ნიშანთვისებები.....	8
2. კომპანიის განვითარების გეგმები.....	9
3. კვლევებსა და განვითარების სფეროში ჩატარებული ღონისძიებები.....	10
4. ინფორმაცია საკუთარი აქციების შეძენის შესახებ.....	10
5. საქმიანობის ძირითადი ფინანსური და არა ფინანსური მაჩვენებლები:.....	10
5.1 ფინანსური მაჩვენებლები.....	10
5.2 არაფინანსური მაჩვენებლები	14
6. ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები	17

დამოუკიდებელი აუდიტორის მოსაზრება "ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგების და აუდიტის შესახებ" საქართველოს კანონის მე-7 მუხლის მე-10 პუნქტის მოთხოვნების შესაბამისად

შპს „თ და კ რესტორნების“ მფლობელებს და ხელმძღვანელობას ჩვენ გამოვთქვით მოდიფიცირებული მოსაზრება მნიშვნელოვან გარემოებათა აზიზით ფინანსურ ანგარიშგებაზე 2019 წლის 1 აპრილს. აუდიტირებული ფინანსური ანგარიშგება არ ასახავს იმ მოვლენებს, ინფორმაციას და მათ შედეგებს, რომლებიც ცნობილი გახდა ფინანსურ ანგარიშგებაზე აუდიტორის მოსაზრების გაცემის შემდგომ. მმართველობის ანგარიშგებაში აღწერილი მოვლენები, ინფორმაცია და მათი შედეგები, რომლებიც ცნობილი გახდა ფინანსურ ანგარიშგებაზე აუდიტორის მოსაზრების გაცემის შემდგომ, არ არის ჩვენს მიერ აუდიტირებული.

ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობა მმართველობის ანგარიშგებაზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია კომპანიის მმართველობის ანგარიშგება მოაზადოს „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის შესაბამისად.

აუდიტორის პასუხისმგებლობა მმართველობის ანგარიშგებაზე

ჩვენი პასუხისმგებლობაა, გამოვთქვათ მოსაზრება კომპანიის მიერ წარმოდგენილი მმართველობის ანგარიშგების ფინანსურ ანგარიშგებასთან თანხვედნილობაზე და ასევე - მოიცავს თუ არა იგი "ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ" საქართველოს კანონის მე-7 მუხლით მოთხოვნილ ინფორმაციას.

აუდიტის დროს ჩატარებულ სამუშაოზე დაყრდნობით გამოვთქვამთ მოსაზრებას, რომ:

- 2018 წლის მმართველობის ანგარიშგებაში ასახული ინფორმაცია, თანხვედრაშია 2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლისთვის მომზადებულ ფინანსურ ანგარიშგებასთან ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით;
- მმართველობის ანგარიშგება ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით მოიცავს "ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ" საქართველოს კანონის მე-7 მუხლით მოთხოვნილ ინფორმაციას.

ივანე ჟუჟუნაშვილი (რეესტრში რეგისტრაციის # SARAS-A-720718)

შპს „ბიდიოს“ სახელით

19 სექტემბერი 2019

დამოუკიდებელი აუდიტორის მოსაზრება “ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგების და აუდიტის შესახებ” საქართველოს კანონის მე-7 მუხლის მე-10 პუნქტის მოთხოვნების შესაბამისად

შპს „თ და კ რესტორნების“ მფლობელებს და ხელმძღვანელობას

ჩვენ გამოვთქვით მოდიფიცირებული მოსაზრება მნიშვნელოვან გარემოებათა აბზაცით ფინანსურ ანგარიშგებაზე 2019 წლის 1 აპრილს. აუდიტირებული ფინანსური ანგარიშგება არ ასახავს იმ მოვლენებს, ინფორმაციასა და მათ შედეგებს, რომლებიც ცნობილი გახდა ფინანსურ ანგარიშგებაზე აუდიტორის მოსაზრების გაცემის შემდგომ. მმართველობის ანგარიშგებაში აღწერილი მოვლენები, ინფორმაცია და მათი შედეგები, რომლებიც ცნობილი გახდა ფინანსურ ანგარიშგებაზე აუდიტორის მოსაზრების გაცემის შემდგომ, არ არის ჩვენს მიერ აუდიტირებული.

ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობა მმართველობის ანგარიშგებაზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია კომპანიის მმართველობის ანგარიშგება მოამზადოს „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის შესაბამისად.

აუდიტორის პასუხისმგებლობა მმართველობის ანგარიშგებაზე

ჩვენი პასუხისმგებლობაა, გამოვთქვათ მოსაზრება კომპანიის მიერ წარმოდგენილი მმართველობის ანგარიშგების ფინანსურ ანგარიშგებასთან თანხვედრილობაზე და ასევე - მოიცავს თუ არა იგი “ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ” საქართველოს კანონის მე-7 მუხლით მოთხოვნილ ინფორმაციას.

აუდიტის დროს ჩატარებულ სამუშაოზე დაყრდნობით გამოვთქვამთ მოსაზრებას, რომ:

- 2018 წლის მმართველობის ანგარიშგებაში ასახული ინფორმაცია, თანხვედრაშია 2018 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლისთვის მომზადებულ ფინანსურ ანგარიშგებასთან ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით;
- მმართველობის ანგარიშგება ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით მოიცავს “ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ” საქართველოს კანონის მე-7 მუხლით მოთხოვნილ ინფორმაციას.

ივანე ჟუჟუნაშვილი (რეესტრში რეგისტრაციის # SARAS-A-720718)

შპს „ბიდიოს“ სახელით

19 სექტემბერი 2019

გენერალური დირექტორის წერილი

შპს „თ და კ რესტორნები“ მაკდონალდს საქართველოს დაარსებიდან 20 წელი შეუსრულდა. კომპანიამ თანამშრომლობა მაკდონალდს კორპორაციასთან 1996 წლიდან დაიწყო. ამავე წლიდან ადგილობრივმა მენეჯმენტმა გაიარა 2 წლიანი ტრეინინგი და 1998 წელს 60 კაციანი გუნდი სათავეში ჩაუდგა საქართველოში პირველ მაკდონალდს. 2019 წლისთვის კომპანია 15 ფილიალს მოიცავს ქვეყნის სხვადასხვა რეგიონში, სადაც დასაქმებულია 1000-ზე მეტი თანამშრომელი, რომელთა საშუალო ასაკი 20-23 წელია. ასევე ლოგისტიკურ ცენტრს, რომელიც ახორციელებს პროდუქციის იმპორტს, დასაწყობებას და რესტორნების მომარაგებას. 2018 წლის ბოლო კვარტალში მაკდონალდს საქართველომ თანამშრომლობა დაიწყო ესპანურ ტექნოლოგიურ სტარტაპ Glovo-სთან, რომელიც, ქართულ ბაზარზე, ცოტა ხნის წინ გამოჩნდა. 2019 წლის თებერვალში „მაკდონალდსმა“ რიგით მე-15 რესტორანი ვაკეში, არაყიშვილის ქუჩაზე გახსნა, სადაც მომხმარებელს ყავის და დესერტის უდიდესი ბრენდი - „მაკკაფე“ გააგნო.

მომავალში კომპანია გეგმავს გაფართოებას და კიდევ რამდენიმე ფილიალის დამატებას, რათა მაქსიმალურად აითვისოს სწრაფი კვების სექტორი.

საქართველოში სწრაფი კვების ინდუსტრიაში მაკდონალდსი პირველი იყო და შესაბამისად კომპანიის მენეჯმენტისთვის აღნიშნული სიახლის შეთავაზება ქართველი მომხმარებლისთვის დიდ გამოწვევას წარმოადგენდა. დღეს საქართველოს ბაზარი სწრაფი კვების სექტორში არაერთი კონკურენტი არის წარმოდგენილი. მოცემულ პირობებში მაკდონალდს საქართველო მუდმივად ცდილობს გაუმჯობესებას და განვითარებას. მომხმარებელს სთავაზობს ინოვაციებსა და სიახლეს, როგორც სერვისის ასევე პროდუქტის კუთხით.

20 წლის განმავლობაში კომპანიამ არა ერთი ცვლილება განიცადა, მათ შორის აღსანიშნავია ინოვაციური ტექნოლოგიების იმპლემენტაცია საოპერაციო სისტემაში, კერძოდ სამზარეულოს სტრუქტურის დახვეწა და შეკვეთის პროცესის პერსონალიზება.

საკმაოდ მნიშვნელოვანი პროექტია თავის მხრივ „მაკდონალდსის“ ლოგისტიკური ჰაბი, რომელიც სოლიდური ინვესტიციის (2.3 მილიონი ევრო) და საერთაშორისო წარმომადგენლობასთან ხანგრძლივი მოლაპარაკებების შედეგად განხორციელდა. ევროპის „მაკდონალდსსა“ და მის ოფიციალურ პარტნიორ გერმანულ ლოგისტიკურ კომპანია „ჰავისგან“ მიღებული თანხმობის შედეგად საქართველოში ლოგისტიკური ცენტრი აშენდა - ჰაბი მთელ ამიერკავკასიის რეგიონზეა გათვლილი.

ქვეყანაში მიმდინარე მაკროეკონომიკური მოვლენებიდან გამომდინარე, რაც ვალუტის კურსის დევალვაციაში გამოვლინდა, კომპანია აქტიურად თანამშრომლობს ადგილობრივ მწარმოებლებთან. რათა მოხდეს იმპორტირებული ნედლეულის ჩანაცვლება, ლოკალური პროდუქციით, რის შედეგადაც ვალუტის კურსისგან მიღებული ზარალი მინიმუმამდე შემცირდება. დღესდღეობით მაკდონალდს საქართველო ნედლეულის იმპორტს სრულად ახორციელებს ევროპიდან.

სამომავლოდ კომპანია გეგმავს ადგილობრივ პურის ქარხანასთან თანამშრომლებას. რომლის მიზანია პურის ქარხანამ მიიღოს მაკდონალდს კორპორაციის სერტიფიცირება. სერტიფიცირების შემდეგ შესაძლებელი იქნება ადგილობრივად წარმოებული პურით, როგორც საქართველოს მაკდონალდსის ლოგისტიკური ჰაბის, ასევე შუა აზიისა და ევროპის ქვეყნების ლოგისტიკური ჰაბების მომარაგება.

ასევე კომპანია გეგმავს ადგილობრივი სალათისა და შესაფუთი მასალების მწარმოებლების ხელშეწყობასა და განვითარებას, რათა მოხდეს მათი მაკდონალდს კორპორაციის სტანდარტების შესაბამისი წარმოების ტექნოლოგიის დანერგვა, რაც, თავის მხრივ, შესაძლებელს გახდის აღნიშნული ნედლეულის გამოყენებას მაკდონალდსის პროდუქციაში.

სამწუხაროდ, დღეისათვის ადგილობრივი ბაზარი საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამის ნედლეულს ვერ გვთავაზობს, ამიტომაც ჩვენს ქსელში არსებული ყველა სახის საკვები პროდუქტი მხოლოდ ევროპის სერტიფიცირებული საწარმოებიდან მოგვეწოდება, რომლებიც ხარისხის უმაღლეს სტანდარტებს აკმაყოფილებს - „მაკდონალდსი“ ხარისხის კომპრომისზე არასოდეს წავა.

„მაკდონალდსი“ ქართულ ბაზარზე ერთ-ერთი ყველაზე დიდი ბრენდია და ფინანსური მაჩვენებლების მიხედვით, მთლიან HoReCa სეგმენტში რამდენიმე წელია პირველ პოზიციას არ თმობს. კომპანიის სტრატეგიული პრიორიტეტებია: მომსახურება და სისუფთავე, მომხმარებელზე ორიენტირება, ინოვაციების დანერგვა, ხარისხი, ხარისხის კონტროლი და ბიზნესის მუდმივი განვითარება.

თენგიზ კაპანაძე

1. ინფორმაცია კომპანიის საქმიანობის შესახებ

შპს „თ და კ რესტორნები“ დაარსდა 1997 წლის 16 დეკემბერს საქართველოს კანონმდებლობის შესაბამისად. კომპანია საქმიანობს მაკდონალდსის კორპორაციის ფრანჩაიზის ხელშეკრულების ფარგლებში, რომელიც ამ უფლების გამოყენებას 20 წლის ვადით განსაზღვრავს და 2018 წელს აღნიშნული ხელშეკრულება განახლდა 20 წლის ვადით.

2018 წლისთვის საქართველოში მაკდონალდსის 14 რესტორანი და 1 ლოგისტიკური ცენტრი ფუნქციონირებს. 2019 წლის თებერვალში გაიხსნა მე-15 რესტორანი. შესაბამისად 2019 წლიდან 9 რესტორანი და ლოგისტიკური ცენტრი მდებარეობს თბილისში, ხოლო 6 რესტორანი განლაგებულია საქართველოს რეგიონებში, კერძოდ: ქუთაისში - 2 რესტორანი, ბათუმში - 2 რესტორანი, ზუგდიდში - 1 რესტორანი და რუსთავში - 1 რესტორანი (იხ. ცხრილი N1).

ცხრილი N1

ფილიალების ლოკაცია
ქ. თბილისი, ძმ. კაკაბაძეების N1
ქ. თბილისი, მარჯანიშვილი N20
ქ. თბილისი, სპორტის სასახლის მიმდ. ტერიტორია
ქ. თბილისი, წერეთელის გამზირისა და ბაგრატიონის ქუჩის გადაკვეთა
ქ. თბილისი ჯ. ბალანჩინის
ქ. თბილისი, თვალვაჭრელიძის 2
ქ. თბილისი, ხიზაბავრის N1
ქ. თბილისი, რუსთაველის გამზ. 2/4
ქ. თბილისი, არაყიშვილის N3
ქ. რუსთავი მეგობრობის გამზ. მიმდებარე ტერიტორია
ქ. ქუთაისი ჭავჭავაძის 57ა
ქ. ქუთაისი დ. აღმაშენებლის N1
ქ. ზუგდიდი, გამსახურდიას N45
ქ. ბათუმი, ხიმშიაშვილის ქუჩა
ქ. ბათუმი გამსახურდიას 8/10
ქ.თბილისი,ლილო ლოჭინის ხევი ნაკვეთი (ლოგისტიკური ცენტრი)

კომპანიის იურიდიული მისამართია საქართველო, ქ. თბილისის, ძმები კაკაბაძეების ქუჩა N1.

მაკდონალდს საქართველოს საქმიანობის სფეროს წარმოადგენს სწრაფი კვების ობიექტების ქსელით მომსახურება. სამოქმედო ბაზარი მოიცავს, ქვეყნის მასშტაბით არსებულ ლოკაციებზე მომხმარებლების მოზიდვას, მათთვის ხარისხიანი პროდუქციისა და სერვისის შეთავაზებით. ასევე შპს „თ და კ რესტორნების“ საოპერაციო საქმიანობა მოიცავს ლოგისტიკურ ცენტრს, რომელიც უზრუნველყოფს რესტორნებისათვის საჭირო მარაგის იმპორტს, დასაწყობებასა და დისტრიბუციას თითოეულ ლოკაციაზე. ლოგისტიკური ცენტრი აშენებულია საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად და მოცულობიდან გამომდინარე 25 რესტორნის მომსახურებაზეა გათვლილი იმპორტი ხორციელდება საერთაშორისო სატრანსპორტო კომპანიების საშუალებით, რომლებიც ასევე ემსახურება მაკდონალდსის საერთაშორისო ქსელს ევროპის მასშტაბით. ლოკალურად, დისტრიბუცია ხორციელდება მაკდონალდს საქართველოს ბალანსზე არსებული სატრანსპორტო საშუალებებით. სეზონურად ხდება დამატებით ადგილობრივი სატრანსპორტო კომპანიებიდან, სატვირთოების ქირაობა რეგიონებში პროდუქციის ტრანსპორტირების მიზნით.

ბაზარზე დიდი მოთხოვნიდან გამომდინარე, 2018 წლიდან მაკდონალდს საქართველომ საკვების ადგილზე მიტანის სერვისი დაიწყო, თავდაპირველად აღნიშნული სერვისის დასაწერად, „მაკდონალდსი“ მხოლოდ ესპანურ ტექნოლოგიურ სტარტაპ Glovo-სთან თანამშრომლობდა, მოგვიანებით კი მომხმარებელს ფინური კომპანია Wolt-ის სერვისის არჩევანის საშუალებაც მისცა. საწყის ეტაპზე მომსახურებით სარგებლობა მხოლოდ თბილისის მასშტაბით იყო ხელმისაწვდომი, ხოლო 2019 წლის პირველ კვარტალში გამოცხადების სერვისის მიღება მაკდონალდსის რეგიონალური ფილიალებიდანაც გახდა შესაძლებელი.

„მაკდონალდს საქართველოს“ ოპერირების განმავლობაში არაერთი ჯილდო აქვს მიღებული, 2018 წელს „მაკდონალდს საქართველო“ საერთო შედეგებით, ევროპის მასშტაბით საუკეთესოდ დასახელდა - Best Overall Performance 2018 IDL Europe, 2016 წელს მაკდონალდსის ქსელის ევროპის ცენტრალურმა ოფისმა „მაკდონალდს საქართველო“ ევროპაში საუკეთესოდ აღიარა, მომხმარებელზე ორიენტირებული მომსახურებისთვის, -Best Customer Focus 2016, ასევე 2017 წელს ევროკავშირმა შპმ პირების ერთ-ერთი საუკეთესო დამსაქმებლის სტატუსით დააჯილდოვა. 2018 წელს, მაკდონალდს საქართველოს ბათუმის რესტორნის დირექტორი, მსოფლიოს მასშტაბით 345 კანდიდატიდან საუკეთესოდ აღიარეს.

1.1 ჩვენი გუნდი

კომპანიის შიდა სტრუქტურა ოპტიმიზებულია და მაქსიმალურად არის მორგებული კომპანიის შიდა პროცესებზე.

მაკდონალდს საქართველოს შიდა მმართველობითი სტრუქტურა შედგება შემდეგი დეპარტამენტებისაგან:

· საოპერაციო;
· ლოგისტიკური;
· დეველოპერული;
· ხარისხის;
· კადრების;
· იურიდიული;
· მარკეტინგული;
· ინფორმაციული ტექნოლოგიების;
· ფინანსური;

დეპარტამენტები ექვემდებარება, კომპანიის გენერალურ დირექტორსა და კომპანიის პრეზიდენტს.

1.2 მაკროეკონომიკური გარემოს მნიშვნელოვანი ნიშანთვისებები

კომპანიაზე მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს ქვეყანაში მიმდინარე მაკროეკონომიკური მოვლენები, კერძოდ ვალუტის კურსის დევალვაცია.

მაკდონალდს საქართველო ახორციელებს სარეალიზაციო პროდუქციისთვის საჭირო მარაგის, კაპიტალდაბანდებებისთვის საჭირო სამშენებლო ტექნიკისა და ტექნოლოგიის იმპორტს, ვალუტის დევალვაცია პირდაპირ გავლენას ახდენს კომპანიის მომგებიანობაზე. ძირითადად კომპანია შესყიდვებს ახორციელებს ევროში, შესაბამისად დევალვაციის პერიოდში, კომპანიამ მნიშვნელოვანი დანაკარგები განიცადა ლარის ევროსთან მიმართებაში გაუფასურების შედეგად.

აქვე უნდა აღინიშნოს, რომ 2015 წლიდან განხორციელებული ინვესტიციების დაფინანსება ხდება საბანკო რესურსით, რომელიც ასევე უცხოურ ვალუტაში არის მიღებული და არსებითად მოქმედებს კომპანიის ფინანსურ შედეგზე.

2. კომპანიის განვითარების გეგმები

2018 წელს „მაკდონალდს საქართველოს“ სამომავლო განვითარებისთვის თიბისი ბანკის შუამავლობით, EBRD-დან 20 მილიონი ევრო გამოიყო. კომპანიის სტრატეგიული განვითარების გეგმა, თბილისის მასშტაბით ოთხი ახალი ობიექტის გახსნას ითვალისწინებს. განვითარების გეგმა ორიენტირებულია მაქსიმალურად მოხდეს თბილისის საბაზრო არეალის დაფარვა, რათა მომხმარებლებისთვის უფრო ხელმისაწვდომი გახდეს კომპანიის მომსახურების მიღება. პარალელურად მიმდინარეობს არსებული რესტორნების ტექნოლოგიური განვითარება და განახლება, მაკდონალდსის საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად. კერძოდ, არსებული რესტორნებში ხდება სხვადასხვა ტექნოლოგიური სიახლეების დანერგვა, რაც მომხმარებლის სტუმრობას უფრო კომფორტულსა და სასიამოვნოს გახდის. სერვისის გაუმჯობესებასთან დაკავშირებით მნიშვნელოვანი ინვესტიციები განხორციელდა და განხორციელდება კომპანიაში, კერძოდ, დაინერგა და ინერგება: თვითმომსახურების კიოსკები, მაგიდასთან მომსახურების სერვისი, მობილური აპლიკაცია და ადგილზე მიტანის სერვისი. ყველა მიმართულება სრულად მოიცავს მაკდონალდს საქართველოს ქსელს 2020 წლის ბოლომდე. 2018 წლის მდგომარეობით აღნიშნული ტექნოლოგიური სიახლეები დანერგილია 2015 წლიდან დღემდე გახსნილ ყველა რესტორანში.

კომპანიის განვითარების გეგმის ერთ-ერთ მნიშვნელოვან ნაწილს წარმოადგენს ტექნოლოგიური განვითარება, რომელიც გულისხმობს, როგორც სერვისის მხრივ ინოვაციების დანერგვას, ასევე შიდა კონტროლის მექანიზმებისა და დაგეგმარების პროცესის ავტომატიზაციას..

კომპანია შიდა კონტროლის და ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტებთან შესაბამისობის დაცვის მიზნით 2015 წლიდან იყენებს ERP პროგრამას, კერძოდ Microsoft Navision Dynamic-ს, რომელიც უზრუნველყოფს კომპანიაში მიმდინარე ყველა პროცესის ავტომატიზაციას და ეფექტურ კონტროლს.

ფინანსური თვალსაზრისით კომპანიის მნიშვნელოვანი გამოწვევაა, დანაკარგების მინიმიზაცია, რესურსების სწორი განაწილება, ხარჯების ოპტიმიზაცია და პროგნოზირებული მაჩვენებლების მაქსიმალურად რეალურ შედეგებამდე დაყვანა. აქედან გამომდინარე, მარაგების ეფექტური მართვისა და რეალიზაციის პროგნოზირებისთვის კომპანია გეგმავს ახალი პროგრამის დანერგვას, რომელის ინტეგრირება მოხდება ERP-ი სისტემასთან და უზრუნველყოფს რესურსების ეფექტურად მართვას. პროექტის განხორციელება დაგეგმილია 2019 წლის განმავლობაში.

სტრატეგიული განვითარების გეგმის განხორციელება იგეგმება 2019-2020 წლების განმავლობაში. პროექტის დაფინანსებისთვის მაკდონალდს საქართველო სახსრების მოზიდვას ახორციელებს ადგილობრივი და საერთაშორისო ფინანსურ ინსტიტუტებთან ერთობლივი თანამშრომლობით. პროექტების დაფინანსება ხორციელდება უცხოურ ვალუტაში, რაც მნიშვნელოვანი რისკ ფაქტორია დევალვაციის პირობებში, რადგან კომპანია შემოსავალს იღებს ადგილობრივ ვალუტაში, ხოლო მოზიდული სახსრების დაფარვა უცხოურ ვალუტაში ხდება.

მნიშვნელოვანი გარე ფაქტორი, რომელიც გავლენას ახდენს განვითარების გეგმის განხორციელებაზე, პირველ რიგში არის ქვეყნის ეკონომიკური მდგომარეობა, კერძოდ: ქვეყნის მასშტაბით ინფრასტრუქტურის განვითარება, ტურიზმის ზრდაზე ორიენტირებული სახელმწიფო პოლიტიკა და მაკროეკონომიკური სტაბილურობა. თითოეული გარე ფაქტორი მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს კომპანიის სტაბილურობაზე და შემოსავლების რეალურ ზრდაზე, რომელიც ვალუტის კურსის სტაბილურობით, ინფლაციის მიზნობრივ დონესთან ახლო დიაპაზონის შენარჩუნებით, ეკონომიკური კეთილდღეობის ზრდით და მოსახლეობის ცხოვრების დონის ამაღლებით არის შესაძლებელი. ასევე, მნიშვნელოვანია მოხდეს ადგილობრივი საბანკო სექტორის განვითარება და მხარდაჭერა, რათა შესაძლებელი გახდეს ადგილობრივ ვალუტაში სახსრების მოზიდვა უფრო ეფექტური პირობებით.

3. კვლევებსა და განვითარების სფეროში ჩატარებული ღონისძიებები

კომპანიაში ადგილი არ ჰქონია კვლევით სამუშაოებს.

4. ინფორმაცია საკუთარი აქციების შეძენის შესახებ

კომპანიაში ადგილი არ ჰქონია საკუთარი აქციების შეძენას.

5. საქმიანობის ძირითადი ფინანსური და არა ფინანსური მაჩვენებლები:

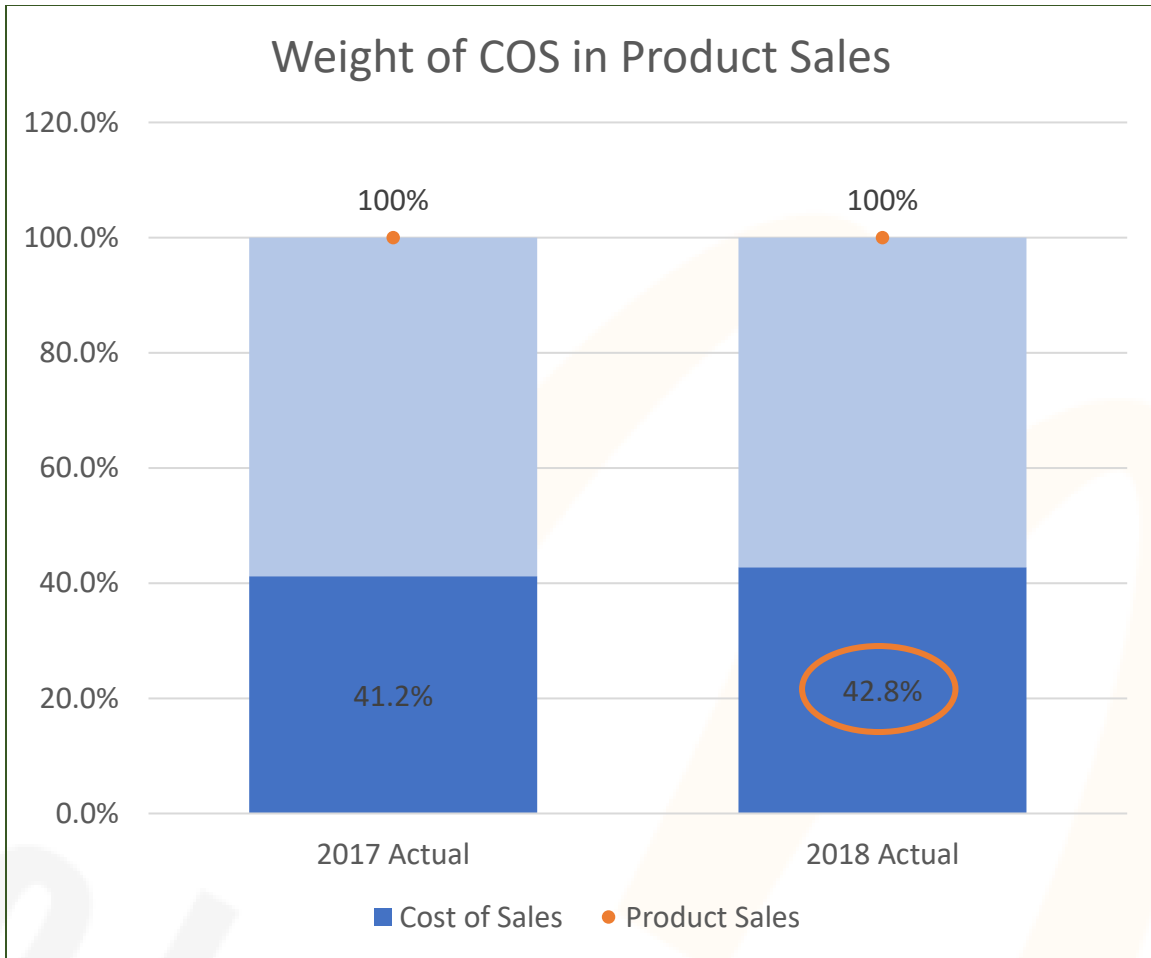
5.1 ფინანსური მაჩვენებლები

„მაკდონალდსის“ მიერ საქართველოს მასშტაბით, 5 ქალაქში გაკეთებულმა ინვესტიციებმა გახსნის დღიდან დღემდე - 79,291,532 ლარი შეადგინა, 2018 წელს კი 10,559,575 ლარი. ამავე წელს კომპანიის შემოსავალმა 79,431,171 ლარი შეადგინა.

2017 წელთან შედარებით კომპანიის შემოსავალი გაიზარდა 25%-ით, რაც განპირობებულია 2018 წლის განმავლობაში არსებულ ფილიალებში სტუმრების რაოდენობის ზრდითა და ახალი ფილიალის გახსნით.



2018 წლის ბოლოს მცირედ გაიზარდა თვითღირებულების პროცენტული მაჩვენებელი გაყიდვებთან მიმართებაში.



კომპანია 2015 წლიდან მნიშვნელოვან ინვესტიციებს ახორციელებს, კერძოდ 2015 წლიდან დღემდე 8 ახალი ფილიალი და ლოგისტიკური ცენტრი, თითოეული პროექტის დაფინანსება მოხდა გრძელვადიანი სესხის საშუალებით უცხოურ ვალუტაში (ევრო).

2017 წლის საშუალო მონაცემთან შედარებით ადგილობრივმა ვალუტამ 2018 წელს 20%-იანი დევალვაცია განიცადა. დევალვაციის შედეგად მოცულობითია კურსთა შორის სხვაობიდან მიღებული ზარალი 2018 წლისთვის, რაც ძირითადად გამოწვეულია უცხოურ ვალუტაში არსებული გრძელვადიანი სესხებით.

2018 წლის ბოლოს კურსთაშორის სხვაობიდან მიღებულმა ზარალმა შეადგინა 101,232 ლარი. ზარალის არსებითობა გამოწვეულია ვალუტის დევალვაციის და სასესხო რესურსის ევროს

ვალუტაში არსებობით, რომელიც როგორც ზემოთ აღინიშნა გამოყენებულია ახალი ფილიალების მშენებლობისთვის.

2018 წელს კომპანიის გრძელვადიანი აქტივების წმინდა ზრდამ 4,530,701 ლარი შეადგინა.

2018 წელს 2017 წელთან შედარებით გრძელვადიანი სესხის მოცულობა გაიზარდა ახალი ობიექტების დაფინანსების მიზნით. ამავდროულად 2018 წელს განხორციელდა სესხების რესტრუქტურიზაცია, უფრო ხელსაყრელი პირობებით, რის შედეგადაც შემცირდა გრძელვადიანი სესხის მიმდინარე ნაწილის მოცულობა.

ასევე მნიშვნელოვანია აღინიშნოს, რომ 2018 წლის განმავლობაში განხორციელდა სხვადასხვა კაპიტალური ინვესტიციები, რომელიც დაფინანსდა საბანკო რესურსით, რის შედეგადაც რესტრუქტურიზაციის ეფექტი ლიკვიდურობის რისკის დიაპაზონზე გარკვეულწილად შემცირდა, საბოლოოდ კი 2017 წელთან შედარებით ლიკვიდურობის რისკის დიაპაზონი რესტრუქტურიზაციის შედეგად არსებითად არ გაუმჯობესდა.

ლიკვიდობის ანალიზი 2018 და 2017 წლების მიხედვით:

	2018	2017
ფინანსური აქტივები		
მოთხოვნები	1,595,860	457,585
ფული და ფულის ეკვივალენტები	594,452	710,570
	2,190,312	1,168,155
ფინანსური ვალდებულებები		
მიღებული სესხები	45,600,133	41,734,402
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	6,687,971	7,459,534
	(50,097,792)	(48,025,781)

2017 წელთან შედარებით 15%-ით შემცირებულია სავაჭრო ვალდებულებები.

	2018	2017	ცვლილება %
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	7,165,796	8,382,600	-15%

2018 წელს წმინდა ფულადი სახსრები საოპერაციო საქმიანობიდან 2017 წელთან შედარებით 47%-ით (3,634,917 ლარით) გაიზარდა, რაც შემოსავლების ზრდისა და საოპერაციო ხარჯების ოპტიმიზაციის შედეგად იქნა მიღწეული.

2018 წელს 2017 წელთან შედარებით საინვესტიციო საქმიანობაში გამოყენებულ ფულადი სახსრების მოცულობა გაიზარდა 41%-ით. კერძოდ 2017 წელს გაიხსნა 2 ახალი ობიექტი, ხოლო 2018 წელს გაიხსნა 1 რესტორანი ბათუმში და თბილისის მე-9 რესტორნის გასახსნელად ინვესტიციის ნაწილი განხორციელდა.

ფულადი ნაკადები 2018 და 2017 წლების მიხედვით:

	2018	2017
ფულადი ნაკადები საოპერაციო საქმიანობიდან:		
წმინდა ფულადი სახსრები საოპერაციო საქმიანობიდან	11,384,077	7,749,160
საინვესტიციო საქმიანობისთვის გამოყენებული წმინდა ფულადი სახსრები	(13,837,764)	(9,799,630)
საფინანსო საქმიანობიდან მიღებული წმინდა ფულადი სახსრები	2,480,704	2,750,577
ფულისა და ფულის ეკვივალენტების ზრდა/(შემცირება)	27,017	700,107
ფული და ფულის ეკვივალენტები წლის დასაწყისში	1,222,651	948,705
ფული და ფულის ეკვივალენტები წლის ბოლოს	953,117	1,222,651

5.2 არაფინანსური მაჩვენებლები

მაკდონალდსი ოპერირებს მომსახურების სფეროში, შესაბამისად, მომხმარებლისა და თანამშრომლების კმაყოფილება, ასევე, სერვისის გაუმჯობესება კომპანიისათვის პრიორიტეტული საკითხია. აღნიშნულთან დაკავშირებით კომპანია აქტიურად წერგავს ინოვაციურ ტექნოლოგიებს. მაკდონალდს კორპორაცია ტექნოლოგიურ ეპოქაში აქტიურად 2015 წლიდან ჩაერთო და თავის საკუთრებაში არსებული რესტორნების ახალ სისტემაზე გადაყვანა დაიწყო. EOTF (Experience of the Future)¹ 1.0-ის ფარგლებში კომპანია მომხმარებელს სრულიად ახალ სერვისს სთავაზობს, რომელიც მომსახურების მიღებას უფრო სწრაფს, ინდივიდუალურს, ხარისხიანსა და სასიამოვნოს ხდის. მაკდონალდს საქართველომ 2015 წლიდან 9 ახალი ფილიალი გახსნა. აღნიშნული პროექტის ფილიალებში დაინერგა ახალი საოპერაციო სისტემა, რომლის იმპლემენტაცია მაკდონალდს კორპორაციამ დაიწყო 2015 წლიდან და მაკდონალდს საქართველოც ჩაერთო EOTF-ის მოდელის დანერგვაში. ეს არის ინოვაციური ტექნოლოგია, რომელიც ძველი რესტორნებისგან განსხვავდება სამზარეულოს სტრუქტურითა და შეკვეთის სისტემით. როგორც კომპანიის მენეჯმენტი აღნიშნავს, მოცემული ინოვაციის დანერგვა დიდი გამოწვევა იყო კომპანიისთვის და ამავდროულად დიდი

¹ EOTF (Experience of the Future)- მომავლის გამოცდილება, მაკდონალდს კორპორაციის სტრატეგიული მოდელი

პასუხისმგებლობა, რადგან მსგავსი ტიპის სერვისი პირველი იყო საქართველოს ბაზრისთვის და საკმაოდ დიდ ძალისხმევას საჭიროებდა.

დღეს მაკდონალდს საქართველოში ოპერირების ორი სისტემა ფუნქციონირებს, რომელიც ძირეულად განსხვავდება ერთმანეთისგან.

- Standart Restaurant System
- Platform integration System (PI) Made for You

ორივე ზემოაღნიშნული დაკავშირებულია სამზარეულო სტრუქტურასთან, და ოპერირების კუთხით სრულიად განსხვავებულია. ძირითადი განსხვავება აღნიშნულ ორ სისტემას შორის შემდეგია: Platform integration System (PI) Made for You დროს შეკვეთის მომზადება იწყება უშუალოდ შეკვეთის მიღების წამიდან, ხოლო Standart Restaurant System- ის შემთხვევაში პროდუქტის მომზადება ხდება სტატისტიკურ მონაცემებზე დაყრდნობით, ანუ დროის გარკვეულ მონაკვეთში შესაბამისი რაოდენობის პროდუქტი მუდმივად განთავსებულია დახლზე.

ახალი სისტემა, თავის მხრივ, მოიცავს მასთან დაკავშირებულ ინოვაციურ ტექნოლოგიებს:

- შეკვეთის მაგიდასთან მოტანის სერვისი (Table service System)
- კიოსკით შეკვეთა (Kiosk Ordering System)
- რიგის ნომრით მოლოდინის სისტემა (Split Counter System)
- მობილური აპლიკაცია (Mobile App)
- მოდერნიზირებული სარეკლამო დაფები (Modernized Menu Boards)

✓ Table Service



✓ Guest Experience Leader



✓ Modern Menuboards



✓ Kiosk Ordering



✓ Split Counter



✓ Reimaged/Refreshed Decor



ახალი სისტემის დანერგვის შედეგად გამოიკვეთა შემდეგი უპირატესობები:

- სტაბილური გემო და მომსახურების ხარისხი გაყიდვების სხვადასხვა დონისას. (პიკის საათის პერიოდში). შეკვეთის მზადების დაწყება უშუალოდ შეკვეთის მიღებისთანავე უზრუნველყოფს გემოს სტაბილურობას და ასევე მომსახურების პერიოდის მინიმიზაციას
- მაქსიმალურად პერსონალიზირებული შეკვეთის პროცესი
- არჩევანის საშუალებები
- მრავალფეროვანი ვიზუალიზაცია
- პროცესის სიმარტივე
- კომფორტული გარემო

კომპანიისთვის:

- მარკეტინგის დეპარტამენტის დამატებითი მექანიზმი გაყიდვების სამართავად.
- თვითღირებულების შემცირება
- დანაკარგების მართვის მექანიზმი
- შრომითი ანაზღაურების ხარჯის შემცირება
- ენერგო ეფექტური მანქანა-დანადგარები
- ეფექტური ინვესტიცია

- ერთიანი საწარმოო პროცესი ყველა პროდუქტისათვის, გაყიდვების სხვადასხვა დონის პირობებში
- მომსახურე პერსონალის ეფექტური დელეგირება.
- მარტივი და სწრაფი მართვის მექანიზმები.

სამომავლო სერვისის პლატფორმების მხარდაჭერა

6. ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

მაკდონალდს საქართველოსთვის ძირითადი რისკფაქტორს წარმოადგენს არასტაბილური ეკონომიკური გარემო, პირველ რიგში გაცვლითი კურსის ცვალებადობა, რაც თავისმხრივ ზეგავლენას ახდენს,

- იმპორტირებული ნედლეულის ღირებულებაზე
- ნედლეულის ტრანსპორტირებაზე, რომელსაც საერთაშორისო გადამზიდი კომპანიები ახორციელებენ
- კაპიტალურ დანახარჯებზე - მანქანა-დანადგარები, ავეჯი და სხვა ძირითადი საშუალებები, რომელთა შესყიდვაც უზოურ ვალუტაში ხდება

ნედლეულის მომწოდებლებთან ანაგრიშწორება, უცხოურ ვალუტაშია. შესაბამისად პროდუქციის თვითღირებულება უშუალოდ დაკავშირებულია გაცვლით კურსთან. ასევე კაპიტალური დანახარჯების კუთხით, მანქანა დანადგარების, ავეჯისა და სხვადასხვა ძირითადი საშუალებების შესყიდვა ხდება ვალუტაში, შესაბამისად ცვალებადი გაცვლითი კურსის პირობებში ბიუჯეტთან მიმართებაში აცდენას აქვს ადგილი და გაუთვალისწინებელი გარემოებების წარმოიქმნება.

გარდა იმპორტირებული ნედლეულისა და ძირითად საშუალებებისა, კურსის დევალვაციის პარარელურად იზრდება ადგილობრივი კომპანიების მიერ მოწოდებული საქონლისა თუ მომსახურების ღირებულებაც, შესაბამისად იზრდება ფილიალების პერიოდის ხარჯები, რაც საბოლოო ჯამში საფრთხეს უქმნის განვითარების გეგმის განხორციელებას, ბიუჯეტთან მიმართებაში დიდი აცდენების გამო, შესაძლოა შეუძლებელი გახდეს ახალი ობიექტების მშენებლობა, თუ არსებული ობიექტების რემოდელინგი.

ამავდროულად კრიტიკულია პროდუქციის თვითღირებულების საკითხი, გაცვლითი კურსი პირდაპირ ზეგავლენას ახდენს პროდუქტის თვითღირებულებაზე, ხოლო მაღალი თვითღირებულების პირობებში, გარდაუვალია გასაყიდი ფასის ზრდა, რაც საბოლოო ჯამში აისახება გაყიდვებზე და სტუმართა რაოდენობაზე.

ამავდროულად კომპანია გრძელვადიანი ფინანსირებისთვის იყენებს საბანკო რესურსს, რომელიც სესხს უცხოურ ვალუტაში გასცემს. მიუხედავად ხელსაყრელი საპროცენტო განაკვეთისა, სავალუტო კურსის დევალვაცია არსებითი გავლენის მატარებელია კომპანიის ფინანსურ შედეგზე, იმ პირობებში როცა შემოსავალი ადგილობრივ ვალუტაშია, ხოლო არსებითი ხარჯები უცხოურ ვალუტაშია გასაწევი.

ქვეყანაში ლარის გაუფასურება 2014 წლიდან დაიწყო, კურსის დევალვაცია 2018 წელსაც გაგრძელდა და შესაბამისად კომპანიისთვის რისკფაქტორები შეუცვლელი რჩება.