

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“ (ს/ნ 200002120)

ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები

2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის

და

დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

შ ი ნ ა ა რ ს ი

დოკუმენტის დასახელება	
შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობის ანგარიში 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებების მომზადებასა და დამტკიცებაზე	
დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებების აუდიტის შედეგების შესახებ	
შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2017 წლების ფინანსური ანგარიშგება და განმარტებითი შენიშვნები	
1.	ანგარიშგება ფინანსური მდგომარეობის შესახებ 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის
2.	მოგების ან/და ზარალის და სხვა სრული შემოსავლების ანგარიში 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის
3.	ანგარიშგება ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის
4.	ანგარიშგება კაპიტალში ცვლილებების შესახებ 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის
5.	განმარტებითი შენიშვნები შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლის ფინანსურ ანგარიშგებაზე
მმართველობის ანგარიშგება (2017 წლის საქმიანობის მიმოხილვა)	

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ხელმძღვანელობის
პასუხისმგებლობის ანგარიში 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული
წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგებაზე

ხელმძღვანელობა ადასტურებს, რომ პასუხისმგებელია ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და წარდგენაზე. ვაცხადებთ, რომ წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (ფასს) შესაბამისად და ასახავს შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ რეალურ ფინანსურ მდგომარეობას, წარმოებული ოპერაციების შედეგებს, ფულადი სახსრების მოძრაობასა და კაპიტალში ცვლილებებს 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას, ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია:

- მართებული ბუღალტრული პრინციპების არჩევასა და მათ თანმიმდევრულ შესრულებაზე;

- ინფორმაციის წარდგენაზე, სააღრიცხვო პოლიტიკის ჩათვლით, რომელიც უზრუნველყოფს მართებულ, საიმედო, შესადარის და გასაგებ ინფორმაციას;

- დამატებითი ინფორმაციის წარდგენის უზრუნველყოფაზე, იმ შემთხვევაში, თუ ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების სპეციფიური მოთხოვნები არ არის საკმარისი იმისათვის, რომ მომხმარებელმა გააანალიზოს კონკრეტული გარიგების, სხვა მოვლენებისა და პირობების გავლენა კომპანიის ფინანსურ მდგომარეობასა და ფინანსურ შედეგებზე;

- ფუნქციონირებადობის დაშვების პრინციპის საფუძველზე საქმიანობის უნარის შეფასებაზე.

ხელმძღვანელობა აგრეთვე პასუხისმგებელია:

- ეფექტური და მყარი შიდა კონტროლის სისტემის შემუშავებაზე, დანერგვასა და შენარჩუნებაზე;

- ისეთი ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე, რომელიც ხსნის უნივერსიტეტის გარიგებებს და ნებისმიერ დროს უზრუნველყოფს მის ფინანსური მდგომარეობის საკმარისი სიზუსტით წარდგენას და ფასს-ის მოთხოვნებთან ფინანსური ანგარიშგების შესაბამისობას;

- სავალდებულო ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე საქართველოს კანონმდებლობისა და ფასს სტანდარტების შესაბამისად;

- უნივერსიტეტის აქტივების უსაფრთხოების უზრუნველსაყოფად საჭირო ქმედებების განხორციელებაზე;

- თაღლითობისა და სხვა დარღვევების თავიდან აცილებასა და აღმოჩენაზე.

2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები დამტკიცებულია 2018 წლის 1 მაისს.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“

დირექტორი:

/ მამუკა თავხელიძე/



2018 წ. 15 მაისი
თბილისი, საქართველო

**შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ხელმძღვანელობის
პასუხისმგებლობის ანგარიში 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული
წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგებაზე**

ხელმძღვანელობა ადასტურებს, რომ პასუხისმგებელია ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და წარდგენაზე. ვაცხადებთ, რომ წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (ფასს) შესაბამისად და ასახავს შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ რეალურ ფინანსურ მდგომარეობას, წარმოებული ოპერაციების შედეგებს, ფულადი სახსრების მოძრაობასა და კაპიტალში ცვლილებებს 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდისთვის.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას, ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია:

- მართებული ბუღალტრული პრინციპების არჩევასა და მათ თანმიმდევრულ შესრულებაზე;

- ინფორმაციის წარდგენაზე, სააღრიცხვო პოლიტიკის ჩათვლით, რომელიც უზრუნველყოფს მართებულ, საიმედო, შესადარის და გასაგებ ინფორმაციას;

- დამატებითი ინფორმაციის წარდგენის უზრუნველყოფაზე, იმ შემთხვევაში, თუ ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების სპეციფიური მოთხოვნები არ არის საკმარისი იმისათვის, რომ მომხმარებელმა გააანალიზოს კონკრეტული გარიგების, სხვა მოვლენებისა და პირობების გავლენა კომპანიის ფინანსურ მდგომარეობასა და ფინანსურ შედეგებზე;

- ფუნქციონირებადობის დამტკიცების პრინციპის საფუძველზე საქმიანობის უნარის შეფასებაზე.

ხელმძღვანელობა აგრეთვე პასუხისმგებელია:

- ეფექტური და მყარი შიდა კონტროლის სისტემის შემუშავებაზე, დანერგვასა და შენარჩუნებაზე;

- ისეთი ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე, რომელიც ხსნის უნივერსიტეტის გარიგებებს და ნებისმიერ დროს უზრუნველყოფს მის ფინანსური მდგომარეობის საკმარისი სიზუსტით წარდგენას და ფასს-ის მოთხოვნებთან ფინანსური ანგარიშგების შესაბამისობას;

- სავალდებულო ბუღალტრული ჩანაწერების წარმოებაზე საქართველოს კანონმდებლობისა და ფასს სტანდარტების შესაბამისად;

- უნივერსიტეტის აქტივების უსაფრთხოების უზრუნველსაყოფად საჭირო ქმედებების განხორციელებაზე;

- თაღლითობისა და სხვა დარღვევების თავიდან აცილებასა და აღმოჩენაზე.

2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის წარმოდგენილი ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები დამტკიცებულია 2018 წლის 1 მაისს.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“

დირექტორი:

/ მამუკა თავხელიძე/

2018 წ. 15 მაისი
თბილისი, საქართველო

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“
ხელმძღვანელობას

დამოუკიდებელი აუდიტორის დასკვნა

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ (ს/ნ 200002120) 2017 წლის
31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ფინანსური
და მმართველობის ანგარიშგებების აუდიტის შედეგების შესახებ

შესავალი

ჩვენ ჩავატარეთ შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ფინანსური და
მმართველობის ანგარიშგებების აუდიტი, რომელიც მოიცავს: 2017 წლის 31 დეკემბრის
მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ანგარიშგებას ფინანსური
მდგომარეობის შესახებ (ბალანსს); ანგარიშგებას მოგების ან ზარალისა და სხვა სრული
შემოსავლების შესახებ; ანგარიშგებას საკუთარ კაპიტალში ცვლილების შესახებ;
ანგარიშგებას ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ და ფინანსურ ანგარიშგებაზე
დართული განმარტებით შენიშვნებს, მათ შორის, ყველა მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო
პოლიტიკის მოკლე მიმოხილვას. ასევე, 2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის მმართველობის ანგარიშგებას.

აუდიტორის მოსაზრება ფინანსურ ანგარიშგებაზე

ჩვენი აზრით, თანდართული ფინანსური ანგარიშგება, ყველა არსებითი ასპექტის
გათვალისწინებით, მომზადებულია ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო
სტანდარტების შესაბამისად, უტყუარად და სამართლიანად ასახავს შპს „გრიგოლ
რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ფინანსურ მდგომარეობას, აგრეთვე მისი
საქმიანობის ფინანსურ შედეგებსა და ფულადი სახსრების მოძრაობას.

შპს „აუდიტი და კონტროლი“, ს/ნ 401952856, <http://auditcontroll.com/>; 01067 თბილისი, დიდის
მასივი, მე-4 კვარტალი, I ა კორპუსი, ბ. №5, გარიგების პარტნიორი: გაია ტუხაშვილი,
რეგისტრირებულია სახელმწიფო რეესტრში: № SARAS-A-469815; № SARAS-F-833498,
auditori.tukhashvili@gmail.com; ტელ.: 599 54 03 55

პროფესიული პასუხისმგებლობა დაზღვეულია 100.000 ლ.

დასკვნა სხვა საკანონმდებლო და მარეგულირებელ მოთხოვნებზე

ჩვენი ვალდებულებაა ჩატარებული პროცედურების საფუძველზე გამოვთქვათ მოსაზრება 2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის მმართველობის ანგარიშგების „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის მე-7 მუხლის მე-2 პუნქტის „ა“ ქვეპუნქტის, ამავე მუხლის მე-3, მე-6 და მე-10 პუნქტების მოთხოვნებთან შესაბამისობაზე და არსებითი უზუსტობების შემთხვევაში, მივუთითოთ მათ არსზე, ასევე, განვაცხადოთ მმართველობის ანგარიშგებაში კანონით განსაზღვრული რაიმე ინფორმაციის წარმოდგენლობის შესახებ.

მოსაზრება მმართველობის ანგარიშგებაზე

ჩვენი აზრით, 2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის მმართველობის ანგარიშგება შეესაბამება კანონის მოთხოვნებს, ყველა არსებითი ასპექტის გათვალისწინებით.

მოსაზრების საფუძველი

აუდიტი დაიგეგმა და განხორციელდა მხარეთა შორის 2018 წლის 01 მაისს დადებული №3 ხელშეკრულების საფუძველზე. ხელშეკრულება ითვალისწინებდა შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ 2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით დასრულებული საანგარიშგებო პერიოდის ფინანსური ანგარიშგების აუდიტს „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის მოთხოვნათა მიხედვით და შესაბამისი მოსაზრების წარმოდგენას. აუდიტი ჩატარდა აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად. აღნიშნული აქტებით დაკისრებული ვალდებულებები აღწერილია „აუდიტორის პასუხისმგებლობის“ განმსაზღვრელ ნაწილში.

ჩვენ ვადასტურებთ, რომ ვართ დამოუკიდებელი დამკვეთისაგან, დავიცავთ კონფიდენციალობის ვალდებულებებს, არ გაგვაჩნია არანაირი დაინტერესება აუდიტის შედეგის მიმართ. ვმოქმედებდით როგორც ამას მოითხოვს ბუღალტერთა ეთიკის საერთაშორისო სტანდარტების საბჭოს დოკუმენტი „პროფესიონალ ბუღალტერთა ეთიკის კოდექსი“.

მიგვაჩნია, რომ აუდიტის პროცესში მოპოვებული მტკიცებულებები საკმარისი და შესაფერისია აუდიტორის მოსაზრების გამოთქმისთვის აუცილებელი საფუძვლის შესაქმნელად.

ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობა ფინანსურ და მმართველობის ანგარიშგებებზე

ხელმძღვანელობა პასუხისმგებელია ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებების მომზადებასა და სამართლიან წარდგენაზე. ასევე, შიდა კონტროლზე, რომელსაც იგი აუცილებლად მიიჩნევს ისეთი ანგარიშგებების მოსამზადებლად, რომელიც არ შეიცავს თაღლითობით ან შეცდომით გამოწვეულ არსებით უზუსტობებს.

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას ხელმძღვანელობას ევალება, შეაფასოს შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ ფუნქციონირებადობის უნარი და, აუცილებლობის შემთხვევაში, ფინანსური ანგარიშგების შენიშვნებში განმარტოს საკითხები, რომლებიც დაკავშირებულია მის ფუნქციონირებადობასთან და ანგარიშგების საფუძვლად ფუნქციონირებადობის პრინციპის გამოყენებასთან, იმ შემთხვევის გარდა, როდესაც ხელმძღვანელობას განზრახული აქვს მისი ლიკვიდაცია ან საქმიანობის შეწყვეტა, ან თუ არა აქვს სხვა რეალური არჩევანი, ასე რომ არ მოიქცეს.

აუდიტორის პასუხისმგებლობა ფინანსურ და მმართველობის ანგარიშგებების აუდიტზე

შპს „აუდიტი და კონტროლი“, ს/ნ 401952856, <http://auditcontroll.com/>; 01067 თბილისი, დიდშის
მასივი, მე-4 კვარტალი, I ა კორპუსი, ბ. №5, გარიგების პარტნიორი: გია ტუხაშვილი,
რეგისტრირებულია სახელმწიფო რეესტრში: № SARAS-A-469815; № SARAS-F-833498,
auditori.tukhashvili@gmail.com; ტელ.: 599 54 03 55

პროფესიული პასუხისმგებლობა დაზღვეულია 100.000 ლ.

აუდიტორი პასუხისმგებელია დაიცვას ეთიკის ნორმები, წარმართოს აუდიტორული პროცედურები იმგვარად, რომ მოიპოვოს დასაბუთებული რწმუნება, შეიცავს თუ არა ფინანსური და მმართველობის ანგარიშგებები არსებით უზუსტობებს და აუდიტის შედეგების საფუძველზე გამოთქვას მოსაზრება წარმოდგენილ ანგარიშგებებზე.

აუდიტი ითვალისწინებს პროცედურების ჩატარებას აუდიტორული მტკიცებულებების მოსაპოვებლად. პროცედურები შეირჩევა აუდიტორის განსჯის საფუძველზე, რაც მოიცავს არსებითი უზუსტობების რისკების შეფასებას, რომლებიც გამოწვეულია თაღლითობით ან შეცდომით. ამ რისკების შეფასების დროს, აუდიტორი განსაზღვრავს შესაფერისია თუ არა შიდა კონტროლი უტყუარი ანგარიშგებების მომზადებისათვის. შიდა კონტროლის შეფასება მიზნად ისახავს მოცემული გარემოებების შესაფერისი აუდიტორული პროცედურების დაგეგმვას და არა შიდა კონტროლის ეფექტიანობაზე მოსაზრების გამოთქმას.

აუდიტი აგრეთვე გულისხმობს ხელმძღვანელობის მიერ გამოყენებული სააღრიცხვო პოლიტიკისა და მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო შეფასებების მართებულობის, ასევე მთლიანად ანგარიშგებების წარდგენის შეფასებას.

დასაბუთებული რწმუნება მაღალი დონის რწმუნებაა, მაგრამ არ არის იმის გარანტია, რომ ჩატარებული აუდიტი ყოველთვის გამოავლენს ნებისმიერ არსებით უზუსტობას. უზუსტობები შეიძლება გამოწვეული იყოს თაღლითობით ან შეცდომით და არსებითად მიიჩნევა იმ შემთხვევაში, თუ გონივრულ ფარგლებში, მოსალოდნელია, რომ ისინი, ცალ-ცალკე ან ერთობლივად, გავლენას მოახდენს მომხმარებლების ეკონომიკურ გადაწყვეტილებებზე.

შპს „აუდიტი და კონტროლი“ გარიგების პარტნიორი:  გია ტუხაშვილი
ქ. თბილისი, დიდმის მასივი, მე-4 კვ. I ა კორპუსი, ბ. №5

26 სექტემბერი 2018 წელი

შპს „აუდიტი და კონტროლი“, ს/ნ 401952856, <http://auditcontroll.com/>; 01067 თბილისი, დიდმის მასივი, მე-4 კვარტალი, I ა კორპუსი, ბ. №5, გარიგების პარტნიორი: გია ტუხაშვილი, რეგისტრირებულია სახელმწიფო რეესტრში: № SARAS-A-469815; № SARAS-F-833498, auditori.tukhashvili@gmail.com; ტელ.: 599 54 03 55
პროფესიული პასუხისმგებლობა დაზღვეულია 100.000 ლ.

ფინანსური ანგარიშგებები

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტი“ ს/ნ 200002120

ანგარიშგება ფინანსური მდგომარეობის შესახებ 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული
საანგარიშგებო პერიოდისთვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

შენიშვნა 31.12.2017 წ. 31.12.2016 წ.

აქტივი

აქტივები

ფული და ფულის ექვივალენტები	1ა	62,953	128,480
მოკლევადიანი მოთხოვნები	2ა	108,164	23,427
სასაქონლო მატერიალური მარაგი	3ა	243,166	115,206
საგადასახადო აქტივები	4ა	212,143	40,061
სულ მიმდინარე აქტივები		626,426	307,174
ძირითადი საშუალებები	5ა	10,308,315	8,403,875
არამატერიალური აქტივები	6ა	14,616	17,830
სულ გრძელვადიანი აქტივები		10,322,931	8,421,705
სულ აქტივები		10,949,357	8,728,880

პასივი

ვალდებულებები

მოკლევადიანი ვალდებულებები	7ა	784,458	-24,864
გრძელვადიანი ვალდებულებები	8ა	9,059,646	7,967,738
სულ მიმდინარე ვალდებულებები		9,844,104	7,942,874
კაპიტალი			
საწესდებო კაპიტალი	9ა	2,400	2,400
გაუნაწილებელი მოგება		1,082,323	763,075
ძირითადი საშუალების გადაფასების რეზერვი		20,530	20,530
სულ კაპიტალი		1,105,253	786,006
სულ ვალდებულებები და კაპიტალი		10,949,357	8,728,880

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსტეტის“ დირექტორი
საფინანსო სამსახურის უფროსი



მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

ფინანსური ანგარიშგებები

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტი“ ს/ნ 200002120

ანგარიშგება ფინანსური მდგომარეობის შესახებ 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული
საანგარიშგებო პერიოდისთვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

		შენიშვნა 31.12.2017 წ.	31.12.2016 წ.
აქტივი			
აქტივები			
ფული და ფულის ექვივალენტები	1ა	62,953	128,480
მოკლევადიანი მოთხოვნები	2ა	108,164	23,427
სასაქონლო მატერიალური მარაგი	3ა	243,166	115,206
საგადასახადო აქტივები	4ა	212,143	40,061
სულ მიმდინარე აქტივები		<u>626,426</u>	<u>307,174</u>
ძირითადი საშუალებები	5ა	10,308,315	8,403,875
არამატერიალური აქტივები	6ა	14,616	17,830
სულ გრძელვადიანი აქტივები		<u>10,322,931</u>	<u>8,421,705</u>
სულ აქტივები		<u>10,949,357</u>	<u>8,728,880</u>
პასივი			
ვალდებულებები			
მოკლევადიანი ვალდებულებები	7ა	784,458	-24,864
გრძელვადიანი ვალდებულებები	8ა	9,059,646	7,967,738
სულ მიმდინარე ვალდებულებები		<u>9,844,104</u>	<u>7,942,874</u>
კაპიტალი			
საწესდებო კაპიტალი	9ა	2,400	2,400
გაუნაწილებელი მოგება		1,082,323	763,075
ძირითადი საშუალების გადაფასების რეზერვი		20,530	20,530
სულ კაპიტალი		<u>1,105,253</u>	<u>786,006</u>
სულ ვალდებულებები და კაპიტალი		<u>10,949,357</u>	<u>8,728,880</u>
შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტის“ დირექტორი		მამუკა თავხელიძე	
საფინანსო სამსახურის უფროსი		ზაირა მესხი	

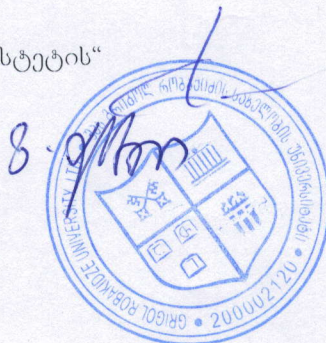
შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“ ს/ნ 200002120

მოგების ან/და ზარალის და სხვა სრული შემოსავლების ანგარიში 2017 წლის 31 დეკემბრით
დასრულებული წლისათვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

შენიშვნა	2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით	2016 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
შემოსავალი რეალიზიციიდან	4,801,754	4772706
გაყიდული/შემძენილი საქონელი	(5,993)	(14845)
საოპერაციო მოგება	4,795,761	4,757,861
სხვა საოპერაციო შემოსავლები	5,273	16694
სასაქ.-მატერიალური მარაგის კორექტირება	2,717	956
საპროცენტო შემოსავლები	13,798	
კურსთაშორის სხვაობა	214,630	73991
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი	115,270	62483
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი/ბათუმი/	249	96
სხვა სრული შემოსავლები	351,936	154,220
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან	(64,771)	(87636)
მოწ. და მომსახ. წარმოქმნილი ვალდებულებები	(60)	(5563)
დამხმარე მასალების დანახარჯები/შემძენა	(5,659)	(7356)
რემონტის დანახარჯები	(59,410)	(29789)
რეკლამის ხარჯები	(71,165)	(63167)
შრომის ანაზღაურება	(2,249,505)	(1984856)
საიჯარო ქირა	(179,128)	(127877)
კომუნიკაციის ხარჯები	(191,324)	(143115)
დაზღვევა	(2,593)	(28202)
სამეურნეო ხარჯი/მასალები, იარაღები და სხვა	(25,450)	(5642)
კომპიუტერის აქსესუარები და სახარჯი მასალები	(6,882)	(3878)
სტამბის - ქსეროქსის ხარჯი	(155)	(968)
საკონსულტაციო ხარჯები	(86,426)	(28029)
ცვეთა და ამორტიზაცია	(310,022)	(505538)
სხვა საგადასახადო ხარჯი	(57,547)	(40203)
სხვა საერთო ხარჯი	(275,963)	(368842)
ხარჯები/ბათუმის	(353,284)	(263729)
საპროცენტო ხარჯები	(654,018)	(681609)
კონვერტაცია /კურსთაშორის სხვაობა	(147,215)	(761277)
სხვა არასაოპ. ხარჯები	(14,362)	(13144)
ბიოლოგიური აქტივები	(6,223)	(936)
მოგების გადასახადი	(11,430)	
სხვა არასაოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/ ბათუმი		(492)
სხვა სრული ხარჯები	(4,772,591)	(5151847)
მოგება დაბეგვრამდე	375,106	(239,766)

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“
დირექტორი
საფინანსო სამსახურის უფროსი



მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“ ს/ნ 200002120

მოგების ან/და ზარალის და სხვა სრული შემოსავლების ანგარიში 2017 წლის 31 დეკემბრით
დასრულებული წლისათვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

შენიშვნა	2017 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით	2016 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით
შემოსავალი რეალიზიციიდან	4,801,754	4772706
გაყიდული/შემენილი საქონელი	(5,993)	(14845)
საოპერაციო მოგება	4,795,761	4,757,861
სხვა საოპერაციო შემოსავლები	5,273	16694
სასაქ.-მატერიალური მარაგის კორექტირება	2,717	956
საპროცენტო შემოსავლები	13,798	
კურსთაშორის სხვაობა	214,630	73991
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი	115,270	62483
სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი/ბათუმი/	249	96
სხვა სრული შემოსავლები	351,936	154,220
მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან	(64,771)	(87636)
მოწ.და მომსახ.წარმოქმნილი ვალდებულებები	(60)	(5563)
დამხმარე მასალების დანახარჯები/შემენა	(5,659)	(7356)
რემონტის დანახარჯები	(59,410)	(29789)
რეკლამის ხარჯები	(71,165)	(63167)
შრომის ანაზღაურება	(2,249,505)	(1984856)
საიჯარო ქირა	(179,128)	(127877)
კომუნიკაციის ხარჯები	(191,324)	(143115)
დაზღვევა	(2,593)	(28202)
სამეურნეო ხარჯი/მასალები, იარაღები და სხვა	(25,450)	(5642)
კომპიუტერის აქსესუარები და სახარჯი მასალები	(6,882)	(3878)
სტამბის - ქსეროქსის ხარჯი	(155)	(968)
საკონსულტაციო ხარჯები	(86,426)	(28029)
ცვეთა და ამორტიზაცია	(310,022)	(505538)
სხვა საგადასახადო ხარჯი	(57,547)	(40203)
სხვა საერთო ხარჯი	(275,963)	(368842)
ხარჯები/ბათუმის	(353,284)	(263729)
საპროცენტო ხარჯები	(654,018)	(681609)
კონვერტაცია /კურსთაშორის სხვაობა	(147,215)	(761277)
სხვა არასაოპ. ხარჯები	(14,362)	(13144)
ბიოლოგიური აქტივები	(6,223)	(936)
მოგების გადასახადი	(11,430)	
სხვა არასაოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/ ბათუმი		(492)
სხვა სრული ხარჯები	(4,772,591)	(5151847)
მოგება დაბეგვრამდე	375,106	(239,766)

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“
დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი

მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“ ს/ნ 200002120

ანგარიშგება ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

საოპერაციო საქმიანობა	შენიშვნა	2017 წელი	2016 წელი
მომხმარებლებისაგან მიღებული ფულადი სახსრები		4,839,164	4,806,662
მომწოდებლებზე, თანამშრომლებზე გაცემული სახსრები და გადასახადები		<u>(6,599,572)</u>	<u>(4,138,221)</u>
		<u>(1,760,408)</u>	<u>668,441</u>
საფინანსო საქმიანობა			
მიღებული სესხები		<u>2,384,305</u>	673,300
გადახდილი სესხები		<u>(612,046)</u>	(797,888)
საინვესტიციო საქმიანობა			
გადახდილი დივიდენდები		<u>0</u>	93,000
			<u>93,000</u>
არასაოპერაციო საქმიანობა			
არასაოპერაციო შემოსავლები		<u>94,742</u>	73,493
არასაოპერაციო ხარჯები		<u>(172,121)</u>	(705,375)
		<u>(77,378)</u>	<u>(631,882)</u>
ფულადი და მისი ეკვივალენტი წლის დასაწყისში		<u>128,480</u>	<u>133,451</u>
ფულადი და მისი ეკვივალენტი წლის ბოლოს		<u>62,953</u>	<u>128,480</u>
ფულადი სახსრების ცვლილება პერიოდში		<u>(1,837,786)</u>	<u>4,971</u>

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“ დირექტორი
საფინანსო სამსახურის უფროსი



მამუკა თავხელიძე
ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტი“ ს/ნ 200002120

ანგარიშგება ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლისათვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

საოპერაციო საქმიანობა	შენიშვნა	2017 წელი	2016 წელი
მომხმარებლებისაგან მიღებული ფულადი სახსრები		4,839,164	4,806,662
მომწოდებლებზე, თანამშრომლებზე გაცემული სახსრები და გადასახადები		<u>(6,599,572)</u>	<u>(4,138,221)</u>
		<u>(1,760,408)</u>	<u>668,441</u>
საფინანსო საქმიანობა			
მიღებული სესხები		<u>2,384,305</u>	673,300
გადახდილი სესხები		<u>(612,046)</u>	(797,888)
საინვესტიციო საქმიანობა			
გადახდილი დივიდენდები		<u>0</u>	93,000
			<u>93,000</u>
არასაოპერაციო საქმიანობა			
არასაოპერაციო შემოსავლები		<u>94,742</u>	73,493
არასაოპერაციო ხარჯები		<u>(172,121)</u>	(705,375)
		<u>(77,378)</u>	<u>(631,882)</u>
ფულადი და მისი ეკვივალენტი წლის დასაწყისში		<u>128,480</u>	<u>133,451</u>
ფულადი და მისი ეკვივალენტი წლის ბოლოს		<u>62,953</u>	<u>128,480</u>
ფულადი სახსრების ცვლილება პერიოდში		<u>(1,837,786)</u>	<u>4,971</u>

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსტეტის“ დირექტორი
საფინანსო სამსახურის უფროსი

მამუკა თავხელიძე
ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტი“ ს/ნ 200002120

ანგარიშგება კაპიტალში ცვლილებების შესახებ 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული პერიოდისთვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

		31/12/2016 საწყისი დებიტი	31/12/2016 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებიტი	ბრუნვა კრედიტი	31/12/2017 საბოლოო დებიტი	31/12/2017 საბოლოო კრედიტი
საწესდებო შპს-ში	კაპიტალი	0	2400	0	0	0	2400
გაუნაწილებელი მოგება		0	763075	55858	375106	0	1082323
საანგარიშგებო პერიოდის მოგება/ზარალი		0	0	5153690	5153690	0	
ძირ. საშუალებების გადაფასების რეზერვი		0	9462	0	0	0	9462
სხვა რეზერვები და დაფინანსება		0	11068	0	0	0	11068
			<u>786006</u>	<u>5209548</u>	<u>5528796</u>	0	<u>1105253</u>

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტის“ დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი



მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსტეტი“ ს/ნ 200002120

ანგარიშგება კაპიტალში ცვლილებების შესახებ 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული პერიოდისთვის

ყველა თანხა მოცემულია ლარში

	31/12/2016 საწყისი დებიტი	31/12/2016 საწყისი კრედიტი	ბრუნვა დებიტი	ბრუნვა კრედიტი	31/12/2017 საბოლოო დებიტი	31/12/2017 საბოლოო კრედიტი
საწესდებო კაპიტალი შპს-ში	0	2400	0	0	0	2400
გაუნაწილებელი მოგება	0	763075	55858	375106	0	1082323
საანგარიშგებო პერიოდის მოგება/ზარალი	0	0	5153690	5153690	0	
ძირ. საშუალებების გადაფასების რეზერვი	0	9462	0	0	0	9462
სხვა რეზერვები და დაფინანსება	0	11068	0	0	0	11068
		<u>786006</u>	<u>5209548</u>	<u>5528796</u>	0	<u>1105253</u>

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსტეტის“ დირექტორი

მამუკა თავხელიძე

საფინანსო სამსახურის უფროსი

ზაირა მესხი

**განმარტებითი შენიშვნები შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის“ 2017 წლის 31 დეკემბრით დასრულებული წლის ფინანსურ
ანგარიშგებაზე**

1. ზოგადი ინფორმაცია უნივერსიტეტზე

საფირმო სახელწოდება: გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი;
სამართლებრივი ფორმა: შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება;
საიდენტიფიკაციო ნომერი: 200002120;
რეგისტრაციის ნომერი, თარიღი: 1/4-64; 20/10/1995
მარეგისტრირებელი ორგანო: ნაძალადევის რაიონის სასამართლო;
იურიდიული მისამართი: საქართველო, ქალაქი თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი,
აღმაშენებლის ხეივანი, მე-13 კმ.

ხელმძღვანელობა/წარმომადგენლობა

დირექტორი - 01020006864, მამუკა თავხელიძე

პარტნიორები

მესაკუთრე	წილი
01020006864, მამუკა თავხელიძე	75%
01005011489, ეკატერინე ბატიაშვილი	25%

ცვლილებები

საანგარიშგებო პერიოდში სარეგისტრაციო მონაცემებში ცვლილება არ მომხდარა.
უნივერსიტეტი წარმოადგენს უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებას. მისი ძირითადი საქმიანობაა საგანმანათლებლო-კვლევითი და საზოგადოებრივი სერვისის მიწოდება. საანგარიშგებო პერიოდში უნივერსიტეტის საქმიანობის მიმოხილვა ასახულია მმართველობის ანგარიშგებაში და წარმოდგენილია ფინანსურ ანგარიშგებასთან ერთად.

2. ბუღალტრული აღრიცხვის ძირითადი პოლიტიკა

ფინანსური ანგარიშგების მომზადებასა და წარდგენაზე პასუხისმგებელია უნივერსიტეტის დირექტორი. ფინანსური ანგარიშგების შედგენას ახორციელებს საფინანსო სამსახური.

შესაბამისობა

➤ წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების („ფასს“) შესაბამისად და დაფუძნებულია ორ ძირითად დაშვებებზე: დარიცხვის მეთოდი და ფუნქციონირებადი საწარმო. გარდა ფულადი სახსრების მოძრაობის შესახებ ინფორმაციისა, ფინანსური ანგარიშგების ყველა სხვა კომპონენტი და ელემენტი განსაზღვრულია დარიცხვის მეთოდის გამოყენებით.

უნივერსიტეტი ფუნქციონირებადია და პროგნოზირებად მომავალში გააგრძელებს ფუნქციონირებას. საწარმოს აქტივები (ძირითადი საშუალებები, რომლებიც აკმაყოფილებენ ძირითად საშუალებებად აღიარების კრიტერიუმებს) შეფასებულია ისტორიული ღირებულების კონცეფციის საფუძველზე. ისტორიული ღირებულება ზოგადად ეფუძნება ანაზღაურების რეალურ ღირებულებას.

ფუნქციონალური ვალუტა

ფუნქციონალური ვალუტაა ქართული ლარი. ფინანსური ანგარიშგების საპრეზენტაციო ვალუტას წარმოადგენს ქართული ლარი.

ძირითადი საშუალებები

ძირითადი საშუალებები აღიარება განხორციელდა ბასს 16-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

ძირითადი საშუალების ერთეული, რომელიც აკმაყოფილებს აქტივის აღიარების კრიტერიუმებს, შეფასებულია მისი თვითღირებულებით.

თავდაპირველი აღიარების შემდგომი შეფასება მოხდენილია თვითღირებულების მოდელის მიხედვით.

ძირითადი საშუალებები ბალანსში ასახულია ნარჩენი (თავდაპირველ ღირებულებას - ცვეთა) ღირებულებით.

ძირითადი საშუალებების ექსპლუატაციის პროცესში მათ შეკეთებასთან, ტექნიკურ მომსახურებასთან და სრულყოფასთან დაკავშირებული კაპიტალიზებადი ხარჯებით იზრდება ძირითად საშუალებათა შესაბამისი ჯგუფის ღირებულებითი ბალანსი. უნივერსიტეტის ინვესტიციები ბალანსზე აისახება საბაზრო ღირებულებასა და თვითღირებულებას შორის უმცირესი თანხით.

გრძელვადიან აქტივებად, გრძელვადიან ინვესტიციებად, გრძელვადიან სესხებად და კრედიტებად, გრძელვადიან მოთხოვნილებებად და ვალდებულებებად ითვლება ყველა აქტივი ან/და პასივი, საექსპლუატაციოდ გათვლილი ერთ წელზე მეტი ვადით. ფინანსური იჯარა აისახება გრძელვადიან აქტივებში.

ცვეთა. ცვეთადი ღირებულება და ცვეთის პერიოდი

თითოეული ძირითადი საშუალებისათვის განსაზღვრულია ექსპლუატაციის (ცვეთის) პერიოდი და ცვეთის ღირებულება.

ცვეთადი ღირებულება იანგარიშება, როგორც სხვაობა აქტივის თვითღირებულებასა და ნარჩენ ღირებულებას შორის. ნარჩენი ღირებულება მიიჩნევა, როგორც არაარსებითი და ამდენად, ნულს უტოლდება. ცვეთადი ღირებულება აქტივის (ძირითადი საშუალების) თვითღირებულების ტოლია.

ცვეთის მეთოდად არჩეულია წრფივი მეთოდი.

სასაქონლო-მატერიალურ ფასეულობის აღრიცხვა

მარაგის შეფასება ხდება მის თვითღირებულებასა და ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესი თანხით. მარაგის თვითღირებულების ჩამოწერა ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებამდე ლოგიკურად გამომდინარეობს ბასს2-ის მოთხოვნიდან, რომ არ შეიძლება აქტივების აღრიცხვა იმაზე მეტი თანხით, რომლის მიღება შესაძლებელია მათი გაყიდვის ან გამოყენების შედეგად.

მარაგის თვითღირებულება მოიცავს მის შემენასთან და გადამუშავებასთან დაკავშირებულ ყველა დანახარჯს, აგრეთვე დანახარჯებს, რომლებიც გაწეულია მისი მოცემულ ადგილამდე ტრანსპორტირებისათვის და სათანადო მდგომარეობაში მოსაყვანად.

სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობის შეფასება მიმდინარე აღრიცხვაში წარმოებს ფაქტობრივი თვითღირებულებით, ხოლო ბალანსზე ასახაზად, მარაგები შეფასდება მის თვითღირებულებასა და ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებას შორის უმცირესი თანხით.

სასაქონლო-მატერიალურ ფასეულობათა მოძრაობის აღსაღრიცხად გამოიყენება მატერიალურ-ფასეულობათა აღრიცხვის მუდმივი (წრფივი) მეთოდი (საბოლოო ნაშთი = საწყის ნაშთს + მიღება - გასვლა).

ხარჯებად აღიარება

მატერიალური ფასეულობების აღიარება ხარჯებად მოხდება მათი ფაქტიურად გახარჯვის (და არა შეძენის) მომენტში.

საბუღალტრო აღრიცხვის და ფინანსური ანგარიშგების უტყუარობის უზრუნველყოფის მიზნით, საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოსთვის ტარდება ძირითადი საშუალებების, სასაქონლო-მატერიალური ფასეულობის, ასევე ფულადი საშუალებებისა და დაუმთავრებელი წარმოების ფაქტობრივი ნაშთების დადგენა/ ინვენტარიზაცია.

საქონლის (მომსახურების) რეალიზაციის აღრიცხვა

საქონლის მიწოდება და მომსახურების გაწევა აღრიცხება ბასს 18-ს მოთხოვნათა შესაბამისად.

მომსახურების გაწევასთან დაკავშირებული ამონაგები აღიარებულია საანგარიშგებო პერიოდის ბოლოს, მომსახურების ხელშეკრულების შესრულების სტადიის მიხედვით.

დარიცხული დღგ-ს აღრიცხვა. საქონლის მიწოდებისა და მომსახურების გაწევისას დღგ-ს დარიცხვა ხდება სსკ-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

პროცენტები, როიალტები და დივიდენდები ანგარიშგებაში ასახულია ბასს 18-ის 30-ე პუნქტის შესაბამისად.

საკურსო სხვაობების აღიარება

საკურსო სხვაობები, რომლებიც წარმოიშობა ფულად მუხლებთან დაკავშირებული ანგარიშსწორებისას, ან ფულადი მუხლების გადაყვანის დროს ისეთი სავალუტო კურსით, რომელიც განსხვავდება მოცემულ პერიოდში თავდაპირველი აღიარების

დროს, ან წინა პერიოდის ფინანსურ ანგარიშგებაში გადასაყვანად გამოყენებული სავალუტო კურსისაგან, აღიარდება მოგებაში ან ზარალში იმ საანგარიშგებო პერიოდში, როდესაც წარმოიშობა, ბასს 21-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

სალაროსა და საანგარიშსწორებო ოპერაციების აღრიცხვა

სხვადასხვა პირებს შორის ანგარიშსწორებისას უპირატესად გამოიყენება უნაღდო ფორმა.

ანგარიშსწორების ანგარიშით შესრულებული ოპერაციები ედრება ბანკების მიერ მოწოდებულ ამონაწერებში დაფიქსირებულ ბრუნვის მონაცემებსა და ნაშთებს.

უცხოურ ვალუტაში შესრულებული ოპერაციები სამუშაო ვალუტაში გადაყვანილია ბასს 21-ის მოთხოვნათა შესაბამისად.

მომწოდებლებთან ანგარიშსწორების აღრიცხვა

უცხოურ ვალუტაში განხორციელებული ოპერაციების აღრიცხვა წარმოებს ბასს 21-ის მოთხოვნათა დაცვით.

შრომის ანაზღაურების აღრიცხვა

შრომის ანაზღაურება აღირიცხება ბასს 19-ს – „დაქირავებულ პირთა გასამრჯელოების“ მიხედვით. დაქირავებული პირის მოკლევადიანი გასამრჯელოები აღიარდება და შეფასება ხდება ამ სტანდარტის მე-11 პუნქტის შესაბამისად. დაქირავებული პირის მოკლევადიანი გასამრჯელოების არადისკონტირებული ოდენობა აღიარდება, როგორც ხარჯი.

ხელფასების გაცემა ხორციელდება დადგენილ ვადებში, მომდევნო თვის 15 რიცხვამდე, შრომის კოდექსით განსაზღვრული წესით.

სახელმწიფო ბიუჯეტთან ანგარიშსწორების აღრიცხვა

დამატებული ღირებულების გადასახადის აღრიცხვა, გაანგარიშება, დეკლარირება და გადახდა წარმოებს - სსკ-ის XXI თავის 156-181 მუხლების მოთხოვნათა შესაბამისად.

მოგების გადასახადის აღრიცხვა ხორციელდება სსკ-ს XIII თავის - მოგების გადასახადი, 96 -99 მუხლების მოთხოვნათა შესაბამისად.

2017 წლის პირველი იანვრიდან გამოიყენება ე.წ. ესტონური მოდელი.

უნივერსიტეტის ფინანსური შემოსავლები და ხარჯები ფინანსურ ანგარიშგებაში, აისახება ფაქტობრივი ოდენობებით, მოგების გადასახადის დეკლარაციაში კი - სსკ-თ განსაზღვრული შეზღუდვებისა და სხვა პირობების გათვალისწინებით.

საშემოსავლო გადასახადი აღირიცხება სსკ-ს XI თავის 79-82 მუხლების მოთხოვნათა შესაბამისად.

ქონების გადასახადი - სსკ-ს XIX თავის 200 -206 მუხლების მოთხოვნათა მიხედვით.

სააღრიცხვო პოლიტიკის შესაბამისად განსაზღვრულია და შემდეგი სახით ჩამოყალიბდა ფინანსური ანგარიშგების ქვემოთ წარმოდგენილი მუხლები:

1 ა) ფული და ექვივალენტები

დასახელება	საწყისი 31.12.2016		ბრუნვა		საბოლოო 31.12.2017	
	დებეტი	კრედიტი	დებეტი	კრედიტი	დებეტი	კრედიტი
1110 ნაღდი ფული ეროვნულ ვალუტაში	0	0	17219	17219	0	0
1210 ეროვნული ვალუტა რეზიდენტ ბანკში	128253	0	9593135	9666650	54738	0
1220 უცხოური ვალუტა რეზიდენტ ბანკში	227	0	2310611	2302622	8216	0
ჯამი	128480	0			62953	0

2 ა) 1400 მოკლევადიანი მოთხოვნები

დასახელება	საწყისი 31.12.2016		ბრუნვა		საბოლოო 31.12.2017	
	დებეტი	კრედიტი	დებეტი	კრედიტი	დებეტი	კრედიტი
1410 მოთხოვნები მიწოდებიდან და მომსახურებიდან	122857	474873	5113565	5007956	216081	462488
1411 უიმედო ვალები - ფინანსური დავალიანების გამო გარიცხული სტუდენტების	371555	0	36863	66022	342396	0
1430 მოთხოვნები საწარმოს პერსონალის მიმართ	3806	0	51203	52025	3538	554
1440 მოთხ. ხელმძღვ. და სამეთვ.ორგ.წევრ.მიმართ	82	0	109399	100290	9191	0
ჯამი:	498300	474873	5311030	5226293	571206	463042

3 ა) 1600 სასაქონლო-მატერიალური მარაგი

დასახელება	საწყისი 31.12.2016		ბრუნვა		საბოლოო 31.12.2017	
	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი
1610 საქონელი	0	0	12200	3100	9100	0
1641 მზა პროდუქცია - დაბეჭდილი წიგნები, სამეცნიერო შრომები	1855	0	5191	2701	4345	0
1690 სხვა სასაქონლო-მატერიალური მარაგი	103668	0	1194440	1096729	201379	0
1691 ბათუმის ფილიალი/სასაქონლო-მატერიალური მარაგი	9683	0	123582	104923	28342	0
ჯამი:	115206	0	1335413	1207453	243166	0

მარაგები შეფასებულია თვითღირებულებით, პრაქტიკულად არ არსებობს მარაგები, რომელთა შეფასებაც საჭირო გახდებოდა თვითღირებულებაზე ნაკლები შესაძლო ნეტო სარეალიზაციო ღირებულებით.

4 ა) 2000 გრძელვადიანი აქტივები

დასახელება	საწყისი 31.12.2016		ბრუნვა		საბოლოო 31.12.2017	
	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი
2110 მიწის ნაკვეთები	687442	0	539042	539042	687442	0
2111 მიწის ნაკვეთები - გამოიჯენები	0	0	539042	539042	0	0
2130 შენობები	7853374	0	1811021	4140	9660255	0
2140 ნაგებობები	41366	0	53579	0	94945	0
2150 მანქანა-დანადგარები	17809	0	26929	0	44738	0
2160 ოფისის აღჭურვილობა, სპეციალური ინსტრუმენტები	677801	0	110930	20402	768329	0
2161 ოფისის აღჭურვილობა, სპეციალური მოწყობილობა/ბათუმის	34589	0	6587	0	41176	0
2170 ავეჯი და სხვა ინვენტარი	314697	0	18833	5059	328471	0
2171 ავეჯი და სხვა ინვენტარი /ბათუმის	22686	0	15616	0	38302	0
2172 ავეჯი და სხვა ინვენტარი /საერთო საცხოვრებელი/	0	0	695	0	695	0
2175 ბიბლიოთეკისთვის წიგნები	178011	0	8992	8883	178120	0
2176 ბიბლიოთეკა /ბათუმის წარმომადგენლობა/	3630	0	155	0	3785	0

2177 სხვა ძირითადი საშუალებები (ბათუმი)	2444	0	0	0	2444	0
2180 სატრანსპორტო საშუალებები	91188	0	0	0	91188	0
2181 ელექტროძრავები და დიზელგენერატორები /ბათუმი/	6240	0	0	0	6240	0
2182 სატრანსპორტო საშუალებები (ბათუმი)	0	0	32537	0	32537	0
2190 იჯარით აღებული ქონების კეთილმოწყობა	316810	0	165664	0	482474	0
2191 სხვა ძირითადი საშუალებები (სპეციალური ფორმები)	3400	0	0	0	3400	0
2192 ხელოვნების ნიმუში	0	0	3155	0	3155	0
სულ ძირითადი საშუალებები	10251487	0	3332777	1116568	12467696	0
2230 შენობის ცვეთა	0	1208253	0	179792	0	1388045
2240 ნაგებობების ცვეთა	0	1723	0	3162	0	4885
2250 მანქანა-დანადგარების ცვეთა	0	14803	0	2439	0	17242
2260 ოფისის აღჭურვილობის ცვეთა	0	365913	15978	75535	0	425470
2261 ოფისის აღჭურვილობის ცვეთა /ბათუმი/	0	8992	0	5519	0	14511
2270 ავეჯისა და სხვა ინვენტარის ცვეთა	0	172943	3845	30473	0	199571
2271 ავეჯისა და სხვა ინვენტარის ცვეთა /ბათუმი/	0	2379	0	5750	0	8129
2272 ავეჯი და სხვა ინვენტარი /საერთო საცხოვრებელი/	0	0	0	43	0	43
2275 ბიბლიოთეკა	0	8214	0	0	0	8214
2277 სხვა ძირითადი საშუალებები (ბათუმი)	0	600	0	615	0	1215
2280 სატრანსპორტო საშუალებების ცვეთა	0	20787	0	10057	0	30844
2281 ელექტროძრავები და დიზელგენერატორები	0	208	0	1005	0	1213
2282 სატრანსპორტო საშუალებები (ბათუმი)	0	0	0	1286	0	1286
2290 იჯარით აღებული ქონების კეთილმოწყ. ცვეთა	0	42584	0	14767	0	57351
2291 სხვა ძირითადი საშუალებები (სპეციალური ფორმები)	0	213	0	1149	0	1362
სულ ძირითადი საშუალებების ცვეთა	0	1847612	19823	331592	0	2159381
ჯამი	10251487	1847612	3352600	1448160	12467696	2159381

5 ა) არამატერიალური აქტივები ბალანსზე აღირიცხება რეალური ღირებულებით.

დასახელება	საწყისი 31.12.2016		ბრუნვა		საბოლოო 31.12.2017	
	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი
2590 არამატერიალური აქტივები	25040	0	3928	64	28904	0
2600 არამატერიალური აქტივების ამორტიზაცია	0	7210	9	7087	0	14287
ჯამი	25040	7210	3937	7151	28904	14287

6 ა) 3000 მიმდინარე ვალდებულებები

დასახელება	საწყისი 31.12.2016		ბრუნვა		საბოლოო 31.12.2017	
	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი
3110 მოწ.და მომსახ. წარმოქმნილი ვალდებულებები	271356	113277	3100005	3103502	256916	102334
3130 გადასახდელი ხელოვნებები	0	0	2685010	2938728	0	253718
3131 გადასახდელი სტიპენდია	0	0	6446	6446	0	0
3134 ნატურით	0	0	1416	1416	0	0
3160 ვალდებულებები საწარმოს პერსონალის წინაშე	0	0	5353	5353	0	0
3210 მოკლევადიანი სესხები	0	73300	73300	0	0	0
3220 სესხები პარტნიორებისგან დამფუძნებლის შემონატანი	0	59915	0	625407	0	685322
ჯამი:	271356	246492	5871530	6680852	256916	1041374

7 ა) 3300 საგადასახადო ვალდებულებები

დასახელება	საწყისი 31.12.2016		ბრუნვა		საბოლოო 31.12.2017	
	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი
3310 გადასახდელი მოგების გადასახადი	22808	0	5796	34238	0	5634
3320 გადასახდელი საშემოსავლო გადასახადი	0	0	602042	602042	0	0
3330 გადასახდელი დღგ	20662	0	227008	213217	34453	0
3340 გადახდილი დღგ	622	0	228294	228916	0	0
3380 ქონების გადასახადი	0	5746	93813	88553	0	486
3390 სხვა საგადასახადო ვალდებულებები	1715	0	2636	5560	0	1209
3301 RS.GE	0	0	947792	754025	193767	0
ჯამი:	45807	5746	2107381	1926551	228220	7329

1900 სხვა მიმდინარე აქტივები

დასახელება	საწყისი 31.12.2016		ბრუნვა		საბოლოო 31.12.2017	
	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი
მიმდინარე აქტივები	0	0	79319	88067	0	0
1900 სხვა მიმდინარე აქტივები	0	0	79319	88067	0	8748
ჯამი:	0	0	79319	88067	0	8748

8 ა) 4000 გრძელვადიანი ვალდებულებები

დასახელება	საწყისი 31.12.2016		ბრუნვა		საბოლოო 31.12.2017	
	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი
4140 გრძელვადიანი სესხები	0	7942738	671412	1758898	0	9030224
4410 გადავადებული შემოსავალი/გრანტი/	0	25000	64878	69300	0	29422
ჯამი:	0	7967738	736290	1828198	0	9059646

9 ა) 5000 კაპიტალი

დასახელება	საწყისი 31.12.2016		ბრუნვა		საბოლოო 31.12.2017	
	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი	დებიტი	კრედიტი
5150 საწესდებო კაპიტალი შპს-ში	0	2400	0	0	0	2400
5310 გაუნაწილებელი მოგება	0	763075	55858	0	0	707217
5330 საანგარიშგებო პერიოდის მოგება/ზარალი	0	0	4778584	5153690	0	375106
5420 ძირ. საშუალებების გადაფასების რეზერვი	0	9462	0	0	0	9462
5490 სხვა რეზერვები და დაფინანსება	0	11068	0	0	0	11068
ჯამი	0	786005	4834442	5153690	0	1105253

შემოსავლები

6100 საოპერაციო შემოსავლები	4810251
6110 შემოსავლისაგანმანათლებლო მომსახურებიდან	4804978
6190 სხვა საოპერაციო შემოსავლები	5273
8100 არასაოპერაციო შემოსავლები	343947
8110 საპროცენტო შემოსავლები	13798
8111 კურსთაშორის სხვაობა	214630
8190 სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი	115270
8191 სხვა არასაოპერაციო შემოსავალი/ბათუმი/	249

ხარჯები

7100	67786
7140 დამხმარე მასალების დანახარჯები/შემენა	5659
7180 რემონტის დანახარჯები	59410
7185 სასაქ.-მატერიალური მარაგის კორექტირება	2717
7200	5993
7210 გაყიდული/შემენილი საქონელი	5993
7300	71165
7310 რეკლამის ხარჯები	71165
7400	3738289
7410 შრომის ანაზღაურება	2249505
7420 საიჯარო ქირა	179128
7430 კომუნიკაციის ხარჯები	191334
7435 დაზღვევა	2593
7440 სამეურნეო ხარჯი/მასალები, იარაღები, ელ საქონელი და სხვა	25450
7445 კომპიუტერის აქსესუარები და სახარჯი მასალები	6882
7446 სტამბის - ქსეროქსის ხარჯი	155
7450 საკონსულტაციო ხარჯები	86426
7455 ცვეთა და ამორტიზაცია	310022
7465 სხვა საგადასახადო ხარჯი	57547
7490 სხვა საერთო ხარჯი	275963
7491 ხარჯები/ბათუმის	353284
8200	821858
8210 საპროცენტო ხარჯები	654018
8211 კონვერტაცია /კურსთაშორის სხვაობა	147215
8290 სხვა არასაოპ. ხარჯები /მ/საშ. ჩამოწერა/მცირეფასიანი/	14362
8291 ბიოლოგიური აქტივები	6263

ახალი და შესწორებული ფინანსური აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების დანერგვა

ამ შესწორებათა ამოქმედებას უნივერსიტეტის ფინანსურ ანგარიშგებაზე არ უმოქმედია.

ახალი და რედაქტირებული, გამოქვეყნებული, მაგრამ ძალაში ჯერ არშესული ფასს-ები

უნივერსიტეტი არ იყენებს შემდეგ ახალ და რედაქტირებულ, გამოქვეყნებულ მაგრამ ძალაში ჯერ არშესულ ფასს-ებს:

- ფასს 9 - ფინანსური ინსტრუმენტები¹;
- ფასს 15 – შემოსავალი კლიენტებთან გაფორმებული კონტრაქტებიდან¹;
- ფასს 16 - იჯარა²;
- ფასს 17 - სადაზღვევო კონტრაქტები³;
- ფასს 22 - სავალუტო ოპერაციები და საავანსო ანაზღაურება¹;
- ფასს 23 - მოგების გადასახადის დამუშავებასთან დაკავშირებული არასარწმუნოება²;
- შესწორებები ფასს 2 - იმ ტრანზაქციების კლასიფიკაცია და გაზომვა, რომელთა ანაზღაურება ხდება აქციების მეშვეობით¹;
- შესწორებები ფასს 10 და ბასს 28 – აქტივების გაყიდვა ან დაბანდება მეკავშირე ან ერთობლივ საწარმოში⁴;
- შესწორებები ბასს 40 - საინვესტიციო ქონების გადაცემა¹;
- შესწორებები ფასს 4 - „ფასს 9 ფინანსური ინსტრუმენტები“ გამოყენება ფასს 4 „სადაზღვევო კონტრაქტებთან“ ერთად¹;
- შესწორებები ფასს 9 - წინასწარი გადახდის მახასიათებლები უარყოფითი ანაზღაურებით²;
- ფასს-ების წლიური რედაქტირების 2014-2016 წწ. ციკლი¹;
- ფასს-ების წლიური რედაქტირების 2015-2017 წწ. ციკლი².

შენიშვნები:

1. ძალაშია 2018 წ. 1 იანვარს ან მის შემდეგ დაწყებული წლიური პერიოდებისათვის, ვადამდელი გამოყენება დაშვებულია.
2. ძალაშია 2019 წ. 1 იანვარს ან მის შემდეგ დაწყებული წლიური პერიოდებისათვის, ვადამდელი გამოყენება დაშვებულია.
3. ძალაშია 2021 წ. 1 იანვარს ან მის შემდეგ დაწყებული წლიური პერიოდებისათვის, ვადამდელი გამოყენება დაშვებულია.
4. ძალაშია ჯერ არგამოცხადებული თარიღიდან ან მის შემდეგ დაწყებული წლიური პერიოდებისათვის, ვადამდელი გამოყენება დაშვებულია.

შემდგომი მოვლენები

2017 წლის 31 დეკემბრის შემდგომ, ანგარიშგებაში ასახულ ინფორმაციაზე გავლენის მქონე მნიშვნელოვან მოვლენებს ადგილი არ ჰქონია.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“
დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი

მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი



შენიშვნები:

1. ძალაშია 2018 წ. 1 იანვარს ან მის შემდეგ დაწყებული წლიური პერიოდებისათვის, ვადამდელი გამოყენება დაშვებულია.
2. ძალაშია 2019 წ. 1 იანვარს ან მის შემდეგ დაწყებული წლიური პერიოდებისათვის, ვადამდელი გამოყენება დაშვებულია.
3. ძალაშია 2021 წ. 1 იანვარს ან მის შემდეგ დაწყებული წლიური პერიოდებისათვის, ვადამდელი გამოყენება დაშვებულია.
4. ძალაშია ჯერ არგამოცხადებული თარიღიდან ან მის შემდეგ დაწყებული წლიური პერიოდებისათვის, ვადამდელი გამოყენება დაშვებულია.

შემდგომი მოვლენები

2017 წლის 31 დეკემბრის შემდგომ, ანგარიშგებაში ასახულ ინფორმაციაზე გავლენის მქონე მნიშვნელოვან მოვლენებს ადგილი არ ჰქონია.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის“
დირექტორი

საფინანსო სამსახურის უფროსი

მამუკა თავხელიძე

ზაირა მესხი

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“

მმართველობის ანგარიშგება
(2017 წლის საქმიანობის მიმოხილვა)

2018

შინაარსი

შესავალი -----	3
საქმიანობის მიმოხილვა:	
ზოგადი ინფორმაცია უნივერსიტეტის შესახებ -----	3
წარმომადგენლობის შესახებ -----	6
რესურსების და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა -----	7
საერთაშორისო ინტეგრაცია -----	9
მართვის სტილი, კომუნიკაციის ფორმალური და არაფორმალური არხები --	13
უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარება -----	14
ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა -----	15
სტრატეგიული განვითარების გეგმა -----	15
სამოქმედო გეგმები -----	16
შესრულების ანგარიშები -----	17
საქმიანობის ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები -----	17
ანალიზური მაჩვენებლები -----	18
რისკები და მათი მართვის სტრატეგია -----	20

შესავალი

„ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის მოთხოვნიდან გამომდინარე, შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი“, როგორც მეორე ზომითი კატეგორიის სუბიექტი, ვალდებულია შეადგინოს და წარადგინოს მმართველობის ანგარიშების საქმიანობის მიმოხილვა.

ღიაობის უზრუნველსაყოფად, საქმიანობის შესახებ დეტალური ინფორმაცია, მიღწევები და მნიშვნელოვანი ფაქტები ისტორიული წარსულიდან გამოქვეყნებულია და განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე: <http://www.gruni.edu.ge/>. აქვეა ასახული ყველა სამოქმედო ნორმატიული დოკუმენტი, სტრუქტურა, განვითარების გეგმები, მათი შესრულება, მუშაობის ანგარიშები და ფინანსური შედეგები. ისინი ხელმისაწვდომია ყველა დაინტერესებული პირისთვის.

უნივერსიტეტის შესახებ ვრცელი ინფორმაცია ასახულია აგრეთვე ვიკიპედიაშიც: https://ka.wikipedia.org/wiki/გრიგოლ_რობაქიძის_სახელობის_უნივერსიტეტი.

ამიტომ მართველობის ანგარიშების ქვემოთ მოცემული სავალდებულო ნაწილი - **საქმიანობის მიმოხილვა** წარმოადგენილია მხოლოდ ძირითადი და განსაკუთრებით მნიშვნელოვანი მონაკვეთებით.

საქმიანობის მიმოხილვა:

ზოგადი ინფორმაცია უნივერსიტეტის შესახებ

გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი – კერძო უმაღლესი სასწავლებელი, სამეწარმეო რეესტრში რეგისტრირებულია 1992 წლიდან და მინიჭებული აქვს საიდენტიფიკაციო ნომერი 200002120. ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმაა შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება (შპს). მისი დამფუძნებლები არიან: მამუკა აბესალომის ძე თავხელიძე; თამარ ონისიმეს ასული ციხისელი და ეკატერინე თეიმურაზის ასული ბატიაშვილი.

დაარსებისას უნივერსიტეტს ერქვა დამოუკიდებელი უნივერსიტეტი „ალმა-მატერ“. 1995 წლის 20 ოქტომბრიდან კი დიდი ქართველი მწერლისა და საზოგადო მოღვაწის, გრიგოლ რობაქიძის სახელს ატარებს.

საწყისი საწესდებო კაპიტალი შეადგენდა 1100 აშშ დოლარს.

2001 წლის 7 აპრილიდან, გარდაცვლილი პარტნიორის - თამარ ონისიმეს ასული ციხისელის წილი გადაეცა მემკვიდრეს - მამუკა აბესალომის ძე თავხელიძეს. საწესდებო კაპიტალი გაიზარდა 2400 ლარამდე და პარტნიორთა წილობრივი თანაფარდობა შემდეგნაირად ჩამოყალიბდა:

მამუკა თავხელიძე, პ/ნ 01020006864 - 75%;

ეკატერინე ბატიაშვილი, პ/ნ 01005011489 - 25%.

აღმასრულებელი ხელმძღვანელობა და წარმომადგენლობა აკისრია დირექტორს, უნივერსიტეტის რექტორს - **მამუკა თავხელიძეს**.

უნივერსიტეტის იურიდიული მისამართია: 0131, საქართველო, ქალაქი თბილისი, ვაკე-საბურთალოს რაიონი, დავით აღმაშენებლის ხეივანი, მე-13 კმ. **ელ-ფოსტა:** info@gruni.edu.ge; **ვებ-გვერდი:** www.gruni.edu.ge.

ვებ-გვერდი ასრულებს საკომუნიკაციო და საინფორმაციო ფუნქციას, მასზე განთავსებულია საკონტაქტო და სხვა ინფორმაცია (უნივერსიტეტის სტრუქტურა, საგანმანათლებლო პროგრამები, აკადემიური პერსონალი, ბიბლიოთეკის ელექტრონული კატალოგი). ინფორმაციის განახლება ხდება რეგულარულად, ისე, რომ დაცული იყოს ინფორმაციის გონივრულ ვადაში მიღების ინტერესი.

უნივერსიტეტის, როგორც „მეწარმეთა შესახებ“ საქართველოს კანონის შესაბამისად შექმნილი კერძო სამართლის სუბიექტის, მართვის უმაღლესი ორგანოა პარტნიორთა კრება. ამასთან, უნივერსიტეტი წარმოადგენს უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებას. ადგილების ზღვრული რაოდენობა გათვლილია 2000 სტუდენტზე. მისი ძირითადი საქმიანობაა საგანმანათლებლო-კვლევითი და საზოგადოებრივი სერვისის მიწოდება. ამ მხრივ, მისი, როგორც უმაღლეს

საგანმანათლებლო დაწესებულების, მართვის ორგანოებია რექტორი და აკადემიური კომიტეტი.

საგანმანათლებლო-კვლევითი მმართველობა სამი სტრუქტურული ერთეულისგან შედგება. ესენია:

1. ძირითადი საგანმანათლებლო სტრუქტურული ერთეულები (აკადემიური სკოლები, ბიბლიოთეკა, კლინიკები).

2. კვლევითი სტრუქტურული ერთეულები (კვლევითი ცენტრები, ინსტიტუტები, კვლევითი ლაბორატორიები, რომლებიც შეიძლება გაერთიანებული იყოს სკოლების შემადგენლობაში).

3. დამხმარე სტრუქტურული ერთეულები (ადმინისტრაციული აპარატი, რომელშიც შედის ყველა ის სტრუქტურული ერთეული, რომელიც აუცილებელია უნივერსიტეტის ძირითადი ფუნქციების განხორციელებისათვის).

უნივერსიტეტი ახორციელებს როგორც აკადემიურ (ბაკალავრიატი, ერთსაფეხურიანი, მაგისტრატურა, დოქტორანტურა), ასევე პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამებს. უნივერსიტეტში მოქმედებს 13 საბაკალავრო, 5 სამაგისტრო, 5 სადოქტორო, 5 პროფესიულ, 1 მასწავლებლის მომზადების, 1 ერთსაფეხურიან საგანმანათლებლო პროგრამა.

ავტორიზაციის და აკრედიტაციის ექსპერტთა ჯგუფის დასკვნისა და საგანმანათლებლო დაწესებულებების ავტორიზაციის საბჭოს 2011 წლის 25-26 აგვისტოს 156-ე გადაწყვეტილებით გრიგოლ რობაქიძის უნივერსიტეტს 2012-2013 სასწავლო წლიდან 5 წლის ვადით მიენიჭა უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების სტატუსი და დამატებითი პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელების უფლებამოსილება.

საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის საბჭოს 2017 წლის 20 მარტის მე-11 გადაწყვეტილებით, გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის ბიზნესის ადმინისტრირების ინგლისურენოვან საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამას მიენიჭა აკრედიტაცია.

ბიზნესის ადმინისტრირების (ფინანსები) საბაკალავრო და სამაგისტრო (MBA) პროგრამებს გაუვიდათ წინა აკრედიტაციის ვადა და 2018 წელს, მართველობის ანგარიშის შედეგის თარიღისთვის, უნივერსიტეტი გეგმიური აკრედიტაციის რეჟიმშია. ამ მხრივ, ყველა მოსამზადებელი ეტაპი გავლილია. აკრედიტაციის მოთხოვნებთან აღნიშნული პროგრამების დოკუმენტაცია სრულ შესაბამისობაშია და უარყოფითი პასუხის მიღების რისკი მინიმალურია.

წარმომადგენლობის შესახებ

2014 წლის მარტში ბათუმში დაარსდა უნივერსიტეტის წარმომადგენლობა (ხელმძღვანელი ამირან მესხიშვილი ტელ: (+995 0422)245133 ელ. ფოსტა: a.meskhishvili@gruni.edu.ge).

ბათუმის წარმომადგენლობაში ფუნქციონირებს ოთხი აკადემიური სკოლა. ყველა სკოლა გამოირჩევა მაღალკვალიფიციური აკადემიური პერსონალით და თანამედროვე მატერიალურ-ტექნიკური აღჭურვილობით.

წარმომადგენლობაში ხორციელდება 5 აკადემიური პროგრამა: სამართალი, ბიზნესის ადმინისტრირება - ტურიზმი, ბიზნესის ადმინისტრირება - ფინანსები, საჯარო მმართველობა და პოლიტიკა, ჟურნალისტიკა და მასობრივი კომუნიკაცია. ასევე, სამაგისტრო პროგრამა საჯარო მმართველობასა და ადმინისტრირებაში.

სასწავლო დისციპლინის ფარგლებში, სემინარულ და პრაქტიკულ მეცადინეობებს უძღვებიან ადგილობრივი წამყვანი სპეციალისტები, ხოლო თეორიულ კურსებს, ძირითადად, თბილისიდან ჩასული პროფესორები და სპეციალისტები კითხულობენ.

ბათუმის წარმომადგენლობის სტუდენტები სარგებლობენ ყველა იმ სერვისით, რომელსაც უნივერსიტეტი თავის სტუდენტებს სთავაზობს, მათ, შორის, უცხოეთის პარტნიორ უნივერსიტეტებთან გაცვლით პროექტებში მონაწილეობა, ერაზმუს-მუნდუსის პროგრამებში ჩართვა, უცხოეთში სტაჟირებაზე გაგზავნა და ა.შ. დეტალები იხ. <http://www.gruni.edu.ge/schools/index/1460704212>.

რესურსები და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა

უნივერსიტეტის მისიის და დანიშნულების უზრუნველყოფისთვის გენერალურ მიმართულებას წარმოადგენს კაპიტალური, ტექნოლოგიური, ფინანსური, აკადემიური და სამეცნიერო რესურსების განვითარება.

უნივერსიტეტს საკუთრებაში ან მფლობელობაში აქვს მატერიალური რესურსი, რომელიც გამოიყენება მისი მისიით განსაზღვრული მიზნების რეალიზაციისათვის და შეესაბამება საგანმანათლებლო და კვლევით პროგრამებს, მათ შორის: თბილისში, ჯანო ბაგრატიონის №6 (საკადასტრო კოდი: 01.10.14.029.001, 2 171,58 კვ.მ.) - ძველი კორპუსი დათმობილი აქვს მედიცინის (სტომატოლოგიის) მიმართულებას; თბილისში, დავით აღმაშენებლის ხეივანი, მე-13 კმ. (საკადასტრო კოდი: 01.72.14.013.331, 4 755,24 კვ.მ.), განთავსებულია ახალი სასწავლო კორპუსი; ბათუმში, მახინჯაურის დასახლება (საკადასტრო კოდი: 05.34.23.131, 1 164,40 კვ.მ.), ხანგრძლივადიანი იჯარითაა აღებული შენობა.

უნივერსიტეტისთვის განსაკუთრებულ კომფორტს ქმნის ახალი სასწავლო კორპუსი (სრულ ექსპლოატაციაში შევიდა 2015 წლიდან), რომელიც აღჭურვილია თანამედროვე სასწავლო და ტექნოლოგიური რესურსებით (აუდიტორიები, ლინგვო კაბინეტი, ბიბლიოთეკა, კრიმინალისტიკის ცენტრი, კომპიუტერული კლასები); შექმნილია საგანმანათლებლო პროცესის წარმართვისთვის აუცილებელი გარემო - ელექტროენერგიის მიწოდების უწყვეტი სისტემა, სველი წერტილები, ბუნებრივი განათების შესაძლებლობა და გათბობის საშუალებები; დამონტაჟებულია ელექტრო სტაბილიზატორები ელექტროენერგიის უსაფრთხოების მიზნით - უზრუნველყოფილია სრული ბუნებრივი განათებით და 24 საათიანი დღის სინათლის ელექტრო განათებით, სტუდენტების კვების ბლოკით, ერთდროულად 100-მდე სტუდენტის მომსახურების შესაძლებლობით; აქვეა განთავსებული უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია და სპორტულ-გამაჯანსაღებელი კომპლექსი.

უნივერსიტეტს საკუთრებაში აქვს ფიზიკური და ტექნიკური რესურსები, მდიდარი ბიბლიოთეკა, ადაპტირებული გარემო სპეციალური საგანმანათლებლო

საჭიროებების მქონე სტუდენტებისათვის; ორი საქვაზე ცენტრალური გათბობის უზრუნველსაყოფად; დერეფნის გასათბობი ელექტრო სისტემა, რაც ერთობლიობაში უზრუნველყოფს, ერთი მხრივ, სტუდენტებისა და თანამშრომლებისათვის კომფორტული სამუშაო გარემოს შექმნას, მეორე მხრივ, ემსახურება პროგრამით განსაზღვრული საგანმანათლებლო და კვლევითი მიზნების მიღწევას.

ამჟამად მიმდინარეობს კამპუსის (სტუდენტების საცხოვრებელი კორპუსი) მშენებლობა, რომლის არქიტექტორული კონცეფცია პრინციპულად განსხვავებულია საქართველოში არსებული საუნივერსიტეტო კორპუსებისგან. იგი, დასავლური უნივერსიტეტების მსგავსად, ქალაქის შემოგარენში, ეკოლოგიურად სუფთა, 15 000 კვ.მ. ფართობზეა განლაგებული (თბილისი, დავით აღმაშენებლის ხეივანი, მე-13 კმ.). კამპუსი უზრუნველყოფილი იქნება ვენტილაციისა და კონდიციონერების სისტემით, კომპიუტერული სისტემით. სტუდენტების განკარგულებაში იქნება ლაუნჯ-კლუბი და ორიგინალური რეკრიაციული სივრცე, რომელიც სრული რელაქსაციის საშუალებას მისცემს მათ. კამპუსი 100 სტუდენტზეა გათვლილი.

უნივერსიტეტისათვის, ისევე როგორც ყველა უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებისათვის ფინანსური მდგრადობა წარმოადგენს მისი წარმატებული საქმიანობის ერთ-ერთ მნიშვნელოვან ფაქტორს. ამჟამად, უნივერსიტეტის ფინანსური რესურსების წარმოშობის წყაროს ძირითად წარმოადგენს სტუდენტების სწავლების გადასახადი, თუმცა შემოსავლების ნაწილი ასევე წარმოიშვება გრანტებიდან, სხვადასხვა მომსახურების საქმიანობიდან (კრიმინალისტიკის სასწავლო ცენტრი, სტომატოლოგიური კლინიკა). გრძელვადიანი კაპიტალური დანახარჯების და ინვესტიციების განხორციელებას უნივერსიტეტი აწარმოებს კომერციული ბანკებიდან მოზიდული სესხებით.

აკადემიური რესურსების განვითარებისა და მართვის მიზნით უნივერსიტეტი იყენებს შემდეგ მიდგომებს:

ა) საკუთარი შიდა რესურსის განვითარება - ეს ქმნის სტაბილური განვითარების გარანტიას.

ბ) შიდა საგრანტო პროგრამები სტუდენტებისათვის (ბაკალავრი, მაგისტრი) ლაბორატორიებში და კლინიკებში - ხელს უწყობს საკუთარი სამეცნიერო-აკადემიური „სკოლის“ და სტილის ჩამოყალიბებას.

გ) პრაქტიკოსების მოწვევა (მოწვეული კადრები, ძირითადად ლაბორატორიების და კლინიკების ხარჯზე) - ინდუსტრიების პროფესიონალების/პრაქტიკოსების მოწვევა და საგანმანათლებლო-კვლევით პროცესში აქტიური ჩართვა. პრაქტიკოსი პროფესიონალების მოწვევა ხორციელდება უნივერსიტეტის ხილვადობის გაზრდის პროგრამასთან კოორდინაციაში, სხვადასხვა ტიპის საჯარო ან/და ინდუსტრიებზე ორიენტირებულ ღონისძიებებში აქტიური მონაწილეობის გზით (მაგ. ბიზნეს ფორუმები, დარგობრივი კონფერენციები, სემინარები, გამოფენები, სტუმარი ლექტორის პროგრამა და ა. შ.).

საერთაშორისო ინტეგრაცია

დაფუძნებიდან მალევე, უნივერსიტეტი იწყებს აღმავალ განვითარებას, მონაწილეობს საერთაშორისო ფორუმებში, იღება ხელშეკრულებები და ფორმდება თანამშრომლობის მემორანდუმები მსოფლიოს წამყვან უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან, სტუდენტები ერთვებიან გაცვლით პროგრამებში, ტარდება საერთაშორისო სამეცნიერო და სტუდენტური კონფერენციები. თავის მხრივ, უნივერსიტეტს სტუმრობენ გამოჩენილი მეცნიერები, საზოგადო მოღვაწეები, ლექციებს კითხულობენ საქვეყნოდ ცნობილი პროფესორები.

მიზანმიმართულმა და სწორად განსაზღვრულმა სტრატეგიამ განაპირობა უნივერსიტეტის საერთაშორისო აღიარება, ინტეგრაცია მსოფლიოს წამყვან სამეცნიერო ცენტრებთან, უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან და სასწავლო პროგრამებთან.

ისტორიული ფაქტების შესახებ ვრცელი ინფორმაცია ასახულია უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე: იხ. http://www.gruni.edu.ge/menu_content/index/266.

ანგარიშგების ამ ნაწილში ავლნიშნავთ მხოლოდ განსაკუთრებულად მნიშვნელოვან შემდეგ ფაქტებს:

✓ **1995 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი შედის მსოფლიო უმაღლესი სასწავლებლების კატალოგში (საქართველოდან მხოლოდ 5 კერძო უმაღლესი სასწავლებელი);

✓ **1996 წელს** - უნივერსიტეტი აფუძნებს საუნივერსიტეტო სტომატოლოგიურ კლინიკას (კერძო სასწავლებელთა შორის პირველად);

✓ **1998 წელს** - სტომატოლოგიურ კათედრაზე, პირველად საქართველოში, დამუშავდა სტომატოლოგიური სწავლების კომპიუტერული პროგრამა ქართულ ენაზე (საავტორო უფლება 01/3-3-40);

✓ **2004 წელს** - უნივერსიტეტი უმაღლესი შეფასებით იღებს სახელმწიფო აკრედიტაციას. ყოველი პარამეტრით იგი 13,6-ჯერ აჭარბებს დადგენილ ნორმატივებს.

✓ **2006 წელს** - უნივერსიტეტი მეორედ იღებს სახელმწიფო აკრედიტაციას. ის კერძო სასწავლებლებს შორის, მისაღები კონტინგენტის ყველაზე მაღალ ქვოტას იღებს - 333 სტუდენტი.

✓ **2006 წლიდან** გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი შესულია World List of Universities-ში (მსოფლიო უნივერსიტეტების კატალოგი) და აღიარებულია გერმანიაში.

✓ **2007 წელს** - უნივერსიტეტი იწყებს უპრეცედენტო პროექტის განხორციელებას, ქართულ-ბრიტანულ-უნგრული პროგრამით სტუდენტთა მიღებას, რაც ნიშნავს ერთდროულად ოქსფორდის ბრუკის უნივერსიტეტის აკადემიური ხარისხისა და დიპლომის და გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტის აკადემიური ხარისხისა და დიპლომის მინიჭებას.

✓ **2008 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი გახდა ევროპული სამართლის ფაკულტეტების ასოციაციის (ELFA) სრული წევრი, რის შედეგადაც უნივერსიტეტს შესაძლებლობა ეძლევა მიიღოს მონაწილეობა ამ ასოციაციის მიერ გამართულ კონფერენციებსა და სემინარებში და იყოს პრივილეგირებული პარტნიორი მათ პროექტებში.

✓ **2008 წელს** - დაიდო პარტნიორული ხელშეკრულება საერთაშორისო ორგანიზაციასთან STUDDEx, რაც უნივერსიტეტის სტუდენტებს აძლევს საშუალებას დარეგისტრირდნენ სპეციალურ ვებ-გვერდზე, რის შემდეგაც მათ შეუძლიათ შეარჩიონ მათთვის სასურველი უნივერსიტეტი მსოფლიოს ნებისმიერ ქვეყანაში შესაბამის პროგრამაზე (საბაკალავრო, სამაგისტრო, სადოქტორო) სწავლის გასაგრძელებლად. <http://www.studdex.com/university/university-of-grigol-obakidze/4820/>

✓ **2009 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი შევიდა Ullbe - მსოფლიოს უნივერსიტეტებისა და კოლეჯების კატალოგში. <http://www.ullbe.com/index.php?tbl=univ&act=search>

✓ **2012 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტში განხორციელდა დაიწყო ერაზმუს მუნდუსის პროგრამის EMINENCE პროექტმა.

✓ **2015 წელს** - გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი გახდა ცენტრალური და აღმოსავლეთ ევროპის საჯარო ადმინისტრირების სკოლებისა და ინსტიტუტების ქსელის (NISPAcee) წევრი;

✓ **2016 წელს** - უნივერსიტეტმა გაიმარჯვა ევროკავშირის პროგრამის ერაზმუს+ (Erasmus+) პროექტში. პროექტის ფარგლებში უნივერსიტეტის პარტნიორია ლაზარსკის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), იან კოხანოვსკის სახელობის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), შჩეცინის უნივერსიტეტი (პოლონეთი).

✓ **2016 წელს** - უნივერსიტეტმა გაიმარჯვა ევროკავშირის პროგრამის ერაზმუს+ (Erasmus+) პროექტში მობილობა+2 (Mobility+2). პროექტის ფარგლებში უნივერსიტეტის პარტნიორია პორტოს უნივერსიტეტი (პორტუგალია).

2017 წელი, როგორც საანგარიშგებო პერიოდი, უხვი იყო საუნივერსიტეტო ღონისძიებებით, მათ შორის, განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია:

2017 წელს - დაიდო თანამშრომლობის ხელშეკრულება კლაიპედას უნივერსიტეტთან (ლიტვა), რაც ითვალისწინებს სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებელთა მობილობასა და ერთობლივ სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებას.

✓ **2017 წელს** - დაიდო მემორანდუმი დელტას სახელმწიფო უნივერსიტეტთან (აშშ), რაც ითვალისწინებს სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებელთა მობილობასა და ერთობლივ სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებას.

✓ **2017 წელს** - დაიდო ხელშეკრულება ადამ მიცკევიჩის სახელობის უნივერსიტეტთან (პოლონეთი), რაც ითვალისწინებს სტუდენტთა და პროფესორ-მასწავლებელთა მობილობასა და ერთობლივ სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებას, მათ შორის ერთობლივი სამეცნიერო ჟურნალის „წელიწდეული“ გამოცემას.

✓ **2017 წელს** - მოეწერა თანამშრომლობის ხელშეკრულებას პარი სორბონ აზუ-დაბის უნივერსიტეტთან. შეთანხმება ითვალისწინებს გრიგოლ რობაქიძის უნივერსიტეტის ბაზაზე მოსამზადებელი ცენტრის დაფუძნებას საფრანგეთის ნებისმიერ უნივერსიტეტში, უპირატესად, პარიზის სორბონის უნივერსიტეტსა და სორბონის აზუ-დაბის კამპუსში ჩასარიცხად.

✓ **2017 წელს** - დაიდო თანამშრომლობის მემორანდუმი აგილ პრეს ვენჩერსთან (აშშ), რაც ითვალისწინებს სტუდენტების სტაჟირებას ამერიკის შეერთებული შტატების კომპანიებში.

✓ **2017 წელს** - საქართველოს პრეზიდენტის სარეზერვო ფონდის ფინანსური მხარდაჭერით უნივერსიტეტში დაარსდა პროფესიული ეთიკის განვითარების ცენტრი.

✓ **2017 წელს** - უნივერსიტეტმა გაიმარჯვა ევროკავშირის პროგრამის ერაზმუს+ (Erasmus+) რამდენიმე პროექტში. პროექტის პარგლებში უნივერსიტეტის პარტნიორი უნივერსიტეტებია: პორტოს უნივერსიტეტი (პორტუგალია), ლაზარსკის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), შჩეცინის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), იან კოხანოვსკის სახელობის უნივერსიტეტი (პოლონეთი), სლუჰსკის ზღვისპირა უნივერსიტეტი (პოლონეთი).

✓

მართვის სტილი, კომუნიკაციის ფორმალური და არაფორმალური არხები

მართვის და ორგანიზაციული განვითარების მნიშვნელოვან მიმართულებას წარმოადგენს გადაწყვეტილებათა მიღების დელეგირება, ასევე ეფექტური კომუნიკაციური არხების ჩამოყალიბება ორგანიზაციის მართველ რგოლებსა და თანამშრომლებს შორის. უნივერსიტეტის ფუნქციონირების პერიოდში ფაქტობრივად ჩამოყალიბდა კომუნიკაციის, დელეგირების, გუნდის შექმნის, გადაწყვეტილების მიღების და ლიდერობის, მმართველობითი სტილები, რაც დაფუძნებულია შემდეგ პრინციპებზე:

- ყოველი პოზიციისთვის თანამდებობრივი ინსტრუქციის არსებობა;
- სათანადო დელეგირება შესაბამისი ძალაუფლებით;
- ორგანიზაციის ყველა თანამშრომლებს შორის მუდმივი ინტერაქცია;
- კარგი ინტრაორგანიზაციული კომუნიკაციური სისტემა მათ შორის უკუკავშირის მექანიზმებით;
- რეგულარული, მიზანმიმართული და კარგად ორგანიზებული თათბირები;
- თანამშრომელთათვის ერთმანეთის როლების და ფუნქციების ნათლად გაცნობა;
- კარიერული განვითარების შესაძლებლობები;
- მტკიცე გუნდური სული;
- წახალისების სისტემის არსებობა.

სტრუქტურის დამტკიცების, თანამდებობრივი ინსტრუქციების ჩამოყალიბების და მმართველობითი რგოლების განსაზღვრის შემდეგ ხორციელდება არსებული თანამშრომლების განაწილება და გადაყვანა, მათთვის თანამდებობრივი მოვალეობების გაცნობა და ახალი პოზიციების მიხედვით შრომითი ხელშეკრულების გაფორმება ყველა თანამშრომელთან.

უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარება

უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარება ხორციელდება საგანგებოდ შემუშავებული სტრატეგიული დაგეგმარების ინსტრუქციის შესაბამისად. ეს ინსტრუქცია მოქმედებაშია 2016 წლიდან და ადგენს უნივერსიტეტის, მისი სტრუქტურული ერთეულების სტრატეგიის განსაზღვრის ზოგად წესს - მეთოდოლოგიას, პრინციპებს, პროცედურას, აყალიბებს მისი პრაქტიკულად განხორციელების მექანიზმს. მასზე დაყრდნობით უნივერსიტეტი ახდენს, ყოველი განსაზღვრული პერიოდისათვის, სტრატეგიულ დაგეგმვას, შეიმუშავებს ყოველწლიურ სამუშაო გეგმას - ახორციელებს მონიტორინგს და შეფასებას მის შესრულებაზე.

სტრატეგიული გეგმა არის მართვის კონცეპტუალურ-ინსტრუმენტული სისტემა, რომელიც მოწოდებულია განავითაროს უნივერსიტეტი ფაქტობრივი მდგომარეობიდან სასურველ კონდიციამდე.

სტრატეგიულ გეგმის პრაქტიკული განხორციელების მექანიზმს ქმნის მოკლევადიანი და ყოველწლიური სამოქმედო გეგმა. ყოველწლიურად, სტრატეგიული გეგმის შესრულების შესახებ, უნივერსიტეტი აწარმოებს მონიტორინგს, ახდენს შეფასებას, რომლის შედეგებსაც განიხილავს აკადემიური კომიტეტი.

უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების ინსტრუქცია განთავსებულია ვებ-გვერდზე, იხ. ბმული: <http://www.gruni.edu.ge/uploads/files/brdzanebebi/debulebebi>.

სტრატეგიული განვითარების ინსტრუქციის საფუძველზე შემუშავებულია ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა, სტრატეგიული განვითარების გეგმა და სამოქმედო გეგმა.

ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა

ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა შემუშავებულია უნივერსიტეტის შეუფერხებელი მუშაობის უზრუნველსაყოფად კატასტროფის შემთხვევაში და მოიცავს ისეთი ღონისძიებების, პროცედურების, პროცესების ერთობლიობას, რომელიც

განაპირობებს რისკებისა და მათი ზეგავლენის მინიმიზირებას უნივერსიტეტის საქმიანობისათვის შემაფერხებელი გარემოების დადგომის დროს ან საოპერაციო უწყვეტობის შენარჩუნებას შეზღუდული ინფრასტრუქტურული შესაძლებლობებით. ბიზნეს უწყვეტობის გეგმის შესახებ ინფორმაცია განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებგვერდზე. იხილეთ ბმული:

<http://www.gruni.edu.ge/uploads/files/brdzanebebi/debulebebi/ბიზნესუწყვეტობის%20გეგმა.pdf>.

სტრატეგიული განვითარების გეგმა

სტრატეგიული განვითარების გეგმა ესაა უნივერსიტეტის განვითარების სტრატეგიის და მისი განხორციელების მიდგომების, პრინციპების და გზების ჩარჩო. დოკუმენტი აყალიბებს, როგორც უნივერსიტეტის განვითარების სტრატეგიულ მიზნებს, ასევე ასახავს იმ ღონისძიებებს და მოქმედებებს, რომელთა განხორციელება აუცილებელია აღნიშნული მიზნების წარმატებით მისაღწევად. ამავდროულად, დოკუმენტი არ ზღუდავს უნივერსიტეტს განხორციელოს სხვა დამატებითი ღონისძიებები, რომელიც ხელს შეუწყობს უნივერსიტეტის განვითარებას და სტრატეგიის განხორციელებას ჩამოყალიბებული ჩარჩოების ფარგლებში. სტრატეგიის განხორციელება ითვალისწინებს მისი შესრულების რეგულარულ (წელიწადში ერთხელ) შეფასებას, შეფასების შედეგებზე დაყრდნობით, ასევე საგანმანათლებლო გარემოში განხორციელებული ცვლილებების გათვალისწინებით, სტრატეგიის გადახედვას, საჭიროების შემთხვევაში, ჩამოყალიბებული ჩარჩოს ფარგლებში ცვლილებების შეტანას და შემდეგი ორი წლის სამოქმედო გეგმის ჩამოყალიბებას.

სტრატეგიული განვითარების გეგმა ორ ნაწილად იყოფა. პირველი მოიცავს 2011-2017 წლებს.

(სრული სახით იხ. ბმული: http://www.gruni.edu.ge/menu_content/index/493), ხოლო მეორე ნაწილი - 2018 - 2025 წლებს.

სტრატეგიული განვითარების გეგმაში მოცემულია უნივერსიტეტის განვითარების ანალიზი; თანამედროვე გამოწვევები; უნივერსიტეტის მისია, ხედვა, ღირებულებები, მიზნები; საუნივერსიტეტო გარემოს შეფასების (SWOT) ანალიზი; სტრატეგიული მიზნები და ამოცანები. გეგმები გაცხადებულია და ხელმისაწვდომია (სრული სახით იხ. ბმული: <http://www.gruni.edu.ge/uploads/files/brdzanebebi/debulebebi/სტრატეგიული%20განვითარების%20გეგმა.pdf>).

სამოქმედო გეგმები

სტრატეგიული განვითარების გეგმებს ერთვის დანართები: სტრატეგიული განვითარების უზრუნველყოფის სამოქმედო გეგმები და სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმის მონიტორინგის საგზაო რუკა.

სამოქმედო გეგმა მოიცავს ღონისძიებების დეტალიზებულ ჩამონათვალს. მასში გამოკვეთილია შემდეგი ოთხი სტრატეგიული მიზანი:

1. სტუდენტთა ზრდის პერსპექტივის უზრუნველყოფა;
2. უნივერსიტეტის სამეცნიერო - კვლევის შედეგების ხარისხის გაუმჯობესება მეცნიერების განვითარებისა და საზოგადოებრივ მოთხოვნებზე ორიენტირებით;
3. უნივერსიტეტის სოციალური პასუხისმგებლობის ფარგლებში, საზოგადოებრივ საჭიროებებზე ორიენტირებული მომსახურების სისტემის განვითარება, მოსახლეობის განათლების დონის ამაღლებისა და პროფესიული მოხილვების ხელშეწყობა - სწავლა სიცოცხლის ბოლომდე - პრინციპის შესაბამისად;
4. უნივერსიტეტის მდგრადობის უზრუნველყოფა.

კონკრეტული სტრატეგიული მიზნის მიხედვით, სამუშაო გეგმაში აღწერილია ამოცანა, ღონისძიება (აქტივობა), ინდიკატორები და მოსალოდნელი შედეგები; განსაზღვრულია შესრულების (განხორციელების) პერიოდი, საპროგნოზო ბიუჯეტი, კონკრეტული შემსრულებელი (პასუხისმგებელი სტრუქტურა) და რისკების აღბათობა.

იხ. <http://www.gruni.edu.ge/uploads/files/brdzanebebi/debulebebi/სამოქმედო%20გეგმა.pdf>

შესრულების ანგარიშები

ცალკეული წლების, მათ შორის, 2017 წლის სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესრულებისა და სტრატეგიული გეგმით გათვალისწინებული ვადაგადაცილებული/შეფერხებული პროექტების შესახებ ანგარიშები განთავსებულია უნივერსიტეტის ვებ-გვერდზე. იხ. ბმული: http://www.gruni.edu.ge/menu_content/index/510.

საქმიანობის ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები

უნივერსიტეტის საქმიანობის ბოლო სამი წლის ძირითადი ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები წარმოდგენილია ცხრილში:

მაჩვენებლები	31.12.2015	31.12.16	% 2016 წ. 2015 წ- სთან შედარებით	31.12.17	% 2017 წ. 2016 წ-სთან შედარებით	% 2017 წ. 2015 წ- სთან შედარებით
აქტივების ჯამური ღირებულება	8866704	8689442	-2.00	10922234	25.70	18.82
ერთობლივი შემოსავალი	4743023	4926927	3.88	5153066	4.59	7.96
შემოსავალი საგანმანათლებლო მომსახურებიდან	4618087	4790100	3.72	4804978	0.31	3.89
სხვადასხვა შემოსავალი	124936	136827	9.52	348088	154.40	64.11
დასაქმებულთა საშუალო რაოდენობა	245	234	-4.49	275	17.52	10.91
მიმდინარე აქტივები	298225	267736	-10.22	599303	123.84	50.24
გრძელვადიანი აქტივები	8568479	8421706	-1.71	10322931	22.58	17.00
მიმდინარე ვალდებულებები	403364	-64302	-115.94	757334	-1277.78	46.74
გრძელვადიანი ვალდებულებები	7343218	7967738	8.50	9059646	13.70	18.95
მოგება/ ზარალი	-1248558	-415718	-66.70	375106	-190.23	432.85
სულ კაპიტალი	1120121	786006	-29.83	1105253	40.62	-1.35
მიღებული სესხების ნაშთი	7594725	8075953	6.34	9715546	20.30	21.83
გადახდილი სესხები	0	8667185	-	612064	-92.94	

როგორც ცხრილიდან ჩანს, ბოლო სამი წლის ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები ძირითადად აღმავალი ტენდენციებით ხასიათდება. აქტივების ჯამური

ღირებულება 2017 წლის ბოლოს, წინა წელთან 26%-ით, ხოლო 2015 წელთან შედარებით 19%-ით გაიზარდა. აღნიშნული უმთავრესად ახალი სასწავლო კორპუსის ექსპლოატაციაში ეტაპობრივმა შესვლამ, კამპუსის მშენებლობამ და უნივერსიტეტის ბათუმის წარმომადგენლობისთვის იჯარით აღებული შენობის კეთილმოწყობის დანახარჯების კაპიტალიზაციამ განაპირობა. მიმდინარე მშენებლობამ გამოიწვია დასაქმებულთა საშუალო რიცხოვნობის მატება.

ბოლო სამი წელი განსაკუთრებით გამოირჩეოდა ლარის კურსის არასტაბილურობით. უცხოურ ვალუტასთან მიმართებაში ლარის გაუფასურებამ (კურსთა შორის სხვაობამ) უარყოფითად იმოქმედა ბანკის სესხის მომსახურებაზე და 2015-2016 წლებში წარმოშვა ზარალი, ხოლო 2017 წელს, დადებითად აისახა უნივერსიტეტის შემოსავლებსა და მოგებაზეც.

წარმოდგენილ მაჩვენებლებში იზრდება აღებული სესხის მოცულობაც, რაც ქმნის ფინანსურ სირთულებებს, თუმცა უნივერსიტეტის შემოსავლები უზრუნველყოფს ვალის მომსახურებას. აღებული სესხის მთლიან მოცულობაში დამფუძნებლისგან მიღებული სესხი 7 %-ს შეადგენს.

ანალიზური მაჩვენებლები

საქმიანობის შედეგებზე უფრო ნათელ წარმოდგენას იძლევა შემდეგი ანალიტიკური მაჩვენებლები:

ა) მიმდინარე ლიკვიდობის კოეფიციენტი (Current ratio) - მიმდინარე აქტივებით მიმდინარე ვალდებულებების დაფარვის უნარი, მიმდინარე აქტივების მიმდინარე ვალდებულებებთან შეფარდება. ეს მაჩვენებელი 2017 წლის ბოლოსათვის უდრის 0.9. (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 2.0)

ბ) სწრაფი ლიკვიდობის კოეფიციენტი (Quick ratio) – მიმდინარე ვალდებულებების კონვერტირებადი აქტივებით დაფარვის შესაძლებლობა შემოსავლების შეწყვეტის შემთხვევაში, მიმდინარე აქტივებისა და მარაგების

სხვაობის თანაფარდობა მიმდინარე ვალდებულებებთან. 2017 წლის ბოლოსათვის ეს მაჩვენებელი შეადგენს 0,57(კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 1.0)

გ) **აბსოლუტური ლიკვიდობის კოეფიციენტი** (Absolute liquidity ratio) მოკლევადიანი ვალდებულებების დაუყოვნებლივ დაფარვის შესაძლებლობა ანგარიშსწორების ანგარიშზე და ბანკებში სხვა ანგარიშზე ფულადი სახსრების ხარჯზე. თეორიულად საკმარისი მნიშვნელობაა 0,20-0,25. 2017 წლის ბოლოს იგი შეადგენდა 0,16 (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.2).

დ) **კაპიტალიზაციის კოეფიციენტი** (capitalization ratio) იგი 2017 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 0.77. (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი ნაკლებია 0.7)

ე) **საკუთარი საბრუნავი სახსრებით უზრუნველყოფის კოეფიციენტი** (Providing funds for working capital ratio) იგი 2017 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 0.60. (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.5)

ვ) **უკუგება აქტივებზე** (Return on assets. ROA) მიუთითებს ფინანსურ უკუგებაზე გამოყენებული აქტივებიდან. იგი 2017 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 0.44. (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.)

ზ) **კაპიტალის უკუგების კოეფიციენტი** (Return on equity ROE) იგი ასახავს რამდენად ეფექტიანად გამოიყენება დაბანდებული სახსრები. იგი 2017 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 0.16. (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.)

თ) **უკუგება გაყიდვებზე** -რენტაბელობა ((Return on sales ROS) იგი ასახავს გაყიდვების მომგებიანობას, იგი 2017 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 0,07. (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 0.15.)

ი) **დებიტორული დავალიანების ბრუნვაობის კოეფიციენტი** (Accounts receivable turnover ratio) იგი უჩვენებს რამდენადაა დალაგებული ურთიერთობა

კონტრაგენტებთან. იგი 2017 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 19,52. (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 4.0)

კ) კრედიტორული დავალიანების ბრუნვაობის კოეფიციენტი (Accounts payable turnover ratio) იგი უჩვენებს რამდენჯერ იფარება კრედიტორული დავალიანება წლის განმავლობაში. იგი 2017 წლის ბოლოსათვის შეადგენდა 6,3. (კარგი მაჩვენებელია თუ იგი აღემატება 4.0)

რისკები და მათი მართვის სტრატეგია

სტრატეგიული გეგმის და საქმიანობის წარმატებულად განხორციელებისას ყოველთვის არსებობს შიდა და გარე რისკები, რომელთა გათვალისწინება აუცილებელია. უნივერსიტეტის საქმიანობისას არსებულ რისკებს წარმოადგენს კონკურენცია, ახალი შენობის და კაპიტალური რესურსების განვითარების შეფერხება, ხშირი საკანონმდებლო ცვლილებები, კვალიფიციური და უნიკალური აკადემიური ადამიანური რესურსების გადინება, ფინანსური მდგრადობა. აღნიშნული რისკების მართვისას უნივერსიტეტი იყენებს შემდეგ სტრატეგიას:

- კონკურენციის რისკის მართვისას უნივერსიტეტი აქცენტს აკეთებს უნიკალური ლაბორატორიული რესურსების გამოყენებით აგებული პროგრამებისა და ახალი მიზნობრივ მომხმარებელზე გათვლილი პროგრამების განვითარებაზე;

- ახალი შენობის და კაპიტალური რესურსების განვითარების შეფერხების რისკის მართვას უნივერსიტეტის ახორციელებს კარგად გააზრებული კაპიტალური განვითარების დაგეგმარების მეშვეობით, რომელიც ყოველწლიურად ხორციელდება და ნაწილობრივ გათვალისწინებულია სტრატეგიული განვითარების გეგმით;

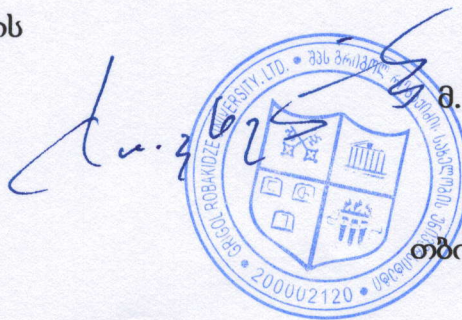
ხშირი საკანონმდებლო ცვლილებების რისკის მართვას უნივერსიტეტის უზრუნველყოფს კვალიფიციური კადრების გამოყენებით საქმიანობის საკანონმდებლო ჩარჩოებში მოქცევის მეშვეობით;

- კვალიფიციური და უნიკალური აკადემიური ადამიანური რესურსების გადინების რისკის მართვა ხორციელდება ორგანიზაციული განვითარების შედეგად განხორციელებული ცვლილების ხარჯზე შექმნილი ორგანიზაციული კულტურის და მოტივაციის სქემების დანერგვის მეშვეობით;

- ფინანსური მდგრადობის რისკის დაზღვევა ხორციელდება მართებული ფინანსური დაგეგმარების და ფინანსურ ინსტიტუტებთან და დონორ ორგანიზაციებთან პარტნიორობის მეშვეობით.

ამდენად, უნივერსიტეტს მისი საქმიანობისას არსებული რისკების მართვის შესაძლებლობა გააჩნია, და მომავალში ორგანიზაციული განვითარების დასრულების შემდეგ იგი რისკების და კრიზისის მართვის გეგმასაც შეიმუშავებს.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის
უნივერსიტეტის“ დირექტორი:



მ. თავხელიძე

2018 წ. 01 მაისი
თბილისი, საქართველო

– კვალიფიციური და უნიკალური აკადემიური ადამიანური რესურსების გადინების რისკის მართვა ხორცილდება ორგანიზაციული განვითარების შედეგად განხორციელებული ცვლილების ხარჯზე შექმნილი ორგანიზაციული კულტურის და მოტივაციის სქემების დანერგვის მეშვეობით;

– ფინანსური მდგრადობის რისკის დაზღვევა ხორციელდება მართებული ფინანსური დაგეგმარების და ფინანსურ ინსტიტუტებთან და დონორ ორგანიზაციებთან პარტნიორობის მეშვეობით.

ამდენად, უნივერსიტეტს მისი საქმიანობისას არსებული რისკების მართვის შესაძლებლობა გააჩნია, და მომავალში ორგანიზაციული განვითარების დასრულების შემდეგ იგი რისკების და კრიზისის მართვის გეგმასაც შეიმუშავებს.

შპს „გრიგოლ რობაქიძის სახელობის

უნივერსიტეტის“ დირექტორი:

მ. თავხელიძე

2018 წ. 01 მაისი
თბილისი, საქართველო