

დამკვეთი

შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება

ნოტეჟი

ფინანსური ანგარიშგება 2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით და
დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

აუდიტორი

შპს ფინანსური მართვის ჯგუფი

205279660

ვიქტორ დოლიძის ქ. #2.

სარჩევი

დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა	4
მოსაზრება	4
მოსაზრების საფუძველი	4
სხვა ინფორმაცია	4
ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობა ფინანსურ ანგარიშგებაზე	4
აუდიტორის პასუხისმგებლობა ფინანსური ანგარიშგების აუდიტის პროცესში	5
დასკვნა სხვა სამართლებრივი და მარეგულირებელი მოთხოვნების შესახებ	5
სრული შემოსავლის ანგარიშგება	6
ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება	7
კაპიტალში მომხდარი ცვლილებების ანგარიშგება	8
ფულადი სახსრების მოძრაობის ანგარიშგება	9
ფინანსური ანგარიშგების ახსნა-განმარტებითი შენიშვნები	10
ძირითადი საქმიანობა	10
მნიშვნელოვანი ბუღალტრული აღრიცხვის საფუძველი	10
მნიშვნელოვანი ბუღალტრული აღრიცხვის საფუძველი	10
მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებები და დაშვებები	10
ფულადი სახსრები და მათი ექვივალენტები	11
სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები	11
სასაქონლო-მატერიალური მარაგები	12
მოგების გადასახადი	12
გაცემული სესხები	12
ძირითადი საშუალებები	12
არამატერიალური აქტივები	13
საინვესტიციო ქონება	13
გადახდილი ავანსები	13
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	14
საწესდებო კაპიტალი	14
დივიდენდები	14
ამონაგები	14
თვითღირებულების ხარჯები	15
მიწოდების ხარჯები	15
პერსონალის შენახვისა და პერსონალთან დაკავშირებული სხვა ხარჯები	15
პირობითი და ნაკისრი ვალდებულებები	18
ოპერაციები დაკავშირებულ მხარეებთან	18
ბალანსის შემდგომი მოვლენები	19

შპს ნეოტექი

ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობის ანგარიში 2022 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგების და მმართველობის ანგარიშგების მომზადებასა და დამტკიცებაზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ფინანსური ანგარიშგების მომზადებაზე, რომელიც სამართლიანად ასახავს შპს „ნეოტექი“-ს ფინანსურ მდგომარეობას 2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, მის მიერ წარმოებული ოპერაციების შედეგებს, ფულადი სახსრების მოძრაობასა და კაპიტალში ცვლილებებს ამავე თარიღით დასრულებული წლისათვის, ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების მცირე და საშუალო საწარმოებისთვის (მსს ფასს-ები) შესაბამისად.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას, ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია:

- მართებული ბუღალტრული პრინციპების არჩევასა და მათ თანმიმდევრულ შესრულებაზე;
- ინფორმაციის წარდგენაზე, ბუღალტრული პოლიტიკის ჩათვლით, რომელიც უზრუნველყოფს მართებულ, საიმედო, შესადარის და გასაგებ ინფორმაციას;
- დამატებითი ინფორმაციის წარდგენის უზრუნველყოფაზე, იმ შემთხვევაში, თუ ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების სპეციფიური მოთხოვნები არ არის საკმარისი იმისათვის, რომ მომხმარებელმა გააანალიზოს კონკრეტული გარიგების, სხვა მოვლენებისა და პირობების გავლენა ჯგუფის ფინანსურ მდგომარეობასა და შედეგებზე;
- კომპანიის მიერ ფუნქციონირებადი საწარმოს დაშვების პრინციპის საფუძველზე კომპანიის მუშაობის უნარის შეფასებაზე.

ხელმძღვანელობა აგრეთვე პასუხისმგებელია:

- ეფექტური და მყარი შიდა კონტროლის სისტემის შემუშავებაზე, დანერგვასა და შენარჩუნებაზე;
- ისეთი ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე, რომელიც წარმოადგენს და ხსნის ჯგუფის გარიგებებს და ნებისმიერ დროს უზრუნველყოფს კომპანიის ფინანსური მდგომარეობის საკმარისი სიზუსტით წარდგენას და მსს ფასს-ის მოთხოვნებთან ფინანსური ანგარიშგების შესაბამისობას;
- სავალდებულო ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე საქართველოს კანონმდებლობისა და ბუღალტრული სტანდარტების შესაბამისად;
- აქტივების უსაფრთხოების უზრუნველსაყოფად საჭირო ქმედებების განხორციელებაზე; და
- თაღლითობისა და სხვა დარღვევების თავიდან აცილებასა და აღმოჩენაზე.

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონის მოთხოვნების შესაბამისად მმართველობის ანგარიშის მომზადებაზე და ისეთი შიდა კონტროლის არსებობაზე რომელიც, მისი აზრით აუცილებელია თაღლითობისა თუ შეცდომებით გამოწვეული მცდარი ინფორმაციისგან თავისუფალი მმართველობის ანგარიშის მოსამზადებლად

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია:

- 2022 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის მმართველობის ანგარიში მზადდება ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონის მოთხოვნების შესაბამისად;
- 2022 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის მმართველობის ანგარიში მოიცავს ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონით გათვალისწინებულ ინფორმაციას;
- მმართველობის ანგარიშში მოცემული ინფორმაცია, ყველა არსებითი თვალსაზრისით, შეესაბამება 2022 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის აუდიტირებულ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებას.

2022 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება ხელმძღვანელობის მიერ გამოსაქვეყნებლად დამტკიცებულია და მენეჯმენტის სახელით ხელმოწერილია 2023 წლის 11 სექტემბერს

დირექტორი - ი. ფარჯიანი

2023 წლის 11 სექტემბერი, საქართველო თბილისი

შპს ნეოტექი

ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობის ანგარიში 2022 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგების და მმართველობის ანგარიშგების მომზადებასა და დამტკიცებაზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ფინანსური ანგარიშგების მომზადებაზე, რომელიც სამართლიანად ასახავს შპს „ნეოტექი“-ს ფინანსურ მდგომარეობას 2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, მის მიერ წარმოებული ოპერაციების შედეგებს, ფულადი სახსრების მოძრაობასა და კაპიტალში ცვლილებებს ამავე თარიღით დასრულებული წლისათვის, ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების მცირე და საშუალო საწარმოებისთვის (მსს ფასს-ები) შესაბამისად.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას, ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია:

- მართებული ბუღალტრული პრინციპების არჩევისა და მათ თანმიმდევრულ შესრულებაზე;
- ინფორმაციის წარდგენაზე, ბუღალტრული პოლიტიკის ჩათვლით, რომელიც უზრუნველყოფს მართებულ, საიმედო, შესადარის და გასაგებ ინფორმაციას;
- დამატებითი ინფორმაციის წარდგენის უზრუნველყოფაზე, იმ შემთხვევაში, თუ ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების სპეციფიური მოთხოვნები არ არის საკმარისი იმისათვის, რომ მომხმარებელმა გააანალიზოს კონკრეტული გარიგების, სხვა მოვლენებისა და პირობების გავლენა ჯგუფის ფინანსურ მდგომარეობასა და შედეგებზე;
- კომპანიის მიერ ფუნქციონირებადი საწარმოს დამუშავების პრინციპის საფუძველზე კომპანიის მუშაობის უნარის შეფასებაზე.

ხელმძღვანელობა აგრეთვე პასუხისმგებელია:

- ეფექტური და მყარი შიდა კონტროლის სისტემის შემუშავებაზე, დანერგვასა და შენარჩუნებაზე;
- ისეთი ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე, რომელიც წარმოადგენს და ხსნის ჯგუფის გარიგებებს და ნებისმიერ დროს უზრუნველყოფს კომპანიის ფინანსური მდგომარეობის საკმარისი სიზუსტით წარდგენას და მსს ფასს-ის მოთხოვნებთან ფინანსური ანგარიშგების შესაბამისობას;
- სავალდებულო ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე საქართველოს კანონმდებლობისა და ბუღალტრული სტანდარტების შესაბამისად;
- აქტივების უსაფრთხოების უზრუნველსაყოფად საჭირო ქმედებების განხორციელებაზე; და
- თაღლითობისა და სხვა დარღვევების თავიდან აცილებასა და აღმოჩენაზე.

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონის მოთხოვნების შესაბამისად მმართველობის ანგარიშის მომზადებაზე და ისეთი შიდა კონტროლის არსებობაზე რომელიც, მისი აზრით აუცილებელია თაღლითობისა თუ შეცდომებით გამოწვეული მცდარი ინფორმაციისგან თავისუფალი მმართველობის ანგარიშის მოსამზადებლად

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია:

- 2022 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის მმართველობის ანგარიში მზადდება ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონის მოთხოვნების შესაბამისად;
- 2022 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის მმართველობის ანგარიში მოიცავს ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონით გათვალისწინებულ ინფორმაციას;
- მმართველობის ანგარიშში მოცემული ინფორმაცია, ყველა არსებითი თვალსაზრისით, შეესაბამება 2022 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის აუდიტირებულ კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებას.

2022 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება ხელმძღვანელობის მიერ გამოსაქვეყნებლად დამტკიცებულია და მენეჯმენტის სახელით ხელმოწერილია 2023 წლის 11 სექტემბერს

დირექტორი - *ა. ჯარჯიანი*

2023 წლის 11 სექტემბერი, საქართველო თბილისი



დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

შპს „ნეოტექი“-ს დამფუძნებლებს

მოსაზრება

ჩვენ ჩავატარეთ შპს „ნეოტექი“-ს თანდართული ფინანსური ანგარიშგების აუდიტი, რომელიც მოიცავს ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშს 2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, აგრეთვე მასთან დაკავშირებული სრული შემოსავლის, ფულადი ნაკადების მოძრაობისა და კაპიტალში ცვლილებების ანგარიშგების უწყისებს აღნიშნული თარიღით დასრულებული წლისათვის და ასევე ბუღალტრული აღრიცხვის პოლიტიკის ძირითადი პრინციპებისა და სხვა ახსნა-განმარტებითი შენიშვნების მოკლე მონახაზს.

ჩვენი აზრით, წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით უტყუარად და სამართლიანად ასახავს კომპანიის ფინანსურ მდგომარეობას 2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, მისი საქმიანობის შედეგებსა და ფულადი სახსრების მოძრაობას მოცემული თარიღით დასრულებული წლისათვის მცირე და საშუალო ზომის კომპანიებისათვის განსაზღვრული ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (მსს ფასს) შესაბამისად.

მოსაზრების საფუძველი

აუდიტი ჩატარდა აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების (ასს) შესაბამისად. აღნიშნული სტანდარტებით განსაზღვრული ჩვენი პასუხისმგებლობა განმარტებულია „აუდიტორის პასუხისმგებლობა ფინანსური ანგარიშგების აუდიტის პროცესში“ ქვეთავში. ჩვენ ვმოქმედებდით კომპანიისაგან დამოუკიდებლად, როგორც ამას მოითხოვს ბუღალტრთა ეთიკის საერთაშორისო სტანდარტების საბჭოს დოკუმენტი „პროფესიონალ ბუღალტრთა ეთიკის კოდექსი“ და საქართველოში აუდიტის განხორციელებისას საჭირო ეთიკური მოთხოვნები. შესაბამისად, ჩვენ მიერ შესრულებული ეთიკური ვალდებულებები შეესაბამებოდა როგორც ეთიკის კოდექსის, აგრეთვე აღნიშნული მოთხოვნებით განსაზღვრულ სტანდარტებს. ჩვენი ღრმა რწმენით, ჩვენ მიერ მოპოვებული აუდიტორული მტკიცებულებები საკმარისია პროფესიული დასკვნის გასაკეთებლად.

სხვა ინფორმაცია

სხვა ინფორმაციაზე პასუხისმგებელია კომპანიის ხელმძღვანელობა. სხვა ინფორმაცია მოიცავს მმართველობის ანგარიშგებას (საქმიანობის მიმოხილვას), რომელიც აკინძულია წინამდებარე აუდიტის დასკვნასა და ფინანსურ ანგარიშგებასთან ერთად, მაგრამ არ მოიცავს ფინანსურ ანგარიშგებასა და ჩვენს მიერ მასზე გაცემულ აუდიტორის დასკვნას.

ჩვენი მოსაზრება ფინანსურ ანგარიშგებაზე არ მოიცავს ზემოთ აღნიშნულ სხვა ინფორმაციას, და გარდა ქვემოთ - „დასკვნა სხვა საკანონმდებლო და მარეგულირებელი მოთხოვნები“ - ნაწილში გაცემული დასკვნისა არანაირი ფორმის მარწმუნებელი დასკვნას არ წარმოვადგენთ მასზე. გარდა ქვემოთ - „დასკვნა სხვა საკანონმდებლო და მარეგულირებელი მოთხოვნები“ - ნაწილში აღწერილი საკანონმდებლო მოთხოვნისა,

ჩვენს მიერ ჩატარებულ ფინანსური ანგარიშგების აუდიტთან დაკავშირებით ჩვენი პასუხისმგებლობა იმაში მდგომარეობს, რომ გავცნოთ ზემოთაღნიშნულ სხვა ინფორმაციას და განვიხილოთ, სხვა ინფორმაცია არის თუ არა არსებითად შეუსაბამო ფინანსურ ანგარიშგებასთან, ან აუდიტის პროცესში ჩვენ მიერ მოპოვებულ ინფორმაციასთან, ან, სხვა მხრივ, ხომ არ ტოვებს ისეთ შთაბეჭდილებას, რომ არსებითად მცდარია.

ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობა ფინანსურ ანგარიშგებაზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ამ ფინანსური ანგარიშგებების მომზადებასა და სამართლიან წარდგენაზე მსს ფასს-ის შესაბამისად. მოცემული პასუხისმგებლობა მოიცავს: შიდა კონტროლის სისტემის შემუშავებას, დანერგვას და შენარჩუნებას, რაც საჭიროა ისეთი ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისა და წარდგენისათვის, რომელიც არ შეიცავს შეცდომით და თაღლითობით გამოწვეულ არსებით უზუსტობას; აგრეთვე ბუღალტრული აღრიცხვის შესაფერისი პოლიტიკის შერჩევასა და დანერგვას და მოცემულ გარემოებებისათვის შესაბამისი და დასაბუთებული ბუღალტრული შეფასებების გაკეთებას. ხელმძღვანელობა ასევე პასუხისმგებელია ისეთი ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე, რომელიც წარმოადგენს და ხსნის კომპანიის გარიგებებს და ნებისმიერ დროს უზრუნველყოფს კომპანიის ფინანსური მდგომარეობის საკმარისი სიზუსტით წარდგენას და მსს ფასს-ის მოთხოვნებთან ფინანსური ანგარიშგების შესაბამისობას.

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ საქართველოს კანონის მოთხოვნების შესაბამისად მმართველობის ანგარიშის მომზადებაზე და ისეთი შიდა კონტროლის არსებობაზე რომელიც, მისი აზრით აუცილებელია თაღლითობისა თუ შეცდომებით გამოწვეული მცდარი ინფორმაციისგან თავისუფალი მმართველობის ანგარიშის მოსამზადებლად.

აუდიტორის პასუხისმგებლობა ფინანსური ანგარიშგების აუდიტის პროცესში

ჩვენი პასუხისმგებლობაა ჩვენს მიერ ჩატარებულ აუდიტზე დაყრდნობით გამოვთქვით მოსაზრება ფინანსურ ანგარიშგებაზე. ჩვენ აუდიტი ჩავატარეთ აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად. ეს სტანდარტები მოითხოვს, რომ ჩვენი სამუშაო შეესაბამებოდეს ეთიკის ნორმებს და აუდიტის იმგვარად დაგეგმვასა და ჩატარებას, რომ მივიღოთ უტყუარი რწმუნება იმისა, რომ ფინანსური ანგარიშგება არ შეიცავს არსებით უზუსტობებს.

აუდიტი მოიცავს გარკვეული პროცედურების ჩატარებას ფინანსურ ანგარიშგებაში წარმოდგენილ თანხებსა და განმარტებებზე აუდიტორული მტკიცებულების მოსაპოვებლად. შერჩეული პროცედურები დამოკიდებულია აუდიტორის პროფესიულ მსჯელობაზე, რომელიც მოიცავს ფინანსურ ანგარიშგებებში თაღლითობის ან შეცდომის შედეგად წარმოქმნილი არსებითი უზუსტობის რისკის შეფასებას. აუდიტის ჩატარების დროს ჩვენს მივმართავთ პროფესიულ განსჯას და ვინარჩუნებთ პროფესიულ სკეპტიციზმს, გარდა ამისა ჩვენ ასევე:

- ვადგენთ და ვაფასებთ თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ ფინანსური ანგარიშგების არსებითი უზუსტობის რისკებს; ვგეგმავთ და ვატარებთ ამ რისკებზე რეაგირებისთვის გამოწვეულ აუდიტორულ პროცედურებს და ვკრებთ ისეთ აუდიტორულ მტკიცებულებებს, რომლებიც საკმარისი და შესაფერისი იქნება ჩვენი მოსაზრების გამოთქმისთვის აუცილებელი საფუძვლის შესაქმნელად. რისკი იმისა, რომ ვერ გამოვლინდება თაღლითობით გამოწვეული არსებითი უზუსტობა უფრო მაღალია, ვიდრე რისკი იმისა, რომ ვერ გამოვლინდება შეცდომით გამოწვეული უზუსტობა, რადგან თაღლითობა შეიძლება გულისხმობდეს ფარულ შეთანხმებას, გაყალბებას, ოპერაციების განზრახ გამოტოვებას, აუდიტორისთვის წინასწარგანზრახულად არასწორი ინფორმაციის მიწოდებას ან შიდა კონტროლის უგულებელყოფას
- შევისწავლით აუდიტისთვის მნიშვნელოვან შიდა კონტროლს, რათა დავგეგმოთ მოცემული კონკრეტული გარემოებების შესაფერისი აუდიტორული პროცედურები და არა იმ მიზნით, რომ მოსაზრება გამოვთქვათ კომპანიის შიდა კონტროლის ეფექტიანობაზე.
- ვაფასებთ ხელმძღვანელობის მიერ გამოყენებული სააღრიცხვო პოლიტიკის მიზანშეწონილობას, ხელმძღვანელობის მიერ განსაზღვრული სააღრიცხვო შეფასებების დასაბუთებულობასა და შესაბამისი ახსნა-განმარტებების მართებულობას.
- დასკვნა გამოგვაქვს ხელმძღვანელობის მიერ ანგარიშგების საფუძვლად კომპანიის ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენების მიზანშეწონილობაზე, ხოლო მოპოვებულ აუდიტორულ მტკიცებულებებზე დაყრდნობით ვადგენთ, არსებობს თუ არა რაიმე მოვლენებთან ან პირობებთან დაკავშირებული არსებითი განუსაზღვრელობა, რაც მნიშვნელოვან ეჭვს გამოიწვევდა კომპანიის ფუნქციონირებადობის უნართან დაკავშირებით. თუ დავასკვნით, რომ არსებობს არსებითი განუსაზღვრელობა, გვევალება ჩვენს აუდიტორულ დასკვნაში ყურადღების გამახვილება ფინანსური ანგარიშგების შესაბამის მენიშვნებზე, ან, თუ ამგვარი განმარტებითი მენიშვნები აღევატური არ არის - ჩვენი მოსაზრების მოდიფიცირება. ჩვენი დასკვნები ეყრდნობა აუდიტორის დასკვნის თარიღამდე მოპოვებულ აუდიტორულ მტკიცებულებებს. თუმცა, ამის შემდგომი მომავალი მოვლენების ან პირობების გავლენით შეიძლება კომპანია უკვე აღარ იყოს ფუნქციონირებადი საწარმო.
- მთლიანობაში ვაფასებთ ფინანსური ანგარიშგების წარდგენას, სტრუქტურასა და შინაარსს, განმარტებითი მენიშვნების ჩათვლით, და აგრეთვე იმას, ასახავს თუ არა ფინანსური ანგარიშგება შესაბამის ოპერაციებსა და მოვლენებს ისე, რომ უზრუნველყოფდეს სამართლიან წარდგენას.

მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელ პირებს, სხვა საკითხებთან ერთად, ინფორმაციას ვაწვდით აუდიტის დაგეგმილი მასშტაბისა და ვადების, ასევე აუდიტის პროცესში წამოჭრილი მნიშვნელოვანი საკითხების, მათ შორის, შიდა კონტროლის სისტემაში გამოვლენილი მნიშვნელოვანი ნაკლოვანებების შესახებ, ასეთის არსებობის შემთხვევაში.

დასკვნა სხვა სამართლებრივი და მარეგულირებელი მოთხოვნების შესახებ

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ჩვენთვის წარდგენილ თანდართულ მმართველობის ანგარიშგებაზე (საქმიანობის მიმოხილვა) საქართველოს კანონით „ბუღალტრული აღრიცხვისა, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ შესაბამისად (შემდგომში ტექსტში - კანონი). კანონის მე-7 მუხლის შესაბამისად, ჩვენი პასუხისმგებლობაა ჩატარებული პროცედურების საფუძველზე, გამოვთქვათ მოსაზრება საქმიანობის მიმოხილვის ანგარიშის ამ კანონის მე-7 მუხლთან შესაბამისობაზე.

ჩვენი აზრით მმართველობის ანგარიშგების (საქმიანობის მიმოხილვის) კანონით განსაზღვრული ნაწილები, კომპანიის საქმიანობის მოცულობისა და სირთულის გათვალისწინებით, შესაბამეა კანონის მე-7 მუხლის მოთხოვნებს, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით.

შპს ფინანსური მართვის ჯგუფი (# SARAS-F-340628)

გელა ჩადუნელი (# SARAS-A-317228)

11 სექტემბერი, 2023

თბილისი, საქართველო

აუდიტორის პასუხისმგებლობა ფინანსური ანგარიშგების აუდიტის პროცესში

ჩვენი პასუხისმგებლობაა ჩვენს მიერ ჩატარებულ აუდიტზე დაყრდნობით გამოვთქვით მოსაზრება ფინანსურ ანგარიშგებაზე. ჩვენ აუდიტი ჩავატარეთ აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად. ეს სტანდარტები მოითხოვს, რომ ჩვენი საშუალო შეესაბამებოდეს ეთიკის ნორმებს და აუდიტის იმგვარად დაგეგმვასა და ჩატარებას, რომ მივიღოთ უტყუარი რწმუნება იმისა, რომ ფინანსური ანგარიშგება არ შეიცავს არსებით უზუსტობებს.

აუდიტი მოიცავს გარკვეული პროცედურების ჩატარებას ფინანსურ ანგარიშგებაში წარმოდგენილ თანხებსა და განმარტებებზე აუდიტორული მტკიცებულების მოსაპოვებლად. მერჩეული პროცედურები დამოკიდებულია აუდიტორის პროფესიულ მსჯელობაზე, რომელიც მოიცავს ფინანსურ ანგარიშგებებში თაღლითობის ან შეცდომის შედეგად წარმოქმნილი არსებითი უზუსტობის რისკის შეფასებას. აუდიტის ჩატარების დროს ჩვენს მივმართავთ პროფესიულ განსჯას და ვინარჩუნებთ პროფესიულ სკეპტიციზმს, გარდა ამისა ჩვენ ასევე:

- ვადგენთ და ვაფასებთ თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ ფინანსური ანგარიშგების არსებითი უზუსტობის რისკებს; ვგეგმავთ და ვატარებთ ამ რისკებზე რეაგირებისთვის გამიზნულ აუდიტორულ პროცედურებს და ვკრებთ ისეთ აუდიტორულ მტკიცებულებებს, რომლებიც საკმარისი და შესაფერისი იქნება ჩვენი მოსაზრების გამოთქმისთვის აუდიტებელი საფუძვლის შესაქმნელად. რისკი იმისა, რომ ვერ გამოვლინდება თაღლითობით გამოწვეული არსებითი უზუსტობა უფრო მაღალია, ვიდრე რისკი იმისა, რომ ვერ გამოვლინდება შეცდომით გამოწვეული უზუსტობა, რადგან თაღლითობა შეიძლება გულისხმობდეს ფარულ შეთანხმებას, გაყალბებას, ოპერაციების განზრახვას გამოტოვებას, აუდიტორისთვის წინასწარგანზრახულად არასწორი ინფორმაციის მიწოდებას ან მიდა კონტროლის უგულებელყოფას
- შევისწავლით აუდიტისთვის მნიშვნელოვან შიდა კონტროლს, რათა დავგეგმოთ მოცემული კონკრეტული გარემოებების შესაფერისი აუდიტორული პროცედურები და არა იმ მიზნით, რომ მოსაზრება გამოვთქვათ კომპანიის შიდა კონტროლის ეფექტიანობაზე.
- ვაფასებთ ხელმძღვანელობის მიერ გამოყენებული სააღრიცხვო პოლიტიკის მიზანშეწონილობას, ხელმძღვანელობის მიერ განსაზღვრული სააღრიცხვო შეფასებების დასაბუთებულობასა და შესაბამისი ახსნა-განმარტებების მართებულობას.
- დასკვნა გამოგვაქვს ხელმძღვანელობის მიერ ანგარიშგების საფუძვლად კომპანიის ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენების მიზანშეწონილობაზე, ხოლო მოპოვებულ აუდიტორულ მტკიცებულებებზე დაყრდნობით ვადგენთ, არსებობს თუ არა რაიმე მოვლენებთან ან პირობებთან დაკავშირებული არსებითი განუსაზღვრელობა, რაც მნიშვნელოვან ეჭვს გამოიწვევდა კომპანიის ფუნქციონირებადობის უნართან დაკავშირებით. თუ დავასკვნით, რომ არსებობს არსებითი განუსაზღვრელობა, გვეალდება ჩვენს აუდიტორულ დასკვნაში ყურადღების გამახვილება ფინანსური ანგარიშგების შესაბამის შენიშვნებზე, ან, თუ ამგვარი განმარტებითი შენიშვნები ადეკვატური არ არის - ჩვენი მოსაზრების მოდიფიცირება. ჩვენი დასკვნები ეყრდნობა აუდიტორის დასკვნის თარიღამდე მოპოვებულ აუდიტორულ მტკიცებულებებს. თუმცა, ამის შემდგომი მომავალი მოვლენების ან პირობების გავლენით შეიძლება კომპანია უკვე აღარ იყოს ფუნქციონირებადი საწარმო.
- მთლიანობაში ვაფასებთ ფინანსური ანგარიშგების წარდგენას, სტრუქტურასა და შინაარსს, განმარტებითი შენიშვნების ჩათვლით, და აგრეთვე იმას, ასახავს თუ არა ფინანსური ანგარიშგება შესაბამის ოპერაციებსა და მოვლენებს ისე, რომ უზრუნველყოფდეს სამართლიან წარდგენას.

მეთვალყურეობაზე პასუხისმგებელ პირებს, სხვა საკითხებთან ერთად, ინფორმაციას ვაწვდით აუდიტის დაგეგმილი მასშტაბისა და ვადების, ასევე აუდიტის პროცესში წამოჭრილი მნიშვნელოვანი საკითხების, მათ შორის, შიდა კონტროლის სისტემაში გამოვლენილი მნიშვნელოვანი ნაკლოვანებების შესახებ, ასეთის არსებობის შემთხვევაში.

დასკვნა სხვა სამართლებრივი და მარეგულირებელი მოთხოვნების შესახებ

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ჩვენითვის წარდგენილ თანდართულ მმართველობის ანგარიშგებაზე (საქმიანობის მიმოხილვა) საქართველოს კანონით „ბუღალტრული აღრიცხვისა, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ შესაბამისად (შემდგომში ტექსტში - კანონი). კანონის მე-7 მუხლის შესაბამისად, ჩვენი პასუხისმგებლობაა ჩატარებული პროცედურების საფუძველზე, გამოვთქვით მოსაზრება საქმიანობის მიმოხილვის ანგარიშის ამ კანონის მე-7 მუხლთან შესაბამისობაზე.

ჩვენი აზრით მმართველობის ანგარიშგების (საქმიანობის მიმოხილვის) კანონით განსაზღვრული ნაწილები, კომპანიის საქმიანობის მოცულობისა და სირთულის გათვალისწინებით, შეესაბამება კანონის მე-7 მუხლის მოთხოვნებს, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით.

შპს ფინანსური მართვის ჯგუფი (# SARAS-F-340628)

გელა ჩაღუნელი (# SARAS-A-317228)

11 სექტემბერი, 2023

თბილისი, საქართველო




შპს ნეოტექი
 სრული შემოსავლის ანგარიშგება
 2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
 (თანხები მოცემულია ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

	შენიშვნა	2022	2021
ამონაგები	3	23,891,240	21,628,831
გაყიდული პროდუქციის და მიწოდებული მომსახურების თვითღირებულება	3	(18,138,667)	(17,356,693)
მთლიანი მოგება		5,752,573	4,272,138
სხვა შემოსავალი		185,391	514,152
მიწოდების ხარჯი	4	(1,020,354)	(820,360)
საერთო და ადმინისტრაციული ხარჯი	5	(2,381,724)	(1,648,268)
ფინანსური აქტივების გაუფასურება		-	(77,182)
საოპერაციო მოგება		2,535,887	2,240,480
ფინანსური შემოსავალი/(ხარჯი) წმინდა		(65,512)	(162,805)
მოგება-ზარალი საკურსო სხვაობიდან		159,036	115,324
სულ არასაოპერაციო მოგება/ზარალი		93,524	(47,480)
მოგება დაბერგვრამდე		2,629,411	2,193,000
მოგების გადასახადი		(16,083)	(3,678)
წმინდა მოგება		2,613,328	2,189,321
სხვა სრული შემოსავალი		-	-
სულ სრული შემოსავალი		2,613,328	2,189,321

* 2022 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის ფინანსური ანგარიშგება ხელმძღვანელობის მხრიდან დამტკიცებულია 2023 წლის 11 სექტემბერს შემდეგი პირების მიერ:

დირექტორი - ი. ფარჯიანი

მთავარი ბუღალტერი - ლ. ბერიძე

მპს ნეოტექი
სრული შემოსავლის ანგარიშგება
2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
(თანხები მოცემულია ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

	შენიშვნა	2022	2021
ამონაგები	3	23,891,240	21,628,831
გაყიდული პროდუქციის და მიწოდებული მომსახურების თვითღირებულება	3	(18,138,667)	(17,356,693)
მთლიანი მოგება		5,752,573	4,272,138
სხვა შემოსავალი		185,391	514,152
მიწოდების ხარჯი	4	(1,020,354)	(820,360)
საერთო და ადმინისტრაციული ხარჯი	5	(2,381,724)	(1,648,268)
ფინანსური აქტივების გაუფასურება		-	(77,182)
საოპერაციო მოგება		2,535,887	2,240,480
ფინანსური შემოსავალი/(ხარჯი) წმინდა		(65,512)	(162,805)
მოგება-ზარალი საკურსო სხვაობიდან		159,036	115,324
სულ არასაოპერაციო მოგება/ზარალი		93,524	(47,480)
მოგება დაბერგვრამდე		2,629,411	2,193,000
მოგების გადასახადი		(16,083)	(3,678)
წმინდა მოგება		2,613,328	2,189,321
სხვა სრული შემოსავალი		-	-
სულ სრული შემოსავალი		2,613,328	2,189,321

* 2022 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის ფინანსური ანგარიშგება ხელმძღვანელობის მხრიდან დამტკიცებულია 2023 წლის 11 სექტემბერს შემდეგი პირების მიერ:

დირექტორი - ი. ფარჯიანი



მთავარი ბუღალტერი - ლ. ბერიძე



შპს ნეოტექი
ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება
2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
(თანხები მოცემულია ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

	შენიშვნა	31.12.2022	31.12.2021
აქტივები			
გრძელვადიანი აქტივი			
ძირითადი საშუალებები	6	4,192,794	3,794,776
საინვესტიციო ქონება	7	818,097	675,380
არამატერიალური აქტივები		52,731	44,936
სულ გრძელვადიანი აქტივები		5,063,623	4,515,091
მიმდინარე აქტივები			
სასაქონლო-მატერიალური მარაგები	8	6,830,209	7,700,570
სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები	9	2,634,052	2,087,760
გაცემული სესხები		-	253
წინასწარ ანაზღაურებული მომსახურება		-	74,136
ფული და ფულის ექვივალენტები	10	2,279,563	550,041
სულ მიმდინარე აქტივები		11,743,825	10,412,760
სულ აქტივები		16,807,448	14,927,851
კაპიტალი			
საწესდებო კაპიტალი		2,000	2,000
გაუნაწილებელი მოგება		14,698,134	12,631,378
სულ კაპიტალი		14,700,134	12,633,378
ვალდებულებები			
მიმდინარე ვალდებულებები			
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	11	1,951,412	2,032,993
გადასახდელი გადასახადები		155,902	261,480
სულ მიმდინარე ვალდებულებები		2,107,314	2,294,473
სულ ვალდებულებები		2,107,314	2,294,473
სულ ვალდებულებები და კაპიტალი		16,807,448	14,927,851

* 2022 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის ფინანსური ანგარიშგება ხელმძღვანელობის მხრიდან დამტკიცებულია 2023 წლის 11 სექტემბერს შემდეგი პირების მიერ:

დირექტორი - ი. ფარჯიანი

მთავარი ბუღალტერი - ლ. ბერიძე

შპს ნეოტექი
ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება
2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
(თანხები მოცემულია ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

	შენიშვნა	31.12.2022	31.12.2021
აქტივები			
გრძელვადიანი აქტივი			
ძირითადი საშუალებები	6	4,192,794	3,794,776
საინვესტიციო ქონება	7	818,097	675,380
არამატერიალური აქტივები		52,731	44,936
სულ გრძელვადიანი აქტივები		5,063,623	4,515,091
მიმდინარე აქტივები			
სასაქონლო-მატერიალური მარაგები	8	6,830,209	7,700,570
სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები	9	2,634,052	2,087,760
გაცემული სესხები		-	253
წინასწარ ანაზღაურებული მომსახურება		-	74,136
ფული და ფულის ექვივალენტები	10	2,279,563	550,041
სულ მიმდინარე აქტივები		11,743,825	10,412,760
სულ აქტივები		16,807,448	14,927,851
კაპიტალი			
საწესდებო კაპიტალი		2,000	2,000
გაუნაწილებელი მოგება		14,698,134	12,631,378
სულ კაპიტალი		14,700,134	12,633,378
ვალდებულებები			
მიმდინარე ვალდებულებები			
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები	11	1,951,412	2,032,993
გადასახდელი გადასახადები		155,902	261,480
სულ მიმდინარე ვალდებულებები		2,107,314	2,294,473
სულ ვალდებულებები		2,107,314	2,294,473
სულ ვალდებულებები და კაპიტალი		16,807,448	14,927,851

* 2022 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის ფინანსური ანგარიშგება ხელმძღვანელობის მხრიდან დამტკიცებულია 2023 წლის 11 სექტემბერს შემდეგი პირების მიერ:

დირექტორი - ი. ჯარჯიანი



მთავარი ბუღალტერი - ლ. ბერიძე

შპს ნეოტექი
 კაპიტალში მომხდარი ცვლილებების ანგარიშგება
 2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
 (თანხები მოცემულია ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

	საწესდებო კაპიტალი	გაუნაწილებელი მოგება	სულ საკუთარი კაპიტალი
ნაშთი 2022 წლის 31 დეკემბრისათვის	2,000	14,698,135	14,700,135
წმინდა მოგება	-	2,613,328	-
დივიდენდის განაწილება	-	(546,572)	-
ნაშთი 2021 წლის 31 დეკემბრისათვის	2,000	12,631,379	12,633,379
წმინდა მოგება	-	2,189,321	-
დივიდენდის განაწილება	-	(125,000)	-
ნაშთი 2020 წლის 31 დეკემბრისათვის	2,000	10,567,058	10,569,058

* 2022 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის ფინანსური ანგარიშგება ხელმძღვანელობის მხრიდან დამტკიცებულია 2023 წლის 11 სექტემბერს შემდეგი პირების მიერ:

დირექტორი - ი. ფარჯიანი

მთავარი ბუღალტერი - ლ. ბერიძე

მპს ნეოტექი
 კაპიტალში მომხდარი ცვლილებების ანგარიშგება
 2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
 (თანხები მოცემულია ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

	საწესდებო კაპიტალი	გაუნაწილებელი მოგება	სულ საკუთარი კაპიტალი
ნაშთი 2022 წლის 31 დეკემბრისათვის	2,000	14,698,135	14,700,135
წმინდა მოგება	-	2,613,328	-
დივიდენდის განაწილება	-	(546,572)	-
ნაშთი 2021 წლის 31 დეკემბრისათვის	2,000	12,631,379	12,633,379
წმინდა მოგება	-	2,189,321	-
დივიდენდის განაწილება	-	(125,000)	-
ნაშთი 2020 წლის 31 დეკემბრისათვის	2,000	10,567,058	10,569,058

* 2022 წლის 31 დეკემბრის დასრულებული წლის ფინანსური ანგარიშგება ხელმძღვანელობის მხრიდან დამტკიცებულია 2023 წლის 11 სექტემბრის შემდეგი პირების მიერ:


 დირექტორი - ი. ჭარჩიანი




 მთავარი ბუღალტერი - ლ. ბერიძე

შპს ნეოტექი
 ფულადი სახსრების მოძრაობის ანგარიშგება
 2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
 (თანხები მოცემულია ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

	2022	2021
ფულადი სახსრები საოპერაციო საქმიანობიდან		
მოგება (ზარალი) მოგების გადასახადის შემდეგ	2,613,328	2,189,321
კორექტირება:		
საპროცენტო შემოსავალი	49,196	2,524
ცვთის ხარჯი	450,900	366,775
მარაგების გაუფასურება	-	121,913
სავაჭრო მოთხოვნის რეზერვის ცვლილება	31,725	(311,703)
გაცემული სესხის გაუფასურება	-	77,182
წმინდა მოგება სავალუტო ოპერაციებიდან	(159,036)	(115,324)
ფულადი ნაკადები საბრუნავ კაპიტალში ცვლილებებამდე	2,986,113	2,330,688
სავაჭრო და სხვა მოთხოვნების შემცირება(ზრდა)	(677,202)	(201,730)
მარაგების შემცირება(ზრდა)	870,361	(1,189,316)
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებების ზრდა(შემცირება)	151,074	(1,645,204)
საგადასახადო ვალდებულებების (შემცირება)/ზრდა	(105,578)	251,189
წინასწარ გადახდილი ხელფასები	74,136	(74,136)
ფულადი სახსრები საოპერაციო საქმიანობიდან	3,298,903	(528,509)
გადახდილი პროცენტი	(53,755)	(20,783)
გადახდილი მოგების გადასახადი	(16,083)	(3,678)
წმინდა ფულადი სახსრები საოპერაციო საქმიანობიდან	3,229,065	(552,970)
ფულადი სახსრები საინვესტიციო საქმიანობიდან		
ძირითადი საშალების შეძენა	(912,203)	(922,586)
ძირითადი საშალების რეალიზაცია	86,513	206,186
საინვესტიციო ქონების შეძენა	(162,995)	-
არამატერიალური აქტივები	(10,746)	-
წმინდა ფულადი სახსრები საინვესტიციო საქმიანობიდან	(999,431)	(716,400)
ფულადი ნაკადები საფინანსო საქმიანობიდან		
განაწილებული დივიდენდი	(530,488)	(121,322)
სესხის გაცემა	1,781,860	596,393
გაცემული სესხის დაფარვა	(1,771,670)	(544,000)
სულ ფულადი ნაკადები საფინანსო საქმიანობიდან	(520,299)	(68,929)
ფულზე და ფულის ექვივალენტებზე საკურსო სხვაობის ეფექტი	20,188	(64,839)
ფული და ფულადი ექვივალენტის წეტო ცვლილება	1,729,523	(1,403,138)
ფული და ფულადი ექვივალენტის პერიოდის დასაწყისში	550,041	1,953,179
ფული და ფულადი ექვივალენტი პერიოდის ბოლოს	2,279,563	550,041

* 2022 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლის ფინანსური ანგარიშგება ხელმძღვანელობის მხრიდან დამტკიცებულია 2023 წლის 11 სექტემბერს შემდეგი პირების მიერ:

დირექტორი - ი. ფარჯიანი

მთავარი ბუღალტერი - ლ. ბერიძე

შპს ნეოტექი
ფულადი სახსრების მოძრაობის ანგარიშგება
2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
(თანხები მოცემულია ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

	2022	2021
ფულადი სახსრები საოპერაციო საქმიანობიდან		
მოგება (ზარალი) მოგების გადასახადის შემდეგ	2,613,328	2,189,321
კორექტირება:		
საპროცენტო შემოსავალი	49,196	2,524
ცვლის ხარჯი	450,900	366,775
მარაგების გაუფასურება	-	121,913
სავაჭრო მოთხოვნის რეზერვის ცვლილება	31,725	(311,703)
გაცემული სესხის გაუფასურება	-	77,182
წმინდა მოგება სავალუტო ოპერაციებიდან	(159,036)	(115,324)
ფულადი ნაკადები საბრუნავ კაპიტალში ცვლილებებამდე	2,986,113	2,330,688
სავაჭრო და სხვა მოთხოვნების შემცირება(ზრდა)	(677,202)	(201,730)
მარაგების შემცირება(ზრდა)	870,361	(1,189,316)
სავაჭრო და სხვა ვალდებულებების ზრდა(შემცირება)	151,074	(1,645,204)
საგადასახადო ვალდებულების (შემცირება)/ზრდა	(105,578)	251,189
წინასწარ გადახდილი ხელფასები	74,136	(74,136)
ფულადი სახსრები საოპერაციო საქმიანობიდან	3,298,903	(528,509)
გადახდილი პროცენტი	(53,755)	(20,783)
გადახდილი მოგების გადასახადი	(16,083)	(3,678)
წმინდა ფულადი სახსრები საოპერაციო საქმიანობიდან	3,229,065	(552,970)
ფულადი სახსრები საინვესტიციო საქმიანობიდან		
ძირითადი საშალების შეძენა	(912,203)	(922,586)
ძირითადი საშალების რეალიზაცია	86,513	206,186
საინვესტიციო ქონების შეძენა	(162,995)	-
არამატერიალური აქტივები	(10,746)	-
წმინდა ფულადი სახსრები საინვესტიციო საქმიანობიდან	(999,431)	(716,400)
ფულადი ნაკადები საფინანსო საქმიანობიდან		
განაწილებული დივიდენდი	(530,488)	(121,322)
სესხის გაცემა	1,781,860	596,393
გაცემული სესხის დაფარვა	(1,771,670)	(544,000)
სულ ფულადი ნაკადები საფინანსო საქმიანობიდან	(520,299)	(68,929)
ფულზე და ფულის ექვივალენტებზე საკურსო სხვაობის ეფექტი	20,188	(64,839)
ფული და ფულადი ექვივალენტის წეტო ცვლილება	1,729,523	(1,403,138)
ფული და ფულადი ექვივალენტის პერიოდის დასაწყისში	550,041	1,953,179
ფული და ფულადი ექვივალენტი პერიოდის ბოლოს	2,279,563	550,041

* 2022 წლის 31 დეკემბრის დასრულებული წლის ფინანსური ანგარიშგება ხელმძღვანელობის მხრიდან დამტკიცებულია 2023 წლის 11 სექტემბრის შემდეგი პირების მიერ:

დირექტორი - ი. ფარჯიანი



მთავარი ბუღალტერი - ლ. ბერიძე

გვ. 9/19

ფინანსური ანგარიშგების ახსნა-განმარტებითი შენიშვნები

1. ძირითადი საქმიანობა

შპს „ნეოტექი“ (შემდგომში ”ორგანიზაცია“) დაფუძნდა 2005 წლის 19 სექტემბერს, მარეგისტრირებული ორგანო არის თბილისის საგადასახადო ინსპექცია, იურიდიული მისამართი: საქართველო, ქ. თბილისის დიდუბის რაიონი, ნოდარ ბოხუას N4. ორგანიზაციის დამფუძნებელია ორი ფიზიკური პირი ივანე გაგუა 40% წილის მფლობელი და დავით არჩვაძე 60% წილით.

ორგანიზაციის ძირითად საქმიანობას წარმოადგენს ვიდეოსათვალთვალო, დაცვითი და სახანძრო სიგნალიზაციების, საკონფერენციო, გახმოვანებების, შეზღუდული დაშვებების, სატელეფონო და საკომპიუტერო ქსლებების და სხვა საქონლის რეალიზაცია მონტაჟი.

მნიშვნელოვანი ბუღალტრული აღრიცხვის საფუძველი

მოცემული ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ბუღალტრული აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების კომიტეტის (ბასკ) მიერ გამოშვებული ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების მცირე და საშუალო საწარმოებისთვის (მსს ფასს-ები) შესაბამისად.

- აღნიშნული ფინანსური ანგარიშგება წარმოდგენილია ქართულ ლარში, თუ სხვა რამ არ არის მითითებული.
- ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ისტორიული ღირებულების საფუძველზე.
- თანხები მრგვალდება უახლოეს ლარამდე, თუ სხვა რამ არ არის მითითებული.
- კომპანიის საანგარიშგებო პერიოდია კალენდარული წელი 1 იანვრიდან 31 დეკემბრამდე.

2. მნიშვნელოვანი ბუღალტრული აღრიცხვის საფუძველი

ბუღალტრული აღრიცხვის ძირითადი პოლიტიკა

ქვემოთ წარმოდგენილია სააღრიცხვო პოლიტიკის ძირითადი პრინციპები, რომელიც გამოყენებულია წინამდებარე ცალკეული ფინანსური ანგარიშგებების მომზადებაში. აღნიშნული პოლიტიკის გამოყენება მოხდა თანმიმდევრულად ყველა წარდგენილ პერიოდზე, თუ სხვა რამ არ არის მითითებული.

ფუნქციონირებადი საწარმო

ხელმძღვანელობამ წინამდებარე ფინანსური ანგარიშგება მოამზადა, ფუნქციონირებადი საწარმოს საფუძველზე. ამ საკითხის განსჯისას ხელმძღვანელობამ განიხილა კომპანიის ფინანსური მდგომარეობა, ამჟამინდელი განზრახვები, ოპერაციების მომგებიანობა და ფინანსური რესურსების ხელმისაწვდომობა, ასევე გაანალიზა კომპანიის საქმიანობაზე მაკროეკონომიკური მოვლენების გავლენა. ხელმძღვანელობამ მიმოიხილა როგორც ბაზრის და ბიზნესის რისკი. აღნიშნული ანალიზის საფუძველზე კომპანიას არ აქვს მოლოდინი ისეთი მნიშვნელოვანი რისკების, რომელმაც შესაძლოა გავლენა იქონიოს კომპანიის ფუნქციონირებადობაზე,

მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებები და დაშვებები

კომპანია ახდენს გარკვეული სააღრიცხვო შეფასებებისა და გადაწყვეტილებების შემუშავებას მომავალი პერიოდებისათვის. შეფასებები და გადაწყვეტილებები შემუშავებულია გამოცდილებასა და სხვა ფაქტორებზე დაყრდნობით, რომელიც ითვალისწინებს კომპანიის ფუნქციონირებას განსაზღვრული მომავლის პირობებში. მომავალ პერიოდებში მიღებული გამოცდილება შესაძლოა განსხვავებული იყოს ამ შეფასებებისა და დაშვებებისაგან.

შეფასებები პერიოდულად გადაიხედება. კორექტირებები, რამაც სააღრიცხვო შეფასებების ცვლილებები გამოიწვია, მიეკუთვნება იმ პერიოდის ფინანსურ შედეგებს, როცა ეს ცვლილებები მოხდა.

ძირითადი საშუალებების სასარგებლო მომსახურების ვადები

კომპანია გადახედავს ძირითადი საშუალებების სასარგებლო მომსახურების ვადებს ანგარიშგების ყოველი წლიური პერიოდის ბოლოს. აქტივის სასარგებლო მომსახურების ვადის განსაზღვრისას, ხელმძღვანელობა განიხილავს მოსალოდნელ გამოყენებას, საკარაუდო ტექნიკურ მოძველებას, ფიზიკურ ცვეთას და გარემოს, რომელშიც ხდება აქტივის გამოყენება. ჩამოთვლილი პირობებისა თუ შეფასებების სისტემის ნებისმიერმა ცვლილებამ შეიძლება გამოიწვიოს მომავალი ცვეთის განაკვეთის კორექტირება.

სავაჭრო და სხვა მოთხოვნების გაუფასურება

ანგარიშგების ყოველი პერიოდის ბოლოს ფინანსური აქტივები ფასდება შესაძლო გაუფასურების ნიშნების აღმოსაჩენად. ფინანსური აქტივები გაუფასურებულად ითვლება მაშინ, როდესაც არსებობს ობიექტური მტკიცებულება (მაგალითად, დებიტორის მნიშვნელოვანი ფინანსური სირთულე, გადფოლტება ან ვადაგადაცილება) იმისა, რომ ფინანსური აქტივის პირველადი აღიარების შემდეგ მოვლენამ/მოვლენებმა გავლენა მოახდინა ინვესტიციიდან მოსალოდნელ სამომავლო ფულად ნაკადებზე და კომპანია ვერ შეძლებს დებიტორული დავალიანების სრულად მიღებას. დეტალები სავაჭრო და სხვა მოთხოვნების გაუფასურების შესახებ იხილეთ შესაბამის განმარტებით შენიშვნაში. მომავალ პერიოდთან დაკავშირებული განუსაზღვრელობებიდან გამომდინარე ფაქტური შედეგი შესაძლებელია მნიშვნელოვნად განსხვავდებოდეს იმ შედეგისგან, რომელიც აღრიცხულია ფინანსურ ანგარიშგებაში.

უცხოური ვალუტის ოპერაციები

კომპანიის საოპერაციო ვალუტას წარმოადგენს ქართული ლარი. უცხოურ ვალუტაში ასახული მონეტარული აქტივები და ვალდებულებები გადაიანგარიშება საქართველოს ეროვნული ბანკის მიერ დადგენილი ვალუტის გაცვლის ოფიციალური კურსის შესაბამისად, წლის ბოლოსათვის. უცხოურ ვალუტაში გამოხატული შედეგები აღირიცხება ოპერაციის განხორციელების დღეს არსებული გაცვლის კურსის შესაბამისად. კონვერტიაციის დროს წარმოშობილი კურსთა შორის სხვაობები აისახება მოგებისა და ზარალის ანგარიშებზე. უცხოური ვალუტით მიღებული არა მონეტარული მუხლები შეფასებულია ოპერაციის დღის კურსით.

ვალუტის გაცვლითი კურსი

ქვემოთ მოცემულია წლის ბოლოსათვის არსებული გაცვლითი კურსები, რომლებიც ორგანიზაციამ გამოიყენა ფინანსური ანგარიშგების შედგენისას:

	31 დეკემბერი 2022	31 დეკემბერი 2021
ლარი/1 აშშ დოლარი	2.7020	3.0976
ლარი/1 ევრო	2.8844	3.5040

ფულადი სახსრები და მათი ექვივალენტები

ფულადი სახსრები და მათი ექვივალენტები მოიცავს ნაღდ ფულს ეროვნულ ვალუტაში, მიმდინარე საბანკო ანგარიშებზე არსებულ ნაშთებს ეროვნულ და უცხო ვალუტაში. ფული და ფულადი ექვივალენტები აღირიცხება ამორტიზირებული ღირებულებით, ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის გამოყენებით.

სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები

სავაჭრო მოთხოვნები ძირითადად შედგება იმ მიუღებელი თანხებისგან რომელზეც კომპანიამ გაუწია დამკვეთს გარკვეული სახის მომსახურება აღიარა შემოსავლად მაგრამ არ მიუღია შესაბამისი ანაზღაურება. ისინი ძირითადად მომხმარებლებისთვის მომსახურების გაწევის შედეგად წარმოიქმნება. აქტივების შემდგომი შეფასება ხდება ამორტიზირებული ღირებულებით, ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის მეთოდის გამოყენებით, შემცირებული გაუფასურების რეზერვით. ისინი აღირიცხება მიმდინარე აქტივებში, გარდა იმ შემთხვევისა თუ გადახდა გადავადებულია საანგარიშო თარიღის შემდეგ 12 თვეზე მეტი ვადით.

ანგარიშგების ყოველი პერიოდის ბოლოს სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები ფასდება შესაძლო გაუფასურების ნიშნების აღმოსაჩენად. სავაჭრო და სხვა მოთხოვნები გაუფასურებულად ითვლება მაშინ, როდესაც არსებობს ობიექტური მტკიცებულება (მაგალითად, დებიტორის მნიშვნელოვანი ფინანსური სირთულე, გადფოლტება ან ვადაგადაცილება) იმისა, რომ ფინანსური აქტივის პირველადი აღიარების შემდეგ მოვლენამ/მოვლენებმა გავლენა მოახდინა ინვესტიციიდან მოსალოდნელ სამომავლო ფულად ნაკადებზე და კომპანია ვერ შეძლებს დებიტორული დავალიანების სრულად მიღებას.

კომპანია საკრედიტო რისკების შეფასებას ახორციელებს ჯგუფურ და ინდივიდუალურ საფუძველზე. გაუფასურების რეზერვი გამოითვლება რეზერვების მატრიცის გამოყენებით. იმისათვის, რათა განისაზღვროს გაუფასურების ზარალი ჯგუფურად, მოთხოვნები ჯგუფდება მსგავსი საკრედიტო რისკისა და ხანდაზმულობის მიხედვით. სავაჭრო და სხვა მოთხოვნებს აქვს მსგავსი რისკიანობის მახასიათებელი.

გაუფასურების რეზერვის თანხა არის სხვაობა გაუფასურებულ მოთხოვნებთან დაკავშირებული მომავალი ფულადი ნაკადების მიმდინარე და საბალანსო ღირებულებებს შორის. მოთხოვნების კატეგორიისთვის, რომლებიც წმინდა ღირებულებით არის წარმოდგენილი ფინანსურ ანგარიშგებაში ასეთი რეზერვები აისახება ცალკე მუხლად, ხოლო შესაბამისი ზარალი აღიარდება სრული შემოსავლის ანგარიშგებაში. იმ შემთხვევაში, თუ მოთხოვნების ამოღება შეუძლებელია, აქტივის მთლიანი ღირებულება მცირდება შესაბამისი რეზერვით

სასაქონლო-მატერიალური მარაგები

სასაქონლო-მატერიალური მარაგების ღირებულება მოიცავს უშუალოდ მარაგების და შესაბამის შემთხვევებში უშუალოდ იმ ზედნაღებ ხარჯებს, რომლებიც გაწეული იქნა სასაქონლო-მატერიალური მარაგების მათ თავდაპირველ მდგომარეობაში მოსაყვანად. სასაქონლო-მატერიალური მარაგების ღირებულება გამოითვლება საშუალო შეწონილი ღირებულების მეთოდით. კომპანიის საკუთრებაში არსებული სასაქონლო-მატერიალური მარაგების არსებითი ნაწილი წარმოადგენს სწრაფად ბრუნვად მარაგებს. საანგარიშო პერიოდში იდენტიფიცირებული არა ბრუნვადი მარაგები წარმოადგენს კომპანიის საოპერაციო საქმიანობისათვის საჭირო მარაგებს, რომელიც საჭიროების შემთხვევაში გამოიყენება და მისი ნაშთის არ არსებობა შესაძლოა გახდეს მიწოდების შეზღუდვის საფუძველი.

მოგების გადასახადი

2017 წლის 1 იანვრიდან საქართველოში ძალაში შევიდა მოგების გადასახადის ახალი მოდელი. მოგების გადასახადის ახალი მოდელის თანახმად მოგების გადასახადით დაბეგვრის საგანს წარმოადგენს:

- დივიდენდების გაცემა
- სხვაობა ხელშეკრულების თანხასა და რეალურ ღირებულებას შორის
- ხარჯები, რომლებიც არ მიეკუთვნება ეკონომიკურ საქმიანობას
- უსასყიდლოდ გადაცემები და საჩუქრები
- ლიმიტს ზემოთ გაწეული წარმომადგენლობითი ხარჯები

საქართველოს საგადასახადო სისტემაში შესული ცვლილებების სპეციფიკურობის გათვალისწინებით, 2017 წლის 1 იანვრიდან საქართველოში რეგისტრირებული კომპანიებისთვის აქტივების და ვალდებულებების საბალანსო და საგადასახადო ღირებულებებს შორის არ არსებობს დროებითი სხვაობები, რომელმაც შეიძლება გამოიწვიოს გადავადებული საგადასახადო აქტივების ან ვალდებულებების წარმოქმნა.

გადასახადები გარდა მოგების გადასახადისა აღიარდება იმ საანგარიშგებო პერიოდში რა პერიოდშიც წარმოიქმნება მავალდებულებელი მოვლენა. მავალდებულებელ მოვლენას წარმოადგენს ქმედება ან ფაქტი, რომელიც საქართველოს საგადასახადო კოდექსით განაპირობებს გადასახადის გადახდას.

წინასწარ გადახდილი გადასახადები, რომლისგანაც მოსალოდნელია მომავალში ეკონომიკური სარგებლის მიღება აღიარდება აქტივად.

გაცემული სესხები

გაცემული სესხები თავდაპირველად აღიარებულია გარიგების ფასით. ეს ფინანსური აქტივები ხასიათდება ფიქსირებული ან განისაზღვრებადი გადასახადებით, რომლებიც არ არის კოტირებული აქტიურ ბაზარზე. აქტივების შემდგომი შეფასება ხდება ამორტიზირებული ღირებულებით, ეფექტური საპროცენტო განაკვეთის მეთოდის გამოყენებით, შემცირებული გაუფასურების რეზერვით. ისინი აღირიცხება მიმდინარე აქტივებში, გარდა იმ შემთხვევისა თუ გადახდა გადავადებულია საანგარიშო თარიღის შემდეგ 12 თვეზე მეტი ვადით.

ძირითადი საშუალებები

ბალანსზე აღრიცხული ძირითადი საშუალებები მოცემულია ისტორიული ღირებულებით მინუს ცვეთა, რომელიც მოიცავს აღნიშნული აქტივების ღირებულებას და იმ ზედნაღებ დანახარჯებს, რომელიც გაწეული იყო მათ საექსპლუატაციოდ. თითოეული საანგარიშო პერიოდის ბოლოს ხელმძღვანელობა აფასებს, ხომ არ არსებობს ქონების, მოწყობილობებისა და აღჭურვილობის გაუფასურების რაიმე ნიშანი. თუ ასეთი ნიშანი არსებობს, ხელმძღვანელობა გაიანგარიშებს ამოსაღებ თანხას, რომელიც განისაზღვრება, როგორც შემდეგი ორიდან უფრო მაღალი ღირებულება: აქტივის რეალური ღირებულება სარეალიზაციო ხარჯების გამოკლებით, და აქტივის გამოყენების ღირებულება. საბალანსო ღირებულება მცირდება ამოღებად ღირებულებამდე და გაუფასურების ზარალის აღიარება ხდება წლის მოგება-ზარალში. წინა წლებში აღიარებული აქტივის გაუფასურების ზარალის შებრუნება (რევერსირება) ხდება იმ შემთხვევაში, თუ მოცემული აქტივის სამომხმარებლო ღირებულების ან რეალური ღირებულების (რეალიზაციის ხარჯის გამოკლებით) გაანგარიშებისას გამოყენებულ მონაცემებში შემდგომში ცვლილება მოხდა.

პერიოდის ცვლის ხარჯი

მიწასა და მიმდინარე მშენებლობას ამორტიზაცია არ ერიცხება. ქონების, მოწყობილობებისა და აღჭურვილობის სხვა საგნებზე ამორტიზაცია გამოითვლება წრფივი მეთოდის გამოყენებით, საანგარიშო სასარგებლო გამოყენების ვადებში ღირებულებაზე მათი განაწილებით:

• შენობა-ნაგებობა	40 წელი
• მანქანა-დანადგარები	5-10 წელი
• სატრანსპორტო საშუალებები	10 წელი
• ავეჯი, ოფისის აღჭურვილობა	5-10 წელი

არამატერიალური აქტივები

არამატერიალური აქტივი არის ფიზიკური ფორმის არმქონე, იდენტიფიცირებადი არაფულადი აქტივი. არამატერიალური აქტივები ფინანსურ ანგარიშგებაში აღიარდება აქტივად მხოლოდ იმ შემთხვევაში, თუ მოსალოდნელია, რომ ა) მომავალში ამ აქტივის მეშვეობით ორგანიზაცია მიიღებს ეკონომიკურ სარგებელს და

ბ) შესაძლებელია ამ აქტივის ღირებულების სარწმუნო (რეალური) შეფასება. თავდაპირველი აღიარების შემდეგ არამატერიალური აქტივები აღირიცხება დაგროვილი ამორტიზაციით და ნებისმიერი გაუფასურების ზარალით შემცირებული ღირებულებით.

საინვესტიციო ქონება

საინვესტიციო ქონება არის ქონება (მიწა ან შენობები, ან შენობის ნაწილი, ან ორივე ერთად), რომელსაც ფლობს მესაკუთრე, საიჯარო შემოსავლების მიღების ან ღირებულების ზრდის, ან ორივე მიზნით, გარდა ისეთი მიზნებისა, როგორიცაა: (ა) გამოყენება საქონლის წარმოების ან მიწოდების, მომსახურების გაწევის ან ადმინისტრაციული მიზნებისათვის; ან (ბ) გაყიდვა საწარმოს ჩვეულებრივი საქმიანობის პროცესში.

საინვესტიციო ქონების საწყისი აღიარება ხდება თვითღირებულებით. შეძენილი საინვესტიციო ქონების თვითღირებულება მოიცავს მისი შეძენის ფასსა და ნებისმიერ დანახარჯებს, რომლებიც დაკავშირებულია უშუალოდ საინვესტიციო ქონების შეძენასთან, როგორიცაა იურიდიული ან საბროკერო მომსახურების ღირებულება, ქონების გადაცემასთან დაკავშირებული გადასახადები და სხვა მსგავსი გარიგების დანახარჯები. თუ გადახდა გადავადებულია და საკრედიტო პერიოდი აღემატება სტანდარტულ პერიოდს, მაშინ საინვესტიციო ქონების თვითღირებულება განისაზღვრება სამომავლო გადასახდელების დღევანდელი ღირებულებით.

საინვესტიციო ქონების შექმნასთან ან მოდერნიზაციასთან დაკავშირებულია ზოგიერთი სახის საქმიანობა, რომელიც აუცილებელი არ არის აქტივის დანიშნულების ადგილზე მისატანად, ან მის სამუშაო მდგომარეობაში მოსაყვანად. ასეთ დამხმარე ოპერაციებთან/საქმიანობასთან დაკავშირებული შემოსავალი და ხარჯები აღიარდება მოგებაში ან ზარალში.

თავდაპირველი აღიარების შემდეგ, საინვესტიციო ქონება აღირიცხება დაგროვილი ცვლის და გაუფასურების ზარალით შემცირებული ისტორიულ ღირებულებით. საინვესტიციო ქონებას ცვეთა ერიცხება სასარგებლო მომსახურების ვადის განმავლობაში. კომპანია იყენებს ცვლის წრფივი დარიცხვის მეთოდს. სასარგებლო მომსახურების პერიოდი შეადგენს 40 წელს.

სასარგებლო მომსახურების პერიოდი გადაიხდება ყოველი საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოს, ღირებულების ცვლილების ეფექტის გათვალისწინებით, პერსპექტიულ საფუძველზე.

შეკეთებასა და განახლებასთან დაკავშირებული ხარჯები აღიარდება საოპერაციო ხარჯებში მათი გაწევისთანავე, თუ ისინი არ შესაბამეა კაპიტალიზებად დანახარჯებს.

გადახდილი ავანსები

აღირიცხება თვითღირებულებით, საიდანაც გამოქვითავია გაუფასურების რეზერვი. გადახდილი ავანსი არამიმდინარედ აისახება, როცა გადახდილი ავანსთან დაკავშირებული საქონლის ან მომსახურების მიღება მოსალოდნელია ერთი წლის ვადაში ან როცა გადახდილი ავანსი დაკავშირებულია იმ აქტივთან, რომელიც თავდაპირველი აღიარებისას არამიმდინარედ იქნება კლასიფიცირებული. აქტივების შესაძენად გადახდილი ავანსები აქტივის საბალანსო ღირებულებაში გადადის, როგორც კი კომპანია ამ აქტივზე ამყარებს კონტროლს და არსებობს იმის ალბათობა, რომ კომპანია მიიღებს ამ აქტივთან დაკავშირებულ მომავალ ეკონომიკურ სარგებელს.

შპს ნეოტექი
ფინანსური ანგარიშგების ახსნა განმარტებითი შენიშვნები
2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
(თანხები მოცემულია ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

გადახდილი ავანსები (გაგრძელება)

სხვა გადახდილი ავანსები მოგება-ზარალში ჩამოიწერება გადახდილ ავანსთან დაკავშირებული საქონლის ან მომსახურების მიღებისას. თუ არსებობს იმის ნიშნები, რომ გადახდილ ავანსთან დაკავშირებული საქონლის ან მომსახურების მიღება შეიძლება არ მოხდეს, გადახდილი ავანსის საბალანსო ღირებულება შესაბამისად ჩამოიწერება და შესაბამისი გაუფასურების ზარალი აისახება წლის მოგება-ზარალში.

სავაჭრო და სხვა ვალდებულებები

სავაჭრო დავალიანება წარმოადგენს კომპანიის ვალდებულებას, რომელიც წარმოიქმნება ყოველდღიური საქმიანობის პირობებში მოწოდებული საქონლის ან მომსახურების შესაბამისად. ვალდებულებები ფინანსურ ანგარიშგებაში აისახება თვითღირებულებით, რაც წარმოადგენს მიღებული საქონლისა და მომსახურებისთვის მომავალში გადასახდელ საკომპენსაციო თანხას.

საწესდებო კაპიტალი

კომპანიის უფლებამოსილი საწესდებო კაპიტალი განისაზღვრება კომპანიის წესების მიერ. ცვლილებები კომპანიის წესდებაში (საწესდებო კაპიტალში, მფლობელობაში და სხვა ცვლილებების ჩათვლით) იქნება განხორციელებული მხოლოდ კომპანიის მფლობელების გადაწყვეტილებაზე დაყრდნობით. უფლებამოსილი კაპიტალი აღიარდება როგორც საწესდებო კაპიტალი კომპანიის კაპიტალში იმ ზომით, რომლის მიხედვითაც ის გადანაწილდა კომპანიაზე მფლობელების მიერ. ყველა ფულადი ან მატერიალური კონტრიბუციები (წილი), რომელიც განხორციელდა კომპანიის მფლობელების მიერ და განსაზღვრული იყო კომპანიის საწესდებო კაპიტალის გასაზრდელად მაგრამ არ იყო ასახული კომპანიის წესდებაში ანგარიშგების პერიოდის ბოლოსთვის, არის აღიარებული როგორც გადახდილი კაპიტალი საწესდებო კაპიტალში.

ლივიდენდები

ლივიდენდები ვალდებულებად აღირიცხება და კაპიტალიდან გამოიქვითება იმ პერიოდში, რომელშიც ისინი გამოცხადდა და დამტკიცდა. საანგარიშო პერიოდის შემდეგ და ფინანსური ანგარიშგების გამოსაშვებად დამტკიცებამდე გამოცხადებული ლივიდენდი აისახება შემდგომი მოვლენების განმარტებით შენიშვნაში.

ამონაგები

საქონლის გაყიდვის შედეგად მიღებული ამონაგების აღიარება ხდება მაშინ, როდესაც დაკმაყოფილებული იქნება ქვემოთ ჩამოთვლილი ყველა პირობა:

- (ა) საწარმო მყიდველს გადასცემს საქონლის საკუთრებასთან დაკავშირებულ ყველა მნიშვნელოვან რისკსა და სარგებელს;
- (ბ) საწარმო არ ინარჩუნებს უწყვეტ მენეჯერულ მონაწილეობას იმ დონით, რომელიც, ჩვეულებრივ, საკუთრების უფლებასთან ასოცირდება და არც გაყიდულ საქონელზე ეფექტურ კონტროლს არ ახორციელებს;
- (გ) შესაძლებელია მოცემულ ოპერაციასთან დაკავშირებით უკვე გაწეული ან მომავალ პერიოდში გასაწევი დანახარჯების საიმედოდ შეფასება;
- (დ) მოსალოდნელია, რომ საწარმო მიიღებს მოცემულ ოპერაციასთან დაკავშირებულ ეკონომიკურ სარგებელს; და შესაძლებელია ამონაგების თანხის საიმედოდ შეფასება;

იმ შემთხვევაში თუ კომპანია ინარჩუნებს საკუთრებასთან დაკავშირებულ მნიშვნელოვან რისკებსა და სარგებელს, ოპერაცია არ მიიჩნევა გაყიდვად და, შესაბამისად, არ ხდება ამონაგების აღიარება. კომპანიამ შეიძლება შეინარჩუნოს საქონლის საკუთრებასთან დაკავშირებულ მნიშვნელოვანი რისკები და სარგებელი როდესაც:

- (ა) საწარმო მიერ კონკრეტული საქონლის გაყიდვიდან ამონაგების მიღება დამოკიდებულია მყიდველის მიერ ამ საქონლის გაყიდვაზე;
- (ბ) ხელშეკრულებით გათვალისწინებულია გაგზავნილი საქონლის დამონტაჟება და ეს პირობა მნიშვნელოვანი სახელშეკრულებო ვალდებულებაა, რომელიც საწარმოს ჯერ არ შეუსრულებია;

როდესაც კომპანია ყიდის უსაფრთხოების სისტემას ინსტალაციის ჩათვლით, ამ შემთხვევაში ინსტალაცია არ განიხილება როგორც გარიგების ცალკეული კომპონენტი, რადგან კომპანია გაცალკევებულად არ ყიდის ინსტალაციის მომსახურებას, თუ ის ასევე არ ყიდის სისტემას. როდესაც ინსტალაცია ხდება საქონლის გაყიდვის დროს, საქონლის გაყიდვისას აღიარდება ინსტალაციასთან დაკავშირებული ნებისმიერი საფასური. კომპანია ჩვეულებრივ აღიარებს შემოსავალს, როდესაც მყიდველთან გაფორმდება მიღება-ჩაბარების აქტი და ინსტალაცია და შემოწმება დასრულებულია, რადგან ჩვეულებრივ ამ დროს ხდება საქონელზე საკუთრების მნიშვნელოვანი რისკისა და სარგებლის გადაცემა. ამასთან, შემოსავლის აღიარება ხდება მყიდველისთვის მიწოდებისთანავე, როდესაც ინსტალაციის პროცესი მარტივია.

შპს ნეოტექი
ფინანსური ანგარიშგების ახსნა განმარტებითი შენიშვნები
2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
(თანხები მოცემულია ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

ამონაგები (გაგრძელება)

მომსახურების გაწევიდან ამონაგები აღიარდება თუ დაკმაყოფილებულია შემდეგი პირობები:

- (ა) ამონაგების ოდენობის შეფასება შესაძლებელია საიმედოდ და შესაძლებელია მომსახურების მიწოდების ხელშეკრულების შესრულების სტადიის საიმედოდ შეფასება საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოს; და
(ბ) შესაძლებელია მომსახურებაზე უკვე გაწეული და ხელშეკრულების მთლიანად შესასრულებლად საჭირო მომავალი დანახარჯების საიმედოდ შეფასება.

როდესაც ფულადი სახსრების ან ფულადი სახსრების ეკვივალენტების შემოსვლა კომპანიაში გადავადებულია და შეთანხმება, თავისი არსით, ფინანსურ ოპერაციას წარმოადგენს, ანაზღაურების რეალური ღირებულება არის მომავალში მისაღები ყველა თანხების დღევანდელი ღირებულება, რომელიც გამოითვლება ნაგულისხმევი საპროცენტო განაკვეთის საფუძველზე.

კომპანია აღიარებს სხვაობას მომავალი შემოსავლის დღევანდელ ღირებულებას და ანაზღაურების ნომინალურ თანხას შორის, როგორც საპროცენტო შემოსავალს. როდესაც სავარაუდოა, რომ მთლიანი საკონტრაქტო ხარჯები გადააჭარბებს ხელშეკრულების მთლიან შემოსავალს, მოსალოდნელი ზარალი დაუყოვნებლივ აღიარებულია ხარჯად.

თვითღირებულების ხარჯები

პერიოდის თვითღირებულების ხარჯი მოიცავს რეალიზებული საქონლის ღირებულებისა და მის წარმოებაზე გაწეული დანახარჯებისაგან. ასევე გაწეული სერვისის პირდაპირ ხარჯებს, რომელიც მოიცავს ხელფასების და სხვა მომსახურების ხარჯებს.

მიწოდების ხარჯები

მიწოდების ხარჯები მოიცავს გაყიდვებთან და მიწოდებასთან დაკავშირებულ პირდაპირ ხარჯებს, როგორიცაა რეკლამის ხარჯი, საწვავის და მივლინების ხარჯი, სადისტრიბუციო ქსელში გამოყენებული ავტომობილების ცვეთის ხარჯებს და ხელფასის ხარჯს.

ორგანიზაცია ხარჯების აღრიცხვას აწარმოებს დარიცხვის მეთოდით. ხარჯების აღიარება ხდება იმ მომენტში როდესაც ორგანიზაციას წარმოუქმნება გადახდის ვალდებულება მიღებული მომსახურების ან საქონლის სანაცვლოდ.

პერსონალის შენახვისა და პერსონალთან დაკავშირებული სხვა ხარჯები

ხელფასის, სარგოს, ანაზღაურებადი შვებულებისა და ბიულეტენის, ბონუსებისა და არაფულადი სარგებელის დარიცხვა ხორციელდება იმ წლის განმავლობაში, როდესაც გაწეულ იქნა დაკავშირებული მომსახურება კომპანიის თანამშრომლების მიერ.

ხელფასის ხარჯი მოიცავს, როგორც ფიქსირებულ ასევე გამომუშავებულ ანაზღაურებას რომლის კალკულაციაც ხორციელდება ყოველი საანგარიშო თვის ბოლოს.

შენიშვნა 3 -შემოსავალი რეალიზაციიდან

	2022	2021
შემოსავალი მომსახურებიდან და რეალიზაციიდან	24,050,455	21,693,356
გაყიდული მარაგების თვითღირებულება	(14,361,514)	(13,249,009)
პირდაპირი ხელფასები	(2,646,923)	(3,343,592)
უკან დაბრუნება და ფასდათმობა	(55,719)	(64,525)
ცვეთა	(229,959)	(187,055)
თვითღირებულებასთან დაკავშირებული ხარჯები	(1,003,767)	(577,036)
წმინდა შემოსავალი	5,752,573	4,272,138

შპს ნეოტექი
ფინანსური ანგარიშგების ახსნა განმარტებითი შენიშვნები
2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
(თანხები მოცემულია ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

შენიშვნა 4 - გაყიდვის და მიწოდების ხარჯები

	2022	2021
შრომის ანაზღაურება	692,013	459,091
მზა პროდუქციის საწყობის იჯარა	93,558	120,632
რეკლამა	27,648	52,836
ცვეთა	4,509	3,668
სხვა	202,626	184,133
სულ გაყიდვის და მიწოდების ხარჯი	1,020,354	820,360

შენიშვნა 5 - ადმინისტრაციული და სხვა ხარჯები

	2022	2021
შრომის ანაზღაურება	1,494,392	894,571
პროფესიული მომსახურება	118,093	204,931
ცვეთა და ამორტიზაცია	216,432	176,052
სამეურნეო და ოფისის ხარჯი	39,847	53,264
გადასახადები, გარდა მოგების გადასახადისა	107,807	79,604
კომუნალური და კომუნიკაციის ხარჯი	70,422	56,754
მივლინება და წარმომადგენლობითი ხარჯი	77,521	49,970
ბანკის საკომისიო	48,024	47,967
მიმდინარე რემონტი და შეკეთება		36,452
სხვა	209,186	48,703
ადმინისტრაციული და სხვა ხარჯი	2,381,724	1,648,268

შენიშვნა 6 - ძირითადი საშუალებები

	შენობა- ნაგებობა	ავიჯი და ოფისის აღჭურვილობა	სატრანსპორტო საშუალებები	სხვა ძირითადი საშუალებები	სულ
საწყისი ღირებულება					
ბალანსი 31/12/2020	2,011,869	140,424	452,068	818,607	3,422,968
დანამატები	154,635	116,983	513,191	137,776	922,586
აქტივების ჩამოწერა	(86,441)	(4,153)	(41,317)	(189,637)	(321,548)
ცვეთა პერიოდისათვის	(64,418)	(42,689)	(93,545)	(143,941)	(344,594)
ჩამოწერილი აქტივების ცვეთა	8,544	1,276	32,363	73,178	115,362
ბალანსი 31/12/2021	2,024,189	211,842	862,760	695,983	3,794,774
დანამატები	465,623	72,484	336,682	37,415	912,203
აქტივების ჩამოწერა	(60,167)	-	(118,000)	-	(178,167)
ცვეთა პერიოდისათვის	(101,474)	(62,095)	(118,026)	(146,075)	(427,671)
ჩამოწერილი აქტივების ცვეთა	60,167	-	31,487	-	91,654
ბალანსი 31/12/2022	2,388,338	222,231	994,902	587,322	4,192,793
ბალანსი 31/12/2021	2,024,189	211,842	862,760	695,983	3,794,775
ბალანსი 31/12/2022	2,388,338	222,231	994,902	587,322	4,192,794

შპს ნეოტექი
ფინანსური ანგარიშგების ახსნა განმარტებითი შენიშვნები
2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
(თანხები მოცემულია ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

შენიშვნა 7 - საინვესტიციო ქონება

	31.12.2022		31.12.2021	
	მიწა	შენობა	მიწა	შენობა
1 იანვარი	21,783	785,403	21,783	785,403
შემოსვლა	-	162,995	-	-
საბალანსო ღირებულება	21,783	948,398	21,783	785,403
დაგროვილი ცვეთა	-	(131,805)	-	(112,170)
პერიოდის ცვეთის ხარჯი	-	(20,278)	-	(19,635)
31 დეკემბერი	21,783	796,315	21,783	653,598

შენიშვნა 8 - სასაქონლო-მატერიალური მარაგები

	31.12.2022	31.12.2021
სასაქონლო-მატერიალური მარაგები	6,830,209	7,700,570
სულ სასაქონლო-მატერიალური მარაგები	6,830,209	7,700,570

შენიშვნა 9 - მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან

	31.12.2022	31.12.2021
სავაჭრო მოთხოვნები	2,603,636	2,081,127
გადახდილი ავანსები	587,771	525,906
ავანსები პერსონალზე	235	6,591
რეზერვები	(557,589)	(525,864)
სულ მიმდინარე მოთხოვნები	2,634,052	2,087,760

მიმდინარე მოთხოვნებზე დარიცხული გაუფასურების ხარჯები და მისი მოძრაობა საანგარიშო პერიოდების მიხედვით იყო შემდეგი:

	31.12.2022	31.12.2021
ვადადუმდგარი, გაუფასურების გარეშე	786,745	1,257,924
ინდივიდუალურად შეფასებული მოთხოვნები გაუფასურებაზე	1,813,829	153,682
ჯგუფურად შეფასებული მოთხოვნები გაუფასურებაზე	3,062	669,520
მინუს: გაუფასურების რეზერვი	(557,589)	(525,864)
	2,046,047	1,555,263
	31.12.2022	31.12.2021
1 იანვარი	(525,864)	(837,567)
გაუფასურების რეზერვის ცვლილება	(31,725)	311,703
31 დეკემბერი	(557,589)	(525,864)

მპს ნეოტეჟი
ფინანსური ანგარიშგების ახსნა განმარტებითი შენიშვნები
2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
(თანხები მოცემულია ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

შენიშვნა 10 - ფული და ფულადი ექვივალენტები	31.12.2022	31.12.2021
ლარი საბანკო ანგარიშებზე	763,613	450,184
უცხოური ვალუტა საბანკო ანგარიშებზე	1,503,516	97,798
ნაღდი ფული სალაროში	12,434	2,059
ჯამურად ნაღდი ფული სალაროში	12,434	2,059
სულ ფული და ფულადი ექვივალენტები	2,279,563	550,041

შენიშვნა 11 - მოწოდებიდან და მომსახურებიდან წარმოქმნილი ვალდებულებები	31.12.2022	31.12.2021
მოწოდებიდან და მომსახურებიდან წარმოქმნილი ვალდებულებები	881,756	1,150,145
ვალდებულებები პერსონალის წინაშე	256,433	3,443
მიღებული ავანსები	813,223	879,404
სულ მიმდინარე ვალდებულებები	1,951,412	2,032,993

12. პირობითი და ნაკისრი ვალდებულებები

სასამართლო დავები

ბიზნესის ჩვეულებრივი ფუნქციონირების პირობებში კომპანიის მიმართ არსებული წაყენებული არსებითი პრეტენზიები და სასამართლო დავები იდენტიფიცირებული არ არის. საკუთარი შეფასებისა და როგორც შიდა ასე გარე კონსულტაციების საფუძველზე ხელმძღვანელობის აზრია, რომ არანაირი საფუძველი შესაძლო სასამართლო პროცესის დაწყების, რომელიც გავლენას იქონიებს წარდგენილ ანგარიშგებაზე იდენტიფიცირებული არ არის.

გადასახადები

საქართველოს სამეწარმეო და საგადასახადო კანონმდებლობაში არსებობს ისეთი მუხლები, რომელთა ინტერპრეტაცია სხვადასხვაგვარადაა შესაძლებელი. ასევე არსებობს საგადასახადო ორგანოების მიერ სუბიექტური გადაწყვეტილებების მიღების პრაქტიკა. აქედან გამომდინარე, იმ შემთხვევაში, თუ რომელიმე კონკრეტული ქმედება, რომელიც ეფუძნება ხელმძღვანელობის მიერ ბიზნეს საქმიანობის თავისებურად განსჯას, არ იქნება მოწონებული საგადასახადო ორგანოების მიერ, კომპანიას შეიძლება დაერიცხოს დამატებითი გადასახადები, ჯარიმები და საურავები.

13. ოპერაციები დაკავშირებულ მხარეებთან

დაკავშირებული მხარეები ან ტრანზაქციები დაკავშირებულ მხარეებთან, განსაზღვრულია ბუღალტრული ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტში #24 დაკავშირებული მხარეების წარდგენა, და წარმოადგენენ:

- (ა) კომპანიები, რომლებიც პირდაპირ ან არაპირდაპირ, ერთი ან მეტი შუამავლის მეშვეობით აკონტროლებენ ორგანიზაციას, კონტროლდებიან მის მიერ ან ორგანიზაციასთან ერთად ექვემდებარებიან საერთო კონტროლს (მათ შორის, ჰოლდინგური კომპანიები, შვილობილი საწარმოები და ერთი ძირითადი საწარმოს სხვა შვილობილი საწარმოები);
- (ბ) მეკავშირე საწარმოები, რომელთა საქმიანობაზე ორგანიზაციას აქვს მნიშვნელოვანი ზეგავლენა და რომლებიც არ წარმოადგენენ ინვესტორის არც შვილობილ და არც ერთობლივ კომპანიას;
- (გ) ერთობლივი საწარმო, სადაც ორგანიზაცია არის დამფუძნებელი;
- (დ) ორგანიზაციის, ან დამფუძნებელი კომპანიის უმაღლესი რანგის ხელმძღვანელობა;
- (ე) (ა) და (ბ) პუნქტებში აღნიშნული პირების უშუალო ოჯახის წევრები; საწარმოები, რომელთა ხმის უფლების მქონე აქციათა მნიშვნელოვანი პაკეტი, პირდაპირ ან არაპირდაპირ ეკუთვნის იმ პირებს, რომლებიც ჩამოთვლილი არიან დ) და ე) პუნქტებში ან პირები, რომლებზეც შეუძლიათ იქონიონ მნიშვნელოვანი გავლენა.

შპს ნეოტექი
ფინანსური ანგარიშგების ახსნა განმარტებითი შენიშვნები
2022 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
(თანხები მოცემულია ათას ლარში, თუ სხვაგვარად არ არის მითითებული)

13. ოპერაციები დაკავშირებულ მხარეებთან (გაგრძელება)

თითოეული დაკავშირებული მხარის განხილვისას, ყურადღება ეთმობა კავშირის არსს და არა მხოლოდ იურიდიულ ფორმას. ორგანიზაციას და მის მეკავშირე კომპანიებს შორის განხორციელებული ტრანზაქციები, რომლებიც ასევე წარმოადგენენ ორგანიზაციის დაკავშირებულ მხარეებს, შემცირებას დაექვემდებარა ამ კომპანიებში ორგანიზაციის წილის ოდენობით.

მიმდინარე მოთხოვნები:

	2022			
	პერიოდის დასაწყისში	გაწეული მომსახურება	გადახდილი თანხა	პერიოდის ბოლოს
იურიდიული პირები	497,564	807,922	665,417	640,070
	2021			
	პერიოდის დასაწყისში	გაწეული მომსახურება	გადახდილი თანხა	პერიოდის ბოლოს
იურიდიული პირები	298,136	1,415,787	1,449,846	264,078

მიმდინარე ვალდებულებები:

	2022			
	პერიოდის დასაწყისში	გაწეული მომსახურება	გადახდილი თანხა	პერიოდის ბოლოს
იურიდიული პირები	6,397	85,624	91,196	826
	2021			
	პერიოდის დასაწყისში	გაწეული მომსახურება	გადახდილი თანხა	პერიოდის ბოლოს
იურიდიული პირები	3,373	195,358	191,095	7,636

სესხები:

	2022			
	პერიოდის დასაწყისში	სესხის გაცემა	სესხის გადახდა	პერიოდის ბოლოს
იურიდიული პირები	253	1,783,606	1,783,860	-
	2021			
	პერიოდის დასაწყისში	გაწეული მომსახურება	გადახდილი თანხა	პერიოდის ბოლოს
იურიდიული პირები	4,887	548,259	552,893	253

საანგარიშო პერიოდში მენეჯმენტზე გაცემულმა ხელფასმა და სხვა სარგებელმა 2022 წელს შეადგინა 1,311,049 ლარი, ხოლო 2021 წლის მდგომარეობით ეს თანხა შეადგენდა 1,230,975 ლარს.

14. ბალანსის შემდგომი მოვლენები

ბალანსის შემდგომ პერიოდში კომპანიაში მნიშვნელოვანი ცვლილებები და ოპერაციები არ განხორციელებულა, რომელიც შესაძლოა საჭიროებდეს ფინანსურ ანგარიშგებაში დაამატებთ წარდგენას.

მმართველობის ანგარიშგება

2022 წელი

11 სექტემბერი, 2023წ.

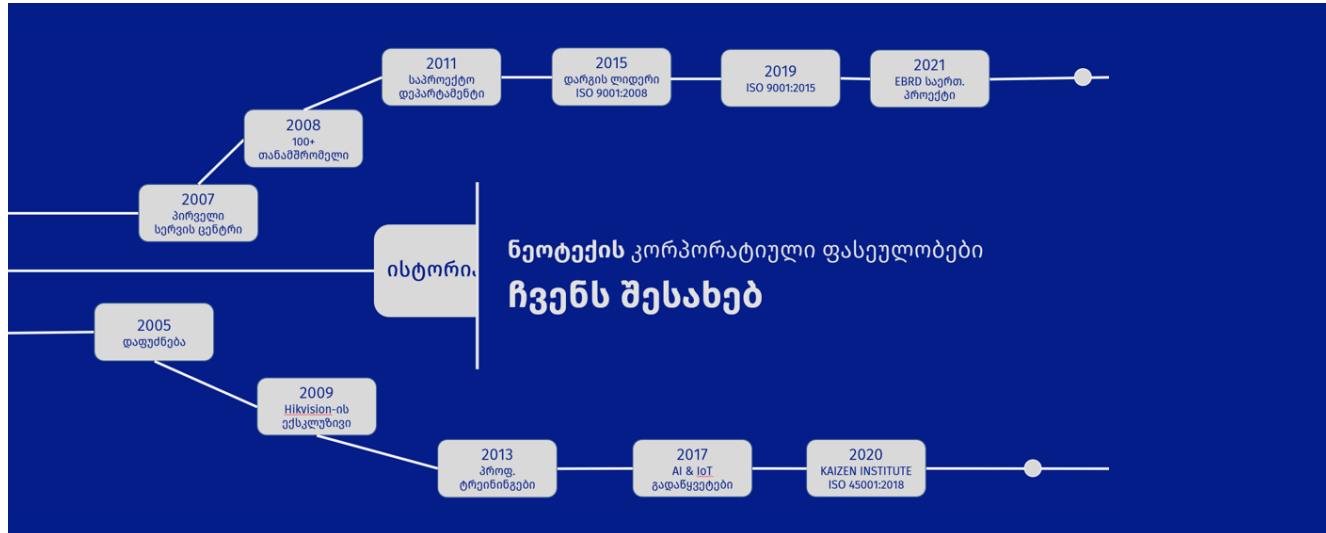
შპს ნეოტექი

შინაარსი

წინასიტყვაობა	3
საქმიანობის მიმოხილვა და კომპანიის მიერ განხორციელებული პროექტები.....	4
კომპანიის ფილიალები	9
კომპანიის ორგანიზაციული სტრუქტურა.....	9
განვითარების გეგმები.....	9
ინფორმაცია საკუთარი აქციების გამოსყიდვის შესახებ	11
დამატებითი განმარტებები ფინანსურ ანგარიშგებაში ასახული თანხების შესახებ.....	11
ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები	11

წინასიტყვაობა

კომპანია „ნეოტექი“ უსაფრთხოების სისტემის ბაზარზე 2005 წლიდან ოპერირებს. კომპანიამ არსებობის მანძილზე წარმატებული საქმიანობით შეძლო უსაფრთხოების სისტემის ბაზარზე წამყვანი პოზიციების დაკავება, მისი შენარჩუნება. კომპანია „ნეოტექის“ მიერ განხორციელებული პროექტები შეესაბამება უსაფრთხოების სისტემების პროექტირება-მონტაჟის მიმართ დადგენილ მოთხოვნებს. აღსანიშნავია, რომ უსაფრთხოების სისტემების მიმართულებით მრავალი მნიშვნელოვანი პროექტი საქართველოში სწორედ „ნეოტექის“ მიერ არის განხორციელებული.



კომპანია მუდმივად ცდილობს კორპორატიული კულტურის, პროცესების გაუმჯობესებას კლიენტთა კმაყოფილების გასაზრდელად.

„ჩვენი გადაწყვეტილებები ქმნიან თქვენს გარემოს უფრო უსაფრთხოს“

მუდმივი განვითარების კიდეზე ერთ მტკიცებულებად შეიძლება ჩაითვალოს, EBRD-ის (ევროპის რეკონსტრუქციის და განვითარების ბანკი) თანადაფინანსებით, უცხოელი ექსპერტების ჩართა კომპანიის ძირითადი პროცესების გაუმჯობესების და ოპტიმიზაციის მიმართულებით. კერძოდ: გაყიდვები და მარკეტინგი; ლოჯისტიკა და ადამიანური კაპიტალის მართვა.

ბიზნესის სისტემა



საქმიანობის მიმოხილვა და კომპანიის მიერ განხორციელებული პროექტები

2022 წელი, გახლდათ ფაქტიურად პოსტკოვიდური პერიოდის დაძლევის წარმატებული გაგრძელება. 2020 წლის ანტიკრიზისული გეგმის მიდევნებით და 2021 წლის დასრულების შემდგომ, როდესაც ბაზარზე მოხდა გარკვეული სიტუაციის გარკვეულწილად დასტაბილურება, რამაც საშუალება მისცა კომპანიას დაწყოს 2022 წლის სტრატეგიული მიზნების და საქმიანობების სწორი დაგეგმვა და პროგნოზირება, რამაც შედეგად მოიტანა, წლის ბოლოს გეგმისა და ფაქტიური შედეგების დიდი სიზუსტით თანხვედრა (89%)

კრიზისების მართვა - 10 ნაბიჯი წარმატებისაკენ



კრიზისების მართვა

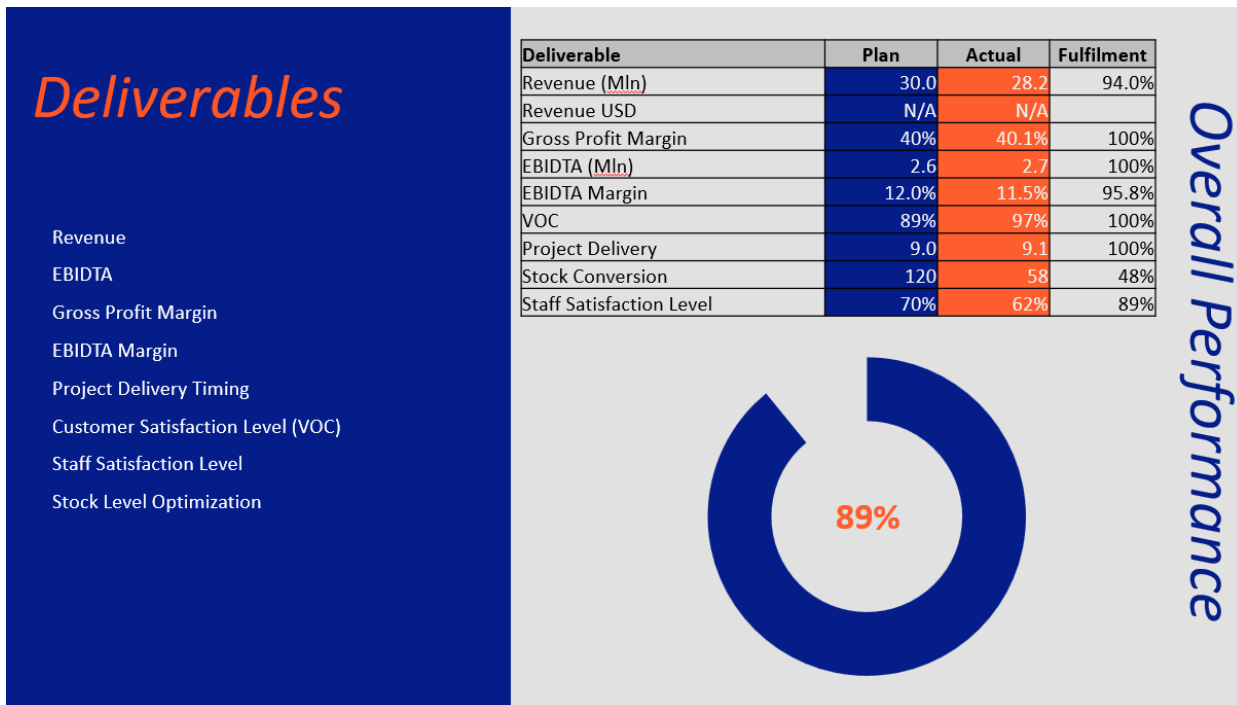
ნეოტექნიკა: 10 ნაბიჯი ფინანსური კრიზისის შესამსუბუქებლად

დასაწყისი: 01 დეკ 2020 LAST UPDATE: NEXT REVIEW: 31 Dec 2020

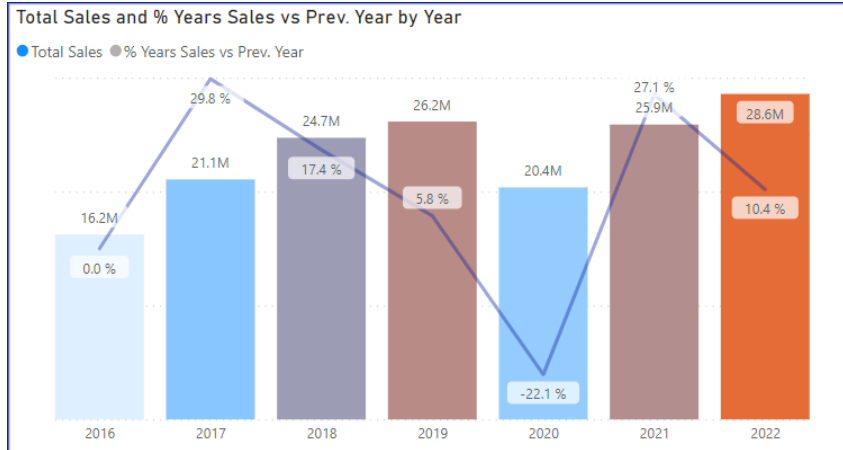


1. ლიბინა და გულანდობა (მიწოდების, კლიენტის, თანამშრომლის) - პიკეტაჟი - რატონული პრეტენზია - ხაზასული წარმართები და გამოწვევები, განვითარების - თანამშრომელი ხედავს და 2021 წლის გეგმები - კლიენტებთან მუდმივ სახალხო სადგურები, ხაზასული - თბილისი მოქმედება და განმარტების მოქმედება ერთად კონს - სურვილი (პრეფერენცია სახალხო მოსალოცო ხარისხი) - თანამშრომელი - მოსალოცო საერთო გრძელ და 2021-ის გამოწვევებზე - შედეგებზე კონკრეტული კოლეგიალურაზა და 2021-ის გამოწვევებზე - და შესაძლო ფინანსური კრიზისზე იქნება დიდი სახალი	4. კომუნიკაცია ფინანსური ხარვეზების შეტყობის საჭიროების შესახებ (ტოპ მენეჯმენტი, საერთო კრება) - კომპანიის მიზნით და და გამოწვევებზე კომუნიკაცია გადამწყვეტია, ამგვარად - ხარვეზის შეტყობაზე ზრუნვა - აუდიტული დოკუმენტების, გადამწერების - რომელიც ხარვეზის შეტყობის ხელის განვითარებით ეხება, შესაძლოა კომპანიის - პანების მომდევნო ჩაბრუნის, ვიზიტი თითოეულ თანამშრომელს, განსაზღვრის ის - სფეროები, სადაც ხარვეზის შეტყობა შესაძლებელია, განმარტებული ვერსი, რომ ეს ყველა - სასიკეთოდაა და ყველა იდეა მისასაზღვრელია თითო გამოწვევებზე იმის საფუძველზე - რომ თანამშრომლის თანხმობიდან განთავსდეს ბოლო გზა, რომლის თაობაზე - აქვს უნარი გეგმავს, დამატებითი თანამშრომლები, რომ მოდერნი სწრაფი და ეფექტური - გადამწერების ხარვეზის შესაძლებელია	7. მოკლევადიანი დანახარები (ტოპ მენეჯმენტი, ფინ. დეპარტამენტი) - Cash Flow-ის შედეგების და 2020-2021 წლის ბიუჯეტის - დამატების შემდგომ, საჭიროების შემთხვევაში, საჭიროა - ფინანსური ინსტიტუტებთან მოკლევადიანი მიზნების შესახებ - მოლაპარაკებების დაწყება, რომ რაც შეიძლება სწრაფად მივიღოთ - ეს დანახარები - გადამწერებით სახელმწიფო დახმარების პროგრამებს, შესაძლოა - იყოს რამდენიმე ახალი ინიციატივა, რომელსაც გამოვიყენებთ
2. მიმდინარე და სამომავლო პროექტების გადახედვა (ტოპ მენეჯმენტი, IT დონის მენეჯმენტი) - მიმდინარე და სამომავლო პროექტებში კაპიტალდაზღვრების - ეფექტურობაზე საჭიროა შედეგების გუნდის შეკრება - მაგ. EPR სისტემის განახლების პროექტი - გაყოფის და მარკეტინგის გუნდი - მარკეტინგის პარტის განახლება - საწყისი მოწყობა - დამუშავის სისტემის ადგილი და რემონტი - და ა.შ.	5. მოწყობის გეგმა და უწყვეტობის უზრუნველყოფა (დირექტორის მოადგილე, ადმ. დირექტორი, შესყიდვ. განყოფილება) - პიკეტაჟი 2021 წლის შესყიდვების გეგმის დამტკიცება - 2020 წლის დარჩენილი შესყიდვების დაგეგმვა - ლიკვიდური და არალიკვიდური მარაგების გაუმჯობესებული განსაზღვრა - პროდუქტების კატეგორიზაცია - ანალიტიკური პროდუქტების ერთმანეთთან დალიკვა - ლიკვიდური მარაგების უწყვეტობის უზრუნველყოფა (არსებული და - ანალიტიკური პროდუქტებით)	8. გამოწვევები (ტოპ მენეჯმენტი, თანამშრომლები) - თუ საშუალო ადგილი ვიზიტის ნიშნის ქვეშ, უზრუნველყოფა, წინასწარ - იყოს ცნობილი და გუნდი იყოს ინფორმირებული როგორც ამ - მდგომარეობის, ასევე ვიზიტის შესახებ ცნობილი იყოს ნაღვის ნაღვი - რომელიც საბოლოოდ დასრულებს მათი სასაზღვროდ დაიბრუნეთ ან - საერთოდ კომპანიის დახრეფა, ყველა აჩვენებს, რომ თუ გეგმები - ჩართული არის მკაცრი გადამწერების შესახებ კომუნიკაციაში, - მათი რეაგირება და განხილვის გეგმებით ეფუძნება, ვიდრე უნდა - წესდებოდეს სტრატეგია, ამიტომ, პირველ რიგში გადამწერა 7 - ნაბიჯი ამ რეალობის თაობაზე ასაყდრებელი
3. Cash-flow-ის გადახედვა მიმდინარე ტენდენციებით (ტოპ მენეჯმენტი, ფინ. განყოფილება) - წინა წლების Cash-Flow რეპორტის განხილვა - წლის ბოლოში ბიუჯეტის დიდება და მკაცრად დაცვა - 2021 წლის საბოლოო ბიუჯეტის შედეგები - 2021 წლის კვრატის ბიუჯეტის მასშტაბური სიზუსტე - მთავარი პრიორიტეტების გამოყოფა (პარტნი - 80% ხარჯი) - პიკეტაჟის გადასახადები - სხვა მომუშავეები - ხელფასები - ბიუჯეტი	6. ანტიკრიზისული გეგმა (ტოპ მენეჯმენტი) - შესაქმნელი წლის ბოლოში საშუალო გეგმა - ჩამოსაყალიბებული მთავარი მასალები მოხდება - გაყოფები, პროექტები, კლიენტები, თანამშრომლები, ხარვეზი - დასაბრუნო პასუხისმგებლობა - გეგმა გადასახდის მიზნებზე კვირაში ორჯერ - გეგმა უნდა გაეგნოს საერთო კრებაზე თანამშრომლებს - მივითხოვთ თანამშრომლების იდეები გეგმის გაუმჯობესებისათვის (ეს - მოტივაციის ერთ-ერთი მექანიზმია)	9. შესასვლის და კომუნიკაციის ახალი გზები (ტოპ მენეჯმენტი, გაყიდვები) - ადგილზე ეს „ცნობილი, როგორც შესაძლებელია“ და ვიციტით - ახალ შესასვლის გზებზე და პოტენციალზე (გეიზისკომო - თუნდაც ადრე ნაჭირო და დაიწყებული იდეები) - Cloud Solutions და მონაცემთა ცენტრალიზაცია - E-Commerce - ვიდეო ანალიტიკა (ამ ტექსტზე თუნდაც კარგების პროგრამა - საწარმოებისათვის) - HubSpot (მარკეტინგი, სოც. ქსელები, CRM)

კომპანიის მიერ მოხდა კონკრეტული სტრატეგიული მიზნის დასახვა წინა წლების და სხვადასხვა ახალი ინიციატივის გათვალისწინებით. 2022 წლის შუაში მოხდა მათი გადახედვა და შედეგების მიხედვით სტრატეგიის კორექტირება-განახლება.



მსოფლიო ჯანდაცვის ორგანიზაციამ COVID-19-ის აფეთქება პანდემიად გამოაცხადა 2020 წლის მარტში. პანდემიასთან გამკლავებაში მთავრობების მოქმედება და რეაგირება გავლენას ახდენს საზოგადოების, ზოგადად ეკონომიკის და შესაბამისად, ბიზნესის საქმიანობაზე. პანდემიას განსხვავებული გავლენა აქვს სხვადასხვა საოპერაციო სეგმენტზე. პანდემიას გავლენა არ ჰქონია კომპანიის საქმიანობის უწყვეტობაზე მიუხედავად მისი ეფექტისა საქმიანობის შედეგებზე:



2020 წლის ჯამური რეალიზაცია 22,1%
ნაკლები იყო **2019 წლის** მონაცემებზე. რაც იქცა კომპანიის უმთავრეს გამოწვევად: 2021 წელს აღიდგინოს 2019-ის მდგომარეობა.

2021 წელს, კი ნეოტექი დაუბრუნდა 2019 წლის შედეგებს, 27,1%-ანი გაყიდვების ზრდით (ლარებში) 2020-თან შედარებით

2022 წელი, ზრდა 10,4%, წინა წელთან შედარებით

კომპანია რჩება მომგებიან საწარმოდ საანგარიშგებო წლისთვის. თუმცა, ძირითადი მომწოდებლიდან დიდი რაოდენობის პროდუქციის ერთბაშად შესყიდვის გამო (კოვიდის შედეგად მიწოდების ჯაჭვში შექმნილი პრობლემების გამო), კომპანიას გარკვეულწილად შეექმნა პრობლემა ზედმეტი მარაგების ქონისა. რომელიც უტილიზაციაზეც ახლაც აქტიურად მიმდინარეობს მუშაობა.

წარმოგიდენთ 2022 წელს დასრულებულ პროექტების და ინიციატივების ნუსხას

დასრულებული პროექტები

- HR მენეჯერის აყვანა
- აქტიური გაყიდვების გუნდის მენეჯერის აყვანა
- მარკეტინგის მენეჯერის აყვანა
- ორგანიზაციული სტრუქტურა ღირებულებათა ჯაჭვის მიხედვით
 - მთავარი და მხარდამჭერი ბიზნესის მიმართულებები
- ახალი CRM სისტემის განვითარება და დანერგვა (Blitrix24)
- EBRD საერთაშორისო საკონსულტაციო პროექტის წარმატებით დასრულება
- ახალი სამოტოციკლით სისტემა (დილერები, თანამშრომლები)
- საინჟინრო & სამონტაჟო & სერვისი - ერთი მენეჯერის ქვეშ
- ახალი ვებ-საიტის საბოლოოდ გამშვება
- თანამშრომელთა მოსვლა-წასვლის სისტემა
- გაყიდვები, მარკეტინგი, HR - სტრატეგიული მომზადების შექმნა
- KPIs სამუშაო ეფექტიანობისთვის - შექმნილია და გამშვებული
- 2023-2025 სტრატეგიული მიზნები და გეგმა
- შეუსაბამოების მართვა - საწყისი ეტაპი
- ახალი BI ანბარიშგებები

რა ვისწავლეთ

- ლიდერობა და არა ბოსობა
- მეტი GEMBA ვიზიტების საჭიროება
- შევეშვათ მენეჯერების ყოველდღიურობით დატვირთვას
- გადაწყვეტილებები უნდა მიიღებოდეს მონაცემებზე დაყრდნობით და არა ინტუიტიურად
- გადაწყვეტილების მიღების დაბალი სიჩქარე
- დაუსჯელობის სინდრომის
- პროცესების მიმდინარეობის დეტალური სქემის ნაკლებობა

ღირებულებათა ნაკადის გადახედვა

შესყიდვების პროცესის ოპტიმიზაცია

გაუმჯობესების იდეების გენერირება

სამოტივაციო სისტემის დასრულება

აქტიური გაყიდვების სტრატეგიის განხორციელება

მარკეტინგის პროცესის ეფექტიანობის გაზრდა

ახალი გადაწყვეტილებების შემუშავება

რეგულარული შეხვედრები სამუშაო დონეზე

ოპერაციებში დანაკარგების მინიმიზაცია

გასაკეთებელი

ხარისხის მართვა

ხარისხის მართვა კომპანიისთვის ერთ-ერთი მთავარი პრიორიტეტია. ISO 9001:2015 სისტემის დანერგვის შემდგომ, მისი სტანდარტების დაცვა და მათი გაუმჯობესება კომპანიის ზრდის განუყოფელი ნაწილია.



ISO 9001:2015

KAIZEN™

INSTITUTE

ISO 45001:2018

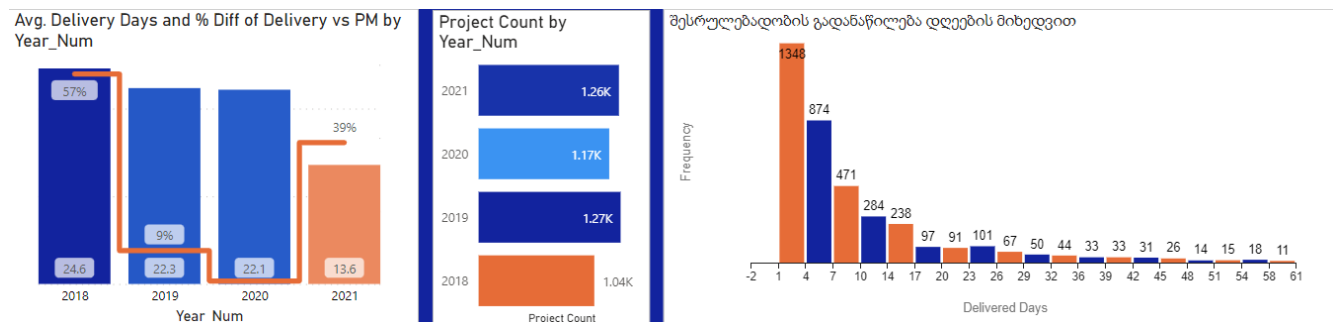
საერთაშორისო სერთიფიკატები

პირველად იყო... ხარისხი!

კომპანია ნეოტექნისთვის მომხმარებლის აზრი და კმაყოფილება უმნიშვნელოვანესია. ჩვენ ვცდილობთ, არამარტო შევასრულოთ დანაპირები, არამედ გადავჭარბოთ თქვენს მოლოდინებს მომსახურების ხარისხით, ოპერატიულობით და შესაბამისი ფასით.

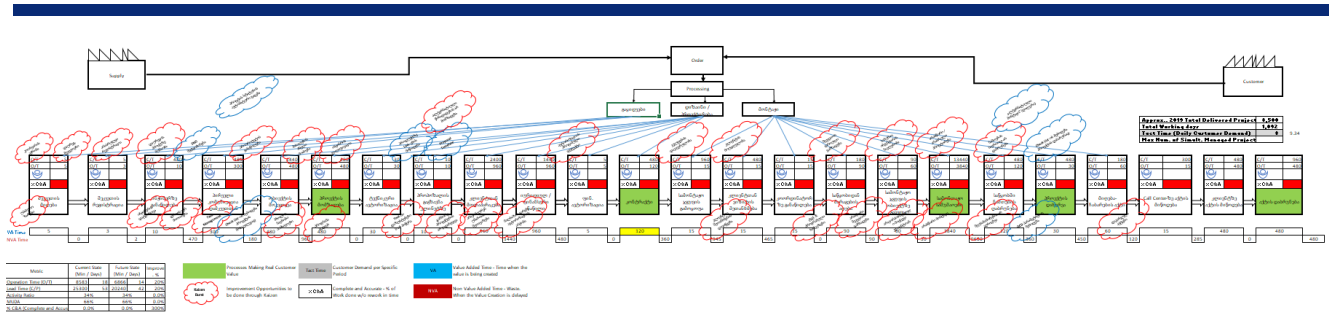
საანგარიშო პერიოდში, კომპანიაში აქტიურად ინერგება ე.წ. „ეფექტიანი მართვის“ KAIZEN™/Lean პრინციპები. 2020 წელს დაინერგა ISO 45001:2018 სტანდარტები. ხოლო 2022-ში მოხდა ISO 9001:2015 -ის სტანდარტის განახლება და შესაბამისი შედეგების დოკუმენტირება.

2022 წელს კომპანიამ გააგრძელა პროექტების გამტარუნარიანობის ანალიზი. შესრულებული და მიმდინარე პროექტების ანალიზის შედეგად დადგინდა, რომ 2019 წელს პროექტების ჩაბარების ვადები ზოგჯერ აღემატებოდა გეგმიურს. ჩატარებული გაუმჯობესების ღონისძიებების შედეგად, შესრულების საშუალო დრო შემცირდა, რითაც გაიზარდა ერთის მხრივ კლიენტთა კმაყოფილება და მეორეს მხრივ, კომპანიის მიერ დროის მოცემულ პერიოდში პროექტების გამტარუნარიანობა

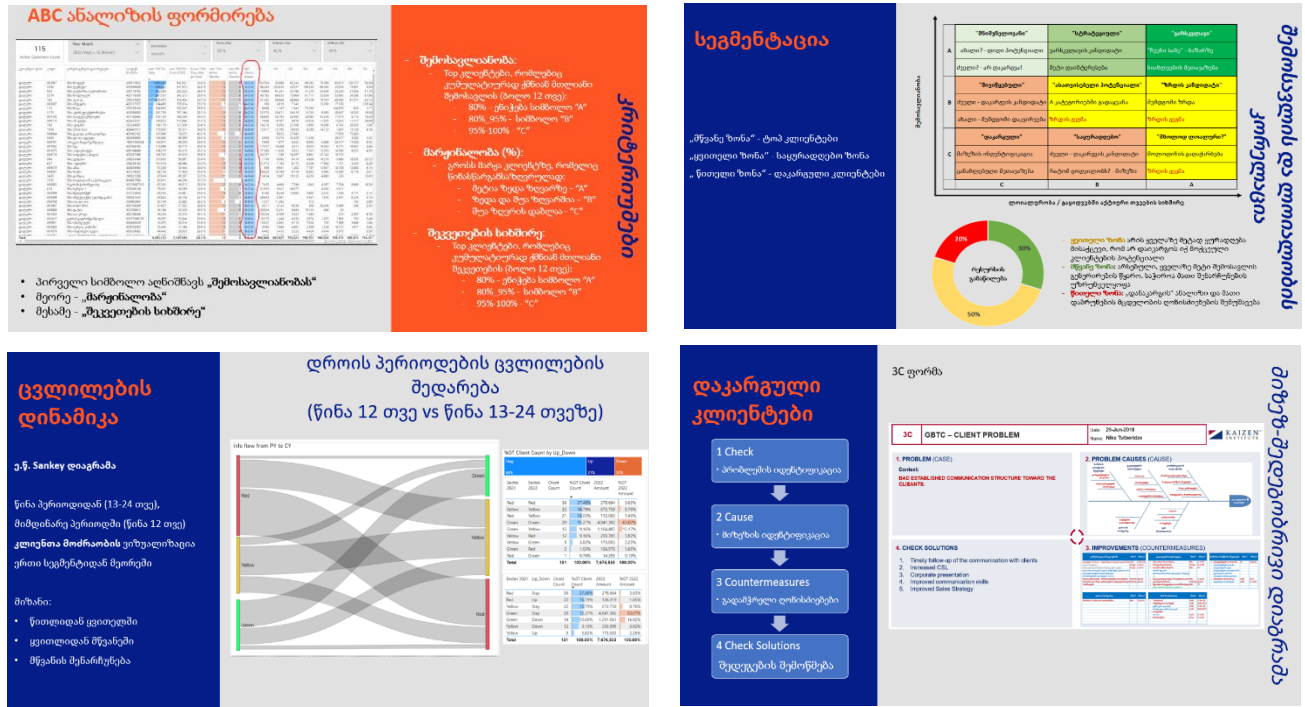


2021 წელს პროექტების გამტარუნარიანობა გაიზარდა 39%-ით და შეადგინა 13,6 დღე საშუალოდ ერთ პროექტზე, მაშინ, როცა 2019-2020 წელს ეს მაჩვენებელი 22,3 დღეს შეადგენდა. ხოლო უკვე 2022-ში მისმა საშუალო მაჩვენებელმა შეადგინა 9-11 დღე.

აღნიშნული გაუმჯობესება მოხდა მთავარი წარმართველი პროცესის დეტალური ანალიზის და იქ გამოვლენილი შეუსაბამოების და დანაკარგების აღმჩენის შედეგად. ჯგუფურმა მუშაბამ გასაოცარი შედეგი გამოიღო.



2022 წელს შემუშავდა აგრეთვე აქტიური გაყიდვების გუნდის მხარდამჭერი გარკვეული სტრატეგიების შემუშავება, მაგალითად, ისეთის როგორიცაა „კლიენტების ABC ანალიზი“



რამაც საშუალება მოსცა „აქტიური გაყიდვების“ გუნდს გაეკეთებინა გაუმჯობესებული ანალიზი არსებულ კლიენტების ბაზის მიხედვით და შეემუშავებინა სწორი სტრატეგია კლიენტების შესაბამის ჯგუფებთან დაკავშირებით.

2021 წელს მოხდა და 2022-შიც აქტიურად გამოიყენება, არსებულ FMG სისტემაზე სინქრონიზირებული მაიკროსოფტის, Power BI-ს პლატფორმაზე შეიქმნილი მარაგების ეფექტიანი მართვის მოდულის საბოლოო სახის მიცემა. რომელიც უკეთეს პროგნოზირებას სამომავლო გასაყიდ რაოდენობებს და მასზე დაყრდნობით ხდება ოპტიმალური მარაგების შეკვეთა. ამ მოდულის საშუალებით უკვე გაკეთდა რამოდენიმე შეკვეთის გენერირება და მომწოდებელზე გადაგზავნა.

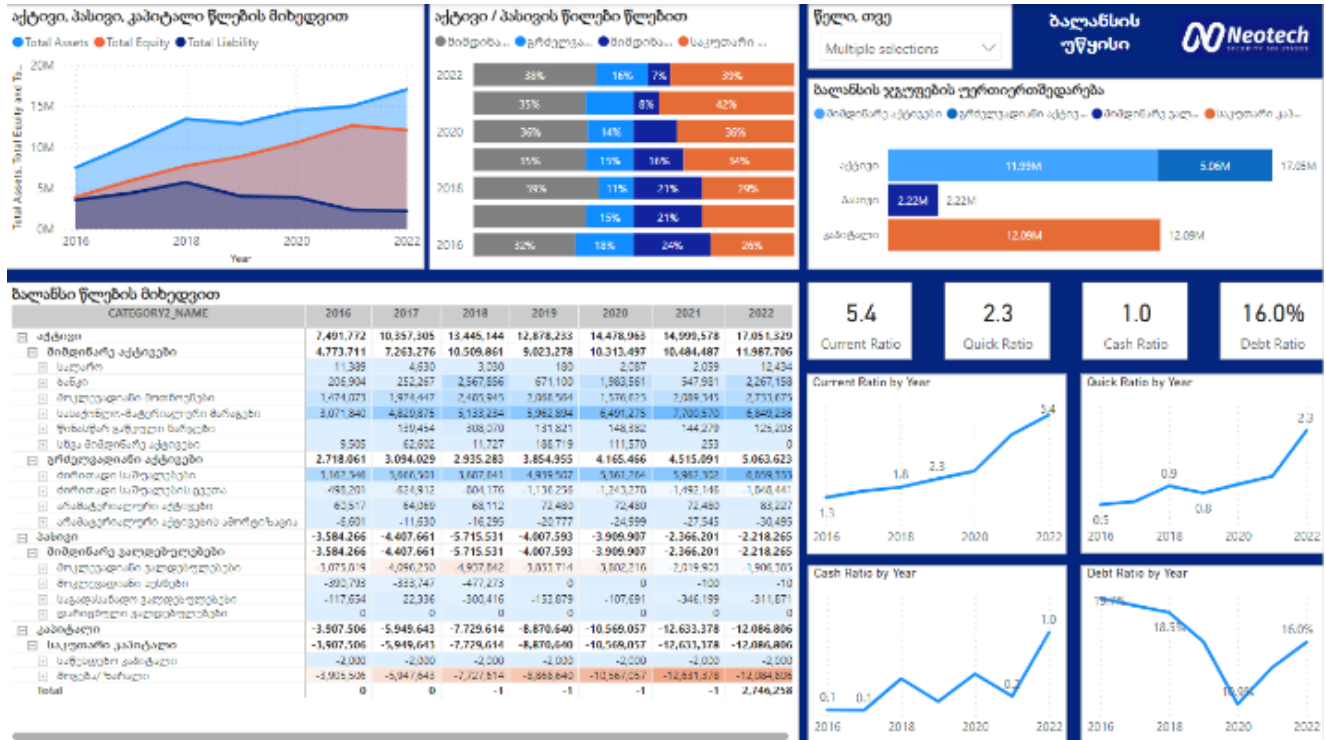
პროგნოზირების სისწორე და აკურატულობა ცალკე აღსაღნიშნავია:

ძირითად მომწოდებელზე ერთი თვის პროგნოზის შეცდომა 3,1%-ია და სამი თვის 9,9% მხოლოდ!

ხოლო, მომსახურების დონე - 95,7%!

ინფორმაცია ძირითადი ფინანსური მაჩვენებლების შესახებ

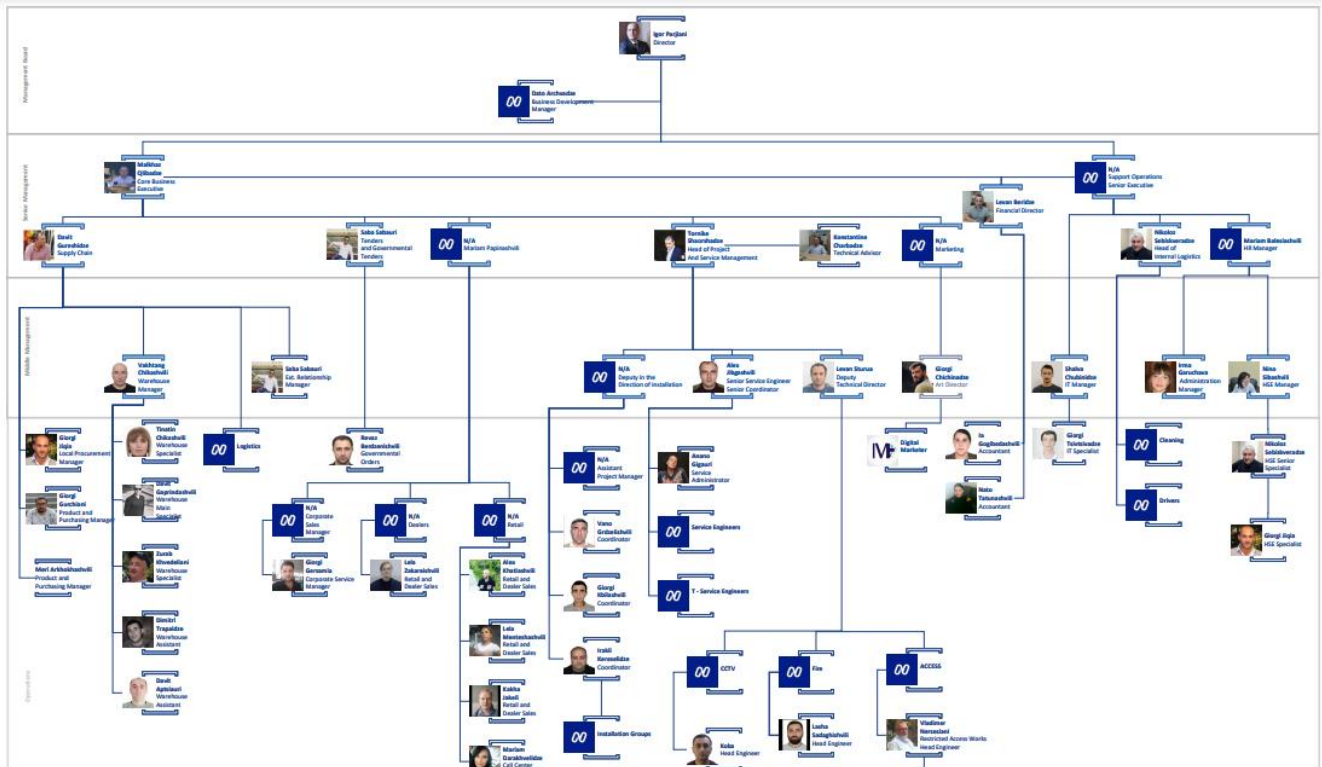
2022-ში, ასევე BI პლატფორმის მეშვეობით, შემუშავდა კომპანიის ფინანსური უწყისების ავტომატური გენერირებადი ფორმები. რომლებიც საშუალებას იძლევიან, ფაქტიურად მყისიერად მოხდეს ბალანსის და მოგება-ზარალის უწყისის ფორმირება:



კომპანიის ფილიალები

კომპანიას არ აქვს ფილიალები. კომპანიის ცენტრალური ოფისი მდებარეობს ქ. თბილისში, ბოხუას ქ. #4-ში.

კომპანიის ორგანიზაციული სტრუქტურა



EBRD-ის საერთაშორისო ექსპერტთა აქტიური ჩართულობით, მოხდა ორგანიზაციული სტრუქტურის გადახედვა და გაუმჯობესება. მთავარ კონცეფციად ჩამოყალიბდა, კომპანიის იმგვარად მოწყობა, სადაც არსებობს მხოლოდ ორი მთავარი მიმართულება:

პირველი - ძირითადი ბიზნესის მიმართულება, რომელიც აერთიანებს თავის თავში, მთავარი წარმართველ პროცესს მოწოდებიდან - რელიზაციამდე (მომარაგების ჯაჭვი, მარკეტინგი, გაყიდვები, მიწოდება)

მეორე - დამხმარე ოპერაციები, ისეთები როგორც (სამეურნეო განყოფილება, IT, HR, ხარისხის კონტროლი)

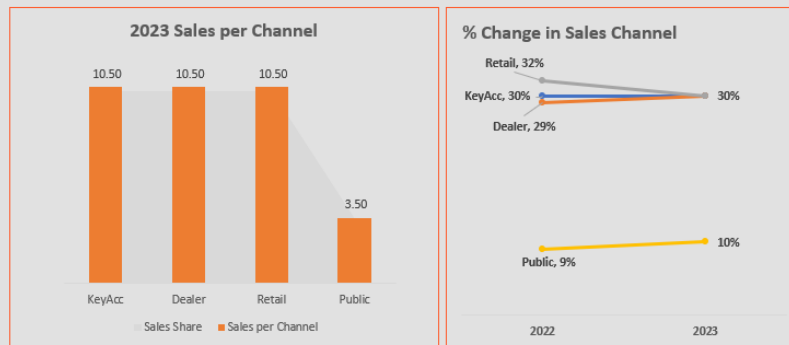
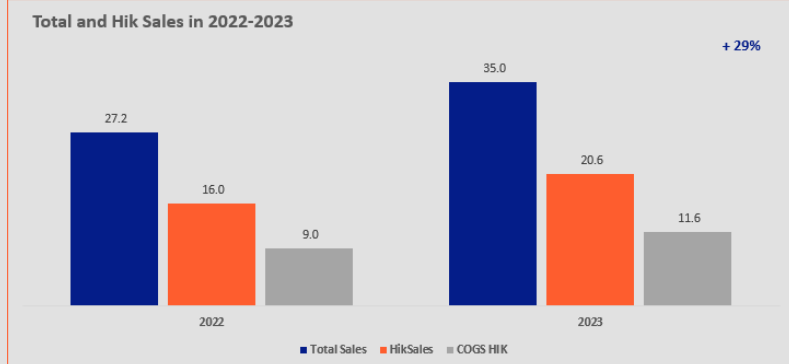
განვითარების გეგმები

2022 წელს დაიგეგმა კომპანიის შემდგომი წლის გაყიდვების და სტრატეგიული განვითარების მოკლევადიანი და გრძელვადიანი მიზნები (2023წ. - 2025წ.); ძირითადი გაუმჯობესების მიმართულებები და სამოქმედო გეგმა,

ბაყინდუშის გეგმა

Sales Forecast

- 35M GEL Sales Plan (+29% Increase vs 2022)
- 16M Hik Sales Respectively with 9 COGS
- Sales per Channels:
 - Dealers 30%
 - KeyAcc – 30%
 - Retail – 30%
 - Public – 10%
 - No Major Sales Distribution changes



სტრატეგიული განვითარების გეგმა

[illegible]

მთავარი სტრატეგიული მიმართულებები



შესყიდვები:

- პროცესის ოპტიმიზაცია
- „შეკვეთის წერტილი“
- საბრუნავი კაპიტალის გამოწვავის უზრუნველყოფა



საწყობო:

- 5S ორგანიზება
- პრობლემების მართვა
- მარაგების ოპტიმიზაცია



რეგულარული შეხვედრები:

- ტოპ მენეჯმენტთან (თვეში ერთხელ)
- განყოფილებები (ყოველკვირეული)
- საკითხთა მართვა
- შეუსაბამობების მართვა



KPIs:

- ყველა მმართველ პროცესზე



ბიუჯეტი:

- 2021 წლის Cash Flow გეგმა
- ყოველთვიური Cash Flow
- Forecast Accuracy



პროცესების მართვა:

- გაყიდვები
- მარკეტინგი
- HR

ინფორმაცია საკუთარი აქციების გამოსყიდვის შესახებ

2021 წლის 31 დეკემბერს დასრულებული წლისთვის კომპანიის მიერ არ მომხდარა საკუთარი აქციების შეძენა და/ან გასხვისება.

დამატებითი განმარტებები ფინანსურ ანგარიშგებაში ასახული თანხების შესახებ

კომპანიის ხელმძღვანელობის შეფასებით ფინანსურ ანგარიშგებაში წარდგენილი თანხები არ საჭიროებს დამატებით განმარტებებს. აღნიშნული ინფორმაცია განმარტებულია ფინანსური ანგარიშგების ახსნა-განმარტებით შენიშვნებში.

ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

კომპანიის სტრატეგიული განვითარების მიმართულების ყველა აქტივობა შეფასებული აქვს შესაძლო, ან არსებული რისკების ჭრილში. მათი ამჟამინდელი რისკის დონის, კონტრაქტივობის და სამომავლო შემცირებული რისკის შედეგით:

	მნიშვნელობა /კატეგორია	არსებული			დონორები	მესრულდებად ობა	სამომავლო წონა
		სიმაღლე /აღებათობა	გაუფლება	წონა			
1	ხარისხის მართვა			14.80	ხარისხის მართვა	2.70	7.00
1.1	დროში გაწეული პროცედურები	3	4	12	პროცედურების მართვის სტანდარტიზაცია (A3 ფორმის მუშაშედეგად VSM)	3	4
1.2	არასტანდარტული მუშაშედეგები	3	4	12	ხარისხის კონტროლის მატრიცა, QCD პარამეტრების მუშაშედეგად	5	4
1.3	გასაუმჯობესებელი მუშაშედეგები მართვა	4	3	12	რეგულაციური მუშაშედეგების სტანდარტიზაცია	1	6
1.4	პროცედურების მართვის გაუმჯობესება	3	4	12	პროცედურების მართვის სტანდარტიზაცია (A3 ფორმის მუშაშედეგად VSM)	2	4
1.5	სესიის ფინანსური ბიუჯეტები	5	4	20	2020 წლის ბიუჯეტის მომზადება	2	12
1.6	KPI-ის არ ქონა თითოეული მმართველი პროექტისთვის	4	4	16	KPI-ების შექმნა მმართველი პროექტებისათვის	4	8
1.7	გრძელვადიანი მონიტორინგის არ ქონა	4	4	16	2023 წლის სტრატეგიული მონიტორინგის ჩამოყალიბება	1	8
1.8	კომპიუტერული დოკუმენტების არ ქონა	4	4	16	მისია, შედეგად, დოკუმენტები, კომპიუტერული გაცემების ჩამოყალიბება	1	8
1.9	მხოლოდ ძირითადი ფინანსური ანგარიშები	4	4	16	ახალი ანგარიშები ანგარიშის მუშაშედეგად	3	8
1.10	მრავალფეროვნების სესიის კომპიუტერული	4	4	16	თვითი დაგების მუშაშედეგად, გუნდების რეგულაციური მუშაშედეგად	5	8
2	ადამიანური რესურსების არაეფექტური გამოყენება			14.11	ადამიანური რესურსების არაეფექტური გამოყენება	3.50	6.83
2.1	არასტანდარტული პროექტების მართვა	3	3	9	2020 წლის ტრენინგის პროგრამის ჩამოყალიბება	5	3
2.2	რეგულაციური ცოდნის მართვა / ავტორიზაცია	4	4	16	ცოდნის გადაცემის სტანდარტიზაცია მუშაშედეგად	5	8
2.3	სესიის ავტორიზაციის ხარისხი	4	4	16	Poka Yoke, Jidoka-ს დანერგვა, დოკუმენტების აღრიცხვის ფორმების მუშაშედეგად	3	8
2.4	ახალი კადრების მოძიება	4	3	12	კადრების მოძიების კრიტერიუმების ჩამოყალიბება, ტრენინგის გუნდების პროექტები	5	6
2.5	კადრების გადამზადება	2	3	6	თანამშრომელთა გამოყენების ჩატარება	3	3
2.6	საუბრის მუშაშედეგების და დოკუმენტების არასტანდარტული გამოყენება	3	3	9	თითოეული პროექტის დოკუმენტების მომზადების სესიის ჩამოყალიბება	2	3
2.7	საუბრის მუშაშედეგების და დოკუმენტების არ ქონა თანამშრომლების მიერ	4	4	16	თითოეული პროექტის დოკუმენტების მომზადების სესიის ჩამოყალიბება	3	8
2.8	KPI-ების არ ქონა თითოეული პროექტისთვის	4	4	16	KPI-ების შექმნა თითოეული პროექტისთვის	4	8
2.9	საუბრის დოკუმენტების პროექტები	4	4	16	საუბრის დოკუმენტების მატრიცის მუშაშედეგად	4	8
2.10	საუბრის არასტანდარტული გამოყენება	3	3	9	TO DO LIST-ის მუშაშედეგად, Task Management რეგულაციური ანგარიში	2	3
2.11	MUDA (WALKING/TALKING/SMOKING...)	4	4	16	MUDA (WALKING/TALKING/SMOKING...) გაუმჯობესება	4	8
2.12	გამოცდების გაუმჯობესება	4	4	16	გამოცდების გაუმჯობესება	4	8
2.13	გუნდების სტანდარტიზაცია	4	4	16	გუნდების სტანდარტიზაცია	2	8
2.14	მომზადებული უნარ-ჩვევების (SKILL) ტესტირების სისტემა	4	3	12	მომზადებული უნარ-ჩვევების (SKILL) ტესტირების სისტემის განახლება	5	6
2.15	მომზადებული უნარ-ჩვევების (SKILL) ტესტირების სისტემა	4	4	16	თანამშრომელთა გამოყენების ჩატარება	3	8
2.16	არაეფექტური მუშაშედეგები	4	4	16	რეგულაციური მუშაშედეგების სტანდარტიზაცია	2	8
2.17	პროცედურების მართვის მუშაშედეგად (KAMISHIBAI)	3	4	12	პროცედურების მართვის მუშაშედეგად (KAMISHIBAI)	4	4
2.18	დაუწყველობის სინდრომი	5	5	25	კრიტიკული პრობლემების და დაწყველობის განმარტება და დაწყველობის განმარტება	3	15
3	გაყიდვები			16.44	გაყიდვები	2.44	8.67
3.1	გაყიდვები KPI-ების არ ქონა	5	4	20	გაყიდვების KPI-ების მუშაშედეგად	2	12
3.2	საუბრის მართვის გაუმჯობესება	4	4	16	საუბრის მართვის გაუმჯობესების სტანდარტიზაცია (A3 ფორმის)	1	8
3.3	გაყიდვების არასტანდარტული პროექტები	4	4	16	გაყიდვების არასტანდარტული პროექტები	2	8
3.4	მომზადებული პროექტების რეალური საუბრის	4	4	16	"ახალი საუბრის" პროექტების რეალური საუბრის სტანდარტიზაცია	3	8
3.5	R & D არასტანდარტული პროექტები	4	3	12	R & D პროექტების სტანდარტიზაცია	4	6
3.6	კლიენტების არასტანდარტული ინფორმირება როგორც წესად ასევე სიამოვნების შესახებ	4	4	16	კლიენტების არასტანდარტული ინფორმირება როგორც წესად ასევე სიამოვნების შესახებ	2	8
3.7	გაყიდვების სესიის პოლიტიკა	4	4	16	კლიენტების სესიის პოლიტიკა და გაყიდვების გაუმჯობესების პოლიტიკის მუშაშედეგად	3	8
3.8	გაყიდვების გაუმჯობესების პროექტები	5	4	20	VSA - დოკუმენტების გაუმჯობესების პროექტების მართვის სისტემა	2	12
3.9	დოკუმენტების დაცვა/გაუმჯობესება	4	4	16	დოკუმენტების დაცვა/გაუმჯობესების ანგარიშები და ანგარიშების პოლიტიკის მუშაშედეგად	3	8
4	დოკუმენტები			10.29	დოკუმენტები	3.00	4.57
4.1	ნაშრომის კონტროლის მართვა	4	3	12	კანონის სისტემის მუშაშედეგად, მონიტორინგის მართვის სტანდარტიზაცია	3	6
4.2	ადგილობრივი მონიტორინგის სისტემის პროექტები	3	2	6	მონიტორინგის მართვის მუშაშედეგად	2	2
4.3	ადგილობრივი მონიტორინგის პროექტები	3	3	9	მონიტორინგის მართვის მუშაშედეგად	2	3
4.4	არასტანდარტული პროექტების სანაწარმო მართვა	4	3	12	გაყიდვების არასტანდარტული პროექტების ინფორმირება, ნაშრომის მართვის სისტემა	3	6
4.5	DOCS	3	3	9	კანონის სისტემის მუშაშედეგად, მონიტორინგის მართვის სტანდარტიზაცია	3	6
4.6	DEAD STOCK	5	3	15	DEAD STOCK - გაყიდვების სტანდარტიზაცია (საუბრის მართვის რეალური საუბრის, როგორც გაუმჯობესება)	3	9
4.7	საუბრის სესიის მართვის არასტანდარტული პროექტები	3	3	9	SS ადგილი - სანაწარმო, სესიის, Front Office	5	9

დირექტორი
იგორ ფარჯიანი